



MEMORIA ANUAL 2014

# VIVIR MEJOR



APOYO

COMPARTIR

EMPATÍA

HUMILDAD

RESPETO

CERCANÍA

AGRADECER

SER MEJORES

ESCUCHAR

AMISTAD

# VIVIR MEJOR





01

VIVIR MEJOR

[SER MEJORES]

## 1

### ANTECEDENTES GENERALES

• Carta del Presidente.	06	• Gerencia de Personas.	24	• Comité de Directores.	50
• Directorio.	10	• Medicina en Clínica Las Condes.	28	• Sociedades Filiales y Coligada.	52
• Equipo Gerencial.	11	• Docencia, Investigación y Extensión.	32	• Cuadro Esquemático de Relaciones de Propiedades entre Empresa Matriz, Filiales y Coligada.	61
• Antecedentes Generales.	12	• El compromiso de Clínica Las Condes con la salud de la comunidad 2014.	34	• Utilidad Distribuible y Política de Dividendos.	62
• La Industria de la Salud en Chile.	14	• Políticas de Inversión y Financiamiento.	40	• Transacciones de Acciones.	63
• Evolución Financiera de Clínica Las Condes.	17	• Propiedades, Equipos y Seguros.	42	• Remuneraciones del Directorio y Gerentes.	66
• Reseña Histórica.	18	• Factores de Riesgo del Negocio.	43	• Información sobre Hechos Esenciales.	69
• Actividades de Clínica Las Condes.	19	• Inversiones y Nuevos Proyectos.	44	• Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas.	69
• Área de Negocios.	21	• Resultado y Patrimonio.	49	• Suscripción de la Memoria.	70
• Marcas y Patentes.	23				

## 2

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### CLÍNICA LAS CONDES S. A. Y FILIALES

• Informe de los auditores independientes.	72
• Estado de Situación Consolidados de Situación Financiera Clasificado.	74
• Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función.	76
• Estado Consolidado de Flujo de Efectivo, Directo.	78
• Estado Consolidado de Cambio en el Patrimonio Neto.	79
• Notas a los Estados Financieros Consolidados.	80

## 3

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S. A. Y FILIALES

• Informe de los auditores independientes.	128
• Estado Resumido Consolidado de Situación Financiera Clasificado.	130
• Estado Resumido Consolidado de Resultados Integrales por Función.	133
• Estado Resumido Consolidado de Flujo de Efectivo Directo.	134
• Estado Resumido Consolidado de Cambio en el Patrimonio Neto.	135
• Notas a los Estados Financieros Resumidos Consolidados.	136

## 4

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### PRESTACIONES MEDICAS LAS CONDES S. A.

• Informe de los auditores independientes.	146
• Estado Resumido de Situación Financiera Clasificado.	148
• Estado Resumido de Otros Resultados Integrales.	149
• Estado Resumido de Flujo de Efectivo Directo.	150
• Estado Resumido de Cambio en el Patrimonio Neto.	151
• Notas a los Estados Financieros	152

## 5

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### INMOBILIARIA CLC S. A.

• Informe de los auditores independientes.	158
• Estado Resumido de Situación Financiera Clasificado.	160
• Estado Resumido de Otros Resultados Integrales.	162
• Estado Resumido de Flujo de Efectivo Directo.	163
• Estado Resumido de Cambio en el Patrimonio Neto.	164
• Notas a los Estados Financieros.	165

## 6

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### SEGUROS CLC S. A.

• Informe de los auditores independientes.	174
• Balance General.	176
• Estado de Resultados.	177
• Estado de Flujos de Efectivo.	178
• Notas a los Estados de Situación Financiera.	180

## CARTA DEL PRESIDENTE

### **Señores accionistas:**

Los resultados del ejercicio 2014 estuvieron en línea con el presupuesto aprobado por el directorio para el ejercicio, cumpliéndose las metas de actividad y financieras.

Los ingresos del período alcanzaron a \$156.386 millones, lo que representa un crecimiento nominal de 12,6% respecto del año anterior. El resultado operacional tuvo un decrecimiento de 13,2%, llegando a \$20.939 millones, y la utilidad después de impuestos ascendió a \$14.652 millones, lo que representa un 19,1% menos que la utilidad del año 2013.

Las principales razones que explican la reducción del resultado operacional y la menor utilidad del año 2014, se debieron al mayor costo operacional que implicó la puesta en marcha de la ampliación de la Clínica sumado a un fuerte impacto en el resultado no operacional producto de la mayor tasa de inflación que afectó la corrección monetaria.

2014 estuvo marcado por la habilitación de las nuevas instalaciones hospitalarias las que se realizaron en fases durante el año. En el mes de mayo, se habilitaron las primeras 28 habitaciones de cuidado intermedio coronario, para luego continuar con la habilitación de 16 habitaciones de cuidado intensivo coronario, 28 habitaciones de cuidado intermedio y 16 habitaciones de cuidado intensivo adicionales, culminando en el mes de noviembre con un total de 88 nuevas habitaciones disponibles para nuestros pacientes. Durante diciembre se habilitaron un total de 8 nuevos pabellones y se espera para el primer trimestre de 2015 culminar con la habilitación de 2 nuevos pabellones generales, un pabellón cardíaco, un pabellón híbrido y dos nuevos pabellones de hemodinamia. Todo esto se suma a una nueva central proceso y el nuevo lobby del edificio verde que se convierte en el nuevo acceso a la Clínica con una nueva admisión para los pacientes hospitalizados.

Las nuevas habitaciones disponibles mejoraron considerablemente la oferta disponible y la capacidad de respuesta frente a la creciente demanda, impulsando fuertemente la actividad hospitalaria.

Nuestro Centro Médico de Piedra Roja, Chicureo, siguió mostrando un fuerte crecimiento tanto en la actividad ambulatoria electiva, con un total de 12.099 consultas (5.587 en 2013) y un total de 32.011 consultas de urgencia (27.728 en 2013).

Durante el mes de junio, publicamos nuestro segundo reporte de sustentabilidad, el primero en el segmento de clínicas y hospitales con los lineamientos de Global Reporting Initiative (GRI) en su versión 3.1. Se muestra en un único documento el desempeño económico, laboral, médico, social y ambiental de la institución del período 2014, como así también su preocupación por el desarrollo sustentable.

Comercialmente, Clínica Las Condes ha continuado con una estrategia de crecimiento basada en productos propios, donde Seguros CLC juega un rol preponderante. Los nuevos productos lanzados durante 2013, el Seguro Escolar Colectivo (SEC), el Seguro de Maternidad y el Seguro Familia, le han permitido mantener altas tasas de crecimiento y el liderazgo indiscutido en la industria de seguros individuales de salud. Durante el primer trimestre de 2015, se espera el lanzamiento de tres nuevos productos, que nos permitirán seguir consolidando el liderazgo de Seguros CLC en la industria de seguros vida individuales.

En el ámbito de la calidad y seguridad de nuestras atenciones en salud, durante el año culminamos exitosamente con el tercer proceso de acreditación internacional por la Joint Comission International, y con orgullo podemos decir que somos la única clínica en Chile que ha sido sometida a tres acreditaciones internacionales y dos nacionales.

Tal como lo anunciamos en 2013, como Clínica, nos enfrentamos al desafío más importante de nuestra historia. Estamos duplicando nuestra superficie construida y es evidente que un salto de esta envergadura nos obliga a revisar nuestra forma de hacer las cosas. El desafío que tenemos como clínica por delante es tremendo y requiere de un trabajo mancomunado entre todos los actores de esta empresa: directorio, médicos, ejecutivos, proveedores, etc. El trabajo realizado con la firma consultora internacional Mckinsey nos ayudó a definir claramente un camino de crecimiento para los próximos años y hemos acordado 14 iniciativas de trabajo en conjunto con el cuerpo médico, sobre las cuales hemos trabajado intensamente durante este año y esperamos que los frutos se empiecen a ver durante 2015.

Por todo lo anterior, nos sentimos satisfechos por los resultados alcanzados en el ejercicio, reconociendo que fueron posibles gracias al concurso del trabajo esforzado y eficiente de nuestro personal y cuerpo médico, así como a la confianza depositada por los señores accionistas que nos han impulsado a seguir haciendo de esta una clínica líder en el país y la región.

**Atentamente,**



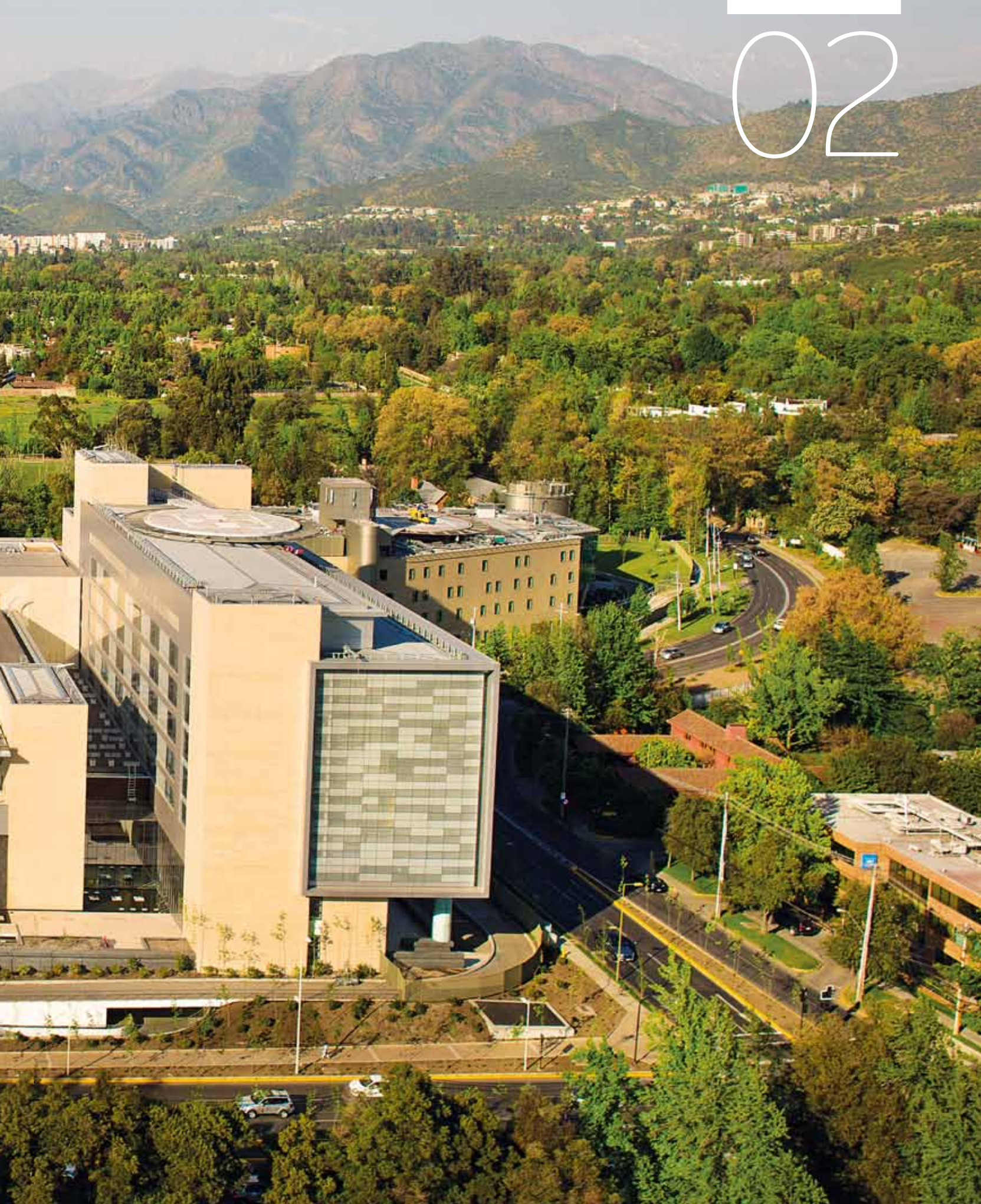
**FERNANDO CAÑAS BERKOWITZ  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**





VIVIR MEJOR







## DIRECTORIO

### PRESIDENTE

**Sr. Fernando Cañas Berkowitz**

Ingeniero Comercial  
RUT: 5.853.136-7

### VICEPRESIDENTE

**Dr. Jorge Larach Said**

Médico Cirujano  
RUT: 4.940.453-0

### DIRECTORES

**Sr. Raúl Alcaíno Lihn**

Ingeniero Civil Industrial  
RUT: 6.067.858-8

**Sr. Arturo Concha Ureta**

Ingeniero Comercial  
RUT: 5.922.845-5

**Dr. Marcos Goycoolea Vial**

Médico Cirujano  
RUT: 5.745.833-K

**Sr. Alejandro Quintana  
Hurtado**

Abogado  
RUT: 6.916.351-3

**Sr. Luis Manuel Rodríguez  
Cuevas**

Abogado  
RUT: 7.256.950-4

**Dr. Carlos Schnapp Scharf**

Médico Cirujano  
RUT: 5.784.021-8

**Dr. Mauricio Wainer Elizalde**

Médico Cirujano  
RUT: 6.287.839-8

Durante 2014 se produjeron los siguientes cambios en el directorio: En sesión de directorio celebrada con fecha 24 de abril de 2014, por renuncia del director Sr. Carlos Heller Solari, el directorio designó como director don Mauricio Wainer Elizalde.

**El comité de directores de Clínica  
Las Condes está integrado por:**

**Presidente**

Sr. Raúl Alcaíno Lihn

**Directores**

Sr. Arturo Concha Ureta

Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas



[ RESPETO ]

# EQUIPO GERENCIAL

## EQUIPO GERENCIAL

### GERENTE GENERAL

**Sr. Gonzalo Grebe Noguera**  
Ingeniero Civil Industrial  
RUT: 7.982.245-0

### DIRECTOR MÉDICO

**Dr. Erwin Buckel González**  
Médico Cirujano  
RUT: 6.222.621-8

### GERENTE COMERCIAL

**Sra. Germaine Fresard Meier**  
Químico Farmacéutico  
RUT: 8.971.229-7

### GERENTE DE ENFERMERÍA

**Sra. Sonia Abad Vásquez**  
Enfermera Universitaria  
RUT: 12.078.738-1

### GERENTE DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN

**Sra. Helen Sotomayor Peragallo**  
Ingeniero Civil Informático  
RUT: 10.711.276-6

### GERENTE DE PERSONAS

**Sra. Marcela Pumarino Cruzat**  
Psicóloga  
RUT: 10.715.940-1

### GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

**Sr. Rodrigo Alcoholado Moenne**  
Ingeniero Civil Industrial  
RUT: 10.583.218-4

### GERENTE DE FINANZAS

**Sr. José Francisco Raveau Hubner**  
Ingeniero Civil  
RUT: 15.385.055-0

### GERENTE GENERAL SEGUROS CLC

**Sr. Humberto Mandujano Reygadas**  
Ingeniero Comercial  
RUT: 8.354.225-K

Personal contratado al 31.12.2014	Clínica Las Condes S. A.	Clínica Las Condes S. A.	Servicios de Salud Integrados S. A.	Diagnósticos por Imágenes Ltda.	Seguros CLC
EL NÚMERO DE TRABAJADORES DE LA EMPRESA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2014 ES:	(Consolidado incluye Seguros CLC)	(Individual)	(Individual)	(Individual)	(Individual)
Gerentes y ejecutivos principales.	8	7	0	0	1
Profesionales.	1.393	970	321	88	14
Trabajadores.	2.161	1.648	320	66	127
<b>Total general.</b>	<b>3.562</b>	<b>2.625</b>	<b>641</b>	<b>154</b>	<b>142</b>

[ CERCANÍA ]





## ANTECEDENTES GENERALES

### IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

#### IDENTIFICACIÓN

**Razón social:** Clínica Las Condes S. A.

**Nombre de fantasía:** Clínica Las Condes

**Nombre bursátil:** Las Condes

**RUT:** 93.930.000-7

**Tipo de sociedad:** Sociedad Anónima  
Abierta

**Inscripción Registro de Valores N° 0433**

#### DIRECCIÓN

**Domicilio casa matriz:** Estoril N° 450,  
Las Condes, Santiago

**Teléfono:** Mesa Central 2210 4000

**Código postal:** 7591046

**Fax:** 2210 5987

**Internet:** www.clc.cl

**e-mail:** info@clc.cl

### DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 20 de junio de 1979, ante el notario de Santiago don Raúl Perry Pefaur. Se autorizó su existencia y se aprobaron los estatutos de la sociedad por resolución N° 456-S, del 4 de octubre de 1979, de la Superintendencia de Valores y Seguros.

El extracto de la autorización de existencia y aprobación de los estatutos fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 12.893, N° 7.697, de 1979, y fue publicado en el Diario Oficial N° 30.491, del 17 de octubre de 1979.

Los estatutos han sido reformados posteriormente en diversas oportunidades, encontrándose entre las últimas reformas la que consta de la escritura pública de fecha 22 de mayo de 2001, otorgada ante el notario público de Santiago don Raúl Perry Pefaur, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 13.820, N° 11.134, de 2001, y se publicó en el Diario Oficial N° 36.977, de fecha 2 de junio de 2001.

La que consta de la escritura pública de fecha 14 de mayo de 2004, otorgada ante el notario público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 14.754, N° 11.120, de 2004, y se publicó en el Diario Oficial N° 37.871, de fecha 28 de mayo de 2004; esta escritura pública fue complementada con escritura pública de fecha 9 de septiembre de 2004, otorgada ante el notario público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 30.030, N° 22.269, de 2004, y se publicó en el Diario Oficial N° 37.977, de fecha 4 de octubre de 2004. La que consta de escritura pública de fecha 12 de abril de 2005 ante el notario público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 12.862, N° 9.429, del año 2005, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.147, de fecha 28 de abril de 2005. La que consta de escritura pública de fecha 3 de julio de 2007 ante la notaria doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 27.909, N° 20.214, de 2007, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.813, de fecha 14 de julio de 2007. La que consta de escritura pública de fecha 28 de abril de 2008 ante la notaria pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 20.057, N° 13.694, de 2008, y se publicó en el Diario Oficial N° 39.060, de fecha 13 de mayo de 2008. La que consta en escritura pública de fecha 21 de abril de 2011 ante la notaria pública doña Nancy de la Fuente Hernán-

dez, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 23.197, N° 17.612, de 2011, y se publicó en el Diario Oficial N° 39.953, de fecha 6 de mayo de 2011. La última modificación estatutaria fue realizada en escritura pública de fecha 7 de octubre de 2014 ante la notario público de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 81.198 N° 49.534 de 2014.

## PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

Al 31 de diciembre de 2014, el capital de la empresa se divide en 8.388.998 acciones, según el siguiente detalle:

<b>Acciones pagadas:</b>	<b>8.288.998</b>
<b>Acciones por suscribir y pagar:</b>	<b>100.000</b>

Los mayores accionistas son:

ACCIONISTA	N° ACCIONES	%
Inversiones Santa Filomena Limitada.	1.446.612	17,45
BCI Corredores de Bolsa S. A.	682.453	8,23
Fondo de Inversión Privado Llaima.	563.725	6,80
Inmobiliaria Conosur Limitada.	257.445	3,11
Inversiones Gami SPA.	250.130	3,02
Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores.	244.201	2,95
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión.	227.969	2,75
Fondo de Inversión Larraín Vial Beagle.	224.639	2,71
BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversión	194.157	2,34
BTG Pactual Chile S.A.C. de B.	193.534	2,33
Chile Fondo de Inversión Small Cap.	176.074	2,12
Siglo XXI Fondo de Inversión.	117.889	1,42
Otros.	3.710.170	44,77
<b>Total.</b>	<b>8.288.998</b>	<b>100,00</b>

Información relativa a personas naturales o jurídicas que son propietarios del 10% o más del capital de Clínica Las Condes al 31.12.2014.

INVERSIONES SANTA FILOMENA LTDA., Rut: 76.005.951-k, participación: 17,45%		
Personas controladoras: RUT	Nombre	Participación
4.284.209-5	Solari Falabella, María Luisa	32%
7.005.097-8	Karlezi Solari, María Cecilia	34%
15.636.728-1	Arispe Karlezi, Sebastián	34%
<b>Total.</b>		<b>100%</b>

No existen en la sociedad Clínica Las Condes S. A. accionistas que tengan la calidad de controladores.

# LA INDUSTRIA DE LA SALUD EN CHILE

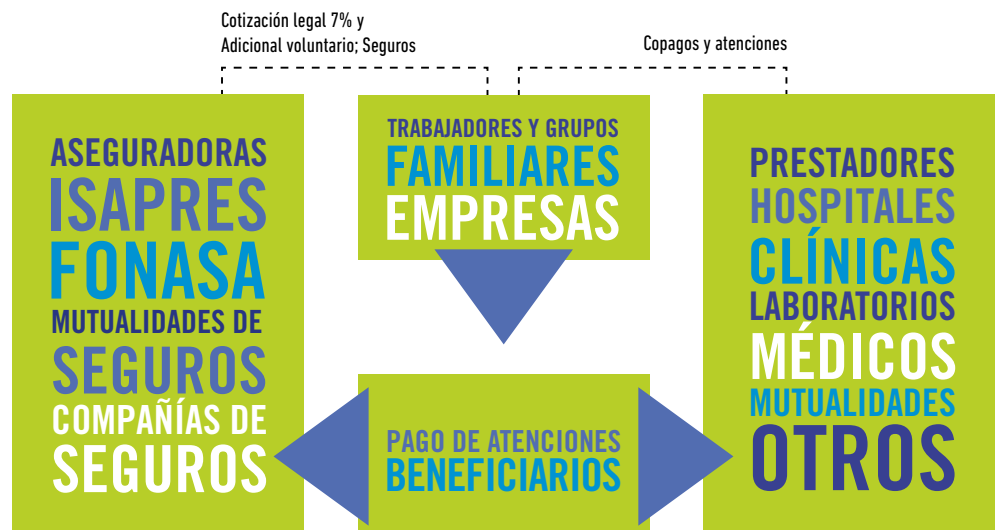


[ COMPARTIR ]

## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

En Chile el sistema de salud se caracteriza por la existencia de dos subsistemas: uno relacionado con la industria prestadora de servicios y el otro con la industria de seguros de salud. En ambos subsistemas participan tanto agentes públicos como privados.

Esquemáticamente la industria de la salud en Chile puede representarse de la siguiente forma:





## [ EMPATÍA ]



### LA INDUSTRIA PRESTADORA

La industria de prestadores de servicios de salud se encuentra constituida por una amplia gama de participantes. Cabe mencionar a los diferentes servicios del sector público, las mutualidades de empleadores, que ofrecen seguros contra accidentes del trabajo y enfermedades profesionales, los hospitales dependientes de universidades, los hospitales institucionales de las Fuerzas Armadas, clínicas privadas y otros, que van desde consultas particulares hasta consultorios. A diciembre de 2014, el número de hospitales del sector público alcanza a 193, distribuidos en tres categorías de complejidad de atención. Por su parte, en el sector privado e institucional (Mutuales, Fuerzas Armadas y Universidades) se cuenta con 189 establecimientos.

### LA INDUSTRIA DE SEGUROS DE SALUD

A comienzos de la década de los años 80 se creó un nuevo sistema de salud previsional, denominado ISAPRES (Instituciones de Salud Previsional). Las Isapres son empresas privadas que administran seguros de salud previsional y subsidios por incapacidad laboral no relacionados con accidentes laborales o enfermedades profesionales. El número de beneficiarios de las Isapres alcanza a 3.214.917 (beneficiarios a diciembre de 2014).

Por otra parte los recursos del sistema público de salud previsional son administrados por el Fondo Nacional de Salud (FONASA). Esta entidad recauda los recursos aportados por el Estado y sus afiliados y los distribuye a los servicios de salud.

Además de las Isapres y Fonasa, están las compañías de seguros y las mutualidades de empleadores que ofrecen seguros contra accidentes del trabajo y enfermedades laborales.

03



WWW.RMMEJOR

[ ESCUCHAR ]

# EVOLUCIÓN FINANCIERA DE CLÍNICA LAS CONDES

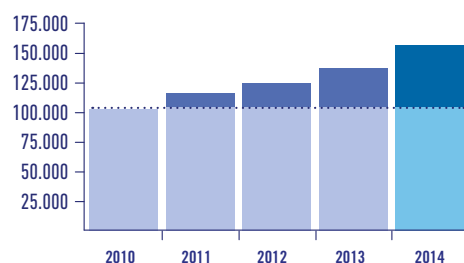
En el último quinquenio Clínica Las Condes ha experimentado un significativo crecimiento.

**A través de los siguientes gráficos puede observarse la evolución de los principales indicadores financieros consolidados, los que se pueden resumir en:**

- Durante 2014 los ingresos alcanzaron a \$156.386 millones, con un resultado operacional de \$20.939 millones y una utilidad final de \$14.652 millones. Al 31 de diciembre de 2014 los activos ascendieron a \$309.481 millones y el patrimonio alcanzó a \$166.592 millones.
- Constante aumento de los ingresos de explotación, con una tasa de crecimiento promedio anual de 9,7% en el último quinquenio. En el año 2014 estos crecieron un 12,6%.
- Importantes crecimientos del Resultado Operacional y Utilidad durante los últimos 5 años, a excepción del año 2014, principalmente por un efecto de diferencia de cambio y mayores gastos por la puesta en marcha del nuevo proyecto de ampliación.
- Baja relación de endeudamiento al cierre del ejercicio 2014, siendo esta de 0,86.

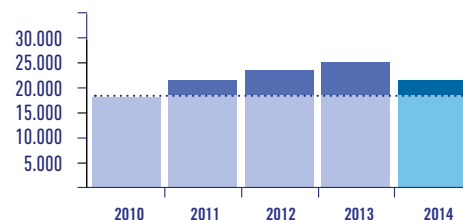
## INGRESO DE EXPLOTACIÓN

(MM\$)



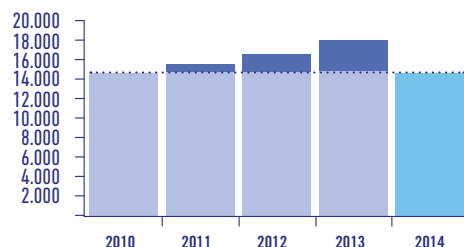
## RESULTADO OPERACIONAL

(MM\$)

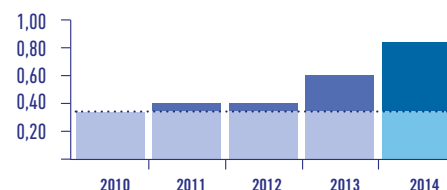


## UTILIDAD

(MM\$)



## DEUDA/PATRIMONIO





# RESEÑA HISTÓRICA

Clínica Las Condes nació en el año 1978, cuando su fundador, el Dr. Mauricio Wainer Norman, acompañado de su gran amigo y colega, el profesor Dr. Alejandro Larach Nazrala, reúne un grupo de médicos-académicos de gran prestigio en sus respectivas especialidades, para desarrollar un ambicioso proyecto centrado en construir un hospital de excelencia, con una fuerte vocación de vanguardia e innovación y con una preocupación constante por la calidad y la eficiencia en el cuidado médico. En junio de 1979 se constituye Clínica Las Condes S. A.

En 1981 se concreta la idea y se inicia la construcción. Los planos y el diseño fueron encargados a una firma norteamericana especializada, logrando así que sus instalaciones reflejaran desde el primer momento el concepto de calidad que los precursores de Clínica Las Condes se habían propuesto. El 27 de diciembre de 1982 se da inicio a las actividades, cumpliéndose el año 2014 treinta y dos años de creciente actividad y liderazgo médico, que se caracteriza por un equipo profesional de excelencia que brinda atención personalizada y multidisciplinaria de la más alta calidad y tecnología de punta.

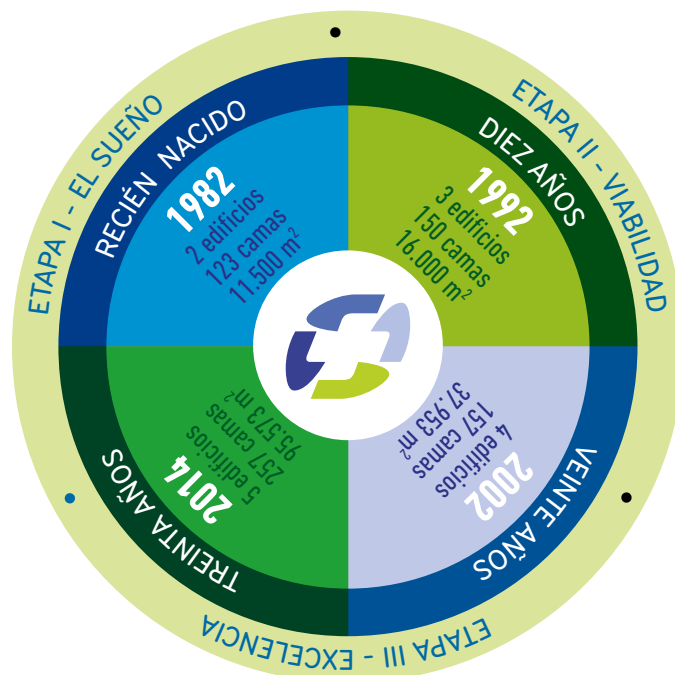
## CLÍNICA LAS CONDES CRECE DÍA A DÍA

### CRECIMIENTO E INFRAESTRUCTURA

El crecimiento continuo en la demanda de los servicios clínicos ofrecidos ha hecho que en la práctica Clínica Las Condes haya estado en permanente expansión, incorporando año a año nueva infraestructura física, equipamiento y los profesionales necesarios.

Año	Instalaciones	Profesionales médicos	Camas habilitadas	Pabellones
1983	15.185 m <sup>2</sup>	83	123	7
2014	221.768 m <sup>2</sup> (1)	888	295	16

(1) Se incluyen en esta cifra 94.640 m<sup>2</sup> de estacionamientos subterráneos.



# ACTIVIDADES DE CLÍNICA LAS CONDES

## OBJETO SOCIAL

Clínica Las Condes S. A. tiene por objeto la promoción, ejecución y desarrollo de todo tipo de actividades relacionadas directa o indirectamente con la salud. En el ejercicio de ellos, la sociedad podrá construir, instalar, administrar y explotar cualquier clase de establecimiento hospitalario, por cuenta propia o ajena, y prestar toda clase de servicios médicos o de salud.

Igualmente, podrá desarrollar todo tipo de actividades industriales y comerciales destinadas a satisfacer las necesidades propias de la salud, sea directamente o asumiendo representaciones nacionales o extranjeras, y formar parte o participar como socio en cualquier clase de institutos, organizaciones o sociedades que tengan entre sus finalidades aquellas propias de la Clínica. Sus actividades se desarrollan en su propiedad, calle Estoril N°450, comuna de Las Condes.

## DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES

Clínica Las Condes S. A., empresa matriz, sus filiales y coligada, cubre prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales.

La Clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo crecimiento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e intermedios, de adulto, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación post operatoria, laboratorios clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radioterapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello se agrega un servicio de urgencia, dotado para atender oportunamente toda clase de complejidades. Además, a través de la filial Seguros CLC S. A., se otorga coberturas que permiten a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

## CLIENTES Y PROVEEDORES

Los pacientes de Clínica Las Condes son tanto de tipo hospitalizado como ambulatorio. El flujo anual de pacientes que se hospitalizó en Clínica Las Condes en 2014 alcanzó a una cifra cercana a 22.500. Por su parte, la atención de consultas médicas, que representa una medida del flujo ambulatorio, fue de aproximadamente 570.000, lo cual da origen a un muy importante nivel de actividad en los diferentes servicios que posee la Clínica.

Los pacientes pueden hacer uso de sus diferentes sistemas de previsión, tanto pública como privada. En este sentido, las Isapres y Seguros Complementarios de Salud representan una proporción significativa del sistema de financiamiento que utilizan los pacientes para cubrir sus costos de salud.

Adicionalmente la Clínica ha establecido convenios con una serie de empresas e instituciones. Básicamente el objetivo de estos convenios es atraer un mayor número de clientes a la institución. Ejemplo de lo anterior es el crecimiento en número de atenciones que ha experimentado la oficina de emisión de bonos FONASA en la Clínica.

En cuanto a los proveedores de la Clínica y, en atención a la gran diversidad de actividades y servicios que esta presta, existe una significativa dispersión en cuanto al abastecimiento de equipamiento y de insumos. En su política de abastecimiento la Clínica se rige por criterios que conjugan el aspecto económico y la calidad técnica de ellos.

La Clínica mantiene relaciones comerciales con sociedades médicas en que existe relación de propiedad a través de miembros del directorio. Estas se señalan en la respectiva nota en los estados financieros.



[ HUMILDAD ]



# ÁREA DE NEGOCIOS

Desde sus inicios Clínica Las Condes se ha preocupado de entregar asistencia diferenciada y de calidad a través de la prestación de un servicio de salud integral, de avanzada y de alta innovación tecnológica: ámbitos que se vieron reflejados con el crecimiento y mejoramiento continuo de sus actividades y productos, de acuerdo a las necesidades del mercado actual de salud.

De esta forma el liderazgo alcanzado es el resultante de una eficiente gestión que conjuga tecnología e infraestructura de primer nivel, altos estándares de seguridad, calidad del servicio y el mejor equipo médico del país.

Estos conceptos se manifiestan con la necesidad de mejorar continua y sistemáticamente la excelencia de nuestros servicios, así como la experiencia de nuestros pacientes. Ejemplo de ello se dio con la reacreditación nacional de la Superintendencia de Salud, así como la certificación de Joint Commission International, institución que garantiza la eficiencia, disponibilidad, efectividad, puntualidad, continuidad, respeto, cuidado y confianza, puestos al servicio del bienestar de los pacientes.

Por otra parte cabe destacar que Clínica Las Condes y sus filiales desarrollan sus actividades en cinco áreas de negocios que son: Servicio de Hospitalización, Servicio de Urgencia, Servicio de Diagnóstico y Apoyo Clínico, Servicio de Consultas Médicas y Planes Especiales.

## 1. SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN

El Servicio de Hospitalización de Clínica Las Condes cuenta con un equipo profesional de primera calidad, modernas instalaciones y un avanzado equipo tecnológico que permite la atención de casos de alta complejidad.

A la fecha, el servicio cuenta con 295 camas habilitadas y 16 pabellones. Durante en 2014 se registraron 74.984 días cama, lo que representó un promedio de 74,9% de ocupación. Además, se realizaron 16.854 intervenciones quirúrgicas, de las cuales el 20,3% fueron intervenciones de cirugía mayor ambulatoria.

Una característica relevante del Servicio de Hospitalización de Clínica Las Condes es la permanencia a tiempo completo de la mayor parte del cuerpo médico, lo que representa una importante ventaja para el paciente en cuanto se le asegura un máximo grado de disponibilidad profesional en todo momento.

Además, se incorpora y mantiene a los médicos más calificados del país desde el punto de vista técnico, su calidad humana y vocación académica, siempre bajo una cultura de servicio cuyo interés se centra en los derechos y cuidados integrales de salud a lo largo de su recuperación.

## 2. SERVICIO DE URGENCIA

El Servicio de Urgencia de Clínica Las Condes cuenta actualmente con 2 salas de resucitación cardiopulmonar avanzada, 44 salas multifuncionales –donde se atienden todas las especialidades– y 13 salas para la atención traumatológica de pacientes con convenio escolar.

Gracias a un equipamiento de avanzada tecnología y equipos profesionales muy especializados, podemos asegurar un excelente nivel de atención a nuestros pacientes durante las 24 horas del día. Esto se vio reflejado en las cifras de 2014, donde se realizaron 144.271 atenciones médicas (un 2,5% más que en el año anterior) y que suman las consultas de urgencia recibidas en Las Condes, Piedra Roja (Chicureo) y La Parva.

### 3. SERVICIO DE DIAGNÓSTICO Y APOYO CLÍNICO

Clínica las Condes cuenta con todos los servicios necesarios para la atención integral de sus pacientes. Durante 2014 realizó aproximadamente 1.400.000 exámenes de laboratorio, creciendo en torno a un 9% respecto a 2013, casi 200.000 exámenes de radiología, un 7% más que en 2013, y más de 400.000 procedimientos.

Además, siguió consolidando el Centro Clínico del Cáncer, cuyo trabajo multidisciplinario integrado, junto con el desarrollo de ciertas especialidades y programas específicos, como los de Hemato-Oncología, Cirugía, Cuidados Paliativos, Oncología Médica y otros, permitió un crecimiento de más de un 38% de nuevos pacientes con diagnóstico primariamente oncológico.

### 4. SERVICIO DE CONSULTAS MÉDICAS

El Servicio de Consultas Médicas es de gran importancia para la Clínica porque genera un alto flujo de pacientes hacia otras áreas. La atención se realiza en los edificios naranja 2, edificio azul 3 y edificio rojo 4.

Cuenta con 237 consultas, dotadas de una infraestructura tecnológica moderna y funcional, en la que trabajan 534 médicos y odontólogos, que se desempeñan en 24 especialidades. En 2014 se realizaron 572.309 consultas médicas, 5,0% más que en 2013.

A su vez, el Centro Médico Integral de Chicureo siguió aumentando sus atenciones, incorporando nuevas especialidades médicas, llegando a realizar más de 12.000 consultas.

### 5. PLANES ESPECIALES

Con el objetivo de entregar un servicio integral, Clínica Las Condes desarrolló una serie de planes especiales que ayudan a cubrir las diferentes necesidades de sus clientes y ajustarse a sus requerimientos. Estos planes consisten principalmente en seguros complementarios, junto con un plan de medicina preventiva y programas especiales de fidelización del cliente.

Los planes especiales ayudan a posicionar a CLC como una clínica de primer nivel y a reforzar su compromiso por la salud, atrayendo a un flujo importante de clientes.

#### **Los principales planes especiales de la clínica son los siguientes:**

### SEGUROS CLC

La compañía Seguros CLC S.A. continuó durante su séptimo año de operación, con la comercialización del Seguro Integral Gastos Médicos Mayores. Seguro de Salud Catastrófico que cubre hasta los 100 años sin límite de edad para el ingreso y con cobertura para los padres del asegurado titular. Este producto reemplazó la venta del Vivir Más y Vivir Más Tercera Edad.

Durante 2014 se continuó la venta del producto Seguro Mamá Feliz que cubre el embarazo y eventuales complicaciones con un precio único de UF 0,7 mensuales. Este producto cubre todos los embarazos de la asegurada hasta los 40 años y los accidentes del recién nacido hasta los 2 años de edad.

También continúa la venta del Seguro Familia, creado en 2012, con cobertura hasta los 75 años y prima nivelada, es decir, sin incremento de prima por cambios de rango etario; y la comercialización del Seguro Escolar Colectivo (SEC), ambos con el objetivo de satisfacer las necesidades de aseguramiento de clientes con distintas necesidades.

Durante 2014, la compañía registró un incremento en sus asegurados de 10%, comparado a igual período del año anterior, y de un 16% en sus ingresos, signo de la preferencia de los asegurados por los servicios, la calidad y la atención de Clínica Las Condes.

## CONVENIO DE ACCIDENTES ESCOLARES

Este convenio cubre los gastos de las atenciones ambulatorias y hospitalarias ocasionadas por accidentes traumáticos sufridos por preescolares, escolares y universitarios.

## UNIDAD DE PACIENTES INTERNACIONALES

Durante 2014 se consolida la Unidad de Pacientes Internacionales destacándose por entregar una atención personalizada a pacientes extranjeros y expatriados acorde a sus necesidades de idioma y orientación médica.

Lo anterior sumado a un creciente número de convenios con compañías de seguros internacionales, dentro de las que se destacan Bupa International, Cigna International, G.M.C. Services, International SOS, Best Doctors, Aetna International, Allianz Worldwide, Alianza, Nacional Vida, International Medical Group, United Health Care, Olympus, Metlife International, Axa Assitance (USA), Latin America, Medex, HTH Worldwide, Euro Center, DKV Seguros. Esto ha logrado contribuir en el posicionamiento de Clínica Las Condes a nivel Internacional permitiendo ampliar las fronteras.

## MEDICINA PREVENTIVA

Es un servicio personalizado y especializado dirigido tanto a personas naturales como empresas. Consiste en una evaluación médica de acuerdo a edad y género de forma ambulatoria, con la finalidad de prevenir o detectar en forma temprana eventuales patologías.

## MARCAS Y PATENTES

Las principales marcas que tiene registradas Clínica Las Condes en todas las clases atingentes a su giro social y nombres de dominio, son: Clínica Las Condes, CLC, Vivir Mejor, Medired, Organización Médica Las Condes, CLC Seguros, Rescate CLC, CLC Centro de Extensión, CLC Televisión, [www.clinicalascondes.cl](http://www.clinicalascondes.cl) y [www.clc.cl](http://www.clc.cl)

[ APOYO ]



## GERENCIA DE PERSONAS

Durante 2014, la gerencia se enfocó principalmente en construir y comunicar una cultura organizacional alineada a "Vivir Mejor", nueva visión de Clínica Las Condes. Bajo este escenario se concluyeron proyectos orientados a entregar un servicio de calidad y excelencia a nuestros colaboradores, proyectos enfocados a reforzar la comunicación entre las distintas áreas, a fortalecer el trabajo en equipo y, sobre todo, dirigidos a potenciar la mejor calidad de vida de todos los que conformamos Clínica Las Condes.

Destacamos también, el inicio del levantamiento y definición de las "Competencias Corporativas" que reflejan los valores de Clínica Las Condes y el comportamiento esperado de todos los colaboradores para el cumplimiento de la estrategia organizacional. Las competencias que se han definido son: orientación a la excelencia, atención cálida y humanizada, y compromiso por vivir mejor.

### CAPACITACIÓN Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL

En términos generales durante 2014 se realizaron 347 cursos, tanto internos como externos, completando un total de 155.386 horas de capacitación, lo que en promedio da un total de 40,66 horas de capacitación por persona.

Además, el Departamento de Capacitación y Desarrollo Organizacional, lanzó la plataforma "Campus Virtual CLC, Social Learning" que tiene como objetivo entregar cursos de manera mensual en modalidad e-learning, logrando así abarcar y entrenar a un mayor número de colaboradores. El valor principal de esta plataforma es potenciar la auto gestión de la capacitación, entregando así una herramienta que permite a los colaboradores planificar su propia formación.

Por otro lado, con la participación de las distintas áreas de la gerencia, se elaboró un Manual de Inducción a Jefaturas que tiene como objetivo acercar y orientar los procedimientos de la Gerencia de Personas a los nuevos líderes que se incorporan a la Clínica.

En el segundo semestre se da inicio a un gran proyecto de "Gestión por Competencias", comenzando por el levantamiento de nuestras competencias corporativas, con el fin de potenciar la cultura Clínica Las Condes con su sello característico. Para 2015 se planifica levantar las competencias por familia de cargo para incorporarlas a los distintos procesos de gestión de capital humano.

Destacamos también la aplicación de una "Encuesta de Clima Laboral" piloto, en distintas áreas de la Gerencia de Enfermería, Servicios Quirúrgicos y Urgencia. El objetivo de esta iniciativa es contar con un diagnóstico desde las percepciones de las personas, que permita hacer gestión sobre las variables que promueven un buen lugar para trabajar en Clínica Las Condes. Para 2015 se crearán planes de acción respecto a los resultados obtenidos en el piloto y se aplicará la encuesta a toda la organización.

En sintonía con la experiencia del paciente se trabajó en un proyecto con consultas médicas: Pediatría, Traumatología y Dermatología, cuyo objetivo consistió en estandarizar el proceso de atención de las secretarías de consultas, y así impactar positivamente en el servicio otorgado al paciente.



## SELECCIÓN Y MOVILIDAD INTERNA

Durante 2014, el Departamento de Selección y Movilidad Interna estuvo enfocado en tres importantes ejes, el primero, establecer un plan de dotación que permitiera la puesta en marcha de nuestro nuevo edificio; el segundo, incentivar la movilidad interna con el fin de promover el desarrollo de nuestros colaboradores; y el tercer eje apuntó a realizar actividades con las Escuelas de Enfermería de la Universidad de Chile, Universidad Católica y Universidad de los Andes para continuar desarrollando nuestro posicionamiento como un gran lugar para trabajar.

En 2014, se realizaron 1.313 nuevas incorporaciones, y nuestra dotación como Clínica Las Condes creció en un 10,51%. Respecto a la movilidad interna, en el año se lanzaron 23 concursos internos, ello como evidencia de nuestro profundo compromiso con el crecimiento, desarrollo y bienestar de nuestros colaboradores.

Hitos importantes son las aperturas de las unidades críticas pertenecientes al nuevo edificio, como el Centro de Pacientes Críticos, la Unidad de Cuidados Intensivos y Pabellones Quirúrgicos, y el proyecto de ampliación de la Unidad de Rescate.

## BIENESTAR

El Departamento de Bienestar, se enfocó en perfeccionar la calidad de los beneficios entregados a los colaboradores, como asimismo en crear y proporcionar espacios para realizar actividades extra-programáticas, ya sea para que los colaboradores compartan con sus equipos como también con sus familias. Bajo este aspecto durante el año el Departamento realizó diversas actividades orientadas a "Vivir Mejor" tales como concurso mundialero, campeonato de bowling, día del niño, día de la madre y día del padre, día del trabajador, cursos de cueca, entre otros.

En marzo de 2014, nuevamente con gran convocatoria, se abrió el proceso para postular a las becas que ayudan a los colaboradores e hijos en sus estudios, para carreras universitarias o técnicas con más de 4 semestres. Con una emotiva ceremonia fueron premiados 25 becados de 2014, aumentando en 10 colaboradores los beneficiados en comparación con el año 2013.

Con éxito se renovó la póliza del seguro complementario de salud, logrando implementar el Sistema de IMED para Isapre y Seguro Colectivo de Salud. Este sistema consiste en un bono electrónico que se registra digitalmente a través de la huella dactilar y aplica de inmediato el descuento de la bonificación de la Isapre y del seguro complementario de nuestros colaboradores y su grupo familiar acreditado.

Como todos los años, Clínica Las Condes celebra y agradece, con una emotiva ceremonia, a los colaboradores que por 20, 25 y 30 años han estado al servicio de nuestra Clínica. Destacamos también, el reconocimiento anual entregado a 9 personas de distintas áreas por su "Compromiso al Servicio" y "Espíritu CLC", otorgado en la fiesta de aniversario de Clínica Las Condes, con una participación de 1.700 personas.

Por último, potenciando nuestra intranet, se continuaron realizando proyectos y agregando nuevos servicios, aumentando significativamente el ingreso de colaboradores a dicha aplicación.

## REMUNERACIONES Y ADMINISTRACIÓN DE PERSONAS

En en 2014, el Departamento de Remuneraciones y Administración de Personas reemplazó el sistema de asistencia TEMPO por el Sistema de Gestión de Tiempos y Asistencia TAW (timeAwar). Dicho sistema comenzó a implementarse en julio de 2014 conllevando una serie de pruebas para su buen funcionamiento y capacitaciones a las Jefaturas correspondientes. Entre las diferencias con el sistema anterior, TAW permite generar reportes más específicos y detallados, mejorando la gestión y controles de asistencia, además mantiene los movimientos históricos de los colaboradores, y permite visualizar su ficha completa.

Destacamos que en en 2014, el Departamento termina su etapa de estructuración; se consolida fuertemente el equipo, estableciendo objetivos claros para cada uno de los integrantes y fomentando al mismo tiempo el trabajo en equipo.

## RELACIONES LABORALES

Durante el año Clínica Las Condes negoció colectivamente con el Sindicato N°1, que representa un tercio del total de los colaboradores, período en el cual se llevaron a cabo extensas jornadas de trabajo entre los representantes de la Clínica y del Sindicato, logrando el cierre de la negociación colectiva de manera exitosa, obteniendo importantes acuerdos que benefician a los integrantes del Sindicato N°1.

Por otro lado, durante el año se actualizaron diversos convenios colectivos del área administrativa obteniendo significativos acuerdos con los distintos grupos negociadores.

04



VIVIR MEJOR

[ EMPATÍA ]

## MEDICINA EN CLÍNICA LAS CONDES

2014 está marcado por el inicio de la operación del proyecto de crecimiento más importante de nuestra historia, para el cual ha sido absolutamente necesario contar con el trabajo y la participación activa de todo el cuerpo médico de Clínica Las Condes, y con la finalidad de cumplir con los objetivos de este nuevo período, la Dirección Médica reforzó su estructura organizándose en cuatro subdirecciones médicas: Subdirección de Gestión Clínica, de Planificación y Desarrollo, de Gestión de Proyectos Médicos y Académica.

Nuestra misión nos guía hacia la medicina de alta complejidad y ser pioneros en la implementación de tecnologías y terapias innovadoras que beneficien la salud de los pacientes y comunidad de Clínica Las Condes para lo cual este 2014 destacaron los siguientes proyectos e iniciativas:

### INSTALACIONES Y TECNOLOGÍA DE PRIMER NIVEL

#### **PABELLONES CON LOS MEJORES ESTÁNDARES DE LA REGIÓN**

Durante las últimas semanas de diciembre se concreta el cambio de los nuevos pabellones a sus nuevas y amplias instalaciones: las nuevas salas de estar aumentaron en más de 120 m<sup>2</sup>, hoy pabellón central cuenta con 130 m<sup>2</sup> de bodegas para equipos, cada pabellón pasó de tener 35 m<sup>2</sup> a 70 m<sup>2</sup> en promedio. En esta primera etapa se contará con 10 pabellones generales, 2 pabellones híbridos y 2 pabellones de hemodinamia.

En la actualidad se encuentran en operación 8 de los 18 pabellones, habilitados con tecnología de punta que permiten entregar mayor seguridad tanto a nuestros pacientes como a nuestros colaboradores. El área de pre operatorio y recuperación pasó de 90 m<sup>2</sup> a 398 m<sup>2</sup> para disponer de un mayor número de boxes y cada uno de estos cuenta con la monitorización y tecnología necesaria para brindar una atención más segura.

#### **UNIDAD DE CUIDADOS CORONARIOS**

Hoy contamos con el doble de camas críticas y con 8 camas más de cuidado intermedio. La Unidad de Cuidados Coronarios hoy está conformada con 44 camas. A la vez aumentó su número de médicos residentes y personal de enfermería todo apoyado por la tecnología requerida para este tipo de unidades, acorde a las necesidades epidemiológicas que hoy enfrenta nuestro país.

#### **CENTRO DE PACIENTES CRÍTICOS**

La nueva UTI adulto duplicó su capacidad de atención llegando a un total de 16 camas y la Unidad de Cuidado Intermedio aumentó en 4 camas su capacidad llegando a un total de 28 camas. Ambas equipadas con los más altos estándares para brindar la más completa y segura atención a los pacientes que esta unidad recibe.

Además, la UTI cuenta con un innovador sistema médico, pionero en Latinoamérica denominado sala CARE, Centro de Análisis y Razonamiento Estratégico. Su ubicación estratégica y



su equipamiento es determinante para lograr el apoyo al trabajo médico que aquí se realiza, lo que los hace merecedores del premio al “Mejor Proyecto de Innovación con Tecnología de la Información y Nuevas Tecnologías” entregado por el Club CIO, del Centro de Estudios de Tecnologías de la Información UC, CETIUC.

## DESARROLLO DE SERVICIOS

**Servicio de Urgencia,** cambios en el modelo; la importancia estratégica del Servicio de Urgencia en el proyecto CLC 2020, ha determinado realizar un fuerte trabajo en este servicio implementando diversas estrategias para garantizar una mejor atención, es así como hoy los tiempos de espera de los pacientes con patología de baja complejidad han disminuido en un 30%.

**Centro Médico Piedra Roja, Chicureo;** la actividad creció de manera importante en 2014, las consultas de urgencias aumentaron en un 15% respecto al año anterior, las hospitalizaciones en un 10% y se integraron diez nuevas especialidades en consultas ambulatorias.

**Unidad de Rescate;** durante 2014 se ha logrado un importante avance en esta unidad, no sólo aumentó el número de rescates sino también la complejidad de los pacientes rescatados al contar con unidades de alta complejidad. Hoy la unidad cuenta con médico regulador, que permite atender pacientes con mayores requerimientos y a la vez derivar los equipos pertinentes al lugar del rescate, para brindar una atención con mayor seguridad y calidad.

**Rescate CLC en Peñalolén;** esta unidad de rescate en la comuna de Peñalolén fue concebida para mejorar los tiempos de respuesta pre hospitalario para nuestros pacientes que residen en las comunas de Peñalolén, La Florida, La Reina y Ñuñoa. Se espera el inicio de la operación en su nueva base, para el primer trimestre de 2015.

### CONSOLIDACIÓN DEL CENTRO CLÍNICO DEL CÁNCER

Es importante destacar el trabajo desarrollado por el Centro Clínico del Cáncer, que le ha permitido posicionarse a nivel nacional, esto acompañado de un crecimiento sostenido en el tiempo, con una tasa de ocupación mayor a un 80%, lo que ha sido posible por el trabajo multidisciplinario de áreas como Hemato-Oncología, Cirugía, Cuidados Paliativos, Oncología Médica entre otros.

Además su foco en terapias vanguardistas durante los últimos años ha permitido duplicar el número de pacientes sometidos a trasplante de médula ósea o terapia con Stem Cells hematológicas, su desarrollo técnico y científico ha estado acompañado de alianzas internacionales de gran relevancia con instituciones como Harvard, Johns Hopkins, National Cancer Institute (NIH) y Myriads entre otras, lo que ha permitido generar la identificación de grupos de alto riesgo destacando en esta área los programas de mama, tiroides y colon.

En radioterapia se ha incorporado tecnología de última generación que permite simular y dosificar adecuadamente las áreas a ser tratadas, esto, con el uso de Radioterapia de Intensidad Modulada (IMRT), debido a su beneficio en el área oncológica y su alta ocupación es que se preparan para crecer en equipamiento.

La prevención no ha estado exenta y así, programas como "Previ Colon", "Previ Mama" y "No Fumo Más" son parte relevante de este centro y han sido elaborados con altos estándares de la evidencia científica y epidemiológica internacional existente, en colaboración con el Instituto de Salud Pública de la Universidad de Chile y el Kimmel Cancer Center de la Universidad de Hopkins. Representan un aporte significativo de la Clínica a la oncología nacional, especialmente en un país donde la cultura de prevención y los hábitos saludables aún se encuentran en desarrollo inicial.

## CONSOLIDACIÓN DE MEDICINA EN ALTA COMPLEJIDAD

**Primer corazón artificial pediátrico a nivel nacional;** en octubre el equipo de Cardiocirugía, en conjunto a la Unidad de Cuidados Coronarios instalan en forma exitosa el primer corazón artificial pediátrico de nuestro país.

**Cirugía Fetal Intrauterina;** en 2011 la Clínica realizó a nivel nacional la primera cirugía fetal intrauterina para la corrección de la espina bífida, técnica que siguió su desarrollo durante estos cuatro años y solo este 2014 se han efectuado 12 cirugías, lo que posiciona a Clínica Las Condes en el desarrollo de esta área de la medicina.

**Preparados para el Primer Trasplante Facial de Latinoamérica;** concluye este 2014 la primera etapa de cinco años de trabajo, en los cuales se logra el desarrollo de las bases técnicas y clínicas, preparación técnica de todo el equipo en hospitales líderes a nivel mundial para este tipo de cirugías, CLC se encuentra preparada para realizar el primer Trasplante Facial de Chile y Latinoamérica en el momento que exista un donante.

**Extracorporeal Membrane Oxygenation (ECMO);** en 2014 veintitrés pacientes requirieron este tipo de soporte, de los cuales dieciséis provenían del sistema de salud público, y sin duda ECMO Mobile se consolida, con doce traslados en este año y convirtiéndonos así en una de las pocas instituciones que presta este servicio a nivel nacional.

**Laboratorio de Células Madre;** el uso de esta terapia ha logrado expandirse más allá del área traumatológica, es así como hoy es utilizada para pacientes con fístula colorrectal, enfermedad de Crohn y con enfermedades neurológicas, trauma raquimedular y patologías degenerativas.

Además, en 2014 fue adjudicado un nuevo proyecto Corfo, un laboratorio para la producción de terapia celular heteróloga (de otro donante) lo que permitirá ampliar las áreas de terapia a enfermedades agudas en pacientes en los que no era posible el uso de terapia celular autóloga (células madre del paciente).

### **Desarrollo de nuevas técnicas en traumatología**

Las cirugías mínimamente invasivas o endoscópicas se consolidan en Traumatología de CLC, destacando el desarrollo de la artroscopia de muñeca y nuevas técnicas de reemplazo articular como la prótesis reversa de hombro y la prótesis total de tobillo. Además se dio inicio a la formación en Oncología Musculoesquelética.

### Centro de Robótica

En noviembre de 2014 el Centro de Robótica de Clínica Las Condes cumplió un año desde su habilitación y con ello sus noventa y seis primeros pacientes intervenidos con cirugía robótica. De esta forma CLC logra posicionarse en este tipo de cirugía mínimamente invasiva y con el cumplimiento de los estándares de calidad que esta técnica requiere.

## COYUNTURAS

La propagación del virus Ébola nos hizo enfrentar una serie de tareas relacionadas a este nuevo escenario epidemiológico, para esto se creó el Comité de Contingencia Institucional, constituido por las jefaturas de distintas áreas y servicios clínicos que establecieron los protocolos necesarios para estar preparados en caso de que se presente un caso en CLC.

### EL RELATO DE UN SENTIR COMÚN

Como organización no podemos dejar de recordar en estas páginas un hecho que sin duda nos ha golpeado a todos.

La última semana de diciembre de este 2014, tras un llamado desde el servicio de urgencia de CLC y al prestarse una vez más al ejercicio de su pasión y vocación, trágicamente falleció Marta Inostroza, connotada cirujano plástico de nuestra Clínica. Escribir parte de esta vivencia en esta memoria al igual que el memorial para Marta Inostroza en el patio de la Virgen son formas en las que queremos seguir manteniendo vivo el espíritu de su legado en el quehacer de nuestra institución.

[AMISTAD]



## DOCENCIA, INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN

Clínica Las Condes canaliza sus actividades en esta área a través de la Dirección Académica. La dedicación de nuestros profesionales al óptimo cuidado de los pacientes requiere garantizar su formación continua, su perfeccionamiento y su liderazgo en el medio nacional y regional. Ello se logra a través de la docencia y la investigación.

### A. DOCENCIA EN CLÍNICA LAS CONDES

La Dirección Académica de CLC ha definido un plan de desarrollo que incorpora programas de educación médica continua, promoviendo de esa forma la excelencia y la innovación, ambos componentes de la mayor relevancia en CLC. En virtud de la calidad de estos, actualmente se realizan en CLC, cuatro programas de formación de especialidades médicas, veinticinco programas de perfeccionamiento ("fellowship") para médicos especialistas, diez programas de capacitación para médicos no especialistas, un diploma de administración hospitalaria (PADE versión VI), dos diplomas en enfermería intensiva pediátrica y de adultos (versión XI), un diploma en Enfermedad de Parkinson (versión III), un diploma en Gestión de Calidad (versión III), un diploma en Metodología de la Investigación Clínica (versión III), un diploma en Urgencias Cardio-Vasculares (versión III) y un Diploma en Asesoramiento Genético (versión II). Estos cursos de Diploma son cursos complejos avanzados de más de 220 horas cronológicas, que se imparten en modalidades presencial, semipresencial o a distancia (e-learning).

Más de 200 médicos en programas de formación de especialidades médicas realizan rotaciones por los departamentos de CLC y se imparte docencia a más de 60 internos en diversas carreras de la salud.

A lo largo de 2014 se realizaron más de 100 cursos presenciales de actualización con invitados internacionales de primer nivel y 10 cursos gratuitos para médicos de atención primaria de la Región Metropolitana, en la que constituye su decimocuarta versión. Cabe destacar los cursos teórico-prácticos en modalidad semipresencial de más de 60 horas académicas de Accesos Vasculares Guiados por Ultrasonido y de Manejo de la Vía Aérea Difícil, que brindan competencias específicas medibles en los alumnos y que entregan certificación universitaria de aprobación mediante pruebas evaluativas prácticas y de logros cognitivos. Estos cursos tendrán enorme valor en créditos académicos para las futuras instancias de recertificación de especialidades médicas.

Coherentes con este desarrollo, se brindaron cursos de Introducción a la Investigación Clínica, que permitirán aumentar nuestro capital humano para la investigación científica. Actualmente, el cuerpo docente de CLC comprende a 120 académicos acreditados por la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile, en virtud de sus méritos curriculares.

### B. INVESTIGACIÓN EN CLÍNICA LAS CONDES

Clínica Las Condes ocupa el primer lugar en investigación biomédica entre los hospitales privados de Chile. Se ha logrado en 2014 publicar más de 40 artículos médicos científicos de primeros autores con filiación de Clínica Las Condes, en revistas indexadas en Medline,



PubMed y SciELO. Ello representa sostener un caudal permanente de reportes científicos de alto nivel para contribuir a la difusión e innovación del conocimiento biomédico.

Además se obtuvo financiamiento para un proyecto Fondecyt 2014 en cáncer colo-rectal y un proyecto Innova-Corfo para modelamiento 3D de lesiones raqui-medulares para optimizar la planificación quirúrgica.

Se entregó financiamiento CLC para 10 nuevos proyectos de investigación, por un total de \$45 millones y paralelamente se obtuvo financiamiento de la industria para dos nuevos proyectos multicéntricos.

Actualmente existen 40 proyectos de investigación en marcha y la tasa de cumplimiento en la ejecución de estos proyectos es de 100%.

### C. REVISTA MÉDICA CLÍNICA LAS CONDES

Su misión es contribuir a actualizar y extender el estado del arte en medicina a través de temas centrales para cada edición, escogidos por su relevancia y actualidad, lo que la ha llevado a ocupar un lugar destacado entre las revistas médicas nacionales. Igualmente, se publican actualizaciones en diagnóstico, terapia, tecnología, medicina y derecho y bioética y revisiones sistemáticas de la base Cochrane de temas contingentes. Desde su aparición en 1989, la revista se ha editado en forma ininterrumpida y en 2014 corresponde al volumen 25, con 6 ediciones cada dos meses, de 5.000 ejemplares cada una. Es la revista científica chilena de mayor tiraje, suscripciones y cobertura del país. Tiene como suscriptores institucionales a las bibliotecas médicas hospitalarias y universitarias a lo largo del país, centros de Atención de Salud Primaria y Familiar, así como médicos en centros públicos y universitarios de regiones, además de profesionales que ejercen en localidades aisladas. A la vez, llega a médicos suscriptores de los países limítrofes y de Colombia, Ecuador, Venezuela, México, Estados Unidos y España.

En 2014 se dio un importante paso para incrementar su visibilidad y acceso internacional, al suscribir un contrato con la Editorial Elsevier y su plataforma web, por lo que nuestra *Revista Médica CLC* podrá ser leída en formato digital y con acceso libre desde enero de 2015.

### D. BIBLIOTECA BIOMÉDICA DE CLÍNICA LAS CONDES

Nuestra Biblioteca Biomédica dispone de 2.289 libros biomédicos y está suscrito a 706 revistas científicas con comité editorial. Dispone de los recursos on-line OVID, Cochrane, Clinical Key y Best Practice. Además, desde Enero de 2013, dispone de conexión por red de fibra óptica a todos los recursos de la Biblioteca Central de la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile (más de 7.000 libros y revistas on-line).

Nuestra biblioteca dispone, además, de una colección de 3.600 libros de literatura universal, que ha crecido por el aporte de los funcionarios y está al servicio de toda la comunidad laboral de CLC.

# COMPROMISO DE CLÍNICA LAS CONDES CON LA SALUD DE LA COMUNIDAD 2014

## COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

La Clínica cuenta con una serie de acuerdos, alianzas y trabajos colaborativos que permiten ayudar a pacientes que aún no han podido resolver sus problemas de salud.

Conscientes del rol que tiene el sector privado en la entrega de una salud de calidad y la posibilidad de extenderlo a otros sectores, Clínica Las Condes ha buscado trabajar de manera complementaria con el mundo público. Hace 14 años el Ministerio de Salud y Fonasa trabajan en un programa conjunto que busca entregar una mejor cobertura de atención y tratamiento a pacientes críticos.

El trabajo colaborativo desde la **“Unidad de Gestión Centralizada de Camas” (UGCC)** permitió que durante 2014 se atendieran 344 pacientes (284 adultos y 60 neonatales), correspondiendo principalmente a prestaciones de alta complejidad y que fueron resueltas en la Unidad de Tratamientos Intensivos (UTI); Unidad de Cuidados Coronarios (UCC); Unidad de Cuidado Intensivo Pediátrico (UTI Pediátrica) y Unidad de Cuidados Intensivos de Neonatología (UTI Neonatología).

El ingreso de pacientes Fonasa a unidades críticas y el uso de días cama, implicó también la realización de 169 procedimientos diagnósticos y/o procedimientos. En 2014 se generaron 4.655 atenciones para el total de pacientes Fonasa.

A nivel gubernamental se ha mantenido el proyecto colaborativo con Hospital Barros Luco bajo la modalidad de **“Convenio de Cirugías Cardíacas”**. Durante 2014 este convenio se materializó con 15 cirugías cardiovasculares.

Así también, bajo la misión de aportar en la resolución de patologías complejas, desde mediados de 2013, Clínica Las Condes ha puesto a disposición su capacidad técnica y humana para tratar a pacientes menores de 25 años con **escoliosis de alta complejidad**. Esto, se ha realizado a través de un convenio con Fonasa, la que deriva pacientes de todas las regiones de nuestro país y que han esperado en promedio 4 años para ser operados. Durante 2014, 13 menores de 15 años con escoliosis de alta complejidad se operaron en la Clínica.

En este ámbito el acceso a tecnologías de alta complejidad para el tratamiento de pacientes críticos ha cumplido una función primordial. En 2014, 16 pacientes del sector público fueron conectados a ECMO (Sistema de Oxigenación Extra Corpóreo), usado en pacientes de extrema gravedad.

A través del acuerdo con FONASA se resolvieron diversas **patologías GES**. En 2014, 13 pacientes fueron operados de prótesis de cadera y se instalaron dos marcapasos en pacientes del sector público.

En el ámbito colaborativo, se destacan los avances en el **Proyecto PRENEC: Prevención de Neoplasias Colorrectales a nivel nacional**.

Esta emblemática iniciativa en prevención de cáncer colorrectal, única a nivel nacional, se realiza gracias a una alianza público-privada firmada el 2009 entre Clínica Las Condes, el

Ministerio de Salud y la Universidad Médica y Dental de Tokio (TMDU). Su propósito: ayudar a disminuir la mortalidad por este tipo de cáncer. Para la ejecución de este objetivo se encuentran incorporados a esta red de pesquisa el Hospital Clínico de Magallanes, en Punta Arenas, el Hospital Eduardo Pereira, en Valparaíso, y el Hospital San Borja Arriarán en la Región Metropolitana.

Desde estos recintos durante 2014 un total de 5.016 pacientes asintomáticos mayores de 50 años, fueron evaluados de forma gratuita en la realización de su examen preventivo. Se generó también un plan de capacitación al personal médico que atiende en estas regiones.

Es así que en este año, 1.003 personas fueron evaluadas en Valparaíso, 2.688 en la Región Metropolitana y 1.325 en Punta Arenas. Hay que destacar que desde que se inició el programa hasta finales de este año se han evaluado un total de 12.742 pacientes, donde se han logrado detectar 119 cánceres, y más del 60% de estos, han sido resueltos por vía endoscópica.

Las cifras mencionadas se encuentran en permanente incremento en relación a los años anteriores debido a que anualmente, y de manera continua, se van sumando nuevos recintos de diversas regiones del país. En 2015 se espera que se incorporen los hospitales de Coquimbo, Osorno, Antofagasta y Concepción.

## ACUERDOS DE COLABORACIÓN CON MUNICIPIOS Y ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES

### CONVENIOS Y ALIANZAS

Desde el 2009 Clínica Las Condes y la **Municipalidad de Colina** trabajan en conjunto en la creación y ejecución de diferentes actividades en beneficio de la comunidad, mediante programas innovadores enfocados en la promoción y prevención en salud, lo que se refleja en la misión de ambas instituciones.

Es así que hace 4 años se firmó un convenio, que consiste en la entrega de prestaciones médicas a precios preferenciales. Estas se encuentran incorporadas al sistema y plan de salud municipal. Se suman al conjunto de programas gratuitos de educación y capacitación para el personal, profesionales de salud y habitantes de la comuna.

Durante este año se realizaron las siguientes prestaciones: 31 chequeos de otorrino, 88 mamografías, 40 endoscopias y 20 capacitaciones en ACLS (Advanced Cardiovascular Life Support) Apoyo Vital Avanzado Cardiovascular y BLS (Basic Life Support) Apoyo Vital Básico.

San Bernardo ha sido otra de las comunas donde Clínica Las Condes sigue contribuyendo. Ya en 2013 la clínica se había puesto un objetivo mayor para continuar apoyando a esta comuna, a través de una importante intervención y trabajo colaborativo con **Desafío Levantemos Chile**, la **Comunidad Judía**, **Constructora Cosal** y el aporte de algunos privados, crearon el Primer Policlínico Multisectorial de Chile, llamado **Policlínico Rosita Benveniste**.

Durante 2014, gracias al trabajo no remunerado y compromiso permanente de los profesio-





nales de la institución en el Policlínico, se realizaron un total de 810 atenciones entre enero y diciembre de este año, en Pediatría, Gastroenterología, Neurología, Nefrología, Endocrinología, Urología, Ginecología y Otorrinolaringología. Estas tres últimas especialidades se incorporaron en 2014.

También se realizaron 2.030 atenciones odontológicas, 592 ecografías obstétricas y ginecológicas, 86 ecografías abdominales y de partes blandas, 668 audiometrías e impedanciometrías y 185 radiografías.

Otras de las prestaciones que se efectuaron en 2014, fueron 150 exámenes de fondo de ojo (permite observar el interior del globo ocular para diagnosticar una enfermedad, o para comprobar la evolución de patologías como la hipertensión) donde la mayoría de estos pacientes eran hipertensos en lista de espera. Junto a lo anterior, se incorporó tecnología de telemedicina aplicada en la toma de presión arterial, glicemia capilar, electrocardiogramas y peso.

Tras este trabajo mancomunado entre **Clínica Las Condes y Desafío Levantemos Chile**, se han generado simultáneamente diversas acciones para contribuir a la atención de personas con patologías no AUGE en listas de espera de Hospitales Públicos Regionales.

De esta forma, en 2014 se realizaron **7 operativos médicos de intervención quirúrgica, procedimientos y consultas de especialidad** efectuados de manera voluntaria por equipos médicos de Clínica Las Condes.

El primero fue realizado en el **Hospital de Angol**, con el objetivo de resolver endoscopias infantiles complejas, donde se beneficiaron 9 pacientes. Más adelante, en ese mismo hospital se realizó otro operativo con especialistas de cirugía oncológica, donde resolvieron 6 casos de cáncer de tiroides. El tercer operativo se gestionó en el **Hospital de Angol y el de Victoria**, para el diagnóstico oncológico de tiroides, donde fueron 21 los beneficiarios.

El cuarto operativo se llevó a cabo también en el **Hospital de Angol** y tuvo como propósito resolver 9 cirugías pediátricas renales infantiles. El quinto atendió 80 pacientes que tenían consultas neurológicas complejas en el Hospital de Angol y Victoria. El sexto se realizó en el **Hospital de Linares** donde 20 niños accedieron a cirugías pediátricas renales. Y el último, se hizo en el **Hospital de Angol** y 6 pacientes pudieron acceder a cirugías de cáncer de tiroides.

En suma, se resolvieron 150 casos de pacientes con patologías no AUGE que se encontraban en listas de espera.

Otro de los acuerdos que se ha mantenido desde 2010, es el convenio con la **Liga Chilena contra la Epilepsia**. Esta alianza consiste en la realización de cirugías con intención curativa en pacientes que padecen esta enfermedad, permitiendo colaborar en la cobertura de alrededor del 80% del valor de las intervenciones en usuarios Fonasa. En 2014 se atendieron 5 pacientes con esta patología. Esto consideró tres cirugías y dos video monitoreos (estudio exhaustivo de su patología).

Pacientes con sordera también fueron beneficiados con la entrega de atenciones por parte de los profesionales del Departamento de Otorrinolaringología de Clínica Las Condes, el que desde hace más de 20 años, desarrolla el **Programa de Implante Coclear**, uno de los más importantes del país. Este proyecto, además de atender a pacientes de Clínica Las Condes, permite realizar tratamiento a niños con hipoacusia (sordera profunda) del sector público que no puedan acceder a un implante coclear. Durante 2014, se llevaron a cabo 8 implantes cocleares como parte del compromiso de Clínica Las Condes con la comunidad.

Por otra parte, continuando el compromiso que ha asumido la clínica en la resolución de patologías de alto nivel de complejidad, en 2014 se resolvió un caso de **alargamiento óseo y corrección de extremidades**.

En la línea de este apoyo, resulta importante mencionar la colaboración a diversas organizaciones sociales. Con la **Fundación San José para la Adopción** y sus hogares (**Casa Belén, Hogar Santa Bernardita y Hogar Belén**), la Clínica ha brindado apoyo obstétrico para mujeres con embarazo de alto riesgo adscritas a la Fundación y que piensan entregar su hijo en adopción; y en el caso de los menores que están en estos hogares que serán entregados en adopción, la clínica ayuda con atenciones médicas y tratamientos.

El 2014 se realizaron sin costo para los pacientes 126 exámenes y 22 atenciones a menores de edad de la Casa Belén, en las especialidades de neurología, genética, traumatología, otorrinolaringología, cirugía de urgencia, endocrinología y broncopulmonar. En el Hogar Santa Bernardita se realizaron tres atenciones pediátricas y en el Hogar Belén se hicieron 4 exámenes y una atención de especialidad. Por otra parte, en marzo de este año, se atendió un parto derivado del área de mujer embarazada de la Fundación.

Clínica Las Condes también ha querido adherirse a la **Campaña "Bota por mi vida"** que organiza esta misma entidad, en donde se dona papel blanco para ser reciclado. Este año Clínica Las Condes aportó con 14.536 kg. de papel que equivalen a 4.796 pañales o 3.197 mamaderas con leche.

En el mundo pediátrico Clínica Las Condes trabaja desde hace 12 años en conjunto a **Corporación Mater**, entidad que ayuda a menores de escasos recursos con enfermedades renales. Esta alianza permite el diagnóstico y tratamiento para evitar el daño renal terminal, con una cobertura de un 70% por parte de Clínica Las Condes. En 2014 se realizaron 35 exámenes y 24 cirugías.

Por otra parte durante 2014, gracias al trabajo permanente y colaborativo con esta institución y Clínica Las Condes, se realizaron **5 operativos médicos de cirugías infantiles en diversas regiones del país**, atendiendo las necesidades pediátricas a lo largo de Chile, Arica, Iquique, Ovalle, Angol y Linares. A nivel global, estos operativos médicos entre Clínica Las Condes y la Corporación Mater implicaron la realización de 52 cirugías pediátricas.

Otro de los proyectos de ayuda a pacientes con malformaciones congénitas y enfermedades genéticas ha sido el desarrollo de la **Clínica Neurogenética** en Clínica Las Condes, donde se

evalúan pacientes del sector público derivados desde el Instituto Nacional de Rehabilitación Infantil Pedro Aguirre Cerda; la Corporación Nacional para Nutrición Infantil (CONIN); y diversos Hospitales Públicos Pediátricos. Este trabajo, que nació hace 6 años, posiciona a un área del Departamento de Pediatría como centro de referencia nacional en estudio de pacientes con enfermedades poco frecuentes.

En 2014 se realizaron 9 exámenes sin costo para los pacientes, además de 84 atenciones en el transcurso del año.

Otra importante alianza que ha mantenido Clínica Las Condes desde 2012 es la de **ADO Chile (Team Chile)**, debido al propósito de incentivar y promover el deporte como eje central asociado a mejorar la calidad de vida de los chilenos. Este convenio ha permitido brindar el más completo apoyo médico multidisciplinario a estos deportistas nacionales de excelencia y, a la vez, ellos han contribuido a incentivar conductas saludables en la comunidad.

Durante 2014 se realizaron 824 prestaciones a diversos deportistas: consultas, ejercicios terapéuticos, masoterapia y kinesioterapia, translocación nervio cubital, inestabilidad crónica de rodilla vía artroscópica, fractura nasal, ruptura manguito rotador artroscópica y fractura de clavícula, entre otras. El valor total de estas prestaciones fue de: \$101.871.651 (omitidos materiales y medicamentos).

Por otra parte, en CEO (Centro Médico en el Centro de Entrenamiento Olímpico) en 2014, se realizaron 1.913 prestaciones a deportistas en las especialidades de kinesiología y masoterapia, lo que tuvo un valor total de \$53.860.000. Hay que destacar que el mayor porcentaje (77%) de las federaciones que agrupan estas prestaciones corresponden a: balonmano, pesas, tenis de mesa, bádminton y taekwondo. Estas prestaciones son parte del trabajo con CEO, alianza que funciona desde 2012 y que busca facilitar el acceso de los deportistas de elite de las distintas federaciones.

## EDUCACIÓN EN LA COMUNIDAD

En el marco del compromiso con la educación en salud, la clínica ha continuado desarrollando el **“Programa de Actualización de Conocimientos para Especialistas de Atención Primaria”**, orientado a que profesionales de Clínica Las Condes participen en el proceso de capacitación y formación de quienes trabajan en consultorios. De esta manera, la clínica hace un compromiso al instruir gratuitamente y en múltiples temas médicos. En 2014, se realizaron 8 capacitaciones, en las cuales participaron 381 especialistas de atención primaria.

Además del mundo médico y la investigación, la clínica se ha comprometido y preocupado constantemente de ir educando e informando a sus pacientes, a través de **actividades del Centro de Extensión**. Durante 2014, la clínica realizó un total de 96 talleres y charlas con una asistencia de 2.814 personas a lo largo del año. Estos encuentros gratuitos permitieron seguir acercando la salud a la comunidad, mediante la educación y prevención. Algunos de los temas que se abordaron fueron: primeros auxilios, maternidad, infertilidad, actividades para el adulto mayor, prevención de cáncer de mama, talleres de maquillaje para pacientes oncológicos, diabetes, entre otros.



## UN PASO CONCRETO: EL INICIO DE NUESTRO DESARROLLO EN LA SUSTENTABILIDAD

Por último, este año se continuó avanzando en el compromiso público y voluntario de construir y fortalecer el desarrollo sostenible de nuestra clínica, al publicar el Segundo Reporte de Sustentabilidad, de Clínica Las Condes:

[http://www.clinicalascondes.cl/Dev\\_CLC/media/Imagenes/PDF/Pdf%20%202014%20en%20adelante/Reporte\\_CLC\\_2013.pdf](http://www.clinicalascondes.cl/Dev_CLC/media/Imagenes/PDF/Pdf%20%202014%20en%20adelante/Reporte_CLC_2013.pdf)

Se trata de un el primer Reporte en el segmento de clínicas y hospitales a nivel nacional con los lineamientos de Global Reporting Initiative (GRI) en su versión 3.1 (considerado éste el principal estándar para medir los reportes a nivel mundial).

Con esta publicación, se busca seguir trabajando las bases, el diálogo y el relacionamiento transparente con nuestros grupos de interés. Se ha logrado gestionar los temas relevantes en los cuales la clínica pudiese tener algún tipo de impacto y se han promovido buenas prácticas dentro de este ámbito.

Una de ellas ha sido el reciclaje participativo, que consiste en 5 puntos limpios de reciclaje de latas y botellas plásticas. Una iniciativa que busca contribuir al medioambiente las bases de un proyecto con sentido. Mayor información de este proyecto en el próximo reporte de sustentabilidad.

Vale destacar que la publicación de este Reporte, permitió avanzar 15 puntos en el Ranking de Transparencia Corporativa (realizado por KPMG, Universidad del Desarrollo y Chile Transparente) y liderar en empresas ligadas a la industria de la salud.

[ SER MEJORES ]



## POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Clínica Las Condes ha implementado significativas inversiones desde su puesta en marcha, lo cual le ha permitido alcanzar el nivel de actividad que muestra en la actualidad.

La política que se ha seguido al respecto ha consistido en implementar aquellos proyectos que, junto con satisfacer los requerimientos de otorgar la medicina tecnológicamente más avanzada para los efectos de seguridad y de recuperación del paciente, tengan el potencial de generar los flujos económicos que aseguren una adecuada rentabilidad a la inversión. Para ello la Clínica utiliza técnicas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, considerando los riesgos inherentes en cada caso.

En cuanto al financiamiento de ellas, la empresa ha utilizado en el ejercicio 2014 recursos generados por la operación, de financiamiento bancario, emisión de bono y colocación de acciones de pago, para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.

Con fecha 29 de abril de 2011, el Banco de Chile otorgó una línea de financiamiento a nuestra filial Inmobiliaria CLC S. A. por UF 2.000.000, a 12 años, para la construcción del proyecto de ampliación.

Con fecha 05 de diciembre de 2013 Clínica Las Condes emitió un bono por UF 1.000.000, cuyos fondos serán destinados al equipamiento del proyecto de ampliación.

Con fecha 01 de septiembre de 2014, el Banco BCI otorgó una línea de financiamiento a Clínica Las Condes S. A. por UF 700.000, a 12 años, para la ejecución de proyectos varios.

En junta extraordinaria de accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2014, cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 7 de octubre de 2014 ante la notario doña Nancy de la Fuente Hernández, se acordó aumentar el capital social mediante la emisión de 100.000 acciones por un valor nominal de \$43.500.

Con fecha 31 de diciembre de 2014, el mencionado aumento de capital se encuentra en proceso de inscripción por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros.

### ACTIVIDADES FINANCIERAS

La Sociedad mantiene relaciones financieras con varias instituciones bancarias de la plaza. En operaciones de crédito, mantiene saldos tanto en moneda nacional como extranjera con dichas instituciones, en financiamientos de corto y largo plazo. En operaciones de leasing se mantienen compromisos en moneda nacional. Asimismo, las disponibilidades de caja son invertidas en el mercado en instrumentos financieros de corto plazo, de renta fija.

A diciembre de 2014 los activos financieros están constituidos principalmente por depósitos a plazo, que corresponden a excedentes de caja, reservas de patrimonio de riesgo de Seguros CLC y a deudores por ventas, conformados básicamente por facturas por cobrar a instituciones de salud previsional, incluidos cargos en proceso por facturar a ellas. Estos activos representan el 17,6%, 5,2% y 58,6% del activo circulante, respectivamente.

En relación con la estructura de financiamiento, el patrimonio representa el 53,8%, el pasivo de corto plazo el 13,8% y el pasivo de largo plazo el 32,3%.

05



# VIVIR MEJOR

[COMPARTIR]

## FACTORES DE RIESGO DEL NEGOCIO

Internacionalmente se ha demostrado que el gasto en salud es creciente a medida que las economías se desarrollan. En este contexto, al estar la clínica inserta en una economía que crece y que incorpora nuevas tecnologías y profesionales médicos de primera línea, los factores de riesgo del negocio son bajos, sin embargo, variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de estos a dichas variables

En el último tiempo la industria de las clínicas privadas ha mostrado un considerable incremento en el número de participantes, concretándose la construcción y renovación de clínicas ligadas a Instituciones de Salud Previsional (Isapres) o clínicas especializadas en determinados procedimientos. Este escenario requiere de otorgamiento de servicios y beneficios cada vez mejores para mantener y mejorar la posición competitiva. Pese a esto, la posición competitiva de Clínica Las Condes continúa siendo favorable, dada su orientación a la cirugía de alta complejidad en un segmento de estratos socioeconómicos altos, donde mantiene un importante reconocimiento por su alta calidad en la atención.

Por otro lado, Clínica Las Condes y sus filiales son monitoreadas constantemente tanto por la Superintendencia de Salud como por la Superintendencia de Valores y Seguros, en el caso de Seguros CLC S. A., quienes estudian la normativa y marco regulatorio de estos sectores, sus políticas de negocio y el desempeño de sus resultados, lo que genera incertidumbre en las perspectivas del negocio, así como los cambios en leyes y reglamentos que afectan la industria y sus negocios.

Por último, Clínica Las Condes es uno de los principales centros hospitalarios privados del país. Ofrece servicios quirúrgicos, de hotelería complementaria y casi la totalidad de los exámenes y procedimientos requeridos para la atención integral de salud, con una infraestructura de primer nivel, modernos equipos, y una gran calidad y prestigio de su cuerpo médico. Dado esto, entre los principales clientes de la sociedad se encuentran las Isapres, Fonasa, empresas en convenio y pacientes particulares, generando un riesgo de crédito con cada uno de estos actores. Sin embargo, actualmente las Isapres presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Las cuentas por cobrar correspondientes a Fonasa presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado. Finalmente, en el caso de empresas en convenio y pacientes particulares presentan, si bien presentan el mayor nivel de riesgo relativo, el impacto de materialización del riesgo de crédito es menos relevante, debido a la baja participación sobre el total de la exposición.



## PROPIEDADES, EQUIPOS Y SEGUROS

[ AGRADECER ]



Clínica Las Condes cuenta, a diciembre de 2014, con una superficie construida de 221.768 m<sup>2</sup>, distribuidos en 5 edificios, uno de ellos con 19.096 m<sup>2</sup> en obra gruesa, emplazados en terrenos de 46.728 m<sup>2</sup> en el Campus Las Condes; y con una superficie construida de 1.700 m<sup>2</sup> en un terreno de 27.200 m<sup>2</sup> en el Campus Chicureo. Todos ellos destinados en su totalidad a permitir el desarrollo del giro social. El valor contable de estos activos (neto de depreciación) alcanza a la fecha a \$181.432 millones, un 58,6% del activo total de la empresa. Además, cuenta con terrenos en las cercanías de la Clínica, con oficinas de 1.791 m<sup>2</sup> construidos.

La Clínica cuenta con un significativo número de equipos de avanzado desarrollo tecnológico, acorde con el avance de la medicina actual. El valor asegurado de los equipos es de \$19.990 millones, con los equipos mayores (77%) asegurados a valor actualizado y los equipos menores a valor neto.

La totalidad de los principales activos, muebles e inmuebles, se encuentran asegurados a través de pólizas que cubren los principales riesgos, como incendio, terremotos, inundaciones, entre otros, con una póliza de Bienes Físicos y Pérdida por Paralización que asciende a UF 11.251.208 de monto asegurado.

## INVERSIONES Y NUEVOS PROYECTOS

Durante 2014, la Clínica ejecutó los últimos detalles y terminaciones para poner en marcha la primera etapa del nuevo Hospital en el Edificio Verde.

Las primeras áreas en entrar en funcionamiento fueron los estacionamientos, con cupos para 1.200 vehículos y las conexiones subterráneas a los edificios Azul y Rojo, junto con el túnel de acceso por Estoril. Además en el piso -1 se inauguró un nuevo y amplio patio de proveedores con acceso directo a las bodegas, cocina y ropería.

En febrero comenzaron a funcionar los vestidores femeninos, para funcionarios CLC con 2.340 casilleros y para empresas externas con 1.377 casilleros. La eliminación de los antiguos vestidores dio paso al término del edificio conector entre los edificios Gris y Verde en los pisos -1, 1 y 4.

En abril, se habilitó el acceso a la Clínica desde el lobby en el piso 1 del edificio Verde y comenzó a funcionar la nueva Admisión, tres veces más amplia y acogedora, con recepción personalizada, espacio para equipaje y aumento a 8 módulos de atención.

Entre mayo y julio, ingresaron los primeros pacientes a Intermedio Cardiológico con 28 camas, Intensivo Cardiológico con 16 camas, Intermedio Médico con 28 camas e Intensivo Médico con 16 camas, en los pisos 3 y 4 del edificio Verde. Las camas se encuentran todas en habitaciones individuales, siendo estas más amplias y acogedoras que las anteriores, con el equipamiento necesario para dar mayor seguridad al paciente. Las estaciones de enfermería y áreas de apoyo también crecieron para dar espacios adecuados a la labor de médicos y personal de enfermería.

A fines de agosto se abrió la nueva sucursal del Banco de Chile en el lobby del edificio Verde, para ampliar los servicios prestados a los pacientes, visitas y funcionarios. Sumándose al Banco BCI que está en el edificio Gris.

En septiembre empezó a funcionar la nueva Sala de Procesamiento de Residuos, con equipos más modernos y un diseño de espacios que cumplen con la normativa vigente. Además, se duplicó la cantidad de compactadores y las instalaciones permiten que el proceso sea más eficiente y seguro.

A mediados de diciembre se trasladó la bodega central a su lugar definitivo, duplicando la superficie para almacenamiento y se centralizaron las bodegas de CLC en un único recinto.

Por último, la última semana de diciembre entraron en operación ocho nuevos pabellones en el piso 2 sector sur, trasladándose de las antiguas dependencias del edificio Gris. Cada uno de ellos cuenta con una superficie de 60 m<sup>2</sup>, aproximadamente, versus los 35 m<sup>2</sup> actuales, están dotados de la última tecnología médica, con un manejo de la climatización y aislamiento que otorgan las mejores condiciones de seguridad a los pacientes y de confort a los equipos médicos, todo esto en un ambiente con un diseño moderno y funcional. También crecieron las áreas de pre y post operatorio a 17 boxes. Además se habilitaron cómodas residencias médicas, salas de estar y vestuarios para el personal.

La puesta en marcha de las distintas áreas en el nuevo edificio permitió que otras áreas de la Clínica mejoraran su infraestructura y se realizaron varias remodelaciones, entre ellas: Servicio al Paciente, oficinas administrativas para TI, Servicios Generales y una nueva óptica para los pacientes. Además, en el segundo semestre, se habilitaron nuevas oficinas para Seguros CLC en Av. Las Condes 11.283, esto permitió ampliar las instalaciones de esta sociedad a 830 m<sup>2</sup> y así favorecer el crecimiento y la comodidad del equipo de trabajo.

Con respecto a las áreas de equipamiento industrial, durante 2014, comenzaron a operar las nuevas instalaciones de calderas, torres de enfriamiento, *chiller*, *boiler*, subestaciones eléctricas del edificio Verde y se concretó el cierre del anillo en media tensión para la seguridad eléctrica de CLC.

Con respecto a Inversiones en Proyectos e Infraestructura, durante 2015, se espera terminar la primera etapa del proyecto Edificio Verde, con las terminaciones en las nuevas instalaciones de Diagnóstico por Imágenes, los vestidores masculinos, la puesta en marcha de la nueva Central de Procesos, otros 8 pabellones en el sector norte del piso 2, un restaurant en el piso 1 del Edificio Verde, la ampliación del casino y la cocina para acoger a los funcionarios y terminar con el acceso al Campus CLC desde Estoril.

En relación con las tecnologías de información se destaca la puesta en operación de los servicios tecnológicos necesarios para soportar la operación del nuevo Edificio Verde, tanto en el ámbito de redes, servidores y sistemas de información.

**Los puntos a destacar son:**

- Implementación del Sistema de Redes con equipamiento de última generación a nivel de Switch logrando conexiones a 1 GB con los nuevos PC HP All In ONE, mejorando el acceso a la Ficha Electrónica DOC y otros aplicativos de Clínica Las Condes.
- La red Wifi del edificio Verde fue habilitada con los nuevos dispositivos Access Point marca CISCO 3600, que permiten conectar simultáneamente 50 usuarios, siendo hasta 4 veces más rápido y con más cobertura para las tablet, teléfonos inteligentes y computadoras portátiles de alto rendimiento.
- Durante 2014 se realizó una importante renovación de servidores para aumentar la capacidad de procesamiento para el crecimiento y realizar actualización tecnológica. En abril se pusieron en operación los nuevos servidores IBM donde residen los aplicativos legados de CLC. En junio le correspondió a los servidores de los aplicativos de Ficha Electrónica DOC, incorporando optimizaciones y mejoras, como las nuevas funcionalidades de MPages, vista resumen del paciente de gran ayuda para el personal médico.
- Integración de distintos dispositivos de equipos médicos con Ficha Electrónica DOC, entre estos la integración de analizadores de exámenes de laboratorio móviles y de monitores de signos vitales.

- Implementación tecnológica de la sala CARE (Centro de Análisis y Razonamiento Estratégico) de la Unidad de Tratamiento Intensivo. Para esta unidad se desarrolló un nuevo sistema para optimizar la entrega de turnos médicos denominado Health-Vision 360°, este sistema fue acreedor del primer lugar en proyectos de innovación tecnológica entregado por el club CIO del Centro de Tecnologías de la Información de la Universidad Católica.
- La implementación de los nuevos pabellones incorporó bodegas automatizadas Pyxis para los medicamentos, sistema que se integró a los sistemas de cuentas de pacientes.

En junio de 2014 comenzó la renovación del equipamiento PC de consultas médicas, por equipos de última generación marca HP, All in One 600 G, estos equipos tienen un rendimiento de 6 veces superior a los anteriores equipos, y además tienen capacidad gráfica full HD que permiten a los médicos ver imágenes de alta calidad.

Es destacable en los avances de Ficha Electrónica DOC la implementación de Quimioterapia ambulatoria en el Centro Clínico del Cáncer, permitiendo incorporar protocolos estandarizados de tratamiento de quimioterapia al sistema y así darle continuidad a la trazabilidad a la medicación de los pacientes.

Se realizó el proceso de selección de un nuevo software RIS PACS (Radiology Information System Picture Archiving and Communication System) para el área de radiología, adjudicando el proyecto a Carestream, mismo proveedor actual. La nueva implementación corresponde a una versión con mayor funcionalidad para nuestros médicos, compatible con dispositivos Mac y una renovación de la plataforma tecnológica que soporta la solución. Además incorporará nuevas



[ APOYO ]



funcionalidades para nuestros pacientes relacionadas a la visualización de las imágenes de radiología en el portal web CLC. Este proyecto será implementado durante 2015.

En relación a las tecnologías de información para el área comercial, se realizó la migración e integración tecnológica al nuevo proveedor de Call Center Más Cerca. Adicionalmente se liberó una nueva aplicación CLC Móvil en AppStore para Mac y en Google Play para Androide, esta aplicación permite la autenticación de los pacientes habilitando el envío de mensajes recordatorios para ellos, así como en caso de llamados de emergencia envía a la unidad de rescate las coordenadas geográficas desde donde se está realizando la llamada. Para la unidad de rescate de CLC se desarrolló una aplicación que recibe la información enviada y ayuda a las ambulancias a llegar al lugar de llamado en forma más eficiente.

Con el objetivo de acercar el servicio de la Gerencia de Personas a los colaboradores de CLC, se inició el proyecto de implementación de un portal web de autoconsulta para trámites frecuentes con el proveedor Meta4, este proyecto también permitirá mejorar otros procesos, como por ejemplo avanzar a una futura evaluación por competencias.

Respecto a sistemas de apoyo a gestión empresarial, se avanzó en la implementación del proyecto Impacta, el cual está siendo implementado con la solución SAP. Este sistema considera toda la tramitación de cuentas de pacientes desde la admisión a la cobranza, gestión de clientes asociados a presupuestos, tramitación de cuenta y requerimientos de pacientes. Todos estos soportados por los módulos centrales del ERP (Enterprise Resource Planning) de finanzas, contabilidad y manejo de materiales. Debido a la ampliación del alcance, se replanificó la puesta en operación para el segundo semestre de 2015.

Se realizó la Licitación Servicios de Data Center, se invitaron a participar a los 6 proveedores más importantes del mercado nacional, después de entregadas las bases de licitación y efectuadas las evaluaciones, se adjudicó el servicio a SONDA. El nuevo servicio considera reemplazo de equipos servidores virtuales Microsoft, equipos de seguridad, y filtro contenido web, reemplazo de la solución de correos, nuevos sistemas de respaldos e implementación de un nuevo sistemas de monitoreo de servidores. Al actual Data Center de SONDA Teatinos se agrega el nuevo Data Center de SONDA Quilicura con sus instalaciones de última generación, donde residirá el equipamiento de CLC para contar con una solución de recuperación ante desastres mayores, en caso de fallas o caídas de los Data Center Productivos de SONDA Teatinos. La implementación de este nuevo contrato está proyectada para marzo de 2015.

En el área de capacitación de sistemas de información, se desarrollaron 282 cursos para un total de 1.341 asistentes de diferentes ámbitos, tanto clínicos como administrativos.

06



VIVIR MEJOR

[ CERCANÍA ]

## RESULTADO Y PATRIMONIO

La actividad registrada durante 2014 fue superior a la de 2013, alcanzando los ingresos consolidados de la empresa a \$156.386 millones, equivalentes a US\$257 millones. Esto representa un crecimiento de 12,6% con respecto al año anterior.

El resultado operacional consolidado fue de \$20.939 millones, un 13,2% inferior al registrado en 2013.

El resultado no operacional fue negativo en \$4.624 millones, comparado con un valor negativo de \$1.605 millones en 2013.

El efecto conjunto de los resultados operacional y no operacional, más el efecto de impuestos a la renta y diferidos, que representaron un cargo a resultado de \$1.663 millones, y el efecto de interés minoritario por \$0,471 millones, entrega un resultado final para el ejercicio 2014 de una utilidad líquida de \$14.652 millones, un 19,1% menor que el registrado en el año 2013.

El patrimonio contable de la empresa alcanzó, al 31 de diciembre de 2014, a \$166.592 millones, equivalentes a US\$274 millones. El valor libro de la acción al 31 de diciembre de 2014 es de \$20.098, equivalentes a UF 0,816.

La relación deuda/patrimonio alcanzó a 0,86. A su vez la liquidez de la empresa, medida a través de la relación entre activos y pasivos circulantes, se situó en un valor de 2,3.

## COMITÉ DE DIRECTORES

En cumplimiento del artículo 50 bis de la Ley 18.046 y circular 1.526, el directorio de Clínica Las Condes S. A., en sesión de fecha 23 de julio de 2013, designó a los integrantes del Comité de directores de la sociedad. Este quedó conformado por los directores: Sr. Raúl Alcaíno Lihn, Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas, y Sr. Arturo Concha Ureta. Presidente del Comité fue designado el director Sr. Raúl Alcaíno Lihn.

Durante 2014, el comité sesionó formalmente en doce oportunidades tratando diversas materias de conformidad con sus funciones definidas en la normativa legal. En sesiones realizadas durante el ejercicio el Comité revisó los estados financieros auditados de Clínica Las Condes y sus Filiales al 31 de diciembre de 2013 y 30 de junio de 2014.

Además de esto lideró el proceso de selección de auditores externos, invitando a las firmas Ernst & Young, KPMG, PWC Chile y Deloitte. Tras efectuar los análisis correspondientes el Comité decidió recomendar al Directorio mantener a Deloitte como firma auditora y proponer a KPMG como segunda alternativa para sugerir a la junta de accionistas, priorizándose en Deloitte en consideración a la conveniencia de la propuesta presentada. El directorio acogió las recomendaciones y presentó estas propuestas en la junta de accionistas de abril de 2014 donde se eligió a Deloitte como empresa de auditoría externa.

Por otra parte el Comité evaluó las opciones para la designación de clasificadoras de riesgo. Al analizar las propuestas el Comité decidió proponer al Directorio mantener a las firmas Fitch Ratings y Feller Rate como clasificadores de riesgo, en virtud de la conveniencia de sus propuestas.

Sobre el Control del trabajo de los auditores externos el Comité se reunió con los auditores externos en enero de 2014 para la revisión de los estados financieros de 2013, en mayo de 2014 para la revisión del plan anual de auditoría de 2014, en julio de 2014 para la revisión de los estados



[AMISTAD]



financieros consolidados al 30 de junio de 2014 y en diciembre de 2014 para revisar el reporte de observaciones de control interno.

EL Comité efectuó un análisis de los riesgos de Clínica Las Condes determinando aquellos que podría tener un mayor impacto en la organización. Este análisis de riesgo fue la base para realizar el plan de auditoría anual priorizado por riesgos. El Comité decidió auditar toda la clínica en un periodo de tres años, repitiendo anualmente aquellos procesos que implican mayor riesgo. Los avances del plan de auditoría fueron revisados mensualmente, junto con el resultado de las auditorías y la implementación de los planes de acción comprometidos para mitigar los riesgos detectados.

Durante 2014 el Comité llevó a cabo la implementación del modelo de prevención de delito indicado en la ley 20.393. Se implementó una línea de denuncia anónima y aprobó la política de relación con funcionarios públicos y la política de donaciones de Clínica Las Condes. Además de esto, se revisaron políticas contables, de inversiones, y de remuneración de ejecutivos.

En cuanto a las operaciones a que se refiere el título XVI de la Ley 18.046, no hubo nuevas operaciones con empresas relacionadas.

El Comité de directores informó al Directorio, según con lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, acerca de las siguientes materias que serían tratadas en la junta ordinaria de accionistas que tuvo lugar el 15 de abril de 2014:

1. Examen del informe de los auditores externos, balance general y demás estados financieros que fueron presentados a los accionistas para su aprobación.
2. Propuesta acerca de la designación de los auditores externos y clasificadores de riesgo.

El Comité no incurrió en gastos durante el ejercicio 2014.

[ ESCUCHAR ]



## SOCIEDADES FILIALES Y COLIGADA

### SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

<b>RAZÓN SOCIAL:</b>	<b>Servicios de Salud Integrados S. A.</b>
<b>NOMBRE DE FANTASÍA:</b>	<b>Medired S. A.</b>
<b>RUT:</b>	<b>96.809.780-6</b>
<b>TIPO DE SOCIEDAD:</b>	<b>Sociedad Anónima Cerrada</b>
<b>OBJETO SOCIAL:</b>	<p><b>A. La prestación, sea directamente o por intermedio de terceros, de servicios consistentes en atenciones médicas de carácter ambulatorio, sean consultas médicas, exámenes y/o procedimientos que no requieran hospitalización, en dependencias propias o de terceros, a toda clase de personas que lo requieran.</b></p> <p><b>B. La administración y explotación de establecimientos de salud ambulatoria y la prestación de servicios de toda índole al personal profesional de la salud y su capacitación.</b></p> <p><b>C. La participación como socio o accionista en otras sociedades, cualquiera sea su clase o naturaleza.</b></p>
<b>DOMICILIO:</b>	<b>Estoril N° 450, Las Condes, Santiago</b>

### DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima cerrada Servicios de Salud Integrados S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 25 de septiembre de 1996, otorgada ante el notario público de Santiago don Raúl Iván Perry Pefaur. Un extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 25.073, N° 19.601, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1996, y se publicó en el Diario Oficial N° 35.587, de fecha 10 de octubre de 1996.

En junta extraordinaria de accionistas de fecha 20 de marzo de 2000, reducida a escritura pública con fecha 13 de junio de 2000, en la notaría de Santiago de don Gonzalo Hurtado Morales, se modificó el artículo tercero de los estatutos sociales relativo al objeto social. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 18.168, N° 14.607, del Registro de Comercio del año 2000, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de julio de 2000.

### PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$53,8 millones, dividido en 340.020 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,99% del patrimonio, con 340.017 acciones suscritas y pagadas. El 0,01% restante se encuentra distribuido entre dos accionistas. Esta inversión, cuyo VP es de \$ 843 millones, representa un 0,33% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2014. Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.



---

## ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

---

### DIRECTORIO

#### **PRESIDENTE**

**Dr. Jorge Larach Said**

Médico Cirujano

#### **DIRECTORES**

**Dr. Erwin Buckel González**

Médico Cirujano

**Sr. José Francisco Raveau Hubner**

Ingeniero Civil

#### **GERENTE GENERAL**

**Sr. Gonzalo Grebe Noguera**

Ingeniero Civil Industrial

#### **ASESOR LEGAL**

**Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte**

Abogado

---

## PERSONAL

Al 31 de diciembre de 2014 la sociedad cuenta con 641 personas contratadas.

---

## DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Erwin Buckel González y José Francisco Raveau Hubner, ejercen en la matriz los cargos de Director Médico y Gerente de Finanzas, respectivamente. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2014.

---

## RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

A partir de 1999 Clínica Las Condes ha prestado servicios médicos a pacientes derivados por Servicios de Salud Integrados S. A. Adicionalmente mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.

## SOCIEDAD FILIAL

### SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

<b>RAZÓN SOCIAL:</b>	<b>Sociedad de Prestaciones Médicas Las Condes S. A.</b>
<b>NOMBRE DE FANTASÍA:</b>	<b>Presmed S. A.</b>
<b>RUT:</b>	<b>77.916.700-3</b>
<b>TIPO DE SOCIEDAD:</b>	<b>Sociedad Anónima Cerrada</b>
<b>OBJETO SOCIAL:</b>	<b>Otorgar servicios médicos profesionales en todas las especialidades, todo tipo de prestaciones médicas y paramédicas y, en general, cualquier actividad profesional relacionada con la medicina.</b>
<b>DOMICILIO:</b>	<b>Estoril N° 450, Las Condes, Santiago</b>

### DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida como sociedad limitada por escritura pública de fecha 24 de marzo de 2003, ante el notario público de Santiago don Fernando Opazo Larraín. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 9018, N° 7084, de 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 37.531, del 9 de abril de 2003. Por escritura pública de fecha 24 de marzo de 2005, ante la notaria pública de Santiago doña Antonieta Mendoza Escalas, la sociedad fue trasformada en S. A. y modificado su objeto social.

El extracto de la transformación y modificación de la sociedad fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 13.231, N° 9.687, del año 2005, se anotó al margen de fojas 9018, N° 7084, de 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 38.154, del 10 de mayo de 2005.

Por escritura pública de fecha 26 de octubre de 2007, ante la notaria pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, fue modificado el objeto social de la sociedad. El extracto de la modificación fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 46.182, N° 32.979, de 2007. Se anotó al margen de fojas 9018, N° 7084, de 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 38.907, del 9 de noviembre de 2007.

### PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$2,4 millones, dividido en 1.000 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 97,0% del patrimonio, con 970 acciones suscritas y pagadas. El 3,0% restante se encuentra distribuido entre tres accionistas. Esta inversión, cuyo VP es de \$31,4 millones, representa un 0,01% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2014.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.



---

## ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

---

### DIRECTORIO

#### PRESIDENTE

**Dr. Jorge Larach Said**

Médico Cirujano

#### DIRECTORES

**Dr. Erwin Buckel González**

Médico Cirujano

**Sr. José Francisco Raveau Hubner**

Ingeniero Civil

#### GERENTE GENERAL

**Sr. Gonzalo Grebe Noguera**

Ingeniero Civil Industrial

#### ASESOR LEGAL

**Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte**

Abogado

---

### PERSONAL

Al 31 de diciembre de 2014, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

---

### DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Gonzalo Grebe Noguera y Erwin Buckel González, ejercen en la matriz los cargos de Gerente General y Director Médico, respectivamente. Los Directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante 2014.

---

### RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Durante 2014 no existió relación comercial entre ambas sociedades.

## SOCIEDAD FILIAL

SOCIEDAD FILIAL  
IDENTIFICACIÓN

<b>RAZÓN SOCIAL:</b>	<b>Inmobiliaria CLC S. A.</b>
<b>NOMBRE DE FANTASÍA:</b>	<b>Inmobiliaria CLC S. A.</b>
<b>RUT:</b>	<b>6.433.290-3</b>
<b>TIPO DE SOCIEDAD:</b>	<b>Sociedad Anónima Cerrada</b>
<b>OBJETO SOCIAL:</b>	<p><b>A. La compra, venta, arrendamiento, con o sin muebles y/o instalaciones, por cuenta propia o ajena, y, en general, la adquisición y explotación en cualquier tipo y de derechos sobre estos.</b></p> <p><b>B. La construcción, remodelación y equipamiento de inmuebles, por cuenta propia o de terceros, en bienes raíces propios o ajenos, mediante toda clase de modalidades. Para el cumplimiento de sus objetos la sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos que digan relación con ellos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.</b></p>
<b>DOMICILIO:</b>	<b>Estoril N° 450, Las Condes, Santiago</b>

DOCUMENTOS  
CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima cerrada Inmobiliaria CLC S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 01 de diciembre de 2005, otorgada ante el notario público de Santiago don Alberto Mozó Aguilar. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 47.900, N° 34.112, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2005, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.351, de fecha 31 de diciembre de 2005.

PROPIEDAD DE  
LA SOCIEDAD**PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD**

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$32.100 millones, dividido en 27.550.000 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,99% del patrimonio, con 27.547.249 acciones suscritas y pagadas. El 0,01% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S. A., con 2.751 acciones. Esta inversión, cuyo VP es de \$51.211 millones, representa un 20% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2014.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.



---

## ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

---

### DIRECTORIO

#### **PRESIDENTE**

**Dr. Jorge Larach Said**

Médico Cirujano

#### **DIRECTORES**

**Dr. Erwin Buckel González**

Médico Cirujano

**Sr. José Francisco Raveau Hubner**

Ingeniero Civil

#### **GERENTE GENERAL**

**Sr. Gonzalo Grebe Noguera**

Ingeniero Civil Industrial

#### **ASESOR LEGAL**

**Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte**

Abogado

---

### PERSONAL

Al 31 de diciembre de 2014, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

---

### DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Erwin Buckel González y José Francisco Raveau Hubner, ejercen en la matriz los cargos de Director Médico y Gerente de Finanzas, respectivamente. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2014.

---

### RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

A partir de diciembre de 2005, Inmobiliaria CLC S. A. da en arrendamiento a Clínica Las Condes S. A. las instalaciones donde esta última realiza sus actividades. El monto de estos arriendos no influyó significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.

## SOCIEDAD FILIAL

SOCIEDAD FILIAL  
IDENTIFICACIÓN

<b>RAZÓN SOCIAL:</b>	<b>Seguros CLC S. A.</b>
<b>NOMBRE DE FANTASÍA:</b>	<b>Seguros CLC S. A</b>
<b>RUT:</b>	<b>76.573.480-0</b>
<b>TIPO DE SOCIEDAD:</b>	<b>Sociedad Anónima</b>
<b>OBJETO SOCIAL:</b>	<b>Contratar seguros y reaseguros de vida en todos sus tipos, actuales o futuros, seguros de previsión o rentas, y cualquier otro que pueda clasificarse como perteneciente al segundo grupo de seguros a que se refiere el artículo 8° del D.F.L. 251 de 1931.</b>
<b>DOMICILIO:</b>	<b>Av. Las Condes 10.373, of. 30, Las Condes, Santiago.</b>

DOCUMENTOS  
CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima abierta Seguros CLC S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 2 de marzo de 2006, modificada por escritura pública de 28 de abril de 2006, ambas otorgadas ante la notaria pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández. El extracto de sus estatutos se inscribió a fojas 22.100, N° 15.315, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2006, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.487, de fecha 13 de junio de 2006.

PROPIEDAD DE  
LA SOCIEDAD

El capital autorizado de la sociedad asciende a M\$3.399.238, dividido en 17.500 acciones sin valor nominal. El capital suscrito y pagado de la sociedad asciende a \$ 3.399.238 millones, dividido en 17.500 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,0% del patrimonio, con 17.325 acciones suscritas y pagadas. El 1,0% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S. A., con 175 acciones suscritas y pagadas. Esta inversión, cuyo VP es de \$2.836 millones, representa un 1,13% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2014.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.



## ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

### DIRECTORIO

#### DIRECTORES

**Sr. Fernando Cañas Berkowitz**

Ingeniero Comercial

**Sr. Gonzalo Grebe Noguera**

Ingeniero Civil Industrial

**Dr. Jorge Larach Said**

Médico Cirujano

**Sr. Alejandro Quintana Hurtado**

Abogado

**Sr. Arturo Concha Ureta**

Ingeniero Comercial

#### GERENTE GENERAL

**Sr. Humberto Mandujano Reygadas**

Ingeniero Comercial

#### ASESOR LEGAL

**Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte**

Abogado

Al 31 de diciembre de 2014, la sociedad cuenta con 142 personas contratadas.

### DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los Directores de la filial, señores Fernando Cañas Berkowitz, Jorge Larach Said y Gonzalo Grebe Noguera, ejercen en la matriz los cargos de Presidente del Directorio, Vicepresidente del Directorio y Gerente General, respectivamente. Con fecha 12 de Mayo de 2014 el Sr. Luis Manuel Rodríguez presentó su renuncia al cargo de Director de Seguros CLC S. A. En su reemplazo fue designado el Sr. Alejandro Quintana Hurtado. El Gerente General de la compañía es don Humberto Mandujano Reygadas; este nombramiento se realizó en el mes de febrero de 2011. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2014.

### RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Existió relación comercial entre ambas sociedades, a través de un contrato entre Seguros CLC y la matriz CLC S. A., donde se establecen los procedimientos administrativos y comerciales de atención en la Clínica para los asegurados de Seguros CLC.

Adicionalmente, Seguros CLC S. A. mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. Los pagos relacionados con estos contratos no influyeron significativamente en las operaciones y resultados de Clínica Las Condes S. A.

Seguros CLC S. A. administra el producto "Seguro Integral Gastos Médicos Mayores", que otorga cobertura complementaria al sistema de salud previsional del paciente, teniendo cobertura preferente en Clínica Las Condes.

## SOCIEDAD COLIGADA

### SOCIEDAD FIJAL IDENTIFICACIÓN

<b>RAZÓN SOCIAL:</b>	<b>Diagnósticos por Imágenes Ltda.</b>
<b>NOMBRE DE FANTASÍA:</b>	<b>DPI Ltda.</b>
<b>RUT:</b>	<b>78.849.790-3</b>
<b>TIPO DE SOCIEDAD:</b>	<b>Sociedad de Responsabilidad Limitada</b>
<b>OBJETO SOCIAL:</b>	<b>El establecimiento, explotación y administración de un centro de diagnósticos médicos, especialmente de imágenes de resonancia magnética y en general toda otra actividad relacionada directa o indirectamente con las imágenes y diagnósticos médicos, así como toda otra actividad médica que las partes acuerden.</b>
<b>DOMICILIO:</b>	<b>Estoril N° 450, Las Condes, Santiago.</b>

### DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 10 de abril de 1996, ante el notario público de Santiago don Patricio Raby Benavente. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 9.977, N° 8.117, del año 1996, y fue publicado en el Diario Oficial N° 35.460, del 7 de mayo de 1996.

Por escritura pública de fecha 14 de junio de 1999, en la Notaría de Santiago de don Gonzalo de la Cuadra, se modificó la sociedad, quedando como únicos socios Clínica Las Condes S. A. y Servicios de Salud Integrados S. A.

El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 14.333, N° 11.447, del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial N° 36.398, de fecha 26 de junio de 1999.

### PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

#### **La propiedad se encuentra distribuida en 2 socios:**

Esta participación societaria no ha tenido variaciones en el último ejercicio.

El capital pagado asciende a M\$163.003, el que ha sido enterado en un 99,04% por las dos sociedades en la proporción correspondiente a cada una de ellas. En la sociedad matriz, Clínica Las Condes S. A., esta inversión corresponde a un VP de \$438 millones, lo que representa un 0,17% de su activo total al cierre del ejercicio 2014.



## ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

La sociedad Diagnósticos por Imágenes Ltda., en razón de su naturaleza jurídica, no cuenta con directores, estando su administración y el uso de la razón social en manos de los socios, Clínica Las Condes S. A. y Servicios de Salud Integrados S. A., a través de sus respectivos representantes legales o apoderados. Su Gerente General es el Sr. Gonzalo Grebe Noguera, Ingeniero Civil Industrial, y su Asesor Legal el Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte, Abogado. El Sr. Gonzalo Grebe Noguera es, a la vez, Gerente General de Clínica Las Condes S. A.

## PERSONAL

Al 31 de diciembre de 2014, la sociedad cuenta con 154 personas contratadas.

## RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Existe relación comercial entre ambas sociedades, ya que Diagnósticos por Imágenes Ltda. realiza exámenes de imagenología a pacientes de Clínica Las Condes S. A. Por otra parte Clínica Las Condes S. A. abastece a la coligada de algunos insumos y materiales para la realización de los exámenes.

Adicionalmente, mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.

## CUADRO ESQUEMÁTICO DE RELACIONES DE PROPIEDADES

### ENTRE EMPRESAS MATRIZ, FILIALES Y COLIGADA



## UTILIDAD DISTRIBUIBLE Y POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La utilidad distribuible del ejercicio 2014 es de M\$14.652.136, conformado de la siguiente manera:

Utilidad del ejercicio: **M\$14.652.136**  
 Utilidad distribuible: **M\$14.652.136**

De conformidad con lo señalado en la cláusula decimosexta de los estatutos sociales, salvo acuerdo diferente adoptado en junta ordinaria de accionistas, la sociedad deberá distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos el treinta por ciento de las utilidades líquidas de cada ejercicio, pudiendo la parte de las utilidades no destinadas al pago de dividendos ser capitalizada en cualquier tiempo, previa reforma de estatutos.

En atención a las utilidades registradas durante el ejercicio 2013, la sociedad distribuyó dividendos a sus accionistas por un total de \$9.035.008 millones en abril de 2014, monto que representa un 49,91% de dichas utilidades.

Según lo acordado en las respectivas juntas de accionistas, la sociedad ha distribuido los siguientes dividendos por acción en los últimos tres ejercicios financieros:

Año	\$ Por acción (histórico).
2012	952,00
2013	1.000,00
2014	1.090,00

No se ha definido una política específica de reparto de dividendos para los próximos años.



[ RESPETO ]



## TRANSACCIONES DE ACCIONES

De conformidad a lo indicado en la sección II, letra C, número 12, de la Norma de Carácter General N° 129 y en la circular 585 de la S. V. S., en el ejercicio 2014 se registraron las siguientes transacciones efectuadas por accionistas mayoritarios, presidente, directores, gerentes y otras personas relacionadas con la administración.

Rut sujeto	DV	Nombre / Razón social	Relación	Fecha transacción	Tipo transacción	N° acciones transadas	Precio unitario	Monto transacción
76.362.319	K	INVERSIONES GAMI SPA.	Director	04.09.2014	A	290	40.500	11.745.000
76.362.319	K	INVERSIONES GAMI SPA.	Director	26.08.2014	A	1.000	40.000	40.000.000
76.362.319	K	INVERSIONES GAMI SPA.	Director	26.08.2014	A	2.930	39.810	116.643.300
89.951.200	6	SOC. PROF. OBST. Y GINECOLOGÍA LTDA.	Director	15.07.2014	E	12.863	42.000	540.246.000
89.951.200	6	SOC. PROF. OBST. Y GINECOLOGÍA LTDA.	Director	09.04.2014	E	130	43.700	5.681.000
89.951.200	6	SOC. PROF. OBST. Y GINECOLOGÍA LTDA.	Director	09.04.2014	E	150	43.000	6.450.000
89.951.200	6	SOC. PROF. OBST. Y GINECOLOGÍA LTDA.	Director	09.04.2014	E	11.362	43.500	494.247.000
99.556.440	8	LUCEC TRES S. A.	Director	04.04.2014	E	55.328	43.589	2.411.692.192
76.005.951	K	INVERSIONES SANTA FILOMENA LTDA.	Director	03.04.2014	E	133.672	43.573	5.824.490.056
76.005.951	K	INVERSIONES SANTA FILOMENA LTDA.	Director	28.03.2014	A	548.000	43.500	23.838.000.000
89.951.200	6	SOC. PROF. OBST. Y GINECOLOGÍA LTDA.	Director	28.03.2014	A	150	43.000	6.450.000
89.951.200	6	SOC. PROF. OBST. Y GINECOLOGÍA LTDA.	Director	28.03.2014	A	130	43.700	5.681.000
89.951.200	6	SOC. PROF. OBST. Y GINECOLOGÍA LTDA.	Director	28.03.2014	A	24.225	43.500	1.053.787.500
76.091.979	9	INVERSIONES BETLAN LTDA.	Director	27.03.2014	E	739.854	43.500	32.183.649.000
76362.319	K	INVERSIONES GAMI SPA.	Director	21.03.2014	A	215.000	43.000	9.245.000.000
76.362.319	K	INVERSIONES GAMI SPA.	Director	11.03.2014	A	215.000	43.200	9.288.000.000

El movimiento bursátil trimestral de las acciones de Clínica Las Condes S. A. durante los últimos tres años es el siguiente:

TRIMESTRE	Unidades N° acciones	Monto	Precio promedio
	\$	\$	\$
1 <sup>er</sup> Trimestre 2012	928.032	37.114.296.515	39.992,47
2 <sup>o</sup> Trimestre 2012	173.475	6.685.993.044	38.541,54
3 <sup>er</sup> Trimestre 2012	1.114.516	46.232.040.877	41.481,72
4 <sup>o</sup> Trimestre 2012	153.660	6.456.376.531	42.017,29
1 <sup>er</sup> Trimestre 2013	140.218	5.777.871.447	41.206,35
2 <sup>o</sup> Trimestre 2013	89.697	3.508.467.671	39.114,66
3 <sup>er</sup> Trimestre 2013	59.953	2.303.925.503	38.428,88
4 <sup>o</sup> Trimestre 2013	196.658	7.917.401.763	40.259,75
1 <sup>er</sup> Trimestre 2014	1.058.144	45.913.991.784	43.391,06
2 <sup>o</sup> Trimestre 2014	270.013	11.651.587.452	43.151,95
3 <sup>er</sup> Trimestre 2014	111.559	4.533.743.531	40.639,87
4 <sup>o</sup> Trimestre 2014	190.481	7.533.418.285	39.549,45

Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile (Bolsa de Valores), y Bolsa de Corredores (Bolsa de Valores), Valparaíso.

07



# VIVIR MEJOR

[ HUMILDAD ]

## REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO Y GERENTES



[APOYO]

De conformidad con lo señalado en el artículo 33° de la Ley 18.046, a continuación se detalla la remuneración percibida por cada director en los ejercicios 2014 y 2013 por concepto de dietas y asistencia a Comité de Directores, expresados en miles de pesos de diciembre de 2014. No existen planes de incentivos para los directores de la sociedad.

Durante el ejercicio 2014, el directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

La remuneración total percibida por los gerentes y ejecutivos principales de la sociedad durante el año 2014 asciende a M\$995.880 (M\$961.810 en 2013). La indemnización por años de servicio percibida por gerentes y ejecutivos principales ascendió a M\$122.307 en 2014 (M\$60.122 en 2013).

Los ejecutivos tienen un plan de incentivos que consiste en un bono anual variable que depende del cumplimiento del presupuesto anual de la sociedad y de las metas individuales fijadas anualmente. El monto pagado por este concepto durante los años 2014 y 2013 se encuentra incluido en el total de remuneraciones señalado anteriormente.



# [CERCANÍA]



DIRECTOR		Total 2014	Total 2013
		M\$	M\$
Raúl Alcaíno Lihn	Dieta	10.542	6.236
	Comité	21.083	3.124
Fernando Cañas Berkowitz	Dieta	149.745	10.401
Arturo Concha Ureta	Dieta	21.083	11.210
	Comité	10.542	4.975
Jaime Cordero Thompson	Dieta	0	6.997
	Comité	0	1.097
Marcos Goycoolea Vial	Dieta	21.083	13.238
Carlos Heller Solari	Dieta	5.635	13.238
Jorge Larach Said	Dieta	21.083	15.710
Alejandro Quintana Hurtado	Dieta	21.083	13.238
Luis Manuel Rodríguez Cuevas	Dieta	21.083	13.238
	Comité	10.542	6.075
Carlos Schnapp Scharff	Dieta	21.083	9.949
Juan Pablo Ureta	Dieta	0	6.997
	Comité	0	2.951
Mauricio Wainer Elizalde	Dieta	15.448	3.289

08



VIVIR MEJOR

[RESPETO]

## INFORMACIÓN SOBRE HECHOS ESENCIALES

En junta ordinaria de accionistas celebrada con fecha 15 de abril de 2014 se acordó un pago de dividendo de \$1.090 por acción.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2014 se acordó dejar sin efecto el aumento de capital emitido y no pagado a la fecha y aumentar el capital social mediante la emisión de 100.000 acciones nominativas de una misma serie, a un valor mínimo de colocación propuesto de \$43.500. Este aumento se encuentra en proceso de inscripción en la SVS.

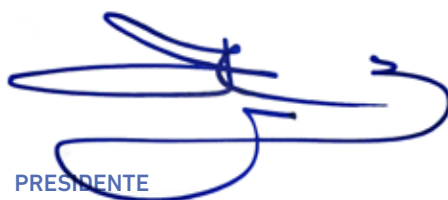
No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2014.

### SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS

No se recibieron en la sociedad comentarios respecto de la marcha de los negocios sociales realizados entre el 1 de enero de 2014 y el 31 de diciembre de 2014 por parte de los accionistas mayoritarios o de grupos de accionistas que sumen el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto, de acuerdo con las disposiciones que establece la Ley N° 18.046 en sus artículos N° 74, N° 82 y N° 83 de su reglamento.

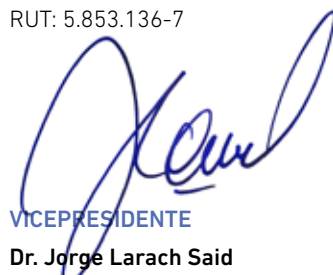
## SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

Los señores Directores y Gerente General de Clínica Las Condes S. A., a continuación individualizados, se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual, y que ellos suscriben.



**PRESIDENTE**

**Sr. Fernando Cañas Berkowitz**  
RUT: 5.853.136-7



**VICEPRESIDENTE**

**Dr. Jorge Larach Said**  
RUT: 4.940.453-0



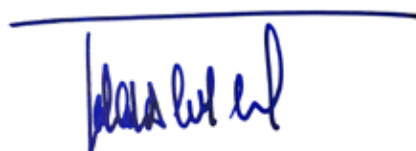
**DIRECTOR**

**Sr. Raúl Alcaíno Lihn**  
RUT: 6.067.858-8



**DIRECTOR**

**Sr. Arturo Concha Ureta**  
RUT: 5.922.845-5

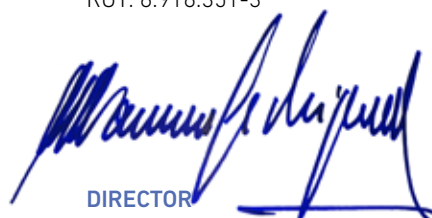


**DIRECTOR**

**Dr. Marcos Goycoolea Vial**  
RUT: 5.745.833-K

**DIRECTOR**

**Sr. Alejandro Quintana Hurtado**  
RUT: 6.916.351-3



**DIRECTOR**

**Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas**  
RUT: 7.256.950-4



**DIRECTOR**

**Dr. Carlos Schnapp Scharf**  
RUT: 5.784.021-8



**DIRECTOR**

**Dr. Mauricio Wainer Elizalde**  
RUT: 6.287.839-8



**GERENTE GENERAL**

**Sr. Gonzalo Grebe Noguera**  
RUT: 7.982.245-0



CLÍNICA  
LAS CONDES  
S. A.  
Y FILIALES

VIVIR MEJOR

ESTADOS CONSOLIDADOS DE  
SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre 2014 y 2013

02

**A los señores Presidente y Directores de Clínica Las Condes S. A.**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Clínica Las Condes S. A. y Filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2014 y 2013, y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

**RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos Estados Financieros consolidados de acuerdo con Normas e Instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, para que estos estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

**RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los Estados Financieros Consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los Estados Financieros Consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros Consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los Estados Financieros Consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es

suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

**OPINIÓN**

En nuestra opinión, los mencionados Estados Financieros Consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Clínica Las Condes S. A. y Filiales al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y los resultados de sus operaciones, los resultados integrales y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas de acuerdo con Normas e Instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

**BASES DE CONTABILIZACIÓN**

Tal como se describe en Nota 2 o) a los estados financieros, en virtud de sus atribuciones la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 17 de octubre de 2014 emitió Oficio Circular N° 856 instruyendo a las entidades fiscalizadas, registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por el concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, cambiando el marco de preparación y presentación de información financiera adoptado hasta esa fecha, dado que el marco anterior (NIIF) requiere ser adoptado en forma integral, explícita y sin reservas. Al 31 de diciembre de 2014 y por el año terminado en esa fecha la cuantificación del cambio del marco contable también se describe en Nota 2 o). Nuestra opinión no se modifica respecto de ese asunto.

**OTROS ASUNTOS, OTRAS BASES COMPRENSIVAS DE PREPARACIÓN**

Los Estados Financieros Consolidados de Clínica Las Condes S. A. y Filiales, según se explica en Nota 2 b) a los estados financieros, incluyen los estados financieros de la filial Seguros CLC S. A., los cuales han sido preparados sobre una base comprensiva que considera bases contables distintas a los que aplican a la Matriz y otras filiales consolidadas; ello en atención que, filial Seguros CLC S. A. prepara sus estados financieros de acuerdo a criterios contables específicos de la Superintendencia de Valores y Seguros, correspondientes a normas para el reconocimiento y medición de los activos y pasivos, así como también nuevos requerimientos de presentación y revelación de la información financiera, en lo que corresponde al negocio de seguros.

  
**JUAN CARLOS CABROL BAGNARA**  
 SOCIO

  
**ENERO 29, 2015**  
**SANTIAGO, CHILE**



# VIVIR MEJOR

## ÍNDICE

• ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO. ____	74
• 1. Actividad de la Sociedad. _____	80
• 2. Políticas contables significativas. _____	80
• 3. Uniformidad. _____	96
• 4. Gestión de riesgos financieros y definición de cobertura. _____	96
• 5. Efectivo y equivalentes al efectivo. _____	99
• 6. Otros activos financieros. _____	101
• 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. _____	102
• 8. Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas. _____	105
• 9. Inventarios. _____	107
• 10. Impuesto diferido, impuesto a la renta e impuestos por recuperar. ____	108
• 11. Propiedades, planta y equipos. _____	110
• 12. Activos intangibles distintos de la plusvalía. _____	113
• 13. Activos por impuestos corrientes. _____	115
• 14. Otros activos financieros. _____	115
• 15. Otros pasivos financieros. _____	115
• 16. Otras provisiones. _____	117
• 17. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar. _____	117
• 18. Cambios en el patrimonio. _____	118
• 19. Ganancia por acción. _____	119
• 20. Pasivos por impuestos corrientes. _____	120
• 21. Otros pasivos no financieros corrientes. _____	120
• 22. Ingresos ordinarios (segmentos). _____	120
• 23. Información financiera por segmento. _____	121
• 24. Costos y gastos de administración. _____	124
• 25. Diferencias de cambio. _____	125
• 26. Contingencias y restricciones. _____	125
• 27. Sanciones. _____	126
• 28. Hechos posteriores. _____	126
• 29. Medio ambiente. _____	126
• 30. Hechos relevantes del ejercicio. _____	126

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN  
FINANCIERA CLASIFICADOAL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	31.12.2014	31.12.2013
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo.	5	17.578.871	23.155.601
Otros activos financieros.	6	5.158.255	4.303.548
Otros activos no financieros.		1.135.605	926.708
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	7	58.363.846	50.284.046
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	8	9.186	10.108
Inventarios.	9	2.485.640	1.767.960
Activos por impuestos corrientes.	13	14.936.176	8.905.642
<b>Total activos corrientes.</b>		<b>99.667.579</b>	<b>89.353.613</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros.	14	383.265	203.263
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.	12	1.161.977	1.024.147
Propiedades, planta y equipo, neto.	11	206.439.289	169.567.089
Activos por impuestos diferidos.	10	1.829.213	1.327.884
<b>Total activos no corrientes.</b>		<b>209.813.744</b>	<b>172.122.383</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>309.481.323</b>	<b>261.475.996</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

# ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	31.12.2014 M\$	31.12.2013 M\$
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes.	15.1	7.667.860	3.026.376
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	17	24.203.536	15.416.314
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	8	4.583	90.450
Otras provisiones, corrientes.	16	4.359.078	4.067.396
Pasivos por impuestos corrientes.	20	1.071.964	836.538
Otros pasivos no financieros, corrientes.	21	5.554.136	6.073.319
<b>Total pasivos corrientes.</b>		<b>42.861.157</b>	<b>29.510.393</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes.	15.2	96.049.284	67.366.480
Pasivos por impuestos diferidos.	10	3.978.472	4.003.220
<b>Total pasivos no corrientes.</b>		<b>100.027.756</b>	<b>71.369.700</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido.	18	82.179.498	82.062.399
Ganancias (pérdidas) acumuladas.	18	83.493.404	76.840.633
Primas de emisión.	18	146.295	146.468
Otras reservas.	18	772.456	1.545.389
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		166.591.653	160.594.889
Participaciones no controladoras.	18	757	1.014
<b>Total patrimonio.</b>		<b>166.592.410</b>	<b>160.595.903</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>309.481.323</b>	<b>261.475.996</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS  
INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2014 31.12.2014	01.01.2013 31.12.2013
		M\$	M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>			
Ingresos de actividades ordinarias.	22	156.386.447	138.851.439
Costos de ventas.	24	(119.054.788)	(101.680.917)
<b>Ganancia bruta.</b>		<b>37.331.659</b>	<b>37.170.522</b>
<b>OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN</b>			
Gastos de administración.	24	(16.392.201)	(13.033.712)
Otras ganancias (pérdidas).		(388.695)	(131.510)
Costos financieros.		(1.511.274)	(1.333.421)
Diferencias de cambio.	25	(2.723.845)	(139.902)
<b>Ganancia antes de impuesto.</b>		<b>16.315.644</b>	<b>22.531.977</b>
Gastos por impuestos a las ganancias.	10	(1.663.037)	(4.426.841)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas.		14.652.607	18.105.136
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>		<b>14.652.607</b>	<b>18.105.136</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2014	01.01.2013
		31.12.2014	31.12.2013
		M\$	M\$
<b>GANANCIA POR ACCIÓN</b>			
<b>ACCIONES COMUNES</b>			
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.		14.652.136	18.104.279
Ganancia atribuible a participación minoritaria.		471	857
<b>Ganancia bruta.</b>		<b>14.652.607</b>	<b>18.105.136</b>
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) BÁSICAS POR ACCIÓN DE OPERACIONES CONTINUAS.</b>			
	19	1.768	2.185
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL</b>			
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>			
<b>Total resultado integral.</b>		<b>14.652.607</b>	<b>18.105.136</b>
<b>RESULTADOS INTEGRALES ATRIBUIBLES A:</b>			
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios.		14.652.136	18.104.279
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias.		471	857
<b>TOTAL RESULTADOS DE INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES</b>		<b>14.652.607</b>	<b>18.105.136</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2014 31.12.2014	01.01.2013 31.12.2013
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Importes cobrados a clientes.	170.547.896	151.241.847
Pagos a proveedores.	(143.084.715)	(123.492.526)
Pagos recibidos y remitidos por impuestos sobre el valor añadido.	(3.371.737)	(5.981.373)
Pagos por intereses clasificados como operacionales.	(630.971)	(575.536)
Impuesto a las ganancias.	0	(296.322)
Intereses ganados.	799.547	610.807
Otras entradas (salidas) de efectivo procedentes de las operaciones.	(1.534.720)	(1.382.347)
<b>Total flujos de efectivo por (utilizados en) operaciones.</b>	<b>22.725.300</b>	<b>20.124.550</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Importes provenientes de otros activos.	(854.707)	(132.002)
Incorporación de propiedad, planta y equipo.	(48.745.791)	(45.489.104)
<b>Total flujos de efectivo por (utilizados en) actividades de inversión.</b>	<b>(49.600.498)</b>	<b>(45.621.106)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes recibidos por emisión de instrumentos de patrimonio neto.	116.926	546.197
Obtención de préstamos.	33.001.361	19.205.381
Importe proveniente de emisión de bonos.	0	23.384.006
Pagos de préstamos.	(2.784.811)	(2.852.448)
Pagos de dividendos por la entidad que informa.	(9.035.008)	(8.280.882)
<b>Total flujos de efectivo por (utilizados en) actividades de financiamiento.</b>	<b>21.298.468</b>	<b>32.002.254</b>
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo.	(5.576.730)	6.505.698
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalente de efectivo.	0	0
Efectivo y equivalentes al efectivo, Saldo Inicial.	23.155.601	16.649.903
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo, Saldo Final.</b>	<b>17.578.871</b>	<b>23.155.601</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

# ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(Cifras en miles de pesos - M\$)

CONCEPTOS	Capital emitido		Otras reservas.	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	Participación no controladoras	Total patrimonio
	Capital pagado	Prima por acción					
	M\$	M\$					
<b>SALDO INICIAL AL 01.01.2014</b>	82.062.399	146.468	1.545.389	76.840.633	160.594.889	1.014	160.595.903
<b>CAMBIOS</b>							
Emisión de acciones ordinarias.	116.900	0	0	0	116.900	0	116.900
Ganancia del período.	0	0	0	14.652.136	14.652.136	471	14.652.607
Dividendo pagado.	0	0	0	(3.603.724)	(3.603.724)	0	(3.603.724)
Dividendo mínimo.	0	0	0	(4.395.641)	(4.395.641)	0	(4.395.641)
Prima de emisión.	0	26	0	0	26	0	26
Otros Incrementos.	199	(199)	(772.933)	0	(772.933)	(728)	(773.661)
<b>Total cambios en el Patrimonio.</b>	<b>117.099</b>	<b>(173)</b>	<b>(772.933)</b>	<b>6.652.771</b>	<b>5.996.764</b>	<b>(257)</b>	<b>5.996.507</b>
<b>SALDO AL 31.12.2014</b>	<b>82.179.498</b>	<b>146.295</b>	<b>772.456</b>	<b>83.493.404</b>	<b>166.591.653</b>	<b>757</b>	<b>166.592.410</b>

CONCEPTOS	Capital emitido		Otras reservas.	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	Participación no controladoras	Total patrimonio
	Capital pagado	Prima por acción					
	M\$	M\$					
<b>SALDO INICIAL AL 01.01.2013</b>	81.516.349	23.752	1.545.389	67.479.394	150.564.884	931	150.565.815
<b>CAMBIOS</b>							
Emisión de acciones ordinarias.	546.050	0	0	0	546.050	0	546.050
Ganancia del ejercicio.	0	0	0	18.104.279	18.104.279	857	18.105.136
Dividendo pagado.	0	0	0	(3.311.756)	(3.311.756)	0	(3.311.756)
Dividendo mínimo.	0	0	0	(5.431.284)	(5.431.284)	0	(5.431.284)
Primas de emisión.	0	147	0	0	147	0	147
Otros Incrementos.	0	122.569	0	0	122.569	(774)	121.795
<b>Total cambios en el Patrimonio.</b>	<b>546.050</b>	<b>122.716</b>	<b>0</b>	<b>9.361.239</b>	<b>10.030.005</b>	<b>83</b>	<b>10.030.088</b>
<b>SALDO AL 31.12.2013</b>	<b>82.062.399</b>	<b>146.468</b>	<b>1.545.389</b>	<b>76.840.633</b>	<b>160.594.889</b>	<b>1.014</b>	<b>160.595.903</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

## 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Clínica Las Condes S. A. (en adelante la "Sociedad Matriz", la "Compañía", o "la Clínica"), es una sociedad anónima abierta inscrita en el Registro de Valores con el N° 0433, RUT. 93.930.000-7 domiciliada en Estoril N° 450, Las Condes, Santiago Chile y está bajo la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

No existe en la Sociedad Clínica Las Condes S. A. accionistas que tengan la calidad de controlador.

Clínica Las Condes S. A., empresa Matriz y sus Filiales, cubren prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales. Cuenta con una dotación total de 3.562 personas, entre Gerentes y Ejecutivos principales, Profesionales y Trabajadores en general.

La Clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo crecimiento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades, tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e intermedios, de adultos, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación postoperatoria, laboratorios clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radioterapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello se agrega un Servicio de Urgencia, dotado para atender oportunamente toda clase de complejidades. Además, a través de la Filial Seguros CLC S. A., otorga coberturas que permiten a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

## 2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos Estados Financieros Consolidados tal como lo requiere la NIC1. Estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2014 emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB") y Normas informadas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Los estados financieros fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada el 29 de enero de 2015.

Estos Estados Financieros Consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Clínica Las Condes S. A. y Filiales, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

### A. PERÍODO CONTABLE

**Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:**

- Estados Consolidados de Situación Financiera clasificados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por función por los ejercicios



terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

## B. BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros Consolidados de Clínica Las Condes S. A. y Filiales correspondientes al 31 de diciembre de 2014 y 2013 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB), excepto por los Estados Financieros de la Filial Seguros CLC S. A. las cuales fueron confeccionados de acuerdo a bases contables distintas a la matriz y están basadas en nuevos criterios contables requeridas por circular N° 2.022 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Estos Estados Financieros Consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Clínica Las Condes S. A. y Filiales al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Matriz y por las otras entidades que forman parte del Grupo. Estos Estados Financieros Consolidados se presentan en miles de pesos chilenos por ser esta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad y sus Filiales.

## C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Compañía, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF, excepto por la Filial Seguros CLC S. A.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

**Estas estimaciones se refieren básicamente a:**

**I. Vidas útiles y valores residuales de activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles.** La administración de la Sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

**II. Deterioro de activos.** La administración de la Sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración de la Sociedad aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podrían impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la administración de la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

### III. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente.

Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes Estados Financieros Consolidados futuros.

**IV. Provisión de incobrabilidad.** El criterio de constitución de provisión de incobrabilidad de la Clínica y sus filiales se concreta a través de una provisión de castigo para los documentos (cheques, letras, pagarés), no pagados en la fecha de su vencimiento y enviadas a cobranza externa, con los siguientes porcentajes:

**40% del total de la deuda para el primer año.**  
**40% del total de la deuda para el segundo año.**  
**20% del total de la deuda para el tercer año.**

En el evento que de acuerdo a informes de cobranza externa, se hayan agotado todos los medios de cobro antes que venza el plazo establecido anteriormente, se castiga en su totalidad en ese momento la deuda.

## D. BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los Estados Financieros Consolidados incorporan los Estados Financieros de la Compañía y los Estados Financieros de las Sociedades controladas por la Compañía (sus Filiales).

Existe control cuando la Compañía tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operativas de una sociedad de manera tal de obtener beneficios de sus actividades.

Las Sociedades Filiales se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en los Estados Financieros Consolidados la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intra Grupo.

Todos los saldos y transacciones entre las Sociedades consolidadas han sido eliminados en el proceso de consolidación.

La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las

Sociedades Filiales Consolidadas se presenta, en los rubros "Patrimonio neto, participaciones no controladoras" en los Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado y en "Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones minoritarias" en los Estados de Resultados Integrales Consolidados.

**El detalle de las Sociedades Filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:**

Nombre Sociedad	Moneda Funcional	31.12.2014		31.12.2013	
		Directo %	Indirecto %	Directo %	Indirecto %
DIAGNÓSTICOS POR IMAGENES LTDA.	CL\$	49,19	50,81	49,19	50,81
SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S. A.	CL\$	99,90	0,00	99,90	0,00
PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S. A.	CL\$	97,00	0,00	97,00	0,00
INMOBILIARIA CLC S. A.	CL\$	99,99	0,01	99,99	0,01
SEGUROS CLC S. A.	CL\$	99,00	1,00	99,00	1,00

## E. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

La NIIF 8 exige que las entidades adopten "el enfoque de la administración" para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que se utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Compañía y los ambientes económicos en los que opera.

**Los segmentos a revelar por Clínica Las Condes S. A. y Filiales son los siguientes:**

- **Hospitalización:** Corresponde a prestaciones realizadas a pacientes que se hospitalizan y ocupan días cama.
- **Ambulatorio:** Corresponde a prestaciones que no involucran ocupación de días cama y son de carácter transitorio que no superan el día.
- **Otros:** Corresponden a los rubros de inmobiliaria que corresponde a arriendo de estacionamientos y oficinas más el rubro seguro.

## F. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

**I. Moneda de presentación y moneda funcional.** Los Estados Financieros Individuales de cada una de las Sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual operan las respectivas sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los Estados Financieros Consolidados los resultados y la posición financiera de cada Sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad Matriz y la moneda de presentación para los Estados Financieros Consolidados.

En la preparación de los Estados Financieros de las Sociedades individuales, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten

a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del período.

**II. Bases de conversión.** Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias:

	31.12.2014	31.12.2013
	\$	\$
<b>Dólar estadounidense.</b>	606,75	524,61
<b>Unidad de Fomento.</b>	24.627,10	23.309,56

## G. CORRECCIÓN MONETARIA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los Estados Financieros de la Sociedad no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

## H. INTANGIBLES

Los activos intangibles corresponden principalmente a licencias adquiridas para programas informáticos. Se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para el uso del programa específico, menos su amortización y cualquier pérdida por deterioro acumulada si hubiese. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Clínica, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje razonable de gastos generales.

Las vidas útiles estimadas, valor residual y el método de amortización son revisadas al final de cada período. Cualquier cambio en la estimación será registrada sobre una base prospectiva.

## I. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras, vehículos y equipamiento médico y se encuentran registradas al costo más gastos que son directamente atribuibles al costo de adquisición, menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por reevaluar una clase de activos en el futuro, El Directorio y la

Administración conocen que no podrá volver al criterio de valorización al costo.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la Clínica Las Condes S. A. y Filiales. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

**Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:**

Edificios.	80 años.
Planta y equipos.	5 a 7 años.
Equipamiento de tecnologías de la información.	3 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	10 años.
Vehículos de motor.	8 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Otras propiedades, plantas y equipos.	5 a 10 años.

El cargo a resultado al 31 de diciembre de 2014 por concepto de depreciación ascendió a M\$5.515.443 y (M\$5.967.484 en 2013), esta se presenta en el rubro costos de ventas del estado integral de resultados por función.

Para el caso de las obras en curso el bien comenzará a depreciarse una vez que se encuentre en condiciones de ser usado.

Clínica Las Condes S. A. y Filiales ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aun cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización y mejoras, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.



Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

## J. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Clínica Las Condes S. A. y Filiales calculan los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que la Clínica pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades realizadas por las sociedades.

**Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:**

**INGRESOS ORDINARIOS.** Los ingresos ordinarios derivados de las atenciones ambulatorias, hospitalarias, arriendos y otros servicios o ventas se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de la transacción a la fecha de confección de los estados de situación financiera.

**INGRESOS POR PRIMAS.** Seguros CLC S. A. reconoce los ingresos por primas en base del devengamiento mensual de los saldos por cobrar por este concepto, descontinuoando dicho reconocimiento para aquellos casos que presenten morosidad más allá de los plazos de gracia estipulados en el condicionado de la Póliza.

## K. DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

## L. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

Los inventarios de repuestos para proyectos específicos y que se espera no tendrán rotación en un año se presentan en activos no corrientes en el rubro "otros activos".

## M. OPERACIONES DE LEASING (ARRENDAMIENTOS)

Los arrendamientos de propiedades, plantas y equipos son reconocidos como arrendamientos financieros cuando la Clínica tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del contrato al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras para conseguir un tipo de interés constante sobre el saldo pendiente de la deuda. Las correspondientes obligaciones por arrendamientos y de cargas financieras se incluyen en otros pasivos financieros corrientes y no corrientes. El elemento de interés del costo financiero se carga en el estado de resultados durante el período de arrendamiento. El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil o la duración del contrato, el menor de los dos.

Dichos bienes no son jurídicamente de propiedad de la Clínica, por lo cual mientras no ejerza la opción de compra no puede disponer libremente de ellos. Estos bienes se presentan en cada clase de activos a la cual pertenecen.

Las cuotas de arrendamiento operativo se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del contrato.

## N. ACTIVOS FINANCIEROS

Clínica Las Condes S. A. y Filiales clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- Activos financieros a valor justo a través de resultados.
- Cuentas por cobrar.
- Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento.
- Activos disponibles para la venta.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de la Sociedad determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

**I. Activos financieros a valor justo a través de resultados.** Los activos financieros a valor justo a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los activos de esta categoría se presentan como activos corrientes.

**II. Cuentas por cobrar.** Las cuentas y otros documentos por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

**III. Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento.** Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo que la administración de la Sociedad tiene la intención y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si Clínica las Condes S. A. y Filiales vendiese un valor que fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como otros activos financieros no corrientes.

**IV. Activos financieros disponibles para la venta.** Los activos financieros disponibles para la venta son no-derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la administración de la Sociedad pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera.

**V. Reconocimiento y medición.** Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en resultados.

Los préstamos y cuentas por cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultados.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el resultado en la línea de "otros ingresos".

**VI. Políticas contables de excepción aplicables al giro asegurador.**

**Instrumentos de renta fija.** Los instrumentos de renta fija, tales como títulos de deuda emitidos y garantizados por el Estado, bonos emitidos por bancos e instituciones financieras y otros

instrumentos de renta fija, deberán valorizarse al valor presente resultante de descontar los flujos futuros de éste, a la tasa interna de retorno implícita en su adquisición (TIR de compra). Dicha tasa corresponderá a la tasa de descuento que iguala el costo de adquisición del instrumento, más los costos de transacción inicial, con sus flujos futuros.

**Acciones de Sociedades Anónimas abiertas.** Las acciones de sociedades anónimas abiertas se encuentran inscritas en el registro de valores y tienen una presencia ajustada superior al 25%, por lo que se encuentran valorizadas a su valor bolsa.

**Instrumentos de Renta Variable (cuotas de fondos mutuos de renta fija).** Las inversiones en cuotas de fondos mutuos se encuentran valorizadas al valor de rescate de la cuota a la fecha de cierre de los Estados Financieros.

Conforme a la metodología de cálculo fijado por Circular N° 311 de la Superintendencia de Valores y Seguros, no se han constituido provisiones por pérdidas esperadas por instrumentos de renta fija, debido a su clasificación de riesgo sea inferior a la exigida o no cuenten con ella y tampoco se han constituido provisiones entre el valor contable y el valor de mercado de las inversiones de renta fija, ya que no se han detectado diferencias significativas en su valor contable.

## O. CAMBIO CONTABLE

La Superintendencia de Valores y Seguros, en virtud de sus atribuciones, con fecha 17 de octubre de 2014 emitió el Oficio Circular N° 856 instruyendo a las entidades fiscalizadas a registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio, las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780. Clínica Las Condes S. A. tributará según el sistema parcialmente integrado a contar del año 2017, a menos que una junta de accionistas de la Sociedad, llevada a cabo en la oportunidad establecida y con los quórums exigidos, acuerde optar por el sistema renta atribuida.

Este pronunciamiento difiere de lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), que requieren que dicho efecto sea registrado contra resultados del ejercicio. Esta instrucción emitida por la SVS significó un cambio en el marco de preparación y presentación de información financiera adoptada hasta esa fecha, dado que el marco anterior (NIIF) requiere ser adoptado de manera integral, explícita y sin reservas.

El efecto de este cambio en las bases de contabilidad significó un cargo a los resultados acumulados por un importe de M\$772.933, que de acuerdo a NIIF debería ser presentado con cargo (abono) a resultados del año.

## P. DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros, distinto de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada Estado de Situación Financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro

corresponde a la diferencia entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimada, descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que la totalidad de las inversiones financieras del Grupo han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimientos en el corto plazo (menor de 90 días), no se han identificado indicios que hagan suponer un deterioro observable.

Al 31 de diciembre de 2014 existe provisión por deterioro por M\$47.795 en bonos de Empresas La Polar, con lo cual el valor de la inversión considerado es de M\$11.949, sobre un total inicial de M\$58.015.

Al 31 de diciembre de 2013 no existe provisión por deterioro en bonos de Empresas La Polar S. A. y el valor de la inversión es de M\$55.361.

#### PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

- **Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados.** Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando estos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.
- **Otros pasivos financieros.** Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de la transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados para pagar durante la vida esperada del pasivo financiero cuando sea apropiada, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

- **Instrumentos de patrimonio.** Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La sociedad actualmente solo tiene emitidos acciones de serie única.
- **Clasificación como deuda o patrimonio.** Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.



## Q. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A la fecha de cierre de los presentes Estados Financieros, Clínica Las Condes S. A. y Filiales, no mantienen instrumentos financieros derivados.

## R. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal), menos la provisión por pérdidas por deterioro de valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

Los deudores comerciales de Clínica Las Condes S. A. y Filiales, provienen en su mayoría de pacientes del segmento hospitalario. El proceso de cobranza interno contiene varias etapas que incluyen la prefacturación, la facturación, cobro a las Isapres y la cobranza del copago a los pacientes.

En las Filiales, Inmobiliaria CLC S. A. y Seguros CLC S. A., los deudores provienen de los arrendamientos de estacionamientos e inmuebles y cobranza de primas por seguros respectivamente.

Una vez terminado el proceso normal de cobranza interna, las cuentas impagas se traspasan a empresas externas para su cobranza pre-judicial, judicial y eventualmente castigos. Cuando una cuenta es enviada a cobranza externa se comienza a contabilizar la provisión de deterioro por un monto equivalente a treinta y seis avo mensual del valor nominal.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

## S. PROVISIONES Y PASIVOS CONTINGENTES

Las provisiones se reconocen cuando la Clínica y Filiales tienen una obligación presente (legal o constitutivas) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Clínica y Filiales utilicen recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de las obligaciones. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

En el área aseguradora existen provisiones relacionadas directamente al negocio de las Compañías de Seguros de Vida.

## T. RESERVAS DE SINIESTROS APLICABLES AL GIRO ASEGURADOR (SEGUROS CLC S. A.)

Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:

**I. Reserva de riesgo en curso.** La reserva de riesgo en curso se determina de acuerdo al valor de las primas retenidas, no ganadas, calculadas sobre base mensual de los riesgos cubiertos a un año plazo.

**II. Reserva de siniestros por pagar.** La reserva de siniestros por pagar comprende los siguientes conceptos:

- **Reserva de siniestros liquidados.** La reserva de siniestros liquidados corresponde al valor actual de los pagos futuros a los asegurados o beneficiarios.
- **Reserva de siniestros ocurridos y no reportados.** Corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que a la fecha de cierre de los estados financieros, han ocurrido pero no han sido conocidos por la Sociedad. La Superintendencia de Valores y Seguros, establece tres métodos de Cálculo de la Reserva de OYNR; Método Estándar, Método Simplificado y Método Transitorio. La Sociedad ha establecido el Método Simplificado. Se estimó sobre la base del promedio de los siniestros informados a la Compañía en los últimos doce meses después de la fecha de cierre de los Estados Financieros mensuales, pero que su ocurrencia fue anterior a dichos cierres. La fórmula de cálculo es la siguiente:

OYNR	=	SD x PPD x CSP.
DONDE		
SD	=	Número de siniestros diarios.
PPD	=	Plazo promedio en la denuncia del siniestro.
CSP	=	Costo de siniestro promedio.

- **Reserva de siniestros en proceso de liquidación.** A la fecha de cierre de los Estados Financieros, existen siniestros en proceso de liquidación constituidos en base al total de pólizas siniestradas informadas.
- **Reserva de calce.** La Compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N° 1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de seguros previsionales.

## U. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

**Vacaciones del personal.** La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

## V. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

Clínica Las Condes S. A. y Filiales contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean dife-

rencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a las Ganancias", excepto por la aplicación en 2014 del Oficio Circular N°856 emitido por la Superintendencia de Valores y Seguros, el 17 de octubre de 2014, el cual establece que las diferencias en pasivos y activos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, deben contabilizarse en el ejercicio respectivo contra patrimonio (ver Nota 2 o) Cambio Contable).

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

## W. CAPITAL SOCIAL

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción.

## X. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los Estados Financieros en el período en que son declarados y aprobados por los Accionistas de la Clínica o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por la Junta Ordinaria de Accionistas.

## Y. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

## Z. PRÉSTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método del tipo de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al valor de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del Estado de Situación Financiera.

### aa. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el Estado de Situación Financiera, los activos son clasificados como corriente cuando; se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo sin ningún tipo de restricción.

La Sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la Sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

#### ab. Flujo de efectivo y equivalente al efectivo

Las inversiones consideradas como efectivo y equivalente a efectivo son todas aquellas que se generan de excedentes de caja que son utilizadas en el corto plazo. Depósitos a plazo y valores negociables con un vencimiento máximo de 90 días.

#### ac. Nuevas NIIF e interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF)

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:

#### NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a. Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<b>NIC 32</b> , Instrumentos Financieros: Presentación - Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
Entidades de Inversión - Modificaciones a <b>NIIF 10</b> Estados Financieros Consolidados; <b>NIIF 12</b> Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y <b>NIC 27</b> Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
<b>NIC 36</b> , Deterioro de Activos - Revelaciones del importe recuperable para activos no financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
<b>NIC 39</b> , Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición - Novación de derivados y continuación de contabilidad de cobertura.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
<b>NIC 19</b> , Beneficios a los empleados - Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2010 - 2012 mejoras a seis <b>NIIF</b> .	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2011 - 2013 mejoras a cuatro <b>NIIF</b> .	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
<b>CINIIF 21</b> , Gravámenes.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

**b. Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:**

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<b>NIIF 9</b> , Instrumentos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
<b>NIIF 14</b> , Diferimiento de Cuentas Regulatorias.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
<b>NIIF 15</b> , Ingresos procedentes de contratos con clientes.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a <b>NIIF 11</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (enmiendas a la <b>NIC 16</b> y <b>NIC 38</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Agricultura: Plantas productivas (enmiendas a la <b>NIC 16</b> y <b>NIC 41</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la <b>NIC 27</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a <b>NIIF 10</b> y <b>NIC 28</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Iniciativa de Revelación (enmiendas a <b>NIC 1</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de Consolidación (enmiendas a <b>NIIF 10</b> , <b>NIIF 12</b> y <b>NIC 28</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Mejoras Anuales Ciclo 2012 - 2014 mejoras a cuatro <b>NIIF</b> .	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2016.

La administración de la Sociedad estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros.

**ad. Costos de financiamientos capitalizados**

**Política de préstamos financieros que devengan intereses:**

Los costos por préstamos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos que cumplan las condiciones para su clasificación, son capitalizados, formando parte del costo de dichos activos.

**Política de capitalización de costos por intereses:**

Se capitalizan aquellos intereses pagados o devengados provenientes de deudas que financian activos calificados, según lo estipulado en NIC 23.



### 3. UNIFORMIDAD

Los Estados Consolidados de Situación Financiera 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 y de resultados integrales, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el período terminado al 31 de diciembre de 2014 y 2013, que se incluyen en el presente informe, han sido preparados de acuerdo a NIIF y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, siendo los principios y criterios contables aplicados consistentes.

### 4. GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, Clínica Las Condes está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y revisadas periódicamente por la administración de la Sociedad.

**Las principales situaciones de riesgo a que está expuesta la sociedad son las siguientes:**

#### A. CAMBIOS EN EL MARCO REGULATORIO Y LEGAL

Clínica Las Condes y sus Filiales son monitoreadas constantemente tanto por la Superintendencia de Salud como por la Superintendencia de Valores y Seguros, en el caso de Seguros CLC S. A., quienes estudian la normativa y marco regulatorio de estos sectores, sus políticas de negocio y el desempeño de sus resultados, lo que genera incertidumbre en las perspectivas del negocio, así como los cambios en leyes y reglamentos que afectan la industria y sus negocios.

#### B. ALTO NIVEL DE COMPETENCIA

En el mercado de Prestadores y Seguros de Salud, se presentan fuertes niveles de competencia. Este escenario requiere de otorgamiento de servicios y beneficios cada vez mejores para mantener y mejorar la posición competitiva.

#### C. SENSIBILIDAD ANTE CAMBIOS EN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

Este mercado en general presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de estos a dichas variables.

#### D. RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

Los pagos a proveedores en USD representan en torno al 1% del total, y son compensados con ingresos en USD provenientes de compañías de seguros extranjeras. La Compañía tiene la política, aprobada por el Directorio, de mantener hasta un máximo de 1 millón de USD en depósitos a plazo en esa moneda, vendiendo todos los excedentes de moneda extranjera en el ejercicio en que se reciban.

Dado los bajos montos de operaciones en moneda extranjera, la administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios. Toda operación de cobertura de riesgos cambiarios debe contar con la aprobación expresa del Directorio de la Clínica.

#### E. RIESGO DE TASA DE INTERÉS

El financiamiento de la Clínica y sus filiales tienen su origen con bancos comerciales nacionales. Todo aumento de financiamiento estructural de largo plazo es aprobado por el Directorio de la Clínica.

La sociedad posee el 100% de su deuda de largo plazo indexada a la UF y un 52% de su deuda

en tasa fija. Además, mantiene una política de reajustabilidad semestral de sus precios.

Debido a que los créditos son con bancos chilenos y no existen indicios de hiperinflación no se considera un riesgo relevante una variación de las tasas vigentes.

## F. RIESGO DE LIQUIDEZ

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad y sus Filiales para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables.

**Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:**

	31.12.2014	31.12.2013
Razón de liquidez.	2,33	3,03
Razón ácida.	2,27	2,97
Razón endeudamiento.	0,86	0,63

Dado lo anterior, y considerando que solo un 8% de la deuda financiera de la sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

La Sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja, y recurrentemente efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

## G. RIESGO DE SEGUROS

Con respecto al área aseguradora, es importante mencionar que se maneja una posición neta de fondos en efectivo y efectivo equivalente que le permiten cumplir adecuadamente el pago de sus compromisos financieros con los prestadores de salud. Asimismo, no mantiene pasivos de corto plazo con entidades financieras.

## H. RIESGO DE CRÉDITO

La Sociedad mantiene cuentas por deudores comerciales y otras cuentas por cobrar que representan aproximadamente el 19% del total de activos. La cobranza de los clientes es gestionada por un área de cobranzas interna de la empresa.

Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la empresa realiza gestión de cobranza prejudicial y judicial con una empresa de abogados externos.

Entre los principales clientes de la Sociedad se encuentran las Isapres, Fonasa, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:

- Las Isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación

existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes.

- Las cuentas por cobrar correspondientes a Fonasa, presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio y particulares, estas presentan el mayor nivel de riesgo relativo. Sin embargo, Clínica Las Condes realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Si bien el segmento de particulares es el más riesgoso, el impacto de la materialización del riesgo de crédito asociado no resultaría relevante dada la baja participación sobre el total de la exposición. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.

## I. RIESGO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los excedentes de efectivo que quedan después del financiamiento de los activos necesarios para la operación, están invertidos de acuerdo a límites crediticios aprobados por el Comité de Directores de la Sociedad, principalmente, en depósitos a plazo con distintas instituciones financieras, fondos mutuos de corto plazo y papeles del Banco Central y Tesorería General de la República. Estas inversiones están contabilizadas como Efectivo y equivalentes al efectivo y otros activos financieros corrientes.

Producto de la generación de caja operacional, Clínica Las Condes S. A. mantiene activos financieros por montos en torno a los MM\$22.700, de los cuales aproximadamente M\$5.000.000 corresponden a las reservas de la Compañía de Seguros CLC, cuya administración de cartera se encuentra externalizada con la empresa Principal Asset Management y que cumple con las normativas de la SVS relacionadas con los límites de inversión, informando Seguros CLC S. A. periódicamente al organismo regulador. Con respecto a los excedentes de caja de la matriz, el Directorio ha fijado una Política de Inversión de Excedentes de caja que se resume en el siguiente cuadro:

### PORCENTAJE CON RESPECTO A CARTERA TOTAL DE EXCEDENTES

Inversión total por institución financiera.	50 % (*)	Máximo
Inversión total por institución financiera.	35 % (**)	Máximo
Fondos mutuos.	40 %	Máximo
Inversión en USD (***)	MMUSD 1	Máximo

(\*) Solo si el total de Excedentes es superior a \$ 3.000 millones.

(\*\*) Solo si el total de Excedentes es superior a \$ 20.000 millones.

(\*\*\*) Salvo que los requerimientos de egresos de USD para los siguientes 6 meses superen esta cantidad.

## 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013, la composición del rubro efectivo y equivalentes al efectivo, es la siguiente:

	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
Matriz y otras filiales.	17.551.304	23.112.604
Seguros CLC S. A.	27.567	42.997
<b>Total efectivo equivalentes al efectivo.</b>	<b>17.578.871</b>	<b>23.155.601</b>

El detalle de los saldos incluidos bajo el concepto de efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013, es el siguiente:

	Matriz y otras filiales	Seguros CLC S. A.	Total al 31.12.2014
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja.	597.225	7.893	605.118
Saldos en bancos.	422.029	19.674	441.703
Pactos de retrocompras (*).	2.000.000	0	2.000.000
Cuotas de fondos mutuos (*).	4.671.316	0	4.671.316
Depósitos a corto plazo (*).	9.860.734	0	9.860.734
<b>Total efectivo equivalentes al efectivo.</b>	<b>17.551.304</b>	<b>27.567</b>	<b>17.578.871</b>

(\*) El detalle por Banco de estas inversiones se presenta en el siguiente cuadro.

	31.12.2014					
	Cuotas de fondos		Depósitos a plazo		Pactos de retrocompra	
	M\$	US\$	M\$	US\$	M\$	US\$
Banco BCI.	4.551.786	119.530	0	44.403	2.000.000	0
Banco Corpbanca.	0	0	3.305.632	0	0	0
Banco Security.	0	0	3.205.067	0	0	0
Banco Santander.	0	0	3.305.632	0	0	0
<b>Total.</b>	<b>4.551.786</b>	<b>119.530</b>	<b>9.816.331</b>	<b>44.403</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>

	Matriz y otras filiales	Seguros CLC S. A.	Total al 31.12.2013
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja.	382.243	2.104	384.347
Saldos en bancos.	2.039.192	40.893	2.080.085
Cuotas fondos mutuos (*).	2.588.597	0	2.588.597
Depósitos a corto plazo (*).	18.102.572	0	18.102.572
<b>Total efectivo equivalentes al efectivo.</b>	<b>23.112.604</b>	<b>42.997</b>	<b>23.155.601</b>

(\*) El detalle por Banco de estas inversiones se presenta en el siguiente cuadro.

	Cuotas de fondos		Depósitos a plazo	
	M\$	US\$	M\$	US\$
Banco BCI.	1.885.493	703.104	0	38.437
Banco Corpbanca.	0	0	8.031.200	0
Banco Security.	0	0	5.016.467	0
Banco Chile.	0	0	5.016.468	0
<b>Total</b>	<b>1.885.493</b>	<b>703.104</b>	<b>18.064.135</b>	<b>38.437</b>

Los pactos de retrocompra son de renta fija a menos de 90 días.

Las cuotas de fondos mutuos corresponden a fondos de renta fija en pesos chilenos y dólares estadounidenses, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros.

El efectivo y efectivo equivalente no tiene restricciones de disponibilidad.



## 6. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013, el rubro otros activos financieros componen de la siguiente forma:

	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
Activos Financieros de Seguros CLC S. A.	5.158.255	4.303.548
<b>Total.</b>	<b>5.158.255</b>	<b>4.303.548</b>

El detalle de otros activos financieros es el siguiente:

	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
Activos financieros hasta el vencimiento.	5.134.431	3.920.362
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.	23.824	383.186
<b>Total.</b>	<b>5.158.255</b>	<b>4.303.548</b>

### A. ACTIVOS FINANCIEROS HASTA EL VENCIMIENTO

**I. Matriz y otras filiales.** Al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013, la Sociedad Matriz y otras Filiales no registran activos financieros hasta el vencimiento.

#### II. Seguros CLC S. A.

	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
Títulos de deuda emitidos y garantizados por el Estado y Banco Central.	1.876.354	908.855
Títulos de deuda emitidos por el Sistema Bancario y Financiero.	1.526.504	793.302
Títulos de deuda emitidos por sociedades inscritas en S. V. S. (1)	1.731.573	2.218.205
<b>Totales.</b>	<b>5.134.431</b>	<b>3.920.362</b>

(1) El valor de la inversión al 31 de diciembre de 2014 en bonos de Empresas La Polar es de M\$11.949, sobre un total inicial de M\$58.015 y existe provisión por deterioro para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2014 por M\$47.795 (no existe provisión en 2013).

### B. ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

#### III. Seguros CLC S. A.

	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
<b>RENTA VARIABLE</b>		
Acciones de Sociedades Anónimas Abiertas.	0	356.564
Cuotas de fondos mutuos.	23.824	26.622
<b>Totales.</b>	<b>23.824</b>	<b>383.186</b>

## 7. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	10.213.349	8.224.359
Deudores por ventas particulares.	8.180.741	7.051.749
Cargos por facturar a pacientes.	21.659.667	18.744.524
Documentos por cobrar (1).	21.780.372	19.546.008
Deudores varios y primas por cobrar.	1.054.594	919.293
Estimación deudores incobrables.	(4.524.877)	(4.201.887)
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.</b>	<b>58.363.846</b>	<b>50.284.046</b>

(1) En el ítem documentos por cobrar se incluyen los siguientes conceptos:

	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
Cheques por cobrar.	3.883.856	5.261.738
Pagarés por cobrar.	6.816.768	4.263.172
Tarjetas de crédito.	1.379.312	1.002.848
Documentos en cobranza.	544.244	220.720
Documentos protestados.	72.867	439.126
Cobranza externa.	9.083.325	8.358.404
<b>Total documentos por cobrar.</b>	<b>21.780.372</b>	<b>19.546.008</b>

Los movimientos del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar fueron los siguientes:

	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
Saldo inicial, neto.	4.201.887	4.107.566
Aumentos del año.	1.666.663	1.808.873
Baja de activos financieros deteriorados en el año.	(1.343.673)	(1.714.552)
<b>Saldo final.</b>	<b>4.524.877</b>	<b>4.201.887</b>

**Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por segmento operativo al 31 de diciembre de 2014.**

	Hospitalizado	Ambulatorio	Otros	Total al 31.12.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	7.295.312	2.918.037	0	10.213.349
Deudores por ventas particulares.	4.931.286	2.556.732	692.723	8.180.741
Cargos por facturar a pacientes.	16.151.421	5.508.246	0	21.659.667
Documentos por cobrar.	21.642.841	50.130	87.401	21.780.372
Deudores varios y primas por cobrar.	1.028.288	23.109	3.197	1.054.594
Estimación deudores incobrables.	(3.637.459)	(787.804)	(99.614)	(4.524.877)
<b>Total.</b>	<b>47.411.689</b>	<b>10.268.450</b>	<b>683.707</b>	<b>58.363.846</b>

**Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por segmento operativo al 31 de diciembre de 2013.**

	Hospitalizado	Ambulatorio	Otros	Total al 31.12.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	4.886.678	3.337.681	0	8.224.359
Deudores por ventas particulares.	5.306.721	1.051.107	693.921	7.051.749
Cargos por facturar a pacientes.	13.074.285	5.670.239	0	18.744.524
Documentos por cobrar.	19.521.877	7.549	16.582	19.546.008
Deudores varios y primas por cobrar.	891.076	22.289	5.928	919.293
Estimación deudores incobrables.	(3.337.606)	(770.883)	(93.398)	(4.201.887)
<b>Total.</b>	<b>40.343.031</b>	<b>9.317.982</b>	<b>623.033</b>	<b>50.284.046</b>

**Antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2014.**

	Vigentes	De 30 a 180 días	Mayor de 180 días	Total al 31.12.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	5.515.210	4.187.473	510.667	10.213.350
Deudores por ventas particulares.	5.235.674	2.314.331	630.736	8.180.741
Cargos por facturar a pacientes.	21.659.667	0	0	21.659.667
Documentos por cobrar.	11.107.989	2.295.651	8.376.731	21.780.371
Deudores varios y primas por cobrar.	1.054.594	0	0	1.054.594
Estimación deudores incobrables.	0	(219.457)	(4.305.420)	(4.524.877)
<b>Total.</b>	<b>44.573.134</b>	<b>8.577.998</b>	<b>5.212.714</b>	<b>58.363.846</b>

**Antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2013.**

	Vigentes	Menor de 180 días	Mayor de 180 días	Total al 31.12.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	4.441.154	3.371.987	411.218	8.224.359
Deudores por ventas particulares.	4.513.119	2.327.078	211.552	7.051.749
Cargos por facturar a pacientes.	18.744.524	0	0	18.744.524
Documentos por cobrar.	9.968.464	2.060.149	7.517.395	19.546.008
Deudores varios y primas por cobrar.	919.293	0	0	919.293
Estimación deudores incobrables.	0	(288.535)	(3.913.352)	(4.201.887)
<b>Total.</b>	<b>38.586.554</b>	<b>7.470.679</b>	<b>4.226.813</b>	<b>50.284.046</b>

**Nota:** Los deudores por venta Isapre, Empresas y Particulares, no se estima deterioro porque están en proceso de cobro y no registran indicio de que no serán cobradas.

A pesar de que la estimación de deudores incobrables se ha realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarla, ya sea al alza o a la baja, en los próximos períodos, reconociendo los efectos de cambios de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

## 8. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

### A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Rut	Sociedad	Naturaleza de la relación	País de origen	Moneda	Total al 31.12.2014	Total al 31.12.2013
					M\$	M\$
89.674.200-0	SOCIEDAD PROFESIONALES CIRUJANOS S. A.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	472	966
78.279.150-8	INSER LTDA.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	2.139	901
79.802.550-3	CENTRAL QUIRÚRGICA COYANCURA LTDA.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	598	578
99.546.560-4	SONDA GESTIÓN SERV. PROFESIONALES S. A.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	0	3.163
89.876.300-5	SERVICIOS DE PEDIATRÍA LTDA.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	5.977	4.081
71.504.700-4	FUNDACIÓN DE ASISTENCIA MÉDICA ESPECIALIZADA.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	0	419
<b>Total.</b>					<b>9.186</b>	<b>10.108</b>

### B. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Rut	Sociedad	Naturaleza de la relación	País de origen	Moneda	Total al 31.12.2014	Total al 31.12.2013
					M\$	M\$
88.900.200-k	INTERNATIONAL CLINICS LTDA.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	4.583	9.349
83.628.100-4	SONDA S. A.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	0	81.101
<b>Total.</b>					<b>4.583</b>	<b>90.450</b>

C. TRANSACCIONES  
CON EMPRESAS  
RELACIONADAS

Rut	Sociedad	Naturaleza de relación	Descripción de la transacción	País de origen	Total al 31.12.2014		Total al 31.12.2013	
					Monto	Abono	Monto	Abono
					M\$	M\$	M\$	M\$
89.951.200-6	SERVICIOS PROFESIONALES GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA LTDA.	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	1.180.987	(1.180.987)	559.958	(559.958)
88.900.200-K	INTERNATIONAL CLINICS LTDA.	Relacionada por ex director	Compras	Chile	15.107	(12.695)	20.129	(16.915)
78.279.150-8	SOCIEDAD DE INVERSIONES Y SERVICIOS MÉDICOS LTDA.	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	70.353	(70.353)	51.516	(51.516)
99.550.740-4	SOC. DE PRESTACIONES MÉDICAS S. A.	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	6.422.669	(6.422.669)	5.155.730	(5.155.730)
89.876.300-5	SERVICIOS DE PEDIATRÍA LTDA.	Relacionada por director	Arriendo de consultas	Chile	18.975	15.945	51.055	42.903
77.133.980-8	SOC. MÉDICA TEJÍAS Y TEJÍAS LTDA.	Relacionada por director médico	Servicios profesionales	Chile	127.390	(127.390)	163.721	(163.721)

ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

Los miembros de la alta administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad y sus Filiales, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, han participado en las siguientes transacciones de acciones al 31 de diciembre de 2014:

Rut	Sociedad	Naturaleza de la relación	País de origen	Cantidad de acciones	Monto efectivo.
					M\$
76.362.319-k	INVERSIONES GAMI SPA	Relacionada por director.	Chile	231.793	9.941.889
99.556.440-8	LUCEC TRES S. A.	Relacionada por director.	Chile	55.328	2.411.692
76.005.951-k	INVERSIONES SANTA FILOMENA LTDA.	Relacionada por director.	Chile	133.672	5.824.557
89.951.200-6	PROFESIONALES DE OBSTETRICIA Y GINECOLOGÍA LTDA.	Relacionada por director.	Chile	63.319	2.538.682
76.091.979-9	INVERSIONES BETLAN LTDA.	Relacionada por director.	Chile	739.854	32.183.649
76.005.951-k	INVERSIONES SANTA FILOMENA LTDA.	Relacionada por director.	Chile	548.000	23.838.000
78.886.190-7	EL ALAMBRE INMOBILIARIA LTDA.	Relacionada por director.	Chile	3.795	155.557
<b>Total.</b>				<b>1.775.761</b>	<b>76.894.026</b>

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 9 miembros, los que permanecen por un período de hasta 3 años.



**REMUNERACIONES Y OTRAS PRESTACIONES**

El detalle de los montos pagados al Directorio y Gerencias claves de la Sociedad Matriz son los siguientes:

REMUNERACIONES Y OTRAS PRESTACIONES			
	Moneda	Total al 31.12.2014	Total al 31.12.2013
		M\$	M\$
Dietas del Directorio.	UF	310.926	142.321
Comités del Directorio.	UF	32.481	21.424
Gerentes.	M\$	995.880	961.810

La remuneración total anual percibida por los gerentes y/o ejecutivos principales de la Sociedad se componen de sueldo base y bonos de productividad. El monto de dichas rentas para el ejercicio al 31 de diciembre de 2014 es de M\$995.880 (M\$961.810 en diciembre de 2013).

**PLAZOS**

En promedio los saldos con empresas relacionadas se cancelan entre treinta y sesenta días.

De acuerdo a políticas de la Administración, hasta los 18 meses después de no existir relación con la Clínica, los saldos y transacciones continuarán siendo presentados como partes relacionadas.

**9. INVENTARIOS**

Al cierre de los presentes estados financieros consolidados, los inventarios se encuentran valorizados de acuerdo a lo descrito en Nota 2 l) y su detalle es el siguiente:

	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
Productos farmacéuticos, drogas y vacunas.	852.775	857.635
Elementos y materiales de:		
Curación.	592.497	506.025
Laboratorio y radiología.	328.097	289.439
Elementos quirúrgicos y otros.	433.079	87.066
Subtotal.	2.206.448	1.740.165
Importaciones en tránsito.	279.192	27.795
<b>Total.</b>	<b>2.485.640</b>	<b>1.767.960</b>

Los costos de inventarios reconocidos como costos de venta durante el ejercicio al 31 de diciembre de 2014 es de M\$29.073.691 (M\$25.463.957 en 2013).

## 10. IMPUESTO DIFERIDO IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS POR RECUPERAR

### INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad Matriz presenta provisión de impuesto a la renta en 2014 por M\$39.517 (M\$172.991 en 2013) por presentar utilidad tributaria por M\$188.176. (M\$864.954 en 2013).

La Sociedad coligada Diagnósticos por Imágenes Ltda. presenta provisión de impuesto a la renta en 2014 por M\$2.035.035 (M\$1.834.096 en 2013) por presentar utilidad tributaria por M\$9.690.643. (M\$9.170.481 en 2013)

La Filial Servicios de Salud Integrados S. A. presenta provisión de impuesto a la renta en el año 2014 por M\$424.864 (M\$1.077.532 en 2013), por presentar utilidad tributaria por M\$2.023.162 (M\$5.387.664 en 2013).

La Filial Inmobiliaria CLC S. A. presenta provisión de impuesto a la renta en el 2014 por M\$463.136 (M\$836.019 en 2013) por presentar utilidad tributaria por M\$2.205.410 (M\$4.180.097 en 2013).

La Filial Prestaciones Médicas Las Condes S. A., no presenta provisión de impuesto a la renta al 31 de diciembre 2014 y 2013 por presentar pérdidas tributarias acumuladas.

La Sociedad Seguros CLC S. A. no presenta provisión por impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2014 y 2013 por presentar pérdida tributaria de M\$903.496 (M\$722.073 en 2013). Esta pérdida genera un impuesto por recuperar de M\$203.287.(M\$144.414 en 2013).

Esta provisión se presenta en el activo circulante bajo el rubro activos por impuestos corrientes.

Clínica Las Condes S. A., cuenta con créditos por utilidades tributarias para distribuir a sus accionistas por la cantidad de M\$11.788.221, el saldo de las utilidades tributarias acumuladas corresponde a M\$50.007.697.

### IMPUESTOS DIFERIDOS CORTO Y LARGO PLAZO

DETALLE IMPUESTO DIFERIDO	Total al 31.12.2014		Total al 31.12.2013	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión cuentas incobrables.	1.084.476	0	840.376	0
Ingresos anticipados.	32.272	0	32.099	0
Provisión de vacaciones.	461.750	0	293.798	0
Activos en leasing.	8.346	0	10.773	0
Activo fijo.	0	3.744.082	0	3.826.225
Pérdida tributaria.	203.287	0	144.415	0
Otros eventos.	39.082	234.390	6.423	176.995
<b>Totales.</b>	<b>1.829.213</b>	<b>3.978.472</b>	<b>1.327.884</b>	<b>4.003.220</b>

Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

MOVIMIENTOS DE ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Saldo inicial de activos por impuestos diferidos.	1.327.884	1.833.695
Aumento (disminución) en activos por impuestos diferidos.	501.329	(505.811)
Saldo activos por impuestos diferidos.	1.829.213	1.327.884

MOVIMIENTOS DE PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Saldo inicial de pasivos por impuestos diferidos.	4.003.220	4.070.085
Aumento (disminución) en pasivos por impuestos diferidos.	(24.748)	(66.865)
Saldo pasivos por impuestos diferidos.	3.978.472	4.003.220

EFECTO EN RESULTADOS	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto).	(2.962.552)	(3.920.640)
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio.	1.299.010	(438.946)
Otros abonos (cargos) en la cuenta.	505	(67.255)
Total efecto en resultado.	(1.663.037)	(4.426.841)

#### CONCILIACIÓN DEL RESULTADO CONTABLE CON EL RESULTADO FISCAL

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación del impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva:

CONCILIACIÓN DEL RESULTADO CONTABLE CON EL RESULTADO FISCAL	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Utilidades antes de impuestos.	16.315.644	22.531.977
Tasa legal.	21,0%	20,0%
Gastos por impuestos utilizando la tasa legal.	(3.426.285)	(4.506.395)
Efectos no deducidos impositivamente.	1.763.248	79.554
Gastos por impuestos utilizando la tasa efectiva.	(1.663.037)	(4.426.841)

La tasa impositiva utilizada para la conciliación al 31 de diciembre de 2014 corresponde a la tasa de impuestos a las sociedades del 21% y 20% para el 2013, que las entidades deben pagar sobre las utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

Los efectos en el impuesto diferido producto de la Reforma Tributaria Publicada el 29 de septiembre de 2014, fueron llevados al Patrimonio según lo indicado en el oficio circular 856 de la S.V.S. (efecto negativo a patrimonio de M\$ 772.933).

## 11. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

La composición de este rubro es la siguiente:

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, NETO	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Terrenos.	13.061.234	13.061.234
Construcciones.	71.730.797	72.146.416
Obras en curso.	96.639.753	63.679.812
Maquinaria y equipos.	16.285.154	10.647.995
Otras propiedades, plantas y equipos.	8.722.351	10.031.632
<b>Total.</b>	<b>206.439.289</b>	<b>169.567.089</b>

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, BRUTO	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Terrenos.	13.061.234	13.061.234
Construcciones.	102.377.391	100.297.875
Obras en curso.	96.639.753	63.679.812
Maquinaria y equipos.	40.590.740	47.677.967
Otras propiedades, plantas y equipos.	13.105.302	16.439.656
<b>Total.</b>	<b>265.774.420</b>	<b>241.156.544</b>

DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DE VALOR CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS TOTAL	Al 31.12.2014		Al 31.12.2013	
	Valor al inicio	Valor al final	Valor al inicio	Valor al final
	M\$	M\$	M\$	M\$
Construcciones.	28.151.459	30.646.594	19.467.955	28.151.459
Maquinaria y equipos.	37.029.972	24.305.586	35.488.408	37.029.972
Otras propiedades, plantas y equipos.	6.408.024	4.382.951	10.869.049	6.408.024
<b>Total.</b>	<b>71.589.455</b>	<b>59.335.131</b>	<b>65.825.412</b>	<b>71.589.455</b>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clase de activos:

DETALLE DE MOVIMIENTOS	Terrenos	Construcciones	Obras en curso	Maquinarias y equipos	Otras propiedades, planta y equipos	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2014	13.061.234	72.146.416	63.679.812	10.647.995	10.031.632	169.567.089
Adiciones.	0	1.686.512	36.505.458	3.662.180	719.769	42.573.919
Bajas.	0	0		(111.761)	(2.183)	(113.944)
Reclasificación intangibles.	0	0	0	(72.332)	0	(72.332)
Reclasificación.	0	393.004	(3.545.517)	4.843.488	(1.690.975)	0
Gastos por depreciación.	0	(2.495.135)	0	(2.684.416)	(335.892)	(5.515.443)
<b>Saldo al 31.12.2014.</b>	<b>13.061.234</b>	<b>71.730.797</b>	<b>96.639.753</b>	<b>16.285.154</b>	<b>8.722.351</b>	<b>206.439.289</b>

DETALLE DE MOVIMIENTOS	Terrenos	Construcciones	Obras en curso	Maquinarias y equipos	Otras propiedades, planta y equipos	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2013.	11.457.218	73.953.590	33.364.005	9.445.561	7.384.693	135.605.067
Adiciones.	1.604.016	80.702	32.182.003	4.158.998	2.955.552	40.981.271
Bajas.	0	0	0	0	0	0
Reclasificación.	0	801.262	(1.866.196)	766	12.403	(1.051.765)
Gastos por depreciación.	0	(2.689.138)	0	(2.957.330)	(321.016)	(5.967.484)
<b>Saldo al 31.12.2013.</b>	<b>13.061.234</b>	<b>72.146.416</b>	<b>63.679.812</b>	<b>10.647.995</b>	<b>10.031.632</b>	<b>169.567.089</b>

## **CONSTRUCCIONES**

El valor de las construcciones, incluidas las obras en curso, al 31 de diciembre de 2014 alcanza a M\$168.370.550 y M\$135.826.228 al 31 de diciembre de 2013, montos que se asocian directamente con actividades de operación de la Sociedad entre otras.

Existe un saldo por pagar a proveedores por concepto de compras de activo fijo por M\$6.380.831 al 31 de diciembre 2014 y M\$4.202.517 en 2013.

Al 31 de diciembre de 2014 se han activado M\$2.399.134 (M\$1.564.079 en diciembre de 2013) por concepto de intereses por financiamiento de construcción.

El efecto en resultado por bajas para el año 2014 es de M\$113.944 y 2013 no hubo bajas de activo fijo.

Existen algunos equipos que contablemente han sido completamente depreciados y que se mantienen en uso, lo que no representa un número significativo dentro de la familia a la cual pertenecen.

## **SEGUROS**

Clínica Las Condes S. A. y Filiales tienen suscritas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

## **COSTO DE DESMANTELAMIENTO, RETIRO Y/O REHABILITACIÓN**

La Sociedad, al 31 de diciembre de 2014, no tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento y rehabilitación por lo que no se han constituido provisiones por estos costos.

## **RESTRICCIONES DE TITULARIDAD**

Al 31 de diciembre de 2014, la Sociedad no tiene restricción de titularidad ni garantías para el cumplimiento de obligaciones que afecten a los bienes de propiedad, planta y equipo.

## **BIENES TEMPORALMENTE FUERA DE SERVICIO**

La Sociedad al 31 de diciembre de 2014, no mantiene bienes de propiedad, planta y equipo significativos que se encuentren temporalmente fuera de servicio.

## **BIENES DEPRECIADOS EN USO**

La Sociedad al 31 de diciembre de 2014, no mantiene bienes de propiedad, planta y equipo significativos totalmente depreciados y que se encuentren en uso.



## 12. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

La composición de este rubro es la siguiente:

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA, NETO	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Licencias computacionales.	1.035.269	885.998
Derechos de agua.	126.708	138.149
<b>Total activos intangibles, neto.</b>	<b>1.161.977</b>	<b>1.024.147</b>

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA, BRUTO	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Licencias computacionales.	2.428.771	1.874.946
Derechos de agua.	155.761	155.761
<b>Total activos intangibles, bruto.</b>	<b>2.584.532</b>	<b>2.030.707</b>

### AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DE VALOR

	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Licencias computacionales.	1.393.502	988.948
Derechos de agua.	29.053	17.612
<b>Total amortización.</b>	<b>1.422.555</b>	<b>1.006.560</b>

El detalle de vidas útiles aplicadas en el rubro intangible es el siguiente:

VIDAS ÚTILES ESTIMADAS O TASAS DE AMORTIZACIÓN UTILIZADAS (MESES)	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	Vida máxima meses	Vida mínima meses
Licencias computacionales.	60	60
Derechos de agua.	504	504

El movimiento de los activos intangibles es el siguiente:

2014 MOVIMIENTOS DE ACTIVOS INTANGIBLES	Licencias computacionales	Derechos de agua
	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2013.	885.998	138.149
Adiciones.	481.492	0
Reclasificación desde activo fijo.	72.332	0
Amortización.	(404.553)	(11.441)
Total activos intangibles, neto al 31.12.2014.	1.035.269	126.708

2013 MOVIMIENTOS DE ACTIVOS INTANGIBLES	Licencias computacionales	Derechos de agua
	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2013.	119.675	140.884
Adiciones.	1.358.355	0
Amortización.	(592.032)	(2.735)
Total activos intangibles, neto al 31.12.2013.	885.998	138.149

El cargo a resultados por amortización de intangibles es el siguiente:

Línea de partida en el estado de resultados que incluyen amortización de activos intangibles identificables.

	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Gastos de administración.	415.994	594.767

### 13. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Bajo el rubro Impuestos por Recuperar se presentan de acuerdo al siguiente detalle:

DETALLE	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Remanente de crédito fiscal.	11.499.216	7.265.274
Otros créditos.	3.436.960	1.640.368
<b>Total activos por impuestos corrientes.</b>	<b>14.936.176</b>	<b>8.905.642</b>

### 14. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Bajo este rubro se incluyen los siguientes conceptos:

DETALLE	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Boletas de garantía y garantía de arriendo.	383.265	203.263
<b>Total otros activos financieros.</b>	<b>383.265</b>	<b>203.263</b>

### 15. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

#### 15.1 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

CORRIENTES	Rut	Banco o institución financiera	Moneda	U.F.		Totales		Tasa de interés
				Al 31.12.2014	Al 31.12.2013	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013	
				M\$	M\$	M\$	M\$	
	97.006.000-6	Banco BCI.	U. F.	2.429.792	2.439.204	2.429.792	2.439.204	UF+3,8%
	97.006.000-6	Banco BCI.	U. F.	173.247	0	173.247	0	UF+2,99%
	97.006.000-6	Banco BCI.	CL\$	0	0	181.163	0	3%
	97.023.000-9	Banco Corpbanca (1).	U. F.	158.606	587.172	158.606	587.172	UF+3,4%
	97.004.000-5	Banco de Chile	U. F.	4.641.286	0	4.641.286	0	TAB +0,3%
		<b>Sub total</b>		<b>7.402.931</b>	<b>3.026.376</b>	<b>7.584.094</b>	<b>3.026.376</b>	
		Bonos.						
		Serie BLCON-B.	U. F.	83.766	0	83.766	0	UF + 3,95%
		<b>Total pasivos financieros corrientes.</b>		<b>7.486.697</b>	<b>3.026.376</b>	<b>7.667.860</b>	<b>3.026.376</b>	
		<b>Total Monto capital adeudado.</b>		<b>6.686.445</b>	<b>2.965.848</b>	<b>6.867.608</b>	<b>2.965.848</b>	

Porcentaje de obligaciones en moneda extranjera: 0,00%

Porcentaje de obligaciones en moneda nacional: 100,00%

(1) El valor presente de los pagos futuros derivados de dichos arrendamientos financieros son los siguientes:

	Al 31.12.2014		Al 31.12.2013	
	Valor bruto	Intereses	Valor bruto	Intereses
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 1 año.	159.558	952	604.087	16.915
Más de 1, hasta 5.	0	0	151.024	904
	159.558	952	755.111	17.819

### 15.2 OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

RUT	Banco o Institución Financiera	Moneda	Años de vencimiento					Total al 31.12.2014	Tasa de Interés
			Más de 1 hasta 2	Más de 2 hasta 3	Más de 3 hasta 5	Más de 5 hasta 10	Más de 10		
			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		
97.006.000-6	Banco BCI.	U. F.	2.514.817	2.604.367	4.079.923	0	0	9.199.107	U. F. + 3,8%
97.006.000-6	Banco BCI.	U. F.	0	1.708.574	3.436.302	8.590.755	3.436.302	17.171.933	U. F. + 2,99%
97.004.000-5	Banco de Chile.	U. F.	4.095.554	4.095.559	8.191.118	20.477.795	8.191.118	45.051.144	TAB 360 + 0,3%
	Sub Total.		6.610.371	8.408.500	15.707.343	29.068.550	11.627.420	71.422.184	
	Bonos.								
	Serie BLCN-B.	U. F.	0	0	0	2.238.820	22.388.280	24.627.100	U. F. + 3,95%
Total pasivos financieros no corrientes.			6.610.371	8.408.500	15.707.343	31.307.370	34.015.700	96.049.284	

RUT	Banco o Institución Financiera	Moneda	Años de vencimiento					Total al 31.12.2013	Tasa de Interés
			Más de 1 hasta 2	Más de 2 hasta 3	Más de 3 hasta 5	Más de 5 hasta 10	Más de 10		
			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		
97.006.000-6	Banco BCI.	U. F.	2.299.799	2.380.264	5.016.816	1.309.884	0	11.006.763	U. F. + 3,8%
97.004.000-5	Banco de Chile.	U. F.	32.836.717	0	0	0	0	32.836.717	TAB 180 + 0,2%
97.023.000-9	Banco Corpbanca (1).	U. F.	150.120	0	0	0	0	150.120	U. F. + 3,4%
	Sub Total.		35.286.636	2.380.264	5.016.816	1.309.884		43.993.600	
	Bonos.								
	Serie BLCN-B.	U. F.	0	0	0	0	23.372.880	23.372.880	U. F. + 3,95%
Total pasivos financieros no corrientes.			35.286.636	2.380.264	5.016.816	1.309.884	23.372.880	67.366.480	

(1) ver nota 15

Porcentaje de obligaciones en moneda extranjera: 0,00%

Porcentaje de obligaciones en moneda nacional: 100,00%

## 16. OTRAS PROVISIONES

El detalle de las provisiones es la siguiente:

DETALLE	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Provisión de pagos provisionales mensuales.	413.720	356.517
Provisión honorarios médicos.	149.904	410.025
Provisión bono de producción trabajadores.	1.202.147	1.335.726
Provisión de vacaciones del personal.	2.052.169	1.468.992
Provisión otros gastos.	541.138	496.136
<b>Total.</b>	<b>4.359.078</b>	<b>4.067.396</b>

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

DETALLE	Saldo inicial al 01.01.2014	Aumentos/ (disminuciones)	Saldo al 31.12.2014
	M\$	M\$	M\$
Provisión de pagos provisionales mensuales.	356.517	57.203	413.720
Provisión honorarios médicos.	410.025	(260.121)	149.904
Provisión bono de producción trabajadores.	1.335.726	(133.579)	1.202.147
Provisión de vacaciones del personal.	1.468.992	583.177	2.052.169
Provisión otros gastos.	496.136	45.002	541.138
<b>Total.</b>	<b>4.067.396</b>	<b>291.682</b>	<b>4.359.078</b>

## 17. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar es el siguiente:

DETALLE	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Proveedores.	20.637.186	13.052.884
Reservas técnicas.	2.753.808	2.136.147
Otras cuentas por pagar.	812.542	227.283
<b>Total cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.</b>	<b>24.203.536</b>	<b>15.416.314</b>

Clínica Las Condes S. A. y sus Filiales mantiene una relación comercial con una gran diversidad de proveedores con los cuales opera a través de órdenes de compra. No hay contratos vigentes de suministros tanto de medicamentos o materiales como de servicios. En tal sentido y al estar tan atomizada la estructura de estos, no existen proveedores que representen un porcentaje importante de las compras que se realizan y por lo tanto no se observan riesgos materiales para la continuidad del negocio.

Las condiciones de pago en general son a 30 o 60 días de fecha de emisión de la factura.

## 18. CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

NÚMERO DE ACCIONES Serie	Nº de acciones suscritas	Nº de acciones pagadas	Nº de acciones con derecho a voto
Única.	8.288.998	8.288.998	8.288.998

CAPITAL Serie	Capital suscrito M\$	Capital pagado M\$
Única.	82.179.498	82.179.498

CONCILIACIÓN EN EL NÚMERO DE ACCIONES	31.12.2014
Número de acciones en circulación al inicio.	8.286.660
Acciones pagadas en el ejercicio.	2.338
Número de acciones en circulación al final.	8.288.998
Número de acciones por suscribir y pagar.	0

### PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El interés no controlador es generado por nuestra Filial Servicios de Salud Integrados S. A., en la cual un 0,01% de la propiedad es de terceros y Prestaciones Médicas Las Condes S. A. en la cual un 3% es de propiedad de terceros.

### POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Clínica Las Condes S. A. ha implementado significativas inversiones desde su puesta en marcha, lo cual ha permitido alcanzar la actividad que muestra en la actualidad.

La política que se ha seguido al respecto ha consistido en implementar aquellos proyectos que,



junto con satisfacer los requerimientos de otorgar la medicina tecnológicamente más avanzada para los efectos de seguridad y de recuperación del paciente, tengan el potencial de generar los flujos económicos que aseguren una adecuada rentabilidad a la inversión. Para ello, la Clínica utiliza técnicas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, considerando los riesgos inherentes en cada caso.

En cuanto al financiamiento de las mismas, la empresa ha utilizado en el ejercicio recursos generados por la operación, de financiamiento bancario y a través de leasing y de la colocación de acciones de pago para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.

En Junta Extraordinaria de accionistas celebrada con fecha 24 de septiembre de 2014, se acordó dejar sin efecto el aumento de capital suscrito y no pagado a la fecha y aumentar el capital social mediante la emisión de 100.000 acciones nominativas de una misma serie, a un valor mínimo de colocación propuesto de \$43.500. Este aumento se encuentra en proceso de inscripción en la SVS.

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 15 de abril de 2014, se acordó un pago de dividendo definitivo de \$1.090 por acción. Estos dividendos serán pagados el 24 de abril de 2014 por un total de M\$9.035.008, con cargo a utilidades del ejercicio 31 de diciembre de 2013.

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 16 de abril de 2013, se acordó un pago de dividendo definitivo de \$1.000 por acción, estos dividendos fueron pagados el 24 de abril de 2013 por un total de M\$8.280.882, con cargo a utilidades del ejercicio 31 de diciembre de 2012.

El dividendo mínimo obligatorio al 31 de diciembre de 2014 asciende a M\$4.395.641.

Los recursos recaudados por el aumento de capital se destinarán al proyecto de ampliación de la Clínica, actualmente en curso.

## 19. GANANCIA POR ACCIÓN

### UTILIDAD POR ACCIÓN

La utilidad por acción básica se determina dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el ejercicio, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones en tesorería. La Sociedad no registra acciones de emisión condicionada ni acciones ordinarias potenciales, que puedan tener un efecto dilusivo.

GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Resultado neto del ejercicio.	14.652.136	18.104.279
Número medio ponderado de acciones en circulación.	8.288.998	8.286.660
Beneficio básico por acción (en pesos).	1.768	2.185

## 20. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Bajo este rubro se han agrupado los siguientes conceptos:

	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Impuesto al valor agregado.	816.664	635.124
Impuesto a la renta.	3.119.851	3.920.640
Pagos provisionales mensuales.	(3.119.851)	(3.920.640)
Impuesto único trabajadores.	161.296	135.623
Otras retenciones.	94.004	65.791
<b>Total.</b>	<b>1.071.964</b>	<b>836.538</b>

## 21. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Provisión dividendo mínimo.	4.395.641	5.431.284
Retenciones personal.	1.007.885	481.538
Ingresos anticipados.	150.610	160.497
<b>Total.</b>	<b>5.554.136</b>	<b>6.073.319</b>

## 22. INGRESOS ORDINARIOS (SEGMENTOS)

El detalle al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es el siguiente:

	Ingresos 31.12.2014	Ganancia bruta 31.12.2014	Ingresos 31.12.2013	Ganancia bruta 31.12.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hospitalizaciones.	96.407.739	45.307.341	86.151.925	42.289.550
Ambulatorios.	44.184.193	14.295.212	38.266.932	12.366.032
Otros. (1)	15.794.515	(22.270.894)	14.432.582	(17.485.060)
<b>Total.</b>	<b>156.386.447</b>	<b>37.331.659</b>	<b>138.851.439</b>	<b>37.170.522</b>

(1) El rubro Otros incluye la operación de Inmobiliaria CLC S. A. y Seguros CLC S. A.

## 23. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO

El detalle de activos y pasivos por segmentos definidos en las políticas de Clínica Las Condes S. A. es el siguiente:

ACTIVOS	Hospitalización	Ambulatorios	Otros	Saldos totales al 31.12.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo.	16.415.340	1.060.054	103.477	17.578.871
Otros activos financieros.	0	0	5.158.255	5.158.255
Otros activos no financieros.	1.046.324	20.031	69.250	1.135.605
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	47.411.689	10.268.450	683.707	58.363.846
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	9.022	164	0	9.186
Inventarios.	2.460.975	24.275	390	2.485.640
Activos por impuestos corrientes.	1.653.693	1.083.085	12.199.398	14.936.176
Otros activos financieros.	212.218	945	170.102	383.265
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.	1.107.059	0	54.918	1.161.977
Propiedades, plantas y equipos, neto.	35.626.650	1.012.216	169.800.423	206.439.289
Activos por impuestos diferidos.	861.857	680.335	287.021	1.829.213
<b>Total activos.</b>	<b>106.804.827</b>	<b>14.149.555</b>	<b>188.526.941</b>	<b>309.481.323</b>

PASIVOS	Hospitalización	Ambulatorios	Otros	Saldos totales al 31.12.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, corrientes.	2.686.805	0	4.981.055	7.667.860
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	16.264.211	689.394	7.249.931	24.203.536
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	4.583	0	0	4.583
Otras provisiones, corrientes.	3.121.519	969.212	268.347	4.359.078
Pasivos por impuestos, corrientes.	769.893	113.988	188.083	1.071.964
Otros pasivos no financieros, corrientes.	5.324.342	406.294	(176.500)	5.554.136
Otros pasivos financieros, no corrientes.	50.998.140	0	45.051.144	96.049.284
Pasivos por impuestos diferidos.	2.748.702	181.844	1.047.926	3.978.472
Patrimonio.	24.886.632	11.788.823	129.916.955	166.592.410
<b>Total pasivos y patrimonio neto.</b>	<b>106.804.827</b>	<b>14.149.555</b>	<b>188.526.941</b>	<b>309.481.323</b>

ACTIVOS	Hospitalización	Ambulatorios	Otros	Saldos totales al 31.12.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo.	22.257.350	785.087	113.164	23.155.601
Otros activos financieros.	0	0	4.303.548	4.303.548
Otros activos no financieros.	926.708	0	0	926.708
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	40.343.031	9.317.982	623.033	50.284.046
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	10.108	0	0	10.108
Inventarios.	1.732.609	34.961	390	1.767.960
Activos por impuestos corrientes.	1.284.842	(517.466)	8.138.266	8.905.642
Otros activos financieros.	203.263	0	0	203.263
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.	869.903	945	153.299	1.024.147
Propiedades, plantas y equipos, neto.	23.943.598	773.296	144.850.195	169.567.089
Activos por impuestos diferidos.	806.923	321.717	199.244	1.327.884
<b>Total activos.</b>	<b>92.378.335</b>	<b>10.716.522</b>	<b>158.381.139</b>	<b>261.475.996</b>

PASIVOS	Hospitalización	Ambulatorios	Otros	Saldos totales al 31.12.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, corrientes.	2.222.575	0	803.801	3.026.376
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	9.082.744	376.458	5.957.112	15.416.314
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	90.450	0	0	90.450
Otras provisiones, corrientes.	2.838.779	1.048.782	179.835	4.067.396
Pasivos por impuestos, corrientes.	693.965	88.212	54.361	836.538
Otros pasivos no financieros, corrientes.	5.757.600	0	315.719	6.073.319
Otros pasivos financieros, no corrientes.	34.379.643	0	32.986.837	67.366.480
Pasivos por impuestos diferidos.	1.828.832	116.474	2.057.914	4.003.220
Patrimonio.	35.483.747	9.086.596	116.025.560	160.595.903
<b>Total pasivos y patrimonio neto.</b>	<b>92.378.335</b>	<b>10.716.522</b>	<b>158.381.139</b>	<b>261.475.996</b>

ESTADO RESULTADO RESUMIDO	Hospitalización	Ambulatorios	Otros	Saldos totales al 31.12.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios.	96.407.739	44.184.193	15.794.515	156.386.447
Depreciación.	(2.990.524)	(219.071)	(2.305.848)	(5.515.443)
Gastos por interés.	(1.466.126)	(18.213)	(26.935)	(1.511.274)
Impuesto renta.	(3.205.196)	(968.061)	2.510.221	(1.663.037)
Ganancia bruta.	45.307.341	14.295.212	(22.270.894)	37.331.659
Ganancia antes de impto.	31.445.388	9.497.411	(24.627.155)	16.315.644

ESTADO RESULTADO RESUMIDO	Hospitalización	Ambulatorios	Otros	Saldos totales al 31.12.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios.	86.151.925	38.266.932	14.432.582	138.851.439
Depreciación.	(3.184.903)	(291.558)	(2.491.023)	(5.967.484)
Gastos por interés.	(1.256.812)	(27.598)	(49.011)	(1.333.421)
Impuesto renta.	(6.413.164)	(1.722.051)	3.708.374	(4.426.841)
Ganancia bruta.	42.289.550	12.366.032	(17.485.060)	37.170.522
Ganancia antes de impto.	32.642.074	8.764.990	(18.875.087)	22.531.977

## 24. COSTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los principales componentes de los costos y gastos son los siguientes:

COSTOS DE VENTA	01.01.2014	01.01.2013
	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
Costos de materiales y medicamentos.	29.073.691	25.463.957
Depreciación.	5.515.443	5.967.484
Remuneraciones (1).	54.949.469	47.091.118
Servicios básicos.	2.579.784	1.860.365
Servicios externos y otros.	15.948.981	11.901.289
Siniestros.	9.581.403	8.270.250
Publicidad.	120.960	192.918
Otros Costos.	1.285.057	933.536
<b>Total.</b>	<b>119.054.788</b>	<b>101.680.917</b>

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	01.01.2014	01.01.2013
	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
Remuneraciones (1).	7.640.898	5.916.232
Publicidad.	1.133.801	864.345
Servicios Básicos.	293.922	211.730
Servicios externos y otros.	2.867.779	2.132.302
Gastos de Materiales y Medicamentos.	217.341	160.234
Otros Gastos.	4.238.460	3.748.869
<b>Total.</b>	<b>16.392.201</b>	<b>13.033.712</b>

REMUNERACIONES	01.01.2014	01.01.2013
	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
Sueldos y salarios	55.959.024	48.003.692
Seguridad social	1.710.807	1.481.439
Otros beneficios	4.920.536	3.522.219
<b>Total.</b>	<b>62.590.367</b>	<b>53.007.350</b>



## 25. DIFERENCIAS DE CAMBIO

	Índice de Reajustabilidad	01.01.2014 31.12.2014	01.01.2013 31.12.2013
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS (CARGOS)/ ABONOS</b>			
Otros activos no monetarios.	U. F.	297.271	200.852
Otros activos.	Dólar	108.898	60.111
<b>Total cargos.</b>		<b>406.169</b>	<b>260.963</b>
<b>PASIVOS (CARGOS)/ ABONOS</b>			
Pasivos no monetarios.	U. F.	(3.130.014)	(400.865)
<b>Total cargos.</b>		<b>(3.130.014)</b>	<b>(400.865)</b>
<b>Pérdida por diferencia de cambio.</b>		<b>(2.723.845)</b>	<b>(139.902)</b>

## 26. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

Existe un acuerdo de cobertura en el cual Clínica Las Condes S. A. y Servicios de Salud Intergrados S. A., se obliga a cubrir un eventual déficit patrimonial de hasta UF 100.000 que pueda llegar a generarse en Seguros CLC S. A.

Con respecto al crédito suscrito con el Banco de Chile, dentro de las cláusula Clínica las Condes S. A. Consolidada, deberá mantener hasta el pago total de los créditos desembolsados con cargo a esta línea de financiamiento un leverage menor o igual a 1,4 veces y un patrimonio mínimo de M\$124.687.000.

Con el objeto de garantizar la seriedad de la oferta, se mantienen vigentes, las siguientes boletas de garantía.

	2014	2013
	M\$	M\$
<b>Banco de Crédito e Inversiones.</b>	<b>462.621</b>	<b>456.621</b>

Garantía de fiel cumplimiento de contrato servicios de días cama hospitalización integral.  
Garantiza el correcto uso del anticipo otorgado por Innova Chile al proyecto 09iei-6568

Al 31 de diciembre de 2014 la Sociedad enfrenta 8 juicios civiles, en los que se demanda indemnizaciones por supuestas responsabilidades de la Clínica en prestaciones otorgadas, en que la mayor parte de las indemnizaciones demandadas son por daño moral. Cabe destacar que estos juicios están sujetos al procedimiento ordinario, de larga tramitación. Salvo 2 casos, se trata de juicios relativamente recientes que están en sus etapas muy iniciales por lo que su tramitación

debiera durar de 3 a 5 años. Considerando la opinión de los abogados, la administración estima que las eventuales indemnizaciones estarán cubiertas por provisiones financieras del giro ordinario.

La Sociedad no presenta otras contingencias y restricciones.

## 27. SANCIONES

Durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2014 la Sociedad, su Directorio y sus administradores, no han sido objeto de sanciones por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros ni de otras autoridades administrativas.

## 28. HECHOS POSTERIORES

No ha habido hechos posteriores entre el 1 de enero de 2015 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados (29 de enero de 2015), que pudieran afectar significativamente su contenido

## 29. MEDIO AMBIENTE

La Sociedad no se ve afectada por conceptos relacionados con el mejoramiento y/o inversión de procesos, verificación y control de cumplimiento de ordenanzas y leyes relativas a procesos e instalaciones industriales y cualquier otro que pudiera afectar en forma directa o indirecta a la protección del medio ambiente, y no se estima que habrán desembolsos futuros por este concepto.

## 30. HECHOS RELEVANTES DEL EJERCICIO

### 2014

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 24 de septiembre de 2014, se acordó dejar sin efecto el aumento de capital suscrito y no pagado a la fecha y aumentar el capital social mediante la emisión de 100.000 acciones nominativas de una misma serie, a un valor mínimo de colocación propuesto de \$43.500.

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 15 de abril de 2014, se acordó un pago de dividendo de \$1.090 por acción.

No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de hechos relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2014.

### 2013

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 16 de abril de 2013, se acordó un pago de dividendo de \$1.000 por acción.

No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de hechos relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013.

SERVICIOS  
DE SALUD  
INTEGRADOS  
S. A.  
Y FILIALES

VIVIR MEJOR

ESTADOS FINANCIEROS  
CONSOLIDADOS RESUMIDOS  
Correspondientes a los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre 2014 y 2013

03

**A los señores Accionistas y Directores de Clínica Las Condes S. A.**

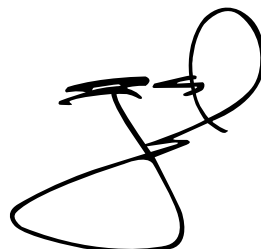
Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013, sobre el que informamos con fecha 29 de enero de 2015. Los estados financieros Consolidados en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la filial Servicios de Salud Integrados S. A. y sus notas "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros consolidados en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Informamos que los mencionados estados financieros consolidados en forma resumida y sus notas de "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas" de Servicios de Salud Integrados S. A., corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Los estados financieros Consolidados en forma resumida de la filial Servicios de Salud Integrados S. A. al 31 de diciembre de 2014, para efectos de consolidación con su matriz Clínica Las Condes S. A., como se indica en Nota 2.A, han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la SVS, considerando el Oficio Circular N° 856 el cual instruye registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias de activos y pasivos por impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento de tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, cambiando el marco de preparación de información financiera aplicado hasta el año anterior.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



**JUAN CARLOS CABROL BAGNARA**  
 SOCIO



**ENERO 29, 2015**  
**SANTIAGO, CHILE**



# VIVIR MEJOR

## ÍNDICE

• 1. Actividad de la Sociedad.	136
• 2. Políticas contables significativas.	136
• 3. Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas.	144

ESTADO RESUMIDO CONSOLIDADO  
DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOAL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo.	1.059.718	785.087
Otros activos financieros.	0	0
Otros activos no financieros.	20.031	20.452
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	12.006.269	10.729.602
Inventarios.	24.275	34.961
Activos por impuestos corrientes.	1.083.085	0
<b>Total activos corrientes.</b>	<b>14.193.378</b>	<b>11.570.102</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.	35.541	30.997
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.	945	945
Propiedades, plantas y equipos, neto.	1.012.216	773.296
Activos por impuestos diferidos.	680.203	315.408
<b>Total activos no corrientes.</b>	<b>1.728.905</b>	<b>1.120.646</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>15.922.283</b>	<b>12.690.748</b>



# ESTADO RESUMIDO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	Al 31.12.2014 M\$	Al 31.12.2013 M\$
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.		689.394	376.458
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	3	15.214.779	9.521.301
Otras provisiones, corrientes.		1.028.611	1.048.782
Pasivos por impuestos corrientes.		113.987	511.157
Otros pasivos no financieros, corrientes.		406.295	232.100
<b>Total pasivos corrientes.</b>		<b>14.458.066</b>	<b>11.689.798</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Pasivos por impuestos diferidos.		181.844	116.474
<b>Total pasivos no corrientes.</b>		<b>181.844</b>	<b>116.474</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido.		53.840	53.840
Ganancias (pérdidas) acumuladas.		763.138	365.861
Otras reservas.		26.003	1.267
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		842.981	420.968
Participaciones no controladoras.		439.392	463.508
<b>Total patrimonio.</b>		<b>1.282.373</b>	<b>884.476</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>15.922.283</b>	<b>12.690.748</b>

ESTADOS RESUMIDO CONSOLIDADO  
DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>		
Ingresos de actividades ordinarias.	36.440.847	33.381.577
Costos de ventas.	(23.537.815)	(18.935.335)
<b>Ganancia bruta.</b>	<b>12.903.032</b>	<b>14.446.242</b>
<b>OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN</b>		
Participación en las ganancias de asociadas que se contabilicen utilizando el método de participación.	(683)	(1.957)
Otras ganancias (pérdidas).	77.707	(153.024)
Costos financieros.	(2.164.541)	(26.939)
Diferencias de cambio.	47.3334	(5.950)
<b>Ganancia antes de impuesto.</b>	<b>10.862.849</b>	<b>14.258.372</b>
Gastos por impuesto a las ganancias.	(2.188.162)	(2.889.825)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas.</b>	<b>8.674.687</b>	<b>11.368.547</b>
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>	<b>8.674.687</b>	<b>11.368.547</b>

# ESTADO RESUMIDO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.	4.697.268	7.697.377
Ganancia atribuible a participación minoritaria.	3.977.419	3.671.170
<b>Ganancia bruta.</b>	<b>8.674.687</b>	<b>11.368.547</b>
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL</b>		
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>		
<b>Total resultado integral.</b>	<b>8.674.687</b>	<b>11.368.547</b>
<b>RESULTADOS INTEGRAL ATRIBUIBLE A:</b>		
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios.	4.697.268	7.697.377
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias.	3.977.419	3.671.170
<b>TOTAL RESULTADOS DE INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES</b>	<b>8.674.687</b>	<b>11.368.547</b>

ESTADO RESUMIDO CONSOLIDADO  
DE FLUJO DE EFECTIVO, DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	35.257.872	32.018.602
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(23.508.690)	(23.935.235)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operaciones.	8.749.182	8.083.367
<b>FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Compra de propiedad, planta y equipo.	(174.551)	(145.157)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión.	(174.551)	(145.157)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Dividendos pagados.	(8.300.000)	(7.749.932)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación.	(8.300.000)	(7.749.932)
Incremento (disminución) neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio.	274.631	188.278
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo.	274.631	188.278
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio.	785.087	596.809
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio.	1.059.718	785.087

# ESTADO RESUMIDO CONSOLIDADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

CONCEPTOS	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participación no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2014	53.840	1.267	365.861	420.968	463.508	884.476
<b>CAMBIOS</b>						
Ganancia del ejercicio.	0	0	4.697.268	4.697.268	3.977.419	8.674.687
Dividendos.	0	0	(4.299.991)	(4.299.991)	(3.998.233)	(8.298.224)
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto.	0	24.736	0	24.736	(3.302)	21.434
Cambios en patrimonio.	0	24.736	397.277	422.013	(24.117)	397.897
Saldos al 31.12.2014	53.840	26.003	763.138	842.981	439.392	1.282.373

CONCEPTOS	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participación no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos inicial al 01.01.2013	53.840	1.267	418.482	473.589	542.336	1.015.925
<b>CAMBIOS</b>						
Ganancia del ejercicio.	0	0	7.697.377	7.697.377	3.671.171	11.368.548
Dividendos.	0	0	(7.749.998)	(7.749.998)	(3.749.999)	(11.499.997)
Otros Incrementos (decrementos) en Patrimonio Neto.	0	0	0	0	0	0
Cambios en Patrimonio.	0	0	(52.621)	(52.621)	(78.828)	(131.449)
Saldos al 31.12.2013	53.840	1.267	365.861	420.968	463.508	884.476

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS CONSOLIDADOS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

## 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Servicios de Salud Integrados S. A., es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 25 de septiembre de 1996. Su objeto social es la prestación, sea directa o por intermedio de terceros, de servicios consistentes en atenciones médicas de carácter ambulatorio, sean consultas médicas, exámenes y/o procedimientos que no requieran hospitalización, en dependencias propias o de terceros, a toda clase de personas que lo requieran. La administración y explotación de establecimientos de salud ambulatoria y la prestación de servicios de toda índole al personal profesional de la salud y su capacitación. Su Rut es N° 96.809.780-6, domiciliada en Estoril N° 450, Las Condes, Santiago Chile.

## 2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

### A. BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros Consolidados, en forma resumida, han sido preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la filial Servicios de Salud Integrados S. A. y Filial corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Estos Estados Financieros, en forma resumida de la filial Servicios de Salud Integrados S. A. y Filial al 31 de diciembre de 2014, han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la SVS, considerando el Oficio Circular N° 856 el cual instruye registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias de activos y pasivos por impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento de tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad. La entidad prepara sus Estados Financieros siguiendo los principios y criterios contables en vigor en cada país, por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios para adecuarlos a las Normas de la Superintendencia de Valores y Seguros para el año 2014 y a las NIIF para 2013.

### B. PERÍODO CONTABLE

**Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes Períodos:**

- Estado Resumido de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estado Resumido de Resultados y Resultados Integrales Consolidados por los Períodos terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estado Resumido de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados por los Períodos terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estado Resumido de Flujos de Efectivo Consolidados por los Períodos terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

### C. BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los Estados Financieros Consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad y los



estados financieros de la compañía Diagnósticos por Imágenes Ltda. (su filial).

Existe control cuando la Sociedad tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operativas de una sociedad de manera tal de obtener beneficios de sus actividades.

La Sociedad filial se consolida por el método de integración global, incluyéndose en los estados financieros consolidados la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intra Grupo.

Todos los saldos y transacciones entre las sociedades consolidadas han sido eliminados en el proceso de consolidación.

La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades filiales consolidadas se presenta, en los rubros "Patrimonio neto, participaciones no controladoras" en el Estado de Situación Financiera Consolidado y en "Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones minoritarias" en el Estado de Resultados Consolidados.

Por su parte, una filial es una entidad sobre la cual la Matriz tiene el control de definir las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades.

**El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:**

Rut	Nombre Sociedad	Porcentaje de participación capital			
		2014		2013	
		Directo	Indirecto	Total	Total
78.849.790-3	DIAGNÓSTICOS POR IMAGEN LTDA.	70.00%	0.00%	70%	70%

Rut	Nombre Sociedad	Porcentaje de participación resultado			
		2014		2013	
		Directo	Indirecto	Total	Total
78.849.790-3	DIAGNÓSTICOS POR IMAGEN LTDA.	50.00%	0.00%	50%	50%

## D. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad de la administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

**Estas estimaciones se refieren básicamente a:**

**I. Vidas útiles y valores residuales de activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles.** La Sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

**II. Deterioro de activos.** La Sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro los activos que no generan flujo de efectivo independiente son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente. Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos Periodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros futuros.

**E. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA**

**I. Moneda de presentación y moneda funcional.** Los Estados Financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Sociedad (su moneda funcional). En la preparación de los Estados Financieros de la Sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados de los ejercicios.

**II. Bases de conversión.** Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$24.627,10 al 31 de diciembre de 2014, \$23.309,56 al 31 de diciembre de 2013.

## F. CORRECCIÓN MONETARIA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los estados financieros de la Sociedad no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

## G. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras, vehículos y equipamiento médico y se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, la Sociedad conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para Servicios de Salud Integrados S. A. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y, las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

**Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:**

Planta y equipos.	5 a 7 años.
Equipamiento de tecnologías de la información.	3 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	10 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Otras propiedades, plantas y equipos.	5 a 10 años.

El cargo a resultado del ejercicio por concepto de depreciación ascendió a M\$ 219.071 (M\$ 301.558 en 2013). Esta, se presenta en el rubro costos de ventas del estado integral de resultados.

**Servicios de Salud Integrados S. A y Filial ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:**

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que perma-

neza activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del período en que se incurren.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

Las vidas útiles, el método de depreciación y el valor residual son revisados a la fecha de presentación de cada estado financiero.

## H. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La sociedad calcula los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de las sociedades.

Los ingresos ordinarios derivados de las atenciones ambulatorias y otros servicios o ventas se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de la transacción a la fecha del balance.

## I. DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos la Sociedad determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

La Sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en forma anual y cada vez que exista un indicio que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo a lo definido en NIC 36.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

## J. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

## K. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

Los intereses implícitos se desagregan y reconoce como ingreso financiero a medida que se devengan los intereses.

## L. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

## M. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

**Vacaciones del personal.** La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

## N. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

## O. CAPITAL SOCIAL

El capital social está distribuido en 340.020 acciones sin valor nominal, las cuales se encuentran suscritas y pagadas.

## P. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas. A la fecha no existe una política de reparto de dividendos.

## Q. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

## R. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el Estado de Situación Financiera los activos son clasificados como corriente cuando: se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa.

La Sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la Sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

## S. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

**Nuevos pronunciamientos contables:**

**a. Las siguientes Enmiendas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.**

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<b>NIC 32</b> , Instrumentos Financieros: Presentación - Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
Entidades de Inversión - Modificaciones a <b>NIIF 10</b> Estados Financieros Consolidados; <b>NIIF 12</b> Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y <b>NIC 27</b> Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
<b>NIC 36</b> , Deterioro de Activos - Revelaciones del importe recuperable para activos no financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
<b>NIC 39</b> , Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición - Novación de derivados y continuación de contabilidad de cobertura.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.

<b>NIC 19</b> , Beneficios a los empleados - Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2010 - 2012 mejoras a seis <b>NIIF</b> .	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2011 - 2013 mejoras a cuatro <b>NIIF</b> .	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
<b>Interpretaciones</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
<b>CINIIF 21</b> , Gravámenes.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

**b. Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:**

<b>Nuevas NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
<b>NIIF 9</b> , Instrumentos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
<b>NIIF 14</b> , Diferimiento de Cuentas Regulatorias.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
<b>NIIF 15</b> , Ingresos procedentes de contratos con clientes.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.
<b>Enmiendas a NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a <b>NIIF 11</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (enmiendas a la <b>NIC 16</b> y <b>NIC 38</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Agricultura: Plantas productivas (enmiendas a la <b>NIC 16</b> y <b>NIC 41</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la <b>NIC 27</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a <b>NIIF 10</b> y <b>NIC 28</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Iniciativa de Revelación (enmiendas a <b>NIC 1</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de Consolidación (enmiendas a <b>NIIF 10</b> , <b>NIIF 12</b> y <b>NIC 28</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Mejoras Anuales Ciclo 2012 - 2014 mejoras a cuatro <b>NIIF</b> .	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2016.

La administración de la Sociedad estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros.



### 3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

#### SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

##### a. Cuentas por pagar a entidades relacionadas.

RUT	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	País de origen	Al 31.12.2014		Al 31.12.2013	
				M\$		M\$	
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz.	Chile	10.735.967		5.720.255	
76.433.290-3	INMOBILIARIA CLC S. A.	Relacionada por director.	Chile	4.483.812		3.801.046	
				15.219.779		9.521.301	

##### b. Transacciones con empresas relacionadas.

RUT	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	País de origen	Al 31.12.2014		Al 31.12.2013	
					Monto	Efecto R°	Monto	Efecto R°
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz.	Compras insumos.	Chile	0	0	785.593	(785.593)
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz.	Préstamos intercompañías.	Chile	12.157.529	(2.146.328)	9.620.920	0

Prestamos intercompañía y corresponden a flujos entregados a las filiales por los cuales se cobra un interés de mercado, Se pagan a la matriz en la medida que generan flujos y a través de pagos de dividendos.

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES  
S. A.

VIVIR MEJOR

ESTADOS FINANCIEROS  
RESUMIDOS

Correspondientes a los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre 2014 y 2013

04

**A los señores Accionistas y Directores de Clínica Las Condes S. A.**

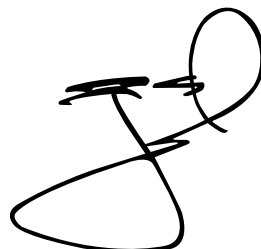
Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013, sobre el que informamos con fecha 29 de enero de 2015. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la filial Prestaciones Médicas Las Condes S. A. y sus notas "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas" de Prestaciones Médicas Las Condes S. A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Los estados financieros en forma resumida de la filial Prestaciones Médicas Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2014, para efectos de consolidación con su matriz Clínica Las Condes S. A., como se indica en Nota 2.A, han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la SVS, considerando el Oficio Circular N° 856 el cual instruye registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias de activos y pasivos por impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento de tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, cambiando el marco de preparación de información financiera aplicado hasta el año anterior.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



**JUAN CARLOS CABROL BAGNARA**  
 SOCIO



**ENERO 29, 2015**  
**SANTIAGO, CHILE**

# 10



## VIVIR MEJOR

### ÍNDICE

- 1. Actividad de la Sociedad. \_\_\_\_\_ 152
- 2. Políticas contables significativas. \_\_\_\_\_ 152
- 3. Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas. \_\_\_\_\_ 156

ESTADO RESUMIDO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
CLASIFICADOAL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo.		336	336
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3	32.306	32.306
<b>Total activos corrientes.</b>		<b>32.642</b>	<b>32.642</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Activos por impuestos diferidos.		132	132
<b>Total activos no corrientes.</b>		<b>132</b>	<b>132</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>32.774</b>	<b>32.774</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

	Notas	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
		M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otras provisiones, corrientes.	3	361	362
<b>Total provisiones, corrientes.</b>		<b>361</b>	<b>362</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido.		2.474	2.474
Ganancias (pérdidas) acumuladas.		29.881	29.880
Otras reservas.		58	58
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		32.413	32.412
<b>Total patrimonio.</b>		<b>32.413</b>	<b>32.412</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>32.774</b>	<b>32.774</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADOS RESUMIDO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2014 31.12.2014	01.01.2013 31.12.2013
	M\$	M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>		
Ingresos de actividades ordinarias.	0	0
Costos de ventas.	0	0
Ganancia bruta.	0	0
<b>OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN</b>		
Costos financieros.	0	(659)
Ganancia antes de impuesto.	0	(659)
Gasto por impuesto a las ganancias.	0	3.610
Ganancias (pérdida) procedente de operaciones continuadas.	0	2.951
Ganancia del ejercicio.	0	2.951

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADOS RESUMIDOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2014 31.12.2014	01.01.2013 31.12.2013
		M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.		0	2.951
Ganancia bruta.		0	2.951
<b>GANANCIA POR ACCIÓN</b>			
<b>ACCIONES COMUNES</b>			
Ganancia (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuas.	19	0	0
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL</b>			
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>			
Total resultado integral.		0	2.951
Resultado integral atribuible a:			
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios.		0	2.951
Total resultados de ingresos y gastos integrales.		0	2.951

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO RESUMIDO DE FLUJO  
DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADO EN) ACTIVIDAD DESDE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	0	0
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otro ingreso de actividades ordinarias.	0	0
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados).	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo.		(659)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de operaciones.	0	(659)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Importes provenientes de la venta de activos, planta y equipo.	0	0
Inversiones en depósitos a plazo y corto plazo.	0	0
Compra de propiedad, planta y equipo.	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión.	0	0
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DESDE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de otros préstamos empresas relacionadas.	0	0
Importes procedentes de préstamos de corto plazo.	0	0
Pagos de préstamos.	0	0
Dividendos pagados a participaciones minoritarias.	0	0
Dividendos pagados.	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación.	0	0
Disminución neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto en los cambios en la tasa de cambio.	0	(659)
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalente de efectivo.	0	0
Disminución neto de efectivo y equivalente de efectivo.	0	(659)
Efectivo y equivalente de efectivo al principio del ejercicio.	336	995
<b>Efectivo y equivalente de efectivo al final del ejercicio.</b>	<b>336</b>	<b>336</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



# ESTADO RESUMIDO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

CONCEPTOS	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldos iniciales al 01.01.2014</b>	<b>2.474</b>	<b>58</b>	<b>29.880</b>	<b>32.412</b>
<b>CAMBIOS</b>				
Ganancia del ejercicio.	0	0	0	0
Otros incrementos.	0	0	1	1
<b>Total cambios en el patrimonio.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>SALDOS AL 31.12.2014</b>	<b>2.474</b>	<b>58</b>	<b>29.881</b>	<b>32.413</b>

CONCEPTOS	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldos iniciales al 01.01.2013</b>	<b>2.474</b>	<b>58</b>	<b>26.929</b>	<b>29.461</b>
<b>CAMBIOS</b>				
Pérdida del ejercicio.	0	0	2.951	2.951
Dividendo mínimo.	0	0	0	0
<b>Total cambios en el patrimonio.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.951</b>	<b>2.951</b>
<b>SALDOS AL 31.12.2013</b>	<b>2.474</b>	<b>58</b>	<b>29.880</b>	<b>32.412</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

## 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Prestaciones Médicas Las Condes S. A., es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 2 de marzo de 2006. N° de RUT 77.916.700-3, domiciliada en Estoril N° 450, Las Condes, Santiago Chile. Su objeto Social es otorgar servicios médicos profesionales en todas las especialidades, todo tipo de prestaciones médicas y paramédicas y, en general, cualquier actividad profesional relacionada con la medicina.

La Sociedad no realizó actividades durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2014, dado que el objeto de su creación es la de administrar los honorarios médicos de los profesionales de Clínica Las Condes S. A., lo cual se concretará durante el año 2015.

## 2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

### A. BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros en forma resumida han sido preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la filial Prestaciones Médicas Las Condes S. A. y corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Estos estados financieros en forma resumida de la filial Prestaciones Médicas Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2014, han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la SVS, considerando el Oficio Circular N° 856 el cual instruye registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias de activos y pasivos por impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento de tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780.

Los presentes Estados Financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad. La entidad prepara sus Estados Financieros siguiendo los principios y criterios contables en vigor en cada país, por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios para adecuarlos a las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros para el año 2014 y a las NIIF para 2013.

### B. PERÍODO CONTABLE

**Los presentes Estados Financieros cubren los siguientes períodos:**

- Estado Resumido de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estado Resumido de Resultados y Resultados Integrales por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estado Resumido de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estado Resumido de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

## C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad de la administración de la Sociedad.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

## D. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

**I. Moneda de presentación y moneda funcional.** Los Estados Financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Sociedad (su moneda funcional). En la preparación de los Estados Financieros de la Sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

**II. Bases de conversión.** Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$24.627,10 al 31 de diciembre de 2014, \$23.309,56 al 31 de diciembre de 2013.

## E. CORRECCIÓN MONETARIA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los Estados Financieros de la Sociedad no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

## F. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

## G. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean dife-

rencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

## H. CAPITAL SOCIAL

El capital social está representado por 1.000 acciones suscritas y pagadas.

## I. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el ejercicio en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas.

## J. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando: se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del ejercicio sobre el cual se informa.

La Sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el cual se informa; o la Sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

## K. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

**a. Las siguientes Enmiendas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos Estados Financieros.**

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<b>NIC 32</b> , Instrumentos Financieros: Presentación - Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
Entidades de Inversión - Modificaciones a <b>NIIF 10</b> Estados Financieros Consolidados; <b>NIIF 12</b> Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y <b>NIC 27</b> Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
<b>NIC 36</b> , Deterioro de Activos - Revelaciones del importe recuperable para activos no financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
<b>NIC 39</b> , Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición - Novación de derivados y continuación de contabilidad de cobertura.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
<b>NIC 19</b> , Beneficios a los empleados - Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.

Mejoras Anuales Ciclo 2010 - 2012 mejoras a seis <b>NIIF</b> .	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2011 - 2013 mejoras a cuatro <b>NIIF</b> .	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
<b>Interpretaciones</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
<b>CINIIF 21, Gravámenes.</b>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.

La aplicación de estas enmiendas e interpretaciones no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

**b. Las siguientes nuevas Normas y Enmiendas han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:**

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<b>NIIF 9, Instrumentos Financieros.</b>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
<b>NIIF 14, Diferimiento de Cuentas Regulatorias.</b>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
<b>NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes.</b>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a <b>NIIF 11</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (enmiendas a la <b>NIC 16</b> y <b>NIC 38</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Agricultura: Plantas productivas (enmiendas a la <b>NIC 16</b> y <b>NIC 41</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la <b>NIC 27</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a <b>NIIF 10</b> y <b>NIC 28</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Iniciativa de Revelación (enmiendas a <b>NIC 1</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de Consolidación (enmiendas a <b>NIIF 10, NIIF 12</b> y <b>NIC 28</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Mejoras Anuales Ciclo 2012 - 2014 mejoras a cuatro <b>NIIF</b> .	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2016.

La administración de la Sociedad estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros.

### 3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

#### SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS.

##### a. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

RUT	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	País de origen	Al 31.12.2014		Al 31.12.2013	
				M\$		M\$	
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz.	Chile	32.306		32.306	
<b>Total.</b>				<b>32.306</b>		<b>32.306</b>	

##### b. Transacciones con empresas relacionadas.

RUT	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	País de origen	Al 31.12.2014		Al 31.12.2013	
					Monto	Efecto R°	Monto	Efecto R°
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz.	Préstamo intercompañía.	Chile	0	0	2.292	0

Préstamos intercompañía corresponden a flujos entregados a las Filiales. Se pagan a la matriz en la medida que generan flujos y a través de pagos de dividendos.

# INMOBILIARIA CLC S. A.

VIVIR MEJOR

ESTADOS FINANCIEROS  
RESUMIDOS

Correspondientes a los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre 2014 y 2013

05



**A los señores Accionistas y Directores de Clínica Las Condes S. A.**

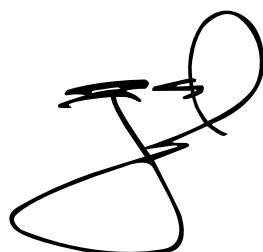
Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013, sobre el que informamos con fecha 29 de enero de 2015. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la filial Inmobiliaria CLC S. A. y sus notas "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas" de Inmobiliaria CLC S. A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Los estados financieros en forma resumida de la filial Inmobiliaria CLC S. A. al 31 de diciembre de 2014, para efectos de consolidación con su matriz Clínica Las Condes S. A., como se indica en Nota 2.b, han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la SVS, considerando el Oficio Circular N° 856 el cual instruye registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias de activos y pasivos por impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento de tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, cambiando el marco de preparación de información financiera aplicado hasta el año anterior.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



**JUAN CARLOS CABROL BAGNARA**  
 SOCIO



**ENERO 29, 2015**  
**SANTIAGO, CHILE**



# VIVIR MEJOR

## ÍNDICE

- 1. Actividad de la Sociedad. \_\_\_\_\_ 165
- 2. Políticas contables significativas. \_\_\_\_\_ 165
- 3. Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas. \_\_\_\_\_ 172

ESTADO RESUMIDO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
CLASIFICADOAL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo.		75.912	69.831
Otros activos no financieros.		48.888	0
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.		90.082	25.434
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3	4.483.812	4.482.918
Inventarios.		390	390
Activos por impuestos corrientes.	4	12.164.599	7.916.176
<b>Total activos corrientes.</b>		<b>16.863.683</b>	<b>12.494.749</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros.		156.864	43.442
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.		67.391	152.276
Propiedades, plantas y equipos, neto.	5	169.772.267	144.839.105
Activos por impuestos diferidos.		8.347	10.774
<b>Total activos no corrientes.</b>		<b>170.004.869</b>	<b>145.045.597</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>186.868.552</b>	<b>157.540.346</b>

	Notas	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
		M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes.		4.799.892	587.172
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.		4.333.938	3.745.351
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	3	80.376.905	65.801.178
Otras provisiones, corrientes.		42.020	0
Pasivos por impuestos corrientes.		1.126	0
Otros pasivos no financieros, corrientes.		174	56.618
<b>Total pasivos corrientes.</b>		<b>89.554.055</b>	<b>70.190.319</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes.		45.051.144	32.986.837
Pasivos por impuestos diferidos.		1.047.638	2.057.914
<b>Total pasivos no corrientes.</b>		<b>46.098.782</b>	<b>35.044.751</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido.		32.100.490	32.100.490
Ganancias (pérdidas) acumuladas.		7.795.156	8.878.173
Otras reservas.		11.320.069	11.326.613
<b>Total patrimonio.</b>		<b>51.215.715</b>	<b>52.305.276</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>186.868.552</b>	<b>157.540.346</b>

# ESTADO RESUMIDO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2014 31.12.2014	01.01.2013 31.12.2013
		M\$	M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>			
Ingresos de actividades ordinarias.		10.040.285	9.870.197
Costos de ventas.		(3.485.688)	(3.981.251)
Ganancia bruta		6.554.597	5.888.946
<b>OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN</b>			
Otras ganancias (pérdidas).		(60.020)	4.089
Costos financieros.		(7.425.605)	(2.180.622)
Diferencias de cambio.		(703.245)	18.377
Ganancia antes de impuesto.		(1.634.273)	3.730.790
Gasto por impuesto a las ganancias.		879.392	(1.419.057)
Ganancias (pérdida) procedente de operaciones continuadas.		(754.881)	2.311.733
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>		<b>(754.881)</b>	<b>2.311.733</b>

# ESTADO RESUMIDO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2014 31.12.2014	01.01.2013 31.12.2013
		M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.		(754.881)	2.311.733
Ganancia bruta.		(754.881)	2.311.733
<b>GANANCIA POR ACCIÓN</b>			
Ganancia (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuas.		0	0
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL</b>			
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>			
Total resultados integral.		(754.881)	2.311.733

# ESTADO RESUMIDO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Al 31.12.2014	Al 31.12.2013
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	11.717.013	11.518.891
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(1.401.937)	(4.459.630)
Impuestos a las ganancias reembolsados o pagados.	143.324	(296.475)
Otros pagos por actividades de operación.	(594.721)	(587.427)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operaciones.	9.863.679	6.175.359
<b>FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Adquisición propiedades de inversión.	(32.429.998)	(35.455.266)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión.	(32.429.998)	(35.455.266)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de préstamos de empresas relacionadas.	7.177.057	15.178.238
Obtención de préstamos.	15.395.343	18.100.108
Dividendos pagados.	0	(4.000.000)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación.	22.572.400	29.278.346
Incremento neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio.	6.081	(1.561)
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo.	6.081	(1.561)
Efectivo y equivalentes al efectivo, al principio del ejercicio.	69.831	71.392
Efectivo y equivalentes al efectivo, al final del ejercicio.	75.912	69.831

# ESTADO RESUMIDO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

CONCEPTOS	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2014	32.100.490	11.326.613	8.878.173	52.305.276
<b>CAMBIOS</b>				
Pérdida del ejercicio.	0	0	(754.881)	(754.881)
Otros incrementos.		334.680	0	334.680
Total cambios en el patrimonio.	0	334.680	0	334.680
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2014</b>	<b>32.100.490</b>	<b>11.661.293</b>	<b>8.123.292</b>	<b>51.215.715</b>

CONCEPTOS	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2013	32.100.490	11.326.613	10.566.440	53.993.543
<b>CAMBIOS</b>				
Ganancia del ejercicio.	0	0	2.311.733	2.311.733
Dividendo mínimo.	0	0	(4.000.000)	(4.000.000)
Total cambios en el patrimonio.	0	0	(1.688.267)	(1.688.267)
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2013</b>	<b>32.100.490</b>	<b>11.326.613</b>	<b>8.878.173</b>	<b>52.305.276</b>



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

## 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Inmobiliaria CLC S. A., es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 1 de diciembre de 2005. Su objeto social es el arrendamiento de inmuebles amoblados y/o con instalaciones y constructora. Su RUT es el N° 78.849.790-3, domiciliada en Estoril N° 450, Las Condes, Santiago Chile.

## 2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

### A. BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros en forma resumida han sido preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la filial Inmobiliaria CLC S. A. y corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Estos Estados Financieros en forma resumida de la Filial Inmobiliaria CLC S. A. al 31 de diciembre de 2014, han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la SVS, considerando el Oficio Circular N° 856 el cual instruye registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias de activos y pasivos por impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento de tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780.

Los presentes Estados Financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad. La entidad prepara sus Estados Financieros siguiendo los principios y criterios contables en vigor en cada país, por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios para adecuarlos a las Normas de la Superintendencia de Valores y Seguros para el año 2014 y a las NIIF para 2013.

### B. PERÍODO CONTABLE

**Los presentes Estados Financieros cubren los siguientes períodos:**

- Estado Resumido de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estado Resumido de Resultados y Resultados Integrales por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estado Resumido de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
- Estado Resumido de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

### C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad de la administración de la Sociedad.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

**Estas estimaciones se refieren básicamente a:**

**I. Vidas útiles y valores residuales de activos incluidos en propiedad, plantas y equipos y en intangibles.** La Sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

**II. Deterioro de activos.** La Sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro los activos que no generan flujo de efectivo independiente son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

**III. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente.** Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros futuros.

## D. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

**I. Moneda de presentación y moneda funcional.** Los Estados Financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Sociedad (su moneda funcional). En la preparación de los Estados Financieros de la Sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la Sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada Estado Financiero de Situación Financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

**II. Bases de conversión.** Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$24.627,10 al 31 de diciembre de 2014, \$23.309,56 al 31 de diciembre de 2013

## E. CORRECCIÓN MONETARIA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los estados financieros de la Sociedad no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

## F. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras y se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, la Sociedad conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la Inmobiliaria CLC S. A. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

**Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:**

Planta y equipos.	5 a 7 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	10 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Construcciones y obras	80 años

El cargo a resultado del ejercicio por concepto de depreciación ascendió a M\$2.297.606 (M\$2.442.801 en 2013). Esta, se presenta en el rubro costos de ventas del estado integral de resultados.

**Inmobiliaria CLC S. A. ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:**

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurrían.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

## G. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La Sociedad calcula los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de la sociedad.

**Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:**

Los ingresos ordinarios derivados de los arriendos y otros servicios o ventas se reconocen cuando puedan ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de transacción a la fecha del balance.

## H. DETERIORO DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Sociedad determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

## I. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

## J. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

## K. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

## L. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la Renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

## M. CAPITAL SOCIAL

El capital social está distribuido en 27.550.000 acciones sin valor nominal, las cuales se encuentran suscritas y pagadas.

## N. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los Estados Financieros en el período en que se configura la obligación correspondiente en función

de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas.

## O. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

## P. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el Estado de Situación Financiera los activos son clasificados como corriente cuando: se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa.

La Sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la Sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

## Q. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

### Nuevos pronunciamientos contables:

#### a. Las siguientes Enmiendas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos Estados Financieros.

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<b>NIC 32</b> , Instrumentos Financieros: Presentación - Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
Entidades de Inversión - Modificaciones a <b>NIIF 10</b> Estados Financieros Consolidados; <b>NIIF 12</b> Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y <b>NIC 27</b> Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
<b>NIC 36</b> , Deterioro de Activos - Revelaciones del importe recuperable para activos no financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
<b>NIC 39</b> , Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición - Novación de derivados y continuación de contabilidad de cobertura.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
<b>NIC 19</b> , Beneficios a los empleados - Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2010 - 2012 mejoras a seis <b>NIIF</b> .	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2011 - 2013 mejoras a cuatro <b>NIIF</b> .	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.

Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
<b>CINIIF 21</b> , Gravámenes.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.

La aplicación de estas enmiendas e interpretaciones no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

**b. Las siguientes nuevas Normas y Enmiendas han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:**

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<b>NIIF 9</b> , Instrumentos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
<b>NIIF 14</b> , Diferimiento de Cuentas Regulatorias.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
<b>NIIF 15</b> , Ingresos procedentes de contratos con clientes.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a <b>NIIF 11</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (enmiendas a la <b>NIC 16</b> y <b>NIC 38</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Agricultura: Plantas productivas (enmiendas a la <b>NIC 16</b> y <b>NIC 41</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la <b>NIC 27</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a <b>NIIF 10</b> y <b>NIC 28</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Iniciativa de Revelación (enmiendas a <b>NIC 1</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de Consolidación (enmiendas a <b>NIIF 10</b> , <b>NIIF 12</b> y <b>NIC 28</b> ).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Mejoras Anuales Ciclo 2012 - 2014 mejoras a cuatro <b>NIIF</b> .	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2016.

La administración de la Sociedad estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros.



### 3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

#### SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

##### a. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

RUT	Nombre parte relacionada	Naturaleza de relación	País de origen	Al 31.12.2014		Al 31.12.2013	
				M\$		M\$	
78.849.790-3	DIAGNÓSTICOS POR IMÁGENES LTDA.	Relacionada por director.	Chile	681.873		681.872	
96.809.780-6	SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S. A.	Socio.	Chile	3.801.939		3.801.046	
				4.483.812		4.482.918	

##### b. Cuentas por pagar a entidades relacionadas.

RUT	Nombre parte relacionada	Naturaleza de relación	País de origen	Al 31.12.2014		Al 31.12.2013	
				M\$		M\$	
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz.	Chile	80.376.905		65.801.178	
				80.376.905		65.801.178	

##### c. Transacciones con empresas relacionadas.

RUT	Nombre parte relacionada	Naturaleza de relación	Descripción de la transacción	País de origen	Al 31.12.2014		Al 31.12.2013	
					Monto	Efecto R°	Monto	Efecto R°
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz.	Ventas.	Chile	9.570.844	8.042.726	9.423.521	7.918.925
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz.	Compras.	Chile	0	0	465.535	391.206
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz.	Préstamos. (*)	Chile	14.831.022	(7.398.670)	15.178.238	(2.134.258)
96.809.780-6	SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S. A.	Socio.	Ventas.	Chile	893	0	0	0

Préstamos intercompañía corresponden a flujos entregados a las filiales por los cuales se cobra un interés de mercado, Se pagan a la matriz en la medida que generan flujos y a través de pagos de dividendos.

SEGUROS CLC  
S. A.

VIVIR MEJOR

ESTADOS FINANCIEROS  
RESUMIDOS  
Correspondientes a los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre 2014 y 2013

06

**A los señores Accionistas y Directores de Seguros CLC S. A.**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Seguros CLC S. A. ("la Compañía") que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y los correspondientes estados integrales de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las notas correspondientes a los estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2014. La Nota 6.III a los estados financieros, no ha sido auditada por nosotros y por lo tanto este informe no se extiende a la misma.

**RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR LOS ESTADOS FINANCIEROS**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con instrucciones y normas contables dispuestas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota 2 a los estados financieros. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que éstos estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

**RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Compañía con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

**OPINIÓN**

En nuestra opinión, los estados financieros, mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Seguros CLC S. A. al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con instrucciones y normas contables dispuestas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota 2 a los estados financieros.

**OTROS ASUNTOS – CAMBIO CONTABLE**

Como se explica en Nota 3 a los estados financieros en 2014, la entidad adoptó un nuevo criterio contable en relación al registro de las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de pri-

mera categoría introducido por la Ley 20.780 de acuerdo con lo establecido en el Oficio Circular N° 856 emitido por la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 17 de octubre de 2014. Nuestra opinión no se modifica respecto de este asunto.

#### **OTROS ASUNTOS – INFORMACIÓN ADICIONAL**

Nuestra auditoría fue efectuada con el propósito de formarnos una opinión sobre los estados financieros tomados como un todo. Las notas a los estados financieros 44 "Moneda extranjera" y los cuadros técnicos; 6.01 "Cuadro margen de contribución", 6.02 "Cuadro de apertura de reservas de primas", 6.03 "Cuadro costo de siniestros", 6.04 "Cuadro costo de rentas", 6.05 "Cuadro de reservas", 6.06 "Cuadro de seguros previsionales", 6.07 "Cuadro de prima" y 6.08 "Cuadro de datos", se presentan con el propósito de efectuar un análisis adicional al que se desprende de la información normalmente proporcionada en los estados financieros. Tal información adicional es responsabilidad de la Administración y fue derivada de, y se relaciona directamente con, los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros. La mencionada información adicional ha estado sujeta a los procedimientos de auditoría aplicados en la auditoría de los estados financieros y a ciertos procedimientos selectivos adicionales, incluyendo la comparación y conciliación de tal información adicional directamente con los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros o directamente con los mismos estados financieros y los otros procedimientos adicionales, de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. En nuestra opinión, la mencionada información adicional por el año terminado el 31 de diciembre de 2014, se presenta razonablemente en todos los aspectos significativos en relación con los estados financieros tomados como un todo.

#### **OTROS ASUNTOS – INFORMACIÓN COMPARATIVA**

Los estados financieros adjuntos al 31 de diciembre de 2014, no incluyen información comparativa en las notas y cuadros técnicos, de acuerdo con instrucciones específicas recibidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.



JUAN CARLOS CABROL BAGNARA



ENERO 29, 2015  
SANTIAGO, CHILE

# VIVIR MEJOR

## ÍNDICE

- 1. Políticas contables significativas. \_\_\_\_\_ 180

## BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	31.12.2014		31.12.2013	
	Parcial	Total	Parcial	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>				
Inversiones.		5.213.974		4.357.636
Inversiones financieras	5.185.818		4.346.546	
Inversiones inmobiliarias y similares.	28.156		11.090	
Deudores por Primas Asegurados.		575.389		580.399
Deudores por Reaseguros.				
<b>OTROS ACTIVOS</b>		510.137		452.114
<b>Total activos.</b>		<b>6.299.500</b>		<b>5.390.149</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>				
Pasivos Financieros.		181.163		216.629
Reservas Técnicas.		2.753.807		2.136.147
Riesgo en curso.	1.359.683		1.192.009	
Matemáticas.			0	
Siniestros por Pagar.	1.394.124		944.138	
Primas por pagar.		41.140		23.947
<b>OTROS PASIVOS</b>		458.390		436.825
<b>PATRIMONIO</b>		2.865.000		2.576.601
Capital Pagado.	3.399.238		2.949.591	
Reservas.	62.355		166.201	
Resultados Acumulados.	(596.593)		(539.191)	
<b>Total Pasivos y Patrimonio.</b>		<b>6.299.500</b>		<b>5.390.149</b>

## ESTADO DE RESULTADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2014 31.12.2014		01.01.2013 31.12.2013	
	Parcial	Total	Parcial	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>MARGEN DE CONTRIBUCIÓN</b>		1.631.113		1.279.039
Prima retenida neta.	12.260.178		10.552.696	
Ajuste reserva de riesgo en curso.	(100.296)		(103.803)	
Costo de siniestros.	(9.569.497)		(8.270.248)	
Costo de intermediación.	(959.272)		(899.606)	
Costo de administración.		(1.988.770)		(1.637.756)
<b>Resultado de operación.</b>		<b>(357.657)</b>		<b>(358.717)</b>
Producto de inversiones.		109.485		67.451
Otros ingresos (egresos).		(2.533)		(2.641)
Utilidad o (pérdida) por unidades reajustables.		114.442		34.128
<b>Resultado antes de impuesto.</b>		<b>(136.263)</b>		<b>(259.779)</b>
Impuesto a la renta.		78.861		40.939
<b>Resultado del período.</b>		<b>(57.402)</b>		<b>(218.840)</b>

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2014 31.12.2014	01.01.2013 31.12.2013
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>		
<b>INGRESOS DE LAS ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>		
Ingreso por prima de seguro y coaseguro.	14.472.021	12.516.144
Ingreso por activos financieros e inmobiliarios a valor razonable.	3.904	924
<b>Total ingresos de efectivo de la actividad aseguradora.</b>	<b>14.475.925</b>	<b>12.517.068</b>
<b>EGRESOS DE LAS ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>		
<b>EGRESO POR PRESTACIONES SEGURO DIRECTO Y COASEGURO</b>		
Pago de rentas y siniestros.	9.640.627	8.404.309
Egreso por comisiones seguro directo.	0	0
Gasto por impuestos.	1.932.677	1.635.386
Gasto de administración.	2.786.984	2.528.084
<b>Total egresos de efectivo de la actividad aseguradora.</b>	<b>14.360.288</b>	<b>12.567.779</b>
<b>Total flujo de efectivo neto de actividades de la operación.</b>	<b>115.637</b>	<b>(50.711)</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Ingresos por propiedades, muebles y equipos.	0	0
Ingresos por propiedades de inversión.	10.759	590.478
<b>Total ingresos de efectivo de las actividades de inversión.</b>	<b>10.759</b>	<b>590.478</b>
<b>EGRESOS DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Egresos por propiedades de inversión.	657.604	590.448
Egresos por participaciones en entidades del grupo y filiales.	0	214.419
<b>Total egresos de efectivo de las actividades de inversión.</b>	<b>657.604</b>	<b>804.867</b>
<b>Total flujo de efectivo neto de actividades de inversión.</b>	<b>(646.845)</b>	<b>(214.389)</b>



<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Ingresos por emisión de instrumentos de patrimonio.	0	0
Ingresos por préstamos a relacionados.	0	0
Ingresos por préstamos bancarios.	181.163	216.389
Aumentos de capital.	334.613	0
Otros ingresos relacionados con actividades de financiamiento.	0	0
<b>Total ingresos de efectivo de las actividades de financiamiento.</b>	<b>515.776</b>	<b>216.389</b>
<b>EGRESOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Dividendos a los accionistas.	0	0
Intereses pagados.	0	0
Disminución de capital.	0	0
Egresos por préstamos con relacionados.	0	0
Otros egresos relacionados con actividades de financiamiento.	0	0
<b>Total egresos de efectivo de las actividades de financiamiento.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total flujo de efectivo neto de actividades de financiamiento.</b>	<b>515.776</b>	<b>216.389</b>
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio.	0	0
Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes.	(15.432)	(48.711)
Efectivo y efectivo equivalente al inicio del período.	42.997	91.708
Efectivo y efectivo equivalente al final del período.	27.565	42.997
<b>Componentes del efectivo y equivalentes al final del período.</b>	<b>27.565</b>	<b>42.997</b>
Caja y bancos.	7.893	42.997
Equivalente al efectivo.	19.672	0

# NOTAS A LOS ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA SEGUROS CLC S. A.

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(Cifras en miles de pesos - M\$)

## 1. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos Estados Financieros. Tal como lo requiere la NIC1, estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad NIC y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2014. Las políticas han sido emitidas y ratificadas por el Directorio de la Sociedad.

Estos Estados Financieros reflejan fielmente la situación financiera de Seguros CLC S. A. y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el período terminado en esa fecha.

### A. PERÍODO CONTABLE

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2014.
- Estado de Resultados Integrales por el período terminado el 31 de diciembre de 2014.
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto por el período terminado al 31 de diciembre de 2014.
- Estado de Flujos de Efectivo por el período terminado al 31 de diciembre de 2014.

### B. BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros de la compañía correspondientes al 31 de diciembre de 2014 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por la International Accounting Standards Board (en adelante IASB), en los casos que corresponda, por las normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Estos Estados Financieros reflejan fielmente la situación financiera de Seguros CLC S. A. al 31 de diciembre de 2014, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha.

Los presentes Estados Financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la compañía.

Estos Estados Financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser esta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

### C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad del Directorio de la compañía, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

### D. DETERIORO DE ACTIVOS

**I. Intangibles, propiedad, planta y equipo.** Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio de que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del

deterioro (de haberlo). En caso de que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

La administración de la sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en forma anual y cada vez que exista un indicio que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo con lo definido en NIC 36.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

## E. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

La NIIF8 exige que las entidades adopten el enfoque de la administración para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que se utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la compañía y los ambientes económicos en los que opera.

Seguros CLC S. A. ha desarrollado productos únicos en el mercado que otorgan coberturas relacionadas con la salud de las personas, con el fin de satisfacer sus necesidades de prestaciones médicas. Debido a lo anterior es que no existen diferencias por segmentos.

## F. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

**I. Moneda de presentación y moneda funcional.** Los Estados Financieros de la Sociedad se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera (su moneda funcional). Para propósitos de los Estados Financiero, los resultados y la posición financiera de la Sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la sociedad.

## G. EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE

La compañía considera como efectivo y efectivo equivalente las disponibilidades de caja y banco y aquellas inversiones de corto plazo de fácil liquidez y convertibles en efectivo.

## H. INTANGIBLES

Los activos intangibles corresponden principalmente a licencias adquiridas para programas informáticos. Se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico, menos su amortización y cualquier pérdida por deterioro acumulada, si hubiera. Estos costos de amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con

la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Sociedad, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje razonable de gastos generales.

La vida útil estimada, valor residual y el método de amortización son revisadas al final de cada período, siendo el efecto de cualquier cambio en la estimación registrado sobre una base prospectiva

## I. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por reevaluar una clase de activos en el futuro, el Directorio y la administración conocen que no podrán volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación con el costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para Seguros CLC S. A. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

### **Seguros CLC S. A. ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:**

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calculan como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

## J. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Ingresos por primas. Seguros CLC S. A. reconoce los ingresos por primas sobre la base del devengamiento mensual de los saldos por cobrar por este concepto, descontinuoando dicho reconocimiento para aquellos casos que presenten morosidad más allá de los plazos de gracia estipulados en el condicionado de la póliza.

## K. RESERVAS TÉCNICAS

**Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:**

### **RESERVA DE RIESGO EN CURSO**

La Reserva de Riesgo en Curso se determina de acuerdo a la NCG N° 306 complementada por la NCG N° 320, a través de la constitución de un mes de prima cuando la periodicidad de estas es

mensual y, para el caso de periodicidades trimestrales, semestrales o anuales, se aplica el método de numerales diarios a través de la fórmula señalada en el punto 1.1 Título II del Capítulo II de la NCG N° 306, con un costo de adquisición computable equivalente al 10% (diez por ciento) de la prima.

#### **RESERVA DE SINIESTROS LIQUIDADOS Y NO PAGADOS**

La compañía constituye al cierre de los Estados Financieros como reserva el 100% del monto liquidado y que no fue efectivamente pagado al asegurado.

#### **RESERVA DE SINIESTROS LIQUIDADOS Y CONTROVERTIDOS POR EL ASEGURADO**

La compañía, al cierre de los Estados Financieros, no presenta casos en este estado.

#### **RESERVA DE SINIESTROS EN PROCESO**

La compañía, al cierre de los Estados Financieros, constituye esta reserva por el 100% de los casos conocidos por el asegurador, que no han sido liquidados aún, a partir de una estimación basada en el costo promedio de los siniestros, cantidad de casos en este estado y la probabilidad de pago de estos.

#### **RESERVA DE SINIESTROS OCURRIDOS Y NO REPORTADOS**

La compañía, para la estimación de las Reservas de Siniestros Ocurridos y no Reportados, aplica el método simplificado descrito en la NCG N° 306, según anexo 2, letra B, relativo al cálculo de los Siniestros Ocurridos y No Reportados (con un año de historial), debido a que no cuenta con la suficiente masa crítica de siniestros para la aplicación del método estándar.

#### **RESERVA DE CALCE**

La compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N° 1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de seguros previsionales.

## **L. INVERSIONES FINANCIERAS**

#### **Seguros CLC S. A. clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:**

**La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros.** La administración de la Sociedad determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

**Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.** Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se presentan como activos corrientes.

**I. Renta Variable Nacional.** Acciones de Sociedades Anónimas Abiertas. Las acciones de sociedades anónimas abiertas se encuentran inscritas en el registro de valores y tienen una presencia ajustada superior al 25%, por lo que se encuentran valorizadas a su valor bolsa.

**Cuotas de fondos de mutuos.** Las inversiones en cuotas de fondos mutuos se encuentran valorizadas al valor de rescate de la cuota a la fecha de cierre de los Estados Financieros.

**II. Renta Fija Nacional.** Los instrumentos de renta fija, tales como títulos de deuda emitidos y garantizados por el Estado, bonos emitidos por bancos e instituciones financieras y otros instrumentos de renta fija, se presentan al valor inicial de la inversión más reajustes e intereses devengados, calculados según la tasa interna de retorno implícita de la inversión al momento de la compra.

Conforme con la metodología de cálculo fijado por la Circular N° 311 de la Superintendencia de Valores y Seguros, no se han constituido provisiones por pérdidas esperadas por instrumentos de renta fija, debido a que su clasificación de riesgo sea inferior a la exigida o no cuenten con ella, y tampoco se han constituido provisiones entre el valor contable y el valor de mercado de las inversiones de renta fija, ya que no se han detectado diferencias significativas en su valor contable, con la única excepción de la inversión en bonos La Polar, con la cual se ha calculado un deterioro de su valor.

## M. DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros, distinto de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimada, descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

## N. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la compañía tiene una obligación presente (legal o constitutivas) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la compañía utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.

El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es

prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

En el área aseguradora existen provisiones relacionadas directamente al negocio de las compañías de seguros de Vida.

## O. RESERVAS DE SINIESTROS

**Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:**

**I. Reserva de riesgo en curso.** La reserva de riesgo en curso se determina de acuerdo al valor de las primas retenidas, no ganadas, calculadas sobre base mensual de los riesgos cubiertos a un año plazo.

**II. Reserva de siniestros por pagar. La reserva de siniestros por pagar comprende los siguientes conceptos:**

- **Reserva de siniestros liquidados.** La reserva de siniestros liquidados corresponde al valor actual de los pagos futuros a los asegurados o beneficiarios.
- **Reserva de siniestros ocurridos y no reportados.**

Corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que a la fecha de cierre de los Estados Financieros, han ocurrido pero no han sido conocidos por la sociedad. La Superintendencia de Valores y Seguros establece tres métodos de Cálculo de la Reserva de OYNR; Método Estándar, Método Simplificado y Método Transitorio. La sociedad ha establecido el Método Simplificado. Se estimó sobre la base del promedio de los siniestros informados a la compañía en los últimos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros mensuales, pero que su ocurrencia fue anterior a dichos cierres.

**La fórmula de cálculo es la siguiente:**

OYNR	=	SD x PPD x CSP.
<b>DONDE</b>		
SD	=	Número de siniestros diarios.
PPD	=	Plazo promedio en la denuncia del siniestro.
CSP	=	Costo de siniestro promedio.

- **Reserva de siniestros en proceso de liquidación.** A la fecha de cierre de los Estados Financieros, existen siniestros en proceso de liquidación constituidos por la base total de pólizas siniestradas informadas.
- **Reserva de calce.** La compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N° 1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de seguros previsionales.



### RESERVA DE INSUFICIENCIA DE PRIMAS

Las reservas de insuficiencia de primas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Cálculo del Test de Suficiencia de Prima - Diciembre de 2014.

El test de insuficiencia de primas se realiza para comprobar si las primas no devengadas más los ingresos producto de las inversiones son suficientes para soportar los siniestros y gastos incurridos en el período. En caso de comprobar una insuficiencia se creará una Reserva por Insuficiencia de Prima.

CÁLCULO DEL TEST DE SUFICIENCIA DE PRIMAS		
Siniestralidad =	Última pérdida neta por siniestros ocurridos en el período.	
	Prima retenida neta de anulaciones e incobrabilidad - Costos de adquisición computables.	
	M\$6.006.568	0,5363
	M\$12.159.882 - M\$959.272	
Ratio de Gasto =	Gastos de explotación - Gastos a cargo de reaseguradores.	
	Prima retenida neta de anulaciones e incobrabilidad - Costos de adquisición computables.	
	M\$1.988.770 - M\$0	0,1776
	M\$12.159.882 - M\$959.272	
Combined Ratio =	Siniestralidad + Ratio de Gastos.	
		0,7138
Rentabilidad =	TI * (Reservas medias) de siniestros + de Riesgo en curso) neta de reaseguros.	
	Prima retenida neta de anulaciones e incobrabilidad - Costos de adquisición computables.	
	1,60% * ( (M\$1.394.124 + M\$1.079.822)/2 + (M\$1.359.683 + M\$1.192.009)/2 )	0,3590%
	M\$12.159.882 - M\$959.272	
Insuficiencia =	Máximo ( Combined ratio - Rentabilidad -1; 0)	0
	RESERVA DE INSUFICIENCIA DE PRIMAS = M\$0	

### TEST DE ADECUACIÓN DE PASIVOS (TAP):

Dado que el Test de Suficiencia de Primas (TSP) no genera reservas de insuficiencia de primas y considerando que:

1. La compañía comercializa solo productos de corto plazo (1 año) con pago de primas mayoritariamente mensuales en un 82% (ochenta y dos por ciento).

Lo anterior implica que la compañía no tiene obligaciones de largo plazo que generen la constitución de reservas matemáticas de vida.

2. El ratio de siniestralidad de los productos comercializados es inferior a 40% de la prima, ratio que de acuerdo a criterios internacionales de siniestralidad está por debajo de negocios equivalentes.

En consecuencia de lo anterior y de acuerdo con lo expresado en el párrafo 4° del Test de Ade-cuación de Pasivos, la compañía no realiza dicho test (TAP).

## P. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

**Vacaciones del personal.** La sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal median-te el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

## Q. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

Seguros CLC S. A. contabilizan el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean dife-rencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

## R. CAPITAL SOCIAL

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presen-tan en el patrimonio neto como una deducción.

## S. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Los dividendos por pagar a los accionistas de la sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de la so-ciedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por la Junta Ordinaria de Accionistas.

## T. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

## U. PRÉSTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos neces-arios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en el Estado de Resultados durante

la vida de deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método del tipo de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al valor de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención). Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes, a menos que el grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del Estado de Situación Financiera.

## V. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el Estado de Situación Financiera, los activos son clasificados como corriente cuando: se espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo sin ningún tipo de restricción.

La sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

## W. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas.

### Nuevos pronunciamientos contables:

#### a. Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos Estados Financieros.

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria.
NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación - Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
Entidades de Inversión - Modificaciones a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NIC 36, Deterioro de Activos - Revelaciones del importe recuperable para activos no financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NIC 39, Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición - Novación de derivados y continuación de contabilidad de cobertura.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NIC 19, Beneficios a los empleados - Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2010 - 2012 mejoras a seis NIIF.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2011 - 2013 mejoras a cuatro NIIF.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria.
CINIIF 21, Gravámenes.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos Estados Financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

**b. Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:**

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria.
NIIF 9, Instrumentos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
NIIF 14, Diferimiento de Cuentas Regulatorias.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes.	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria.
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a NIIF 11).	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (enmiendas a la NIC 16 y NIC 38).	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Agricultura: Plantas productivas (enmiendas a la NIC 16 y NIC 41).	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la NIC 27).	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28).	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 1).	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de Consolidación (enmiendas a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28).	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Mejoras Anuales Ciclo 2012 – 2014 mejoras a cuatro NIIF.	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2016.

La administración de la Sociedad estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros.

## X. HIPÓTESIS DE NEGOCIO EN MARCHA

La compañía estima que no existen indicios significativos ni evidencia alguna que pudiese afectar la hipótesis de empresa a la fecha de presentación de los presentes Estados Financieros intermedios no comparativos.



APOYO

COMPARTIR

EMPATÍA

HUMILDAD

RESPECTO

CERCANÍA

AGRADECER

SER MEJORES

ESCUCHAR

AMISTAD

# VIVIR MEJOR

# VIVIR MEJOR



**CLÍNICA LAS CONDES S. A.**

Estoril 450, Las Condes, Santiago

Teléfono Mesa Central: 22 210 4000 • Fax: 22 210 5987 • Código postal: 7591046

Internet: [www.clc.cl](http://www.clc.cl) • e-mail: [info@clc.cl](mailto:info@clc.cl)