

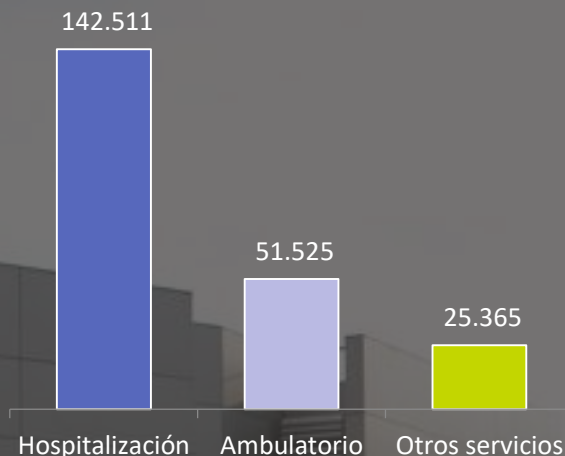


# Clínica Las Condes Presentación Corporativa

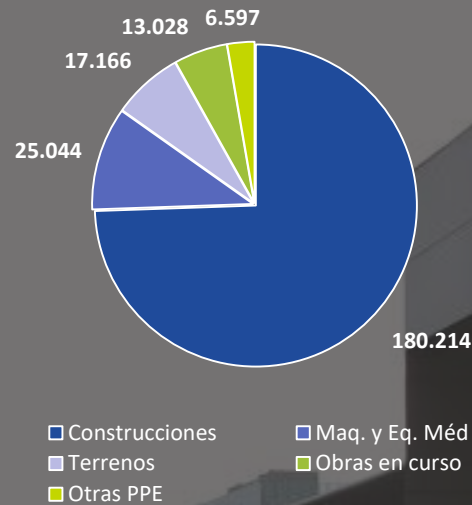
Abril 2019

# 35

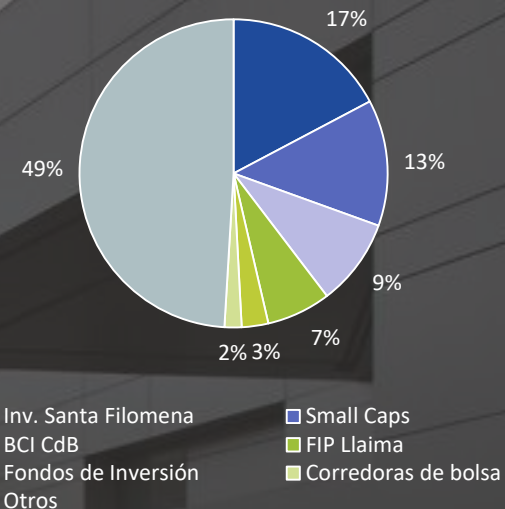
## AÑOS DE TRAYECTORIA



**\$219.400 millones**  
en ventas



**\$242.050 millones**  
en activos



**Capitalización bursátil<sup>1</sup>:**  
**\$ 335.034 MM / US\$ 500 MM**

**234.483 m<sup>2</sup>**  
construidos

**871**  
Profesionales  
Médicos

**3.710**  
Colaboradores

**78,7%**  
Ocupación de  
pabellones

**19.200**  
Intervenciones  
Quirúrgicas

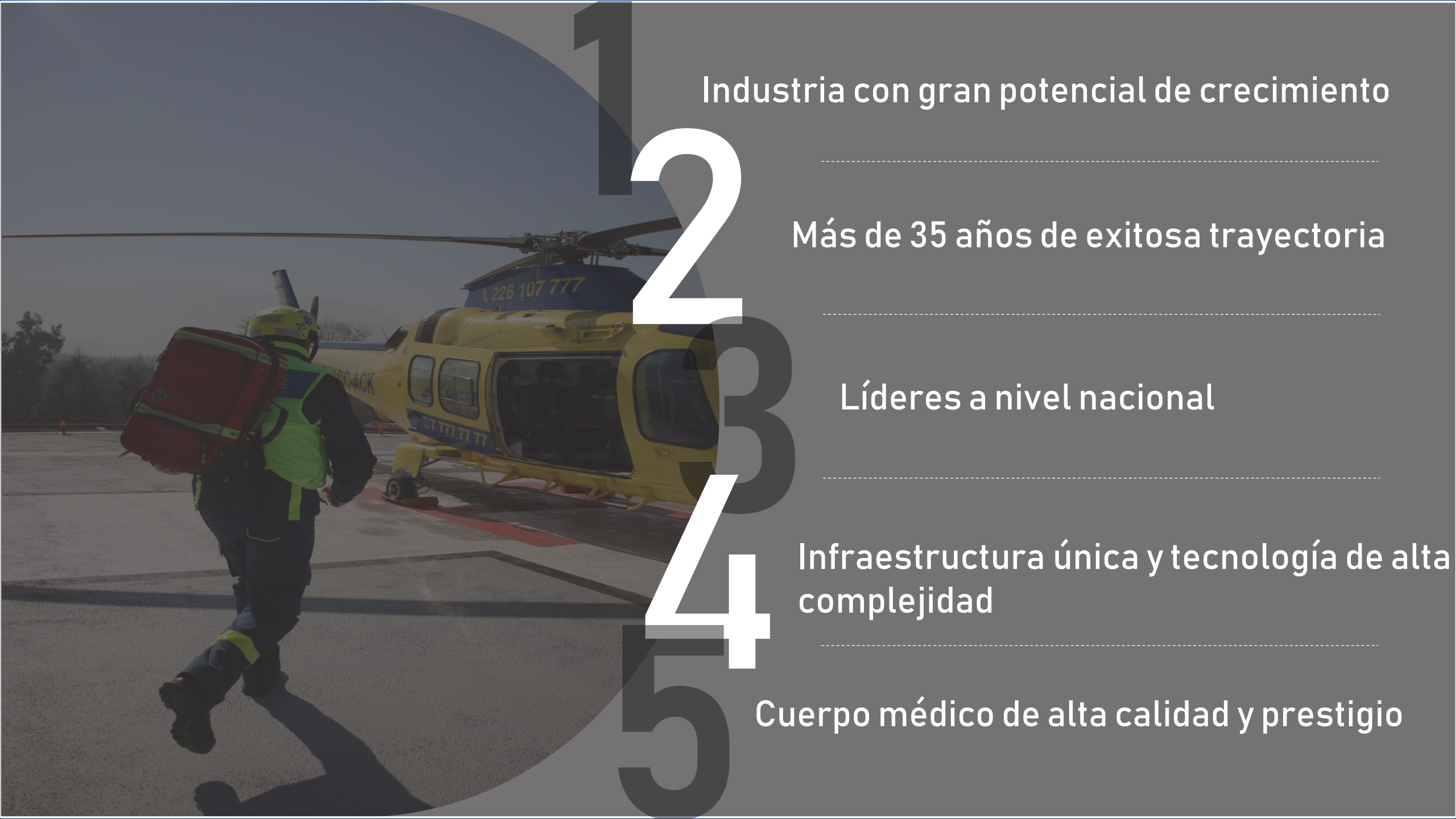
**34.468MM**  
EBITDA

**365**  
Camas

**81.600**  
Días Cama

**79,2%**  
Ocupación camas

**698 mil**  
Consultas



1 Industria con gran potencial de crecimiento

---

2 Más de 35 años de exitosa trayectoria

---

3 Líderes a nivel nacional

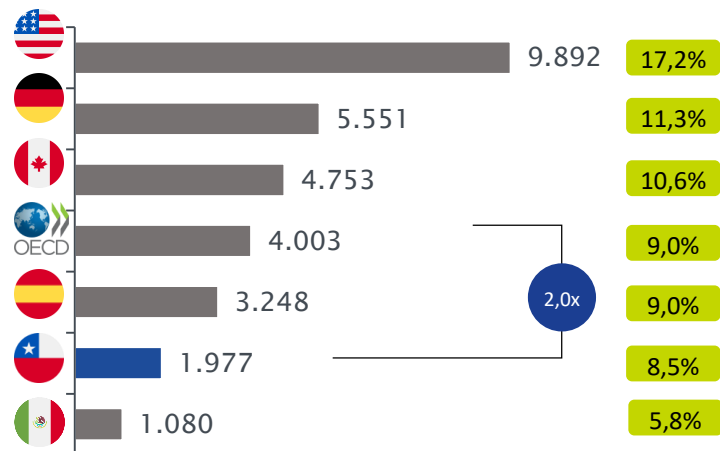
---

4 Infraestructura única y tecnología de alta complejidad

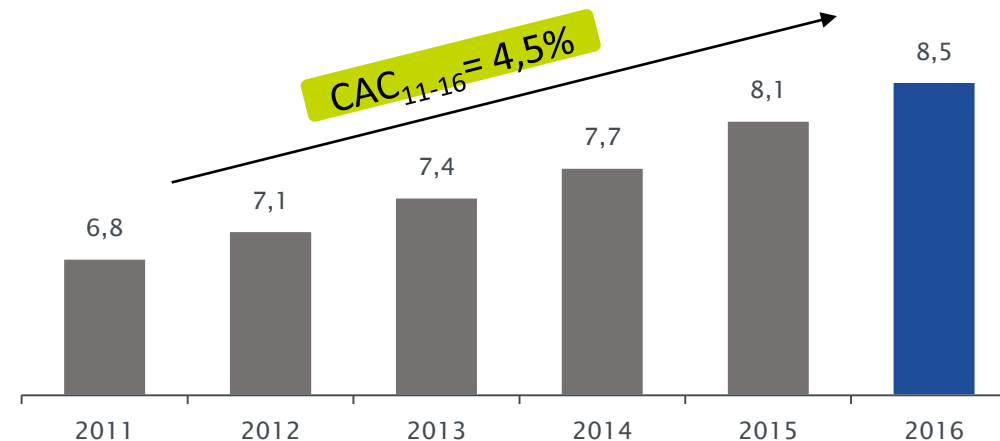
---

5 Cuerpo médico de alta calidad y prestigio

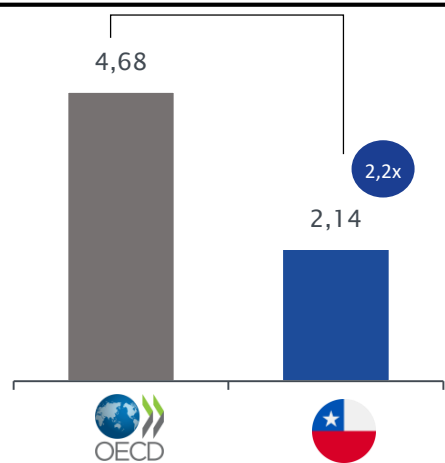
Gasto en salud per cápita y como % del PIB (US\$ PPA, %)



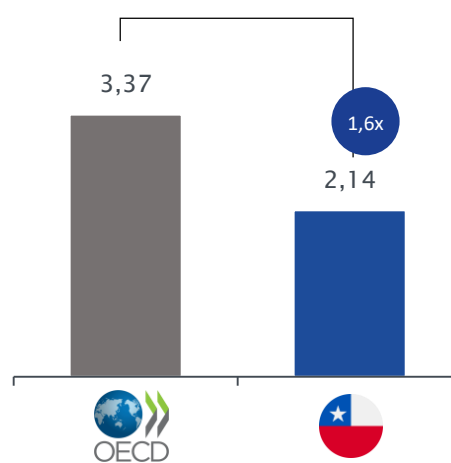
Crecimiento en el gasto en salud como % del PIB en Chile (%)



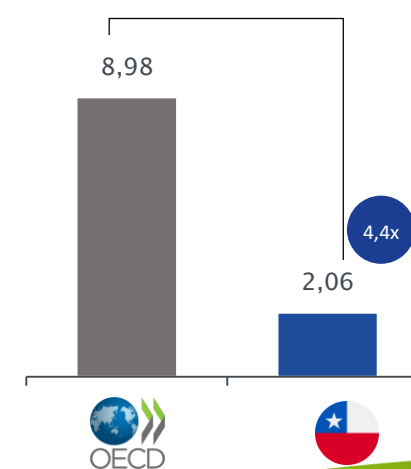
Camas (cada 1.000 habitantes)



Médicos (cada 1.000 habitantes)



Enfermeras (cada 1.000 habitantes)





Clínica Las Condes inicia sus operaciones



Se inaugura el nuevo edificio de consultas, área académica y administración, incorporando 33.850 m<sup>2</sup> adicionales



Se da inicio a las obras del nuevo proyecto de ampliación, el cual tiene como objetivo la construcción de 120.000 m<sup>2</sup>

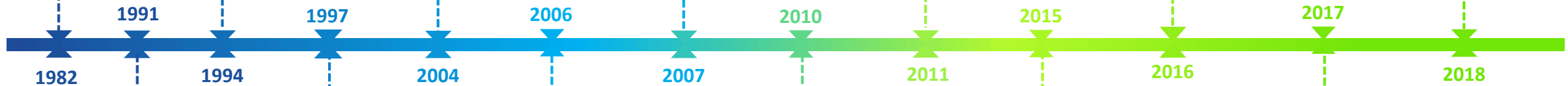


Se crea la filial Centro de la Visión (CEV), el más grande centro oftalmológico de Chile



Se inauguran el nuevo Centro de la Visión y Centro Satélite de Peñalolén, con los más altos estándares de tecnología y salud de Chile

Se abren nuevas unidades de hospitalización Psiquiátrica y Cuidado de Adulto Mayor en la Sede Estoril. Durante el primer semestre se realiza la exitosa colocación de bonos corporativos por UF 6 millones (USD 300 millones)



1982

1991

1994

1997

2004

2006

2007

2010

2011

2015

2016

2017

2018

CLC concreta su apertura en la Bolsa de Comercio de Santiago

Se crea el Centro Cerebrovascular, que cuenta con el mejor equipamiento del país

Se crea Seguros CLC, que tiene como objetivo otorgar coberturas que permitan a los clientes acceder a la mejor y más avanzada prestación médica

Se inaugura el Centro Médico de Piedra Roja Chicureo



La Clínica opera con la nueva infraestructura contemplada en la primera etapa del proyecto de expansión. Se adquiere un terreno de 1,7 hectáreas en la comuna de Peñalolén, donde se construye un nuevo centro satélite

Se realiza un exitoso ajuste del tamaño a la demanda (right sizing) tras el hecho esencial presentado en enero de 2017 que deja a la Clínica en una buena posición operacional, logística, administrativa y financiera para afrontar el año 2018





## Líder en rescate y traslado de pacientes

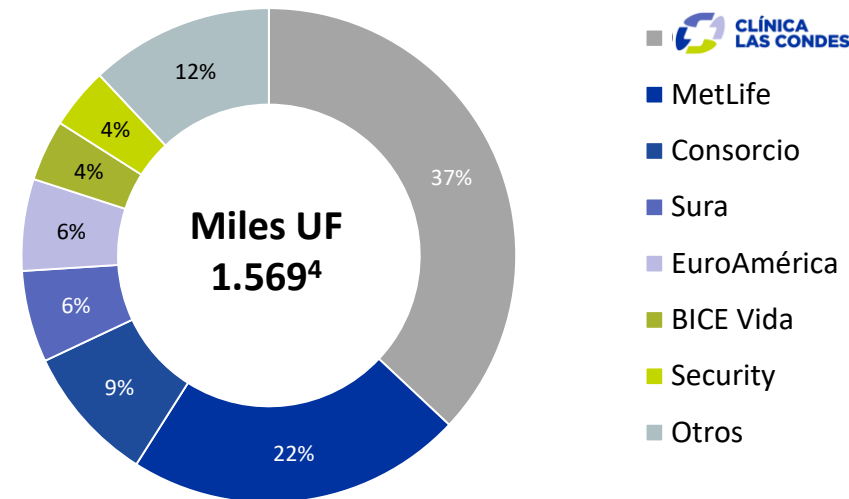


**55%**

**Participación de mercado en rescates de accidentes de tránsito**

- Coordinación nacional con Mutua de Seguridad y en Santiago con SAPU y bomberos
- Vehículos de Intervención Rápida para entregar primera asistencia a pacientes

## Líder en seguros de salud individuales<sup>3</sup>



<sup>3</sup>Participación de mercado medida en prima directa en UF a diciembre de 2018

<sup>4</sup>Total industria

## Joint Commission International



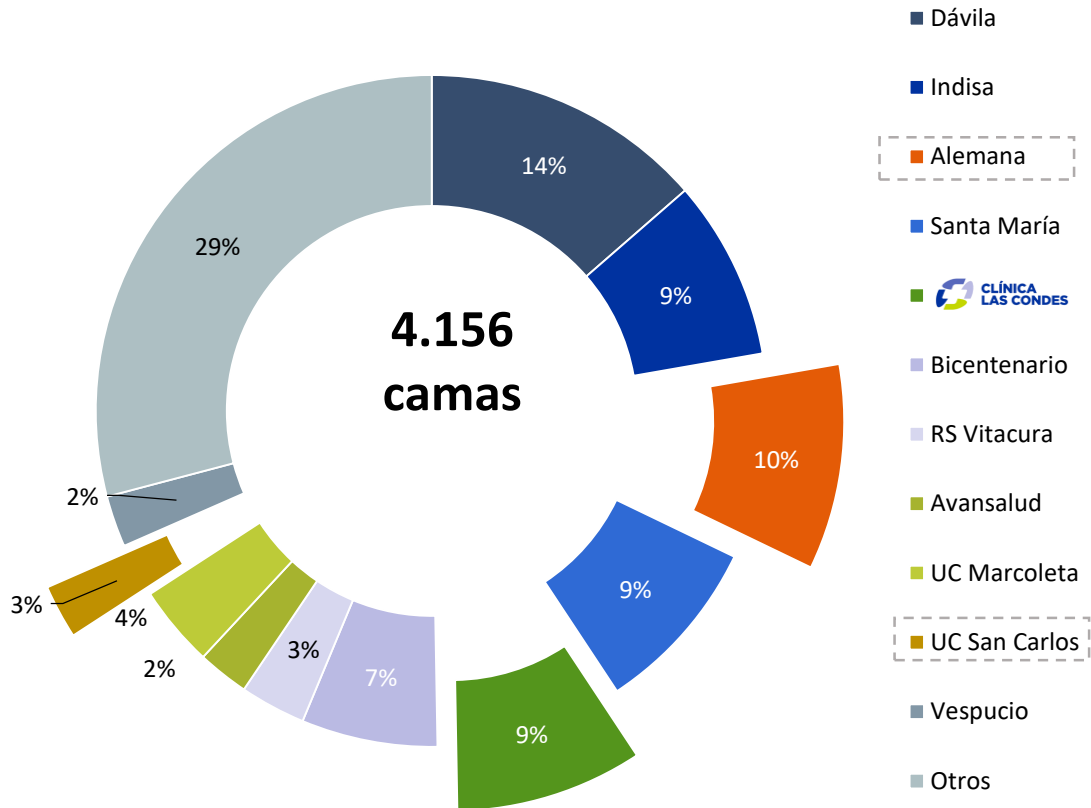
**1°**

Primera Clínica en Chile en ser acreditada por la Joint Commission International

**Única**

Única Clínica chilena en conseguir esta acreditación 4 veces

## Part. de mercado por número de camas en la R. Metropolitana<sup>1</sup>



## Crecimiento anual por segmento de negocios (CAC 2014-2018)

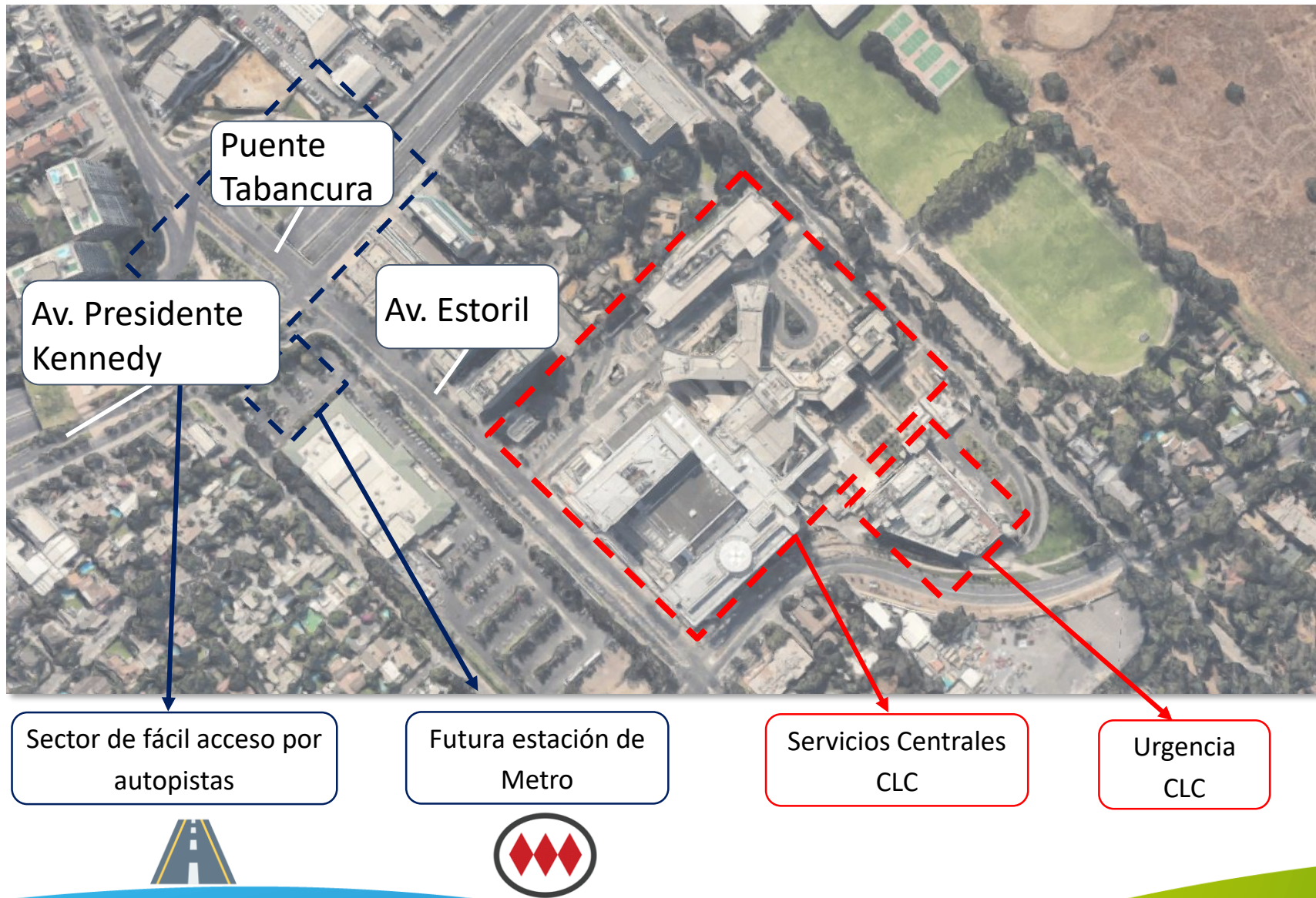
	CLC	Industria <sup>2</sup>
Consultas médicas	5,6%	3,5%
Intervenciones	7,2%	2,5%
Días cama ocupados	2,7%	1,2%

➤ Entre 2014 y 2018, CLC ha crecido por sobre el resto de la industria (otras clínicas de la Región Metropolitana) en sus principales áreas de negocios

<sup>2</sup>No considera CLC

<sup>1</sup>A septiembre de 2018







- La capacidad instalada permite ampliar desde las actuales 365 camas hasta 500 camas, sin invertir en infraestructura gruesa
- La inversión marginal para habilitar toda la superficie disponible de la Clínica es de aproximadamente US\$ 5 millones por piso
- Esta inversión se puede realizar de manera modular dependiendo de la demanda futura de la Clínica

Fuente: Clínica Las Condes

	Actual	Cap. máxima
Superficie habilitada (m <sup>2</sup> )	234.483	237.325
<b>Total camas habilitadas</b>	<b>365</b>	<b>500</b>
Camas UTI habilitadas	97	101
Camas UCI habilitadas	42	46
Pabellones	22	26
<b>Estacionamientos habilitados</b>	<b>2.385</b>	<b>2.590</b>

Pabellón híbrido

→ Permite hacer cirugía endovascular en paralelo a los procedimientos clásicos



Preparación de productos in house

→ Alimentación recién nacidos, medicamentos para el cáncer, preparación y esterilización de material quirúrgico

Sala CARE en UTI

→ Se presenta información en un solo gran espacio visual, donde todo el equipo médico la puede visualizar en línea y de manera simultánea



Cirugía robótica

→ Cirugía facilitada por el uso de una máquina que miniaturiza los movimientos naturales del cirujano



Radiología

→ 3 resonadores magnéticos, 5 scanners, 1 PET CT, acelerador lineal y 12 ecógrafos

Rescate

→ Único avión medicalizado de Chile, permitiendo actuar como una “clínica en el aire”

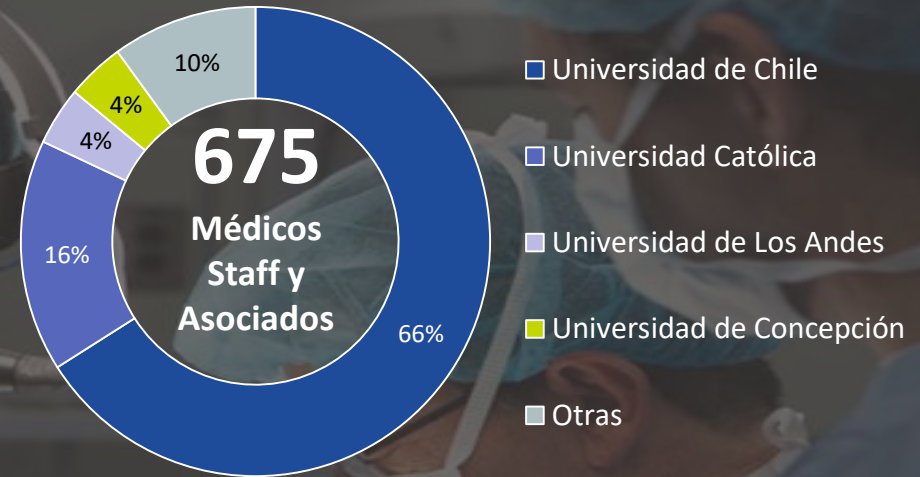


Laboratorio

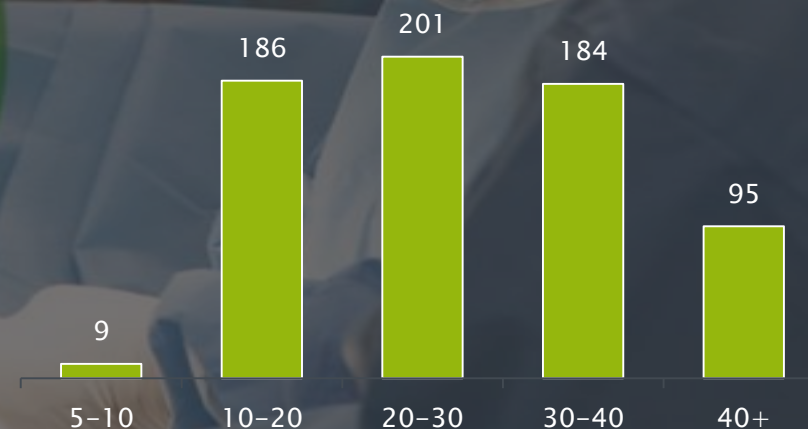
→ Laboratorio de genética molecular y diagnóstico de enfermedades infrecuentes

- Clínica Las Condes cuenta con un equipo conformado por 871 médicos, los que se destacan por la alta calidad de su formación
- CLC es propietaria de las consultas de la Clínica, las cuales arrienda a los médicos
- Los médicos se clasifican en 3 grandes grupos:
  - Médicos staff (506 médicos): Más años de trayectoria en CLC, mayor participación accionaria y tienen preferencia sobre consultas y cirugías
  - Médicos asociado (169 médicos): Menos años de trayectoria en la Clínica, menor porcentaje de participación y también tienen preferencia sobre consultas y cirugías
  - Médicos contratados (196 médicos): Trabajan en el servicio de urgencias y servicios críticos

## Médicos por casa de estudios<sup>1</sup>



## Cantidad de médicos según años de experiencia<sup>1</sup>



<sup>1</sup>Se consideran médicos de staff y asociados

Presidente



Andrés Navarro H.

Directores



Francisco Silva



Alberto Eguiguren



Alfredo Misraji



Luis Rodríguez



Carlos Schnapp



Alejandro Quintana



Jorge Rufs

G. General



Dr. Jaime Mañalich

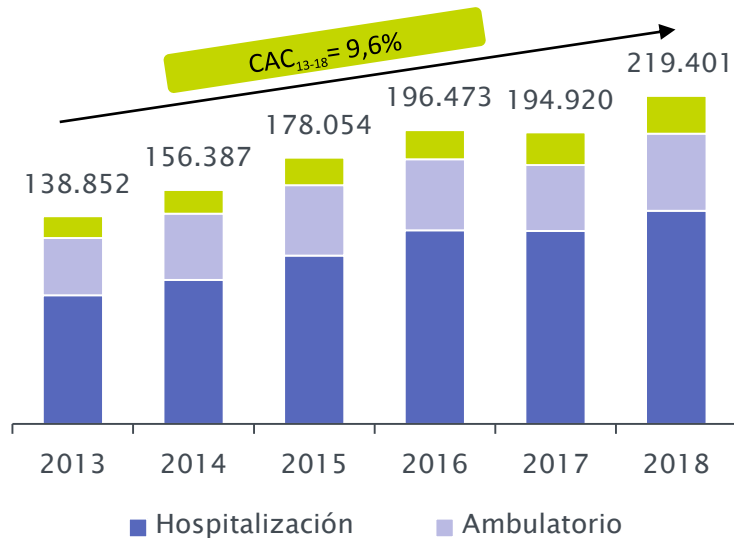
Dir. Médica



Dra. May Chomali

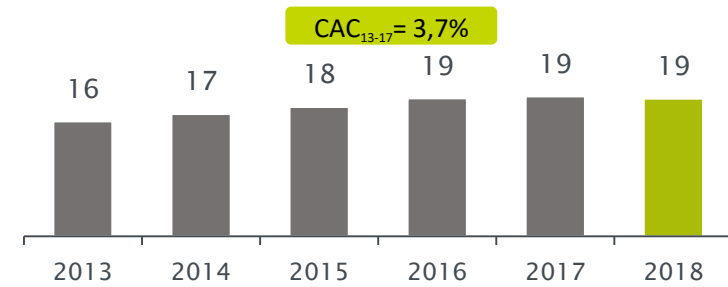
- Las principales áreas de negocios de CLC son:
  - Hospitalización: prestaciones a pacientes que se hospitalizan y ocupan días cama
  - Ambulatorio: prestaciones que no involucran ocupación de días cama y son de carácter transitorio
  - Otros servicios: rubro inmobiliario y de seguros (seguros complementarios de salud y escolares)

## Ingresos por área de negocio (\$MM)

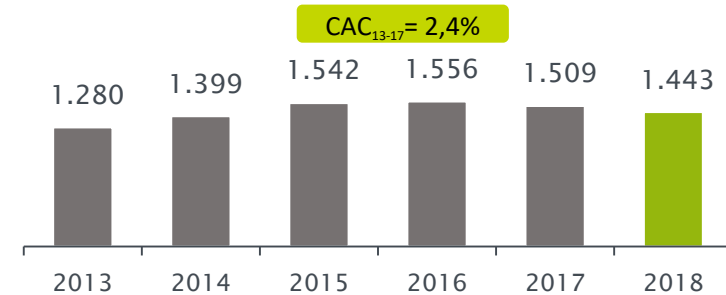


Fuente: Clínica Las Condes

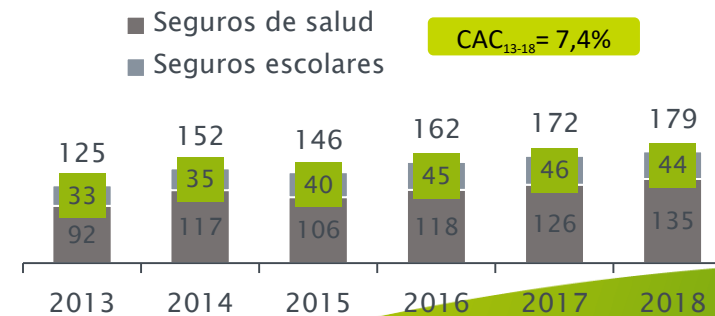
## Intervenciones quirúrgicas (miles)



## Exámenes de laboratorio (miles)

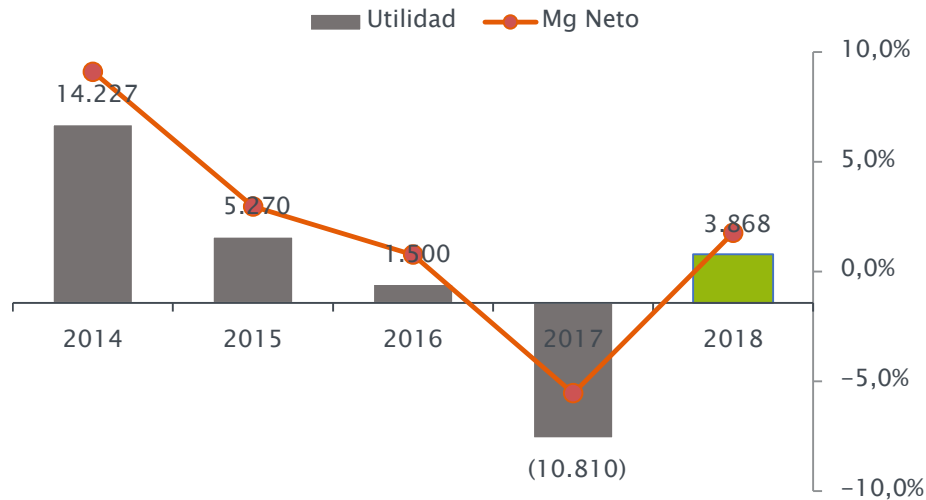


## Número de asegurados (miles)

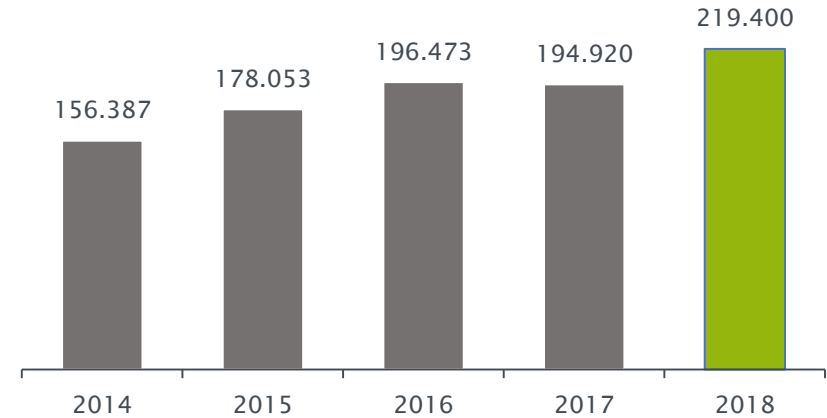


- Los ingresos de CLC muestran un crecimiento estable y sostenido en el tiempo
- Luego de la exitosa reestructuración operacional y financiera llevada a cabo por la Clínica el año pasado, a diciembre 2018 se observa un crecimiento de 12,6% en ingresos, una reducción de costos de 7,6pp y del 19,6% de los GAV.
- Esto se tradujo en un crecimiento de 483,4% del EBITDA alcanzando los \$34.470 millones y un aumento de \$14.678 millones en la utilidad.

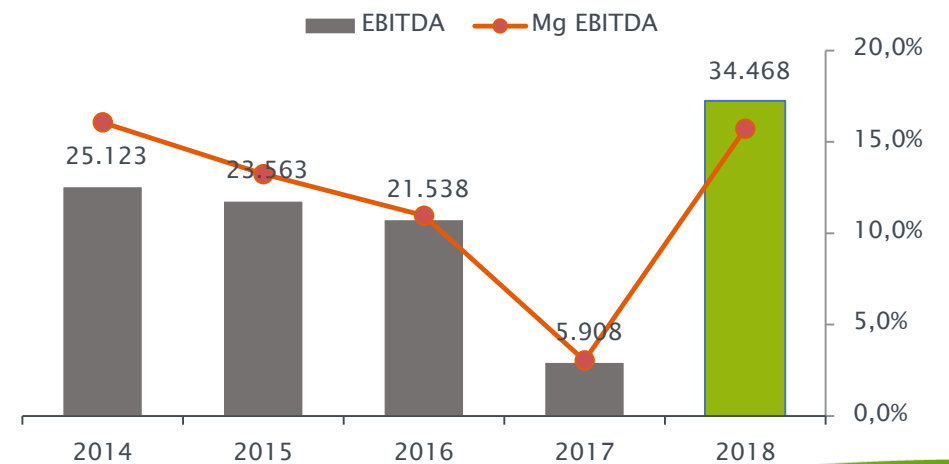
## Utilidad y margen neto (\$MM, %)



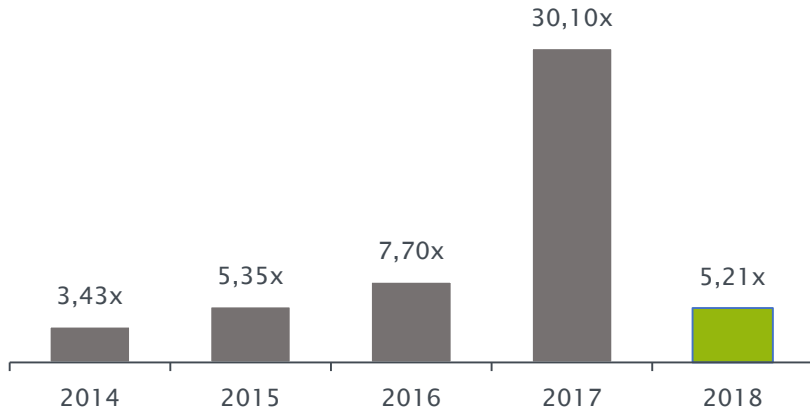
## Ingresos (\$MM)



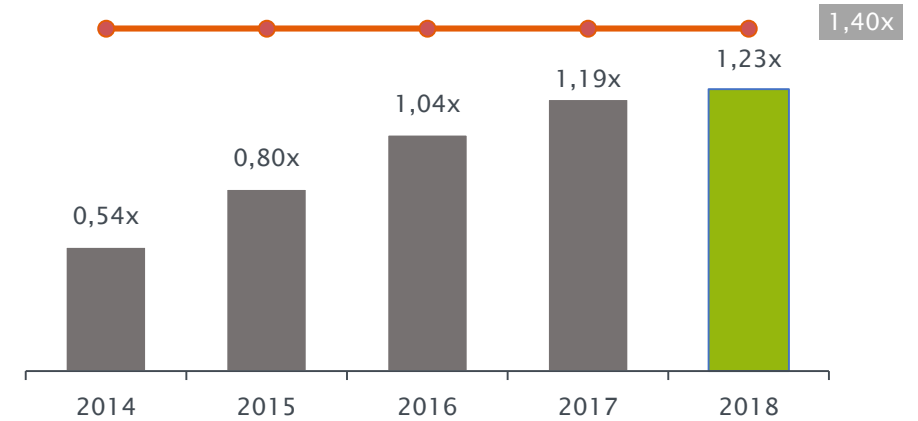
## EBITDA y margen EBITDA (\$MM, %)



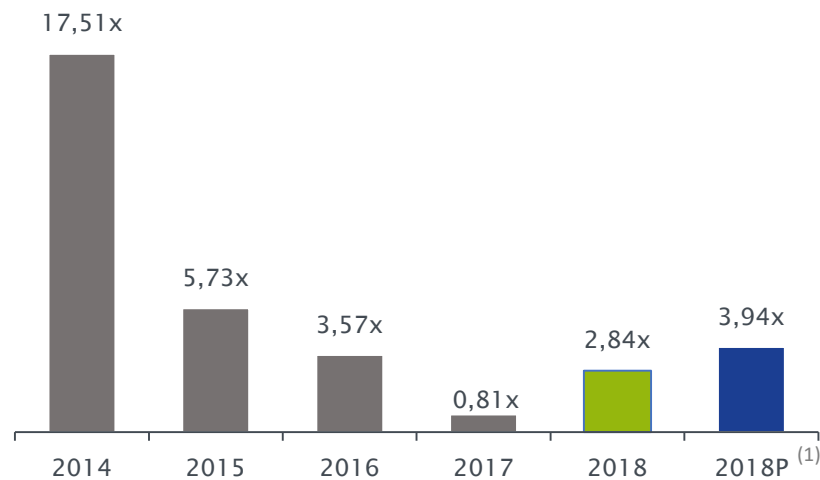
## Deuda Financiera Neta / EBITDA (veces)



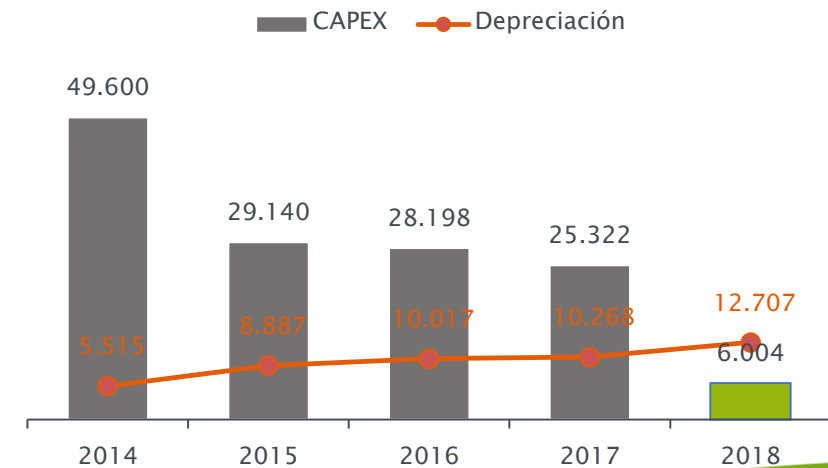
## Leverage financiero y covenant (DFN / Patrimonio)



## Cobertura de Gastos Financieros (EBITDA / Gastos Financieros )



## CAPEX y depreciación (\$MM)



(1): 2018 Proforma excluye gastos financieros de la reestructuración



# Muchas gracias

**Jerónimo García Bacchiega**

Head of Corporate Finance & Investor Relations

(562) 2 610 3450

[jgarciab@clinicalascondes.cl](mailto:jgarciab@clinicalascondes.cl)

**Gabriela Villarroel Zambrano**

Sr. Analyst Corporate Finance & Investor Relations

(562) 2 610 3477

[gvillarroel@clinicalascondes.cl](mailto:gvillarroel@clinicalascondes.cl)

