




CLC

Clínica Las Condes

MEMORIA
ANUAL



2016



MEMORIA
ANUAL
2016



ÍNDICE

1

ANTECEDENTES GENERALES

• Carta del Presidente	6
• Directorio, Dirección Médica y Equipo Gerencial	10
• Antecedentes Generales	12
• La Industria de la Salud en Chile	14
• Evolución Financiera de Clínica Las Condes	17
• Reseña Histórica	19
• Actividades de Clínica Las Condes	21
• Área de Negocios	22
• Gerencia de Personas	26
• Medicina en Clínica Las Condes	30
• Políticas de Inversión y Financiamiento	32
• Factores de Riesgo del Negocio	34
• Propiedades, Equipos y Seguros	38
• Docencia e Investigación	39
• Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible	42
• Inversiones y Nuevos Proyectos	50
• Resultado y Patrimonio	55
• Comité de Directores	56
• Sociedades Filiales y Coligada	58
• Cuadro Esquemático de Relaciones de Propiedades entre Empresa Matriz, Filiales y Coligada	68
• Utilidad Distribuible y Política de Dividendos	69
• Transacciones de Acciones	70
• Remuneraciones del Directorio y Gerentes	71
• Información sobre Hechos Esenciales	73
• Suscripción de la Memoria	74

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

2

CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

• Informe de los auditores independientes	76
• Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado	80
• Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función	82
• Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo	83
• Estado Consolidado de Cambio en el Patrimonio Neto	84
• Notas a los Estados Financieros Consolidados	85

3

SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

• Informe de los Auditores Independientes	145
• Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado	146
• Estado Consolidado de Otros Resultados Integrales	148
• Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función	149
• Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo	150
• Estado de Cambio en el Patrimonio Neto	151
• Notas a los Estados Financieros Consolidados	152

4

PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

• Informe de los Auditores Independientes	166
• Estado de Situación Financiera Clasificado	168
• Estados de Otros Resultados Integrales	169
• Estados de Resultados Integrales por Función	170
• Estado de Flujo de Efectivo Directo	171
• Estado de Cambio en el Patrimonio Neto	172
• Notas a los Estados Financieros	173

5

INMOBILIARIA CLC S.A.

• Informe de los Auditores Independientes	182
• Estado de Situación Financiera Clasificado	184
• Estado de Otros Resultados Integrales	186
• Estados de Resultados Integrales por Función	187
• Estado de Flujo de Efectivo Directo	188
• Estado de Cambio en el Patrimonio Neto	189
• Notas a los Estados Financieros	190

6

SEGUROS CLC S.A.

• Informe de los Auditores Independientes	202
• Estado de Situación Financiera Clasificado	204
• Estado de Resultados	206
• Estado de Flujo de Efectivo	208
• Notas a los Estados Financieros	211

CARTA DEL PRESIDENTE

Señores accionistas:

El año 2016 fue un período administrativamente complejo para CLC. Una mejor comprensión de la situación requiere hacer algo de historia. En 2012 CLC identificó como una limitación crítica para su gestión y crecimiento: las capacidades y funcionalidades de su plataforma administrativo contable. En esa oportunidad, tomó la decisión de migrar desde una plataforma Fin700 a otra de clase mundial SAP. Para ese efecto levantó un proyecto –IMPACTA– que, en su primera etapa, entró en funcionamiento en noviembre de 2015. Como es de conocimiento de Uds., producto de esta migración y dentro del proceso de revisión interna del mismo, se detectaron diferencias de arrastre históricas en la contabilidad, las que habrían sido muy difíciles de detectar si no se hubiese tomado la decisión de invertir en esta nueva plataforma tecnológica.

Las diferencias contables detectadas tuvieron un impacto significativo en los estados financieros de 2016 y de ejercicios anteriores. El directorio que presido comunicó al mercado estas diferencias inmediatamente que tomó conocimiento de ellas y, como corresponde, se abocó a la corrección de las mismas. Para tal efecto se contrató a la firma PwC, con el encargo asistirnos en dicho trabajo y poder determinar los montos exactos, el origen de las diferencias, sus causas basales, así como definir en conjunto un plan en mejoras que nos permitiese mitigar los riesgos futuros. Como consecuencia de dichos hallazgos, se realizaron ajustes negativos por una vez al ejercicio 2016 y ejercicios anteriores.

La transparencia con la que hemos actuado ha tenido un innegable costo, tanto en imagen pública como en las confianzas internas, pero ello no puede opacar el resto de los logros del 2016 y, lo más importante, estamos convencido que, en el mediano plazo se revertirá este efecto negativo, valorándose la forma abierta en que enfrentamos estas dificultades. La estrategia comercial enfocada en incrementar las acciones destinadas a captar pacientes en el área ambulatoria, nos

permitió aumentar las consultas electivas en un 8%, lo que repercutió también en un fuerte crecimiento de la actividad del departamento de imágenes en un 7,9%. Así también la actividad quirúrgica creció en un 6,8%, con un fuerte impacto de las cirugías ambulatorias las que aumentaron un 28% con respecto al año 2015. Esto mejoró considerablemente la competitividad de las prestaciones aumentando la demanda. Del mismo modo, los días cama aumentaron en un 3% con respecto al año anterior.

Clinica Las Condes y su cuerpo médico realizaron un importante esfuerzo, durante el año 2016, para aumentar la oferta médica ambulatoria electiva y mejorar la competitividad de los servicios clínicos. Como resultado de profundos análisis internos y del mercado, se concluyó que en algunos departamentos era necesario incrementar considerablemente la oferta de horas médicas, debido a que la existente era insuficiente para resolver la demanda de nuestra población, lo que generaba largas esperas e insatisfacción de nuestros pacientes. Por otro lado, los aranceles de prestaciones clínicas y honorarios médicos presentaban distorsiones que afectaban la competitividad y repercutían en bajas participaciones de mercado. Por lo anterior, y en un trabajo conjunto con el cuerpo médico, se aumentó la oferta médica especialmente en los departamentos y especialidades más deficitarias y se ajustó el arancel médico en aquellas prestaciones que mostraban las mayores diferencias con la competencia relevante de CLC. Este trabajo culminó el 31 de diciembre de 2016 y gracias a él hoy podemos afirmar que nuestros precios son muy competitivos; el principal impacto de este esfuerzo es el alivio en el bolsillo de nuestros pacientes.

Desde el punto de vista de la modernización de la empresa, como señalé al inicio de esta carta, el 2016 fue un año muy desafiante en todo lo relacionado con nuestros sistemas informáticos de soporte a la operación. A fines del 2015, la clínica migró su plataforma administrativa y ERP a SAP. Este proyecto llevaba más de 2 años en preparación y desarrollo por un equipo de



más de 40 personas, con el objetivo de dotar a CLC de una plataforma confiable, que permitiera una adecuada trazabilidad de la información y bajo un ambiente de control acorde a las necesidades de la compleja operación de una clínica como esta. El crecimiento de la actividad y las necesidades de los próximos años, hacían que este cambio fuese muy necesario, a pesar de los riesgos inherentes a un proyecto de esta envergadura y complejidad. El esfuerzo desplegado por la organización permitió llevar a cabo esta migración sin afectar la operación de la clínica, ni a sus pacientes

Por otro lado los resultados del ejercicio 2016 estuvieron marcados por el fuerte crecimiento señalado de la actividad ambulatoria electiva y quirúrgica, pese al entorno de contracción económica y de incertidumbre regulatoria de nuestro sector –especialmente en el ámbito legislativo–, factores que probablemente se mantendrán durante el año 2017.

Los ingresos del período alcanzaron a \$198.679 millones, lo que representa un crecimiento nominal de un 11,6% respecto del año anterior (\$178.053 millones).

El resultado al 31 de diciembre 2016 arrojó una utilidad de M\$ 1.500.249; la que se compara negativamente con la obtenida a igual fecha del período anterior, que ascendió a M\$ 5.270.344; esta variación se produce luego de realizados todos los ajustes producto de las diferencias de arrastre históricas detectadas en la contabilidad. Estos ajustes se realizan por una vez en cada período por lo que se espera que, durante el año 2017, se producirá una normalización de los resultados, que se contabilizarán sin efectos de arrastre.

El 2016, la Clínica comenzó la construcción de su segundo centro satélite en la comuna de Peñalolén, esperándose su inauguración durante el segundo semestre del 2017. Adicionalmente, se comenzaron a habilitar los pisos 6 y 7 de la torre sur del edificio verde, donde se ampliará nuestra capacidad en un total de 56 habitaciones adicionales, del más alto estándar, tras-

ladándose la unidad de hospitalización pediátrica (MQ, intermedio e intensivo) a estas nuevas instalaciones.

Clínica las Condes creó una nueva filial durante el mes de diciembre de 2016, el Centro de la Visión S. A., participando con un 50,1% de la propiedad, en conjunto con los oftalmólogos staff de CLC y un grupo de oftalmólogos externos, para desarrollar un Centro Especializado en Enfermedades de la Visión (CEV), que se ubicará fuera del campus central de CLC. El objeto de esta asociación, y modelo off campus, es permitir el desarrollo de la actividad en un entorno competitivo, bajo los atributos de la marca Clínica las Condes y agrupando al grupo de oftalmólogos más prestigiados de Chile. Se espera iniciar la operación de esta nueva filial, en sus dos sedes (Las Condes y Providencia), durante el primer semestre del 2017.

Nuestro Centro Médico de Piedra Roja, Chicureo, siguió mostrando un fuerte crecimiento tanto en la actividad ambulatoria electiva, con un total de 22.188 consultas (17.903 en 2015) y un total de 41.634. consultas de urgencia (40.237 en 2015). Adicionalmente, este año comenzamos a operar el centro médico del Colorado, el que sumado a Valle Nevado y al centro de La Parva, nos consolida como el operador más importante en los centros invernales con el respaldo de nuestro servicio de Urgencia y Rescate.

Durante el 2016 publicamos nuestro cuarto reporte de sustentabilidad, el primero en el segmento de clínicas y hospitales con los lineamientos de Global Reporting Initiative (GRI) en su versión G4. Se muestra en un único documento el desempeño económico, laboral, médico, social y ambiental de la institución en el período 2016, como así también su preocupación por el desarrollo sustentable.

Clínica Las Condes ha continuado con una estrategia de crecimiento comercial basada en productos propios, donde Seguros CLC juega un rol preponderante. La amplia cartera de productos que se comercializan, esto

es seguro escolar, maternidad, oncológico, cardiológico, Fonasa e integral, consolidan a Seguros CLC como la compañía líder en la industria de seguros individuales de salud.

Como CLC este año obtuvimos un importante reconocimiento por parte de GFK Adimark, Universidad Adolfo Ibáñez y la iniciativa Best Place to innovate, que destacaron a la Clínica como una de las 50 empresas más innovadoras del país.

También aparecimos como una de las 50 empresas más atractivas para trabajar en Chile, en un ranking realizado por Merco.

Especialmente nos enorgullecimos cuando nos informaron que, por segundo año consecutivo, la Clínica recibió del Premio Nacional de Satisfacción de Clientes/Procalidad, el más importante del país en esta materia. No sólo obtuvimos el primer lugar en la categoría Clínicas, sino destacamos como “el mejor de los mejores”, al obtener el primer lugar por sobre todas las otras industrias.

El año 2017 se vislumbra complejo por el entorno que se está viviendo, y que ha estado marcado durante los últimos meses del año, por la crisis de la Isapre Más Vida. Clínica Las Condes no está ajena a esta problemática, que afecta a un porcentaje relevante de los pacientes de dicha Isapre que se atienden en CLC y que pudiesen ver afectadas sus coberturas y pago de prestaciones. Esto puede tener un efecto financiero en la institución en caso de que la Isapre no pueda responder por los compromisos contraídos, los que se encuentran garantizados y supervigilados por la superintendencia de Salud. Producto de esta situación, la compañía tomó la decisión de realizar provisiones a partir del mes de diciembre, las que irán ajustándose en la medida que sea posible tener una mejor estimación del eventual riesgo de incobrabilidad.

Por otro lado, esperamos también, en el más breve plazo, poder restablecer la relación comercial con la Isapre Cruz Blanca, para así evitar los problemas administrativos que afectan a los pacientes afiliados a dicha isapre y que puedan acceder así a los beneficios que su

plan les entrega en nuestra clínica, sin dificultades de acceso a las prestaciones respectivas.

Esperamos que la estrategia de crecimiento definida siga cumpliendo con los resultados esperados durante el 2017, que los esfuerzos por ser más competitivos, sin sacrificar nuestros estándares de calidad y seguridad, beneficie directamente a nuestros pacientes, los que podrán tener un mayor y mejor acceso a la medicina de excelencia que Clínica las Condes entrega. Esperamos también poder superar rápidamente, y con la transparencia que nos ha caracterizado, los problemas contables detectados e informados y poder contar con una plataforma tecnológica, que soporte los procesos administrativos, que sea segura, confiable, trazable y acorde a los altos estándares de los servicios que esta institución provee.

Atentamente,



Fernando Cañas B.
Presidente del Directorio



amistad

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Sr. Fernando Cañas
Berkowitz
Ingeniero Comercial
RUT: 5.853.136-7

VICEPRESIDENTE

Dr. Jorge Larach
Said
Médico Cirujano
RUT: 4.940.453-0

DIRECTOR

Sr. Hector Ducci
Budge
Médico Cirujano
RUT: 4.660.110-6

DIRECTOR

Dr. Marcos
Goycoolea Vial
Médico Cirujano
RUT: 5.745.833-K

DIRECTOR

Sr. Luis Hernán Paúl
Fresno
Ingeniero Civil
RUT: 7.289.965-2

DIRECTOR

Sr. Alejandro
Quintana Hurtado
Abogado
RUT: 6.916.351-3

DIRECTOR

Sr. Luis Manuel
Rodríguez Cuevas
Abogado
RUT: 7.256.950-4

DIRECTOR

Dr. Carlos Schnapp
Scharf
Médico Cirujano
RUT: 5.784.021-8

DIRECTOR

Dr. Mauricio
Wainer Elizalde
Médico Cirujano
RUT: 6.287.839-8

Se produjeron los siguientes cambios en el Directorio:

Con fecha 18 de Enero de 2017, presenta su renuncia al cargo de director el Sr. Alejandro Quintana Hurtado, y se designa a su reemplazo a Sr. Ramiro Mendoza Zuñiga. RUT: 7.578.740-5.

DIRECCIÓN MÉDICA

DIRECTOR MÉDICO

Dr. Erwin Buckel González
Médico Cirujano
RUT: 6.222.621-8

SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN CLÍNICA

Dra. May Chomali
Garib
Médico Cirujano
RUT: 7.972.965-5

SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

Dr. Emilio Santelices
Médico Cirujano
RUT: 7.180.545-k

SUBDIRECCIÓN DE PROYECTOS MÉDICOS

Dr. Francisco Javier
Pizarro Iturriaga
Médico Cirujano
RUT: 10.070.432-3

SUBDIRECCIÓN ACADÉMICA

Dr. Patricio Burdiles
Pinto
Médico Cirujano
RUT: 6.694.697-5

EQUIPO GERENCIAL

GERENTE GENERAL

Sr. Gonzalo Grebe
Noguera
Ingeniero Civil Industrial
RUT: 7.982.245-0

GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Sr. Victor Torres
Puelma
Ingeniero Civil Industrial
RUT: 9.127.241-5

GERENTE COMERCIAL

Sr. Pablo Yarmuch
Fierro
Ingeniero Civil Industrial
RUT: 10.333.551-5

GERENTE DE OPERACIONES

Sr. Fernando León
Imable
Ingeniero Comercial
RUT: 6.587.567-5

GERENTE DE ENFERMERÍA

Sra. Sonia Abad
Vásquez
Enfermera Universitaria
RUT: 12.078.738-1

GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

Sr. Rodrigo Alcoholado
Moenne
Ingeniero Civil Industrial
RUT: 10.583.218-4

GERENTE DE PERSONAS

Sra. Marcela Pumarino
Cruzat
Psicóloga
RUT: 10.715.940-1

GERENTE DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN

Sra. Helen Sotomayor
Peragallo
Ingeniero Civil Informático
RUT: 10.711.276-6

PERSONAL CONTRATADO

AL 31.12.2016

EL NÚMERO DE TRABAJADORES DE LA EMPRESA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2016 ES:	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	DIAGNÓSTICOS POR IMÁGENES LTDA.	SEGUROS CLC	TOTAL GENERAL
Equipo gerencial.	8			1	9
Profesionales.	1110	360	91	16	1577
Trabajadores.	1712	349	70	150	2281
Total general.	2830	709	161	167	3867

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

ANTECEDENTES GENERALES

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

IDENTIFICACIÓN

Razón social: Clínica Las Condes S. A.

Nombre de fantasía: Clínica Las Condes

Nombre bursátil: Las Condes

RUT: 93.930.000-7

Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Abierta
Inscripción Registro de Valores N° 0433

DIRECCIÓN

Domicilio casa matriz: Estoril N° 450,
Las Condes, Santiago

Teléfono: Mesa Central 2 2210 4000

Código postal: 7591046

Fax: 2 2210 5987

Internet: www.clc.cl

e-mail: info@clc.cl

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 20 de junio de 1979, ante el notario de Santiago don Raúl Perry Pefaur. Se autorizó su existencia y se aprobaron los estatutos de la sociedad por resolución N° 456-S, del 4 de octubre de 1979, de la Superintendencia de Valores y Seguros.

El extracto de la autorización de existencia y aprobación de los estatutos fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 12.893, N° 7.697, del año 1979, y fue publicado en el Diario Oficial N° 30.491, del 17 de octubre de 1979.

Los estatutos han sido reformados posteriormente en diversas oportunidades, encontrándose entre las

últimas reformas la que consta de la escritura pública de fecha 22 de mayo de 2001, otorgada ante el notario público de Santiago don Raúl Perry Pefaur, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 13.820, N° 11.134, del año 2001, y se publicó en el Diario Oficial N° 36.977, de fecha 2 de junio de 2001.

La que consta de la escritura pública de fecha 14 de mayo de 2004, otorgada ante el notario público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 14.754, N° 11.120, del año 2004, y se publicó en el Diario Oficial N° 37.871, de fecha 28 de mayo de 2004; esta escritura pública fue complementada con escritura pública de fecha 9 de septiembre de 2004, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 30.030, N° 22.269, del año 2004, y se publicó en el Diario Oficial N° 37.977, de fecha 4 de octubre de 2004. La que consta de escritura pública de fecha 12 de abril de 2005 ante el Notario Público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 12.862, N° 9.429, del año 2005, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.147, de fecha 28 de abril de 2005. La que consta de escritura pública de fecha 3 de julio de 2007 ante la Notaria doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 27.909, N° 20.214, del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.813, de fecha 14 de julio de 2007. La que consta de escritura pública de fecha 28 de abril de 2008 ante la Notaria Pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 20.057, N° 13.694, del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial N° 39.060, de fecha 13 de mayo de 2008. La que consta en escritura pública de fecha 21 de abril de 2011 ante la Notaria Pública doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito



1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 23.197, N° 17.612, del año 2011, y se publicó en el Diario Oficial N° 39.953, de fecha 6 de mayo de 2011. La última modificación estatutaria fue realizada en escritura pública de fecha 7 de octubre de 2014 ante la Notario Público de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 81.198 N° 49.534, y se publicó en el Diario Oficial N° 41.000, de fecha 6 de Noviembre de 2014.

PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

Al 31 de Diciembre de 2016, el capital de la empresa se divide en 8.358.947 Acciones, según el siguiente detalle:

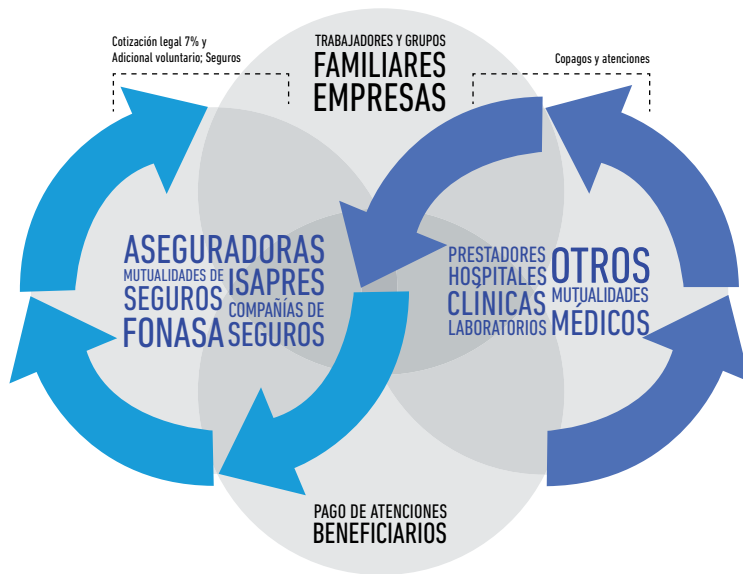
ACCIONES PAGADAS : 8.357.672
ACCIONES POR SUSCRIBIR Y PAGAR : 31.326

NOMBRE (APELLIDO PATERNO, MATERNO, NOMBRES)	NÚMERO DE ACCIONES SUSCRITAS	NÚMERO DE ACCIONES PAGADAS	% DE PROPIEDAD (*)
	\$	\$	\$
Inversiones Santa Filomena Limitada.	1.446.612	1.446.612	17,31%
BCI C de B S. A.	618.332	618.332	7,40%
Fondo de Inversión Privado Llaima.	563.725	563.725	6,74%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión.	406.247	406.247	4,86%
BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversión (Cta. Nueva).	386.366	386.366	4,62%
Siglo XXI Fondo de Inversión.	323.559	323.559	3,87%
Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores.	283.893	283.893	3,40%
Inversiones Gami SPA.	272.490	272.490	3,26%
Inmobiliaria Conosur Limitada.	257.445	257.445	3,08%
Chile Fondo de Inversión Small Cap.	221.353	221.353	2,65%
BTG Pactual Chile S A C de B.	116.098	116.098	1,39%
Soc. Asesorías e Inversiones Herbert Spencer H.	105.568	105.568	1,26%
Otros.	3.355.984	3.355.984	40,16%
Total.	8.357.672	8.357.672	100,00%



LA INDUSTRIA DE LA SALUD EN CHILE

La industria de la salud en Chile, está constituida por diferentes actores, entre los que se cuenta el sector de prestadores de Salud, aseguradores, industria farmacéutica, empresas proveedoras de tecnología en el ámbito del equipamiento médico como también de la información y de las comunicaciones. Dentro del sistema actúan tanto agentes públicos como privados. Esquemáticamente, la industria de salud en Chile puede representarse de la siguiente forma:



El Ministerio de Salud es la entidad encargada de fijar las políticas y planificación sanitaria. Cuenta con dos subsecretarías, la Subsecretaría de Salud Pública encargada de velar por la salud pública de la población, a través de las Secretarías Regionales Ministeriales y la Subsecretaría de Redes encargada de velar por la provisión de atención de salud de la población.

La Superintendencia de Salud es la responsable de velar por los aspectos regulatorios del sector tanto en el ámbito financiero como de prestaciones de salud, tanto público como privados. Estas acciones las ejecuta a través de la Intendencia de Aseguradores e Intendencia de Prestadores respectivamente.

El sistema de salud chileno es un sistema dual, con un componente principal de financiamiento público, que le otorga el seguro público a través del Fondo Nacional de Salud. Éste entrega cobertura de atención a aproximadamente el 80% de la población. Esta cobertura se divide según su nivel de ingresos en diferentes modalidades A, B, C, D, siendo esta última también denominada de "libre elección". El componente de financiamiento privado otorga cobertura a entre un 15% a un 18% de la población, dependiendo del período estudiado. Esta cobertura se logra mediante la cotización del 7% de los salarios de los trabajadores y es administrado por las Isapres (Instituciones de Salud Previsional) quienes ofrecen diferentes planes de salud a sus asegurados dependiendo del nivel de ingreso. El número de afiliados de Isapre alcanza a 3.427.665 beneficiarios a diciembre de 2016.

Por sobre el 7% colocado por cada individuo, un elevado porcentaje de la población, beneficiaria tanto del Sistema de financiamiento público en la modalidad de libre elección, como beneficiarios de Isapres, recurren al financiamiento de segunda capa para obtener coberturas complementarias a las que obtienen con su 7% de cotización obligatoria. Para ello recurren a planes complementarios en las mismas Isapres o a seguros colectivos o individuales otorgados por las compañías aseguradoras de vida o generales con filiales de seguros de vida. Adicionalmente, las Fuerzas Armadas se rigen por un sistema de financiamiento y atención propios. Otro porcentaje de la población se atiende bajo el alero de las Mutuales de Seguridad, las que otorgan protección financiera y atención de salud a los trabajadores adheridos a ellas, específicamente para atenciones relacionadas con enfermedades laborales y accidentes del trabajo.

Por otra parte, la oferta de servicios se realiza a través de dos grandes ejes. El eje público, representado por la red pública de hospitales, organizados en servicios de salud a lo largo del país, cada uno de los cuales tiene la responsabilidad de articular la atención de los beneficiarios públicos, en un modelo de redes, integrando la atención hospitalaria y especializada con la atención



vivir mejor

primaria que se ejecuta en los centros de salud familiar, y cuya dependencia administrativa depende en la mayoría de los casos de los municipios. El otro eje está representado por los hospitales privados de diferentes niveles de complejidad, y que dan cobertura principalmente a los beneficiarios de las Isapres, pero que progresivamente han aumentado su participación en la atención de pacientes con seguro público en su modalidad de libre elección, y más recientemente en los últimos 5 años a pacientes con aseguramiento público de la modalidad A y B provenientes de los Hospitales

públicos para recibir atención de alta complejidad, en unidades críticas.

En el mundo privado el nivel primario de atención, haciendo un símil con el existente en el Sistema Público, prácticamente es inexistente, dado que, si bien existe la atención ambulatoria, la cartera de servicios ofrecida por clínicas, centros ambulatorios y consultas privadas es fundamentalmente de especialidades. La atención de médico general o médico de familia, está circunscrita solamente a consultas médicas aisladas.

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES LAS CONDES

6 SEGUROS CIC S.A.



empatía



agradecer



EVOLUCIÓN FINANCIERA DE CLÍNICA LAS CONDES

En los últimos cinco años Clínica Las Condes ha experimentado un crecimiento muy significativo.

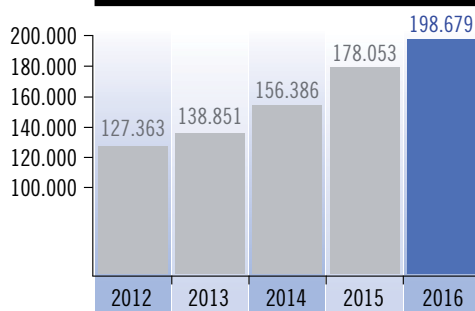
Las siguientes figuras permiten observar la evolución de los principales indicadores financieros consolidados, los cuales se pueden resumir de la siguiente forma:

- Durante 2016 los ingresos alcanzaron \$198.679 millones, con un resultado operacional de \$11.519 millones, EBITDA de \$21.538 millones y una utilidad final de \$1.500 millones. Al 31 de Diciembre de 2016 el total de activos ascendió a \$376.283 millones.
- Sostenido aumento de los ingresos de explotación,

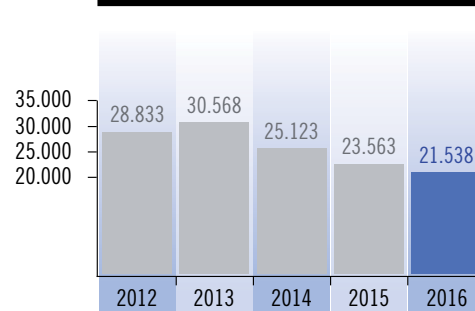
con tasa de crecimiento compuesto de 13,9% en los últimos cinco años. En el año 2016 estos aumentaron un 11,6%.

- Disminución del EBITDA con respecto al 2015 producto de mayores gastos por los nuevos proyectos de ampliación (8,6%).
- Utilidad afectada principalmente por mayores gastos financieros (46,8%) y mayor depreciación (12,7%), más los mayores gastos operaciones propios de la expansión.
- Relación de deuda financiera/patrimonio se mantiene en niveles adecuados al cierre del ejercicio 2016, con ratio de 1,05.

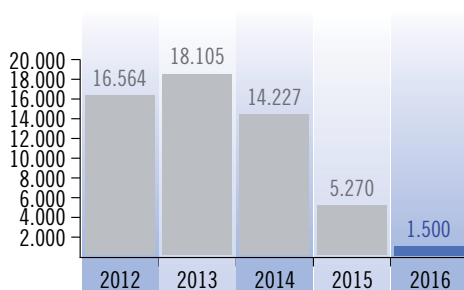
INGRESO (MM\$)



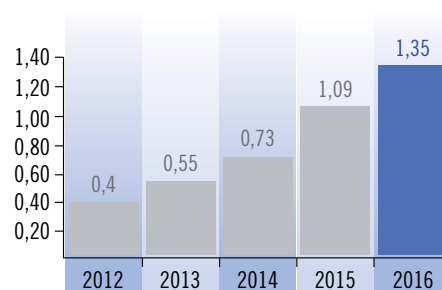
EBITDA (MM\$)



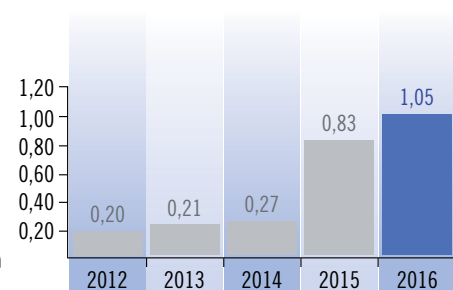
UTILIDAD (MM\$)



APALANCAMIENTO



APALANCAMIENTO FINANCIERO



1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.



cercanía

RESEÑA HISTÓRICA

Clínica Las Condes nació en el año 1978, cuando su fundador, el Dr. Mauricio Wainer Norman, acompañado de su gran amigo y colega, el profesor Dr. Alejandro Larach Nazrala, reúne un grupo de médicos-académicos de gran prestigio en sus respectivas especialidades, para desarrollar un ambicioso proyecto centrado en construir un hospital de excelencia, con una fuerte vocación de vanguardia e innovación y con una preocupación constante por la calidad y la eficiencia en el cuidado médico. En junio de 1979 se constituye Clínica Las Condes S. A.

En 1981 se concreta la idea y se inicia la construcción. Los planos y el diseño fueron encargados a una firma norteamericana especializada, logrando así que sus instalaciones reflejaran desde el primer momento

el concepto de calidad que los precursores de Clínica Las Condes se habían propuesto. El 27 de diciembre de 1982 se da inicio a las actividades, cumpliéndose el año 2014 treinta y dos años de creciente actividad y liderazgo médico, que se caracteriza por un equipo profesional de excelencia que brinda atención personalizada y multidisciplinaria de la más alta calidad y tecnología de punta.

El permanente aumento de la demanda por servicios clínicos de calidad ha empujado a Clínica Las Condes a desarrollar una estrategia consistente de expansión, sustentada en la incorporación de profesionales especializados, equipamiento de vanguardia e infraestructura moderna.

CRECIMIENTO E INFRAESTRUCTURA

AÑO	INSTALACIONES	PROFESIONALES MÉDICOS	CAMAS HABILITADAS	PABELLONES
1983	15.185 m ²	83	123	7
2016	224.031 m ²	820	338	18

(1) Se incluyen en esta cifra 94.640 m² de estacionamientos subterráneos.



ETAPA 01
EL SUEÑO

ETAPA 02
VIABILIDAD

ETAPA 03
EXCELENCIA

RECIÉN NACIDO
1982
2 edificios
123 camas
11.500 m²

10 AÑOS
1992
3 edificios
150 camas
16.000 m²

20 AÑOS
2002
4 edificios
157 camas
37.953 m²

34 AÑOS
2016
5 edificios
338 camas
224.031 m²

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

respeto



ACTIVIDADES DE CLÍNICA LAS CONDES



OBJETO SOCIAL

Clínica Las Condes S. A. tiene por objeto la promoción, ejecución y desarrollo de todo tipo de actividades relacionadas directa o indirectamente con la salud. En el ejercicio de ellas, la sociedad podrá construir, instalar, administrar y explotar cualquier clase de establecimiento hospitalario, por cuenta propia o ajena, y prestar toda clase de servicios médicos o de salud.

Igualmente, podrá desarrollar todo tipo de actividades industriales y comerciales destinadas a satisfacer las necesidades propias de la salud, sea directamente o asumiendo representaciones nacionales o extranjeras, y formar parte o participar como socio en cualquier clase de institutos, organizaciones o sociedades que tengan entre sus finalidades aquellas propias de la Clínica. Sus actividades se desarrollan en su propiedad, calle Estoril N° 450, comuna de Las Condes.

DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES

Clínica Las Condes S. A., empresa matriz, sus filiales y coligada, cubre prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales.

La Clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo crecimiento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e

intermedios, de adulto, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación posoperatoria, laboratorios clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radioterapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello se agrega un servicio de urgencia, dotado para atender oportunamente toda clase de complejidades. Además, a través de la filial Seguros CLC S. A., se comercializan seguros, que permiten a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud que permiten a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

CLIENTES Y PROVEEDORES

Los pacientes de Clínica Las Condes son tanto de tipo hospitalizado como ambulatorio. El flujo anual de pacientes que se hospitalizó en Clínica Las Condes el año 2016 alcanzó a una cifra de 24.522. Por su parte, la atención de consultas médicas, que representa una medida del flujo ambulatorio, fue de aproximadamente 640.811, lo cual da origen a un muy importante nivel de actividad en los diferentes servicios que posee la Clínica.

Los pacientes pueden hacer uso de sus diferentes sistemas de previsión, tanto pública como privada. En este sentido, las Isapres y seguros complementarios de salud representan una proporción significativa del sistema de financiamiento que utilizan los pacientes para cubrir sus costos de salud.

Adicionalmente, la Clínica ha establecido convenios con una serie de empresas e instituciones, donde destacan la comercialización de planes preferentes con tres isapres, los cuales entregan coberturas importantes en las atenciones realizadas en Clínica Las Condes, reduciendo el copago. Básicamente, el objetivo de estos convenios es atraer un mayor número de clientes a la institución.

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

ÁREA DE NEGOCIOS

Desde sus inicios, Clínica Las Condes se ha preocupado de entregar prestaciones de calidad desde servicios médicos y tecnológicos de excelencia, con la más alta innovación tecnológica. La entrega de prestaciones con altos estándares de la mano de un modelo de negocio: la entrega de una medicina de excelencia y que de manera permanente va incorporando mejoras en su desarrollo, refleja un crecimiento y mejoramiento continuo de sus actividades y productos, de acuerdo a las necesidades del mercado actual de salud.

Durante el 2016 se ha continuado desarrollando el plan de crecimiento de Clínica Las Condes, manteniendo el foco en sus ámbitos diferenciadores claves: entrega de cuidados médicos de excelencia, el contar con los especialistas médicos más calificados del país, tecnología de punta y las mejoras permanentes que se realizan en la calidad de servicio y la experiencia del paciente

De manera de poner a disposición de la comunidad y nuestros pacientes los mejores cuidados, la Clínica está permanentemente mejorando todos sus procesos. La entrega de cuidados médicos de excelencia ha implicado también contar a la fecha con seis rigurosos procesos de acreditación, internacional y nacional. Cuatro por Joint Commission International, la máxima entidad evaluadora de recintos de salud en el mundo y dos a nivel nacional, exigencias que implican el cumplimiento de una serie de estándares que finalmente buscan la entrega de una medicina más segura, comparada con los más altos niveles de calidad hospitalaria.

Clínica Las Condes y sus filiales desarrollan sus actividades en cinco áreas de negocios que son: Servicio de Hospitalización, Servicio de Urgencia, Servicio de Diagnóstico y Apoyo Clínico, Servicio de Consultas Médicas y Planes Especiales.

1. SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN

El Servicio de Hospitalización de Clínica Las Condes cuenta con un equipo profesional de primera calidad, modernas instalaciones y un avanzado equipo tecnológico que permite la atención de casos de alta, media y baja complejidad.

Los pacientes hospitalizados cuentan con el equipo médico más calificado del país, en lo técnico, humano y su vocación académica. Centrada en el servicio y la entrega de cuidados integrales a lo largo de su recuperación y para cualquier momento del ciclo de vida del paciente. La Clínica busca extender su promesa de marca a través de un servicio de hospitalización de calidad, humanizado y que cuente con toda la disponibilidad de recursos humanos y técnicos que los pacientes requieren.

A la fecha, el servicio cuenta con 338 camas habilitadas y 18 pabellones. Durante el año 2016 se





registraron 83.722 días cama, lo que representó un promedio de 76% de ocupación. Además, se realizaron 19.020 intervenciones quirúrgicas.

Por su parte, nuevamente fuimos adjudicados dentro de la licitación de gestión camas del estado, en su modalidad de GRD, atendiendo más de 489 hospitalizaciones en el periodo, cifra 36% superior a la gestión de 2015.

Una característica relevante del Servicio de Hospitalización de Clínica Las Condes es la permanencia a tiempo completo del cuerpo médico, lo que representa una importante ventaja para el paciente en cuanto se le asegura un máximo grado de disponibilidad profesional en todo momento.

2. SERVICIO DE URGENCIA

El Servicio de Urgencia de Clínica Las Condes cuenta actualmente con 2 salas de resucitación cardiopulmonar avanzada, 44 salas multifuncionales, donde se atienden todas las especialidades, y 13 salas para la atención traumatológica de pacientes con convenio escolar. Mediante un sistema de categorización de la complejidad de diagnóstico (TRIAGE) se busca responder y solucionar las patologías de los pacientes que acuden al servicio.

Con nuestra avanzada tecnología y equipos profesionales de alta especialización, entregamos un excelente nivel de atención a nuestros pacientes durante las 24 horas del día.

Complementado su cobertura geográfica, se suman las atenciones otorgadas en Piedra Roja (Chicureo), La Parva, Valle Nevado con un centro médico en el hotel y otro en la curva 17 para urgencias traumatológicas. Además este año se incorporó El Colorado.

Este año se ha consolidado nuestra unidad de rescate, la cual, a través de sus mejoras de procesos, ampliación de flota y alianzas con terceros, se ha transformado en la red de rescate privada más importante del país.

3. SERVICIO DE DIAGNÓSTICO Y APOYO CLÍNICO

Clínica las Condes posee todos los servicios necesarios para la atención integral de sus pacientes. Durante el año 2016 realizó aproximadamente 1.633.216 exámenes de laboratorio, creciendo en torno a un 3.5% respecto al año 2015, 247.781 exámenes de radiología, un 7.9% más que el año 2015, y más de 460.886 procedimientos.

CENTRO CLÍNICO DEL CÁNCER

Clínica Las Condes junto a Johns Hopkins University y con el apoyo de otros Centros de vanguardia de categoría mundial ha generado un Programa de Cáncer cuyo objetivo es constituirse como el primer Centro Integral de atención de esta patología a nivel nacional y uno de los líderes en Latinoamérica, incorporando un gran número de especialistas de diversas disciplinas relacionadas, que junto a personal administrativo seleccionado y la mejor tecnología e infraestructura de vanguardia buscan acoger de una manera única, sensible y especial a nuestros pacientes y su entorno familiar, con todas las necesidades que esta enfermedad genera.

Claramente nuestra institución mediante este Centro ha concretado una potente contribución al entendimiento, prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación de una de las enfermedades más complejas existentes, considerada por muchos como “la última gran frontera” de la medicina de hoy, además de desarrollar subprogramas en áreas muy relacionadas como Cuidados Paliativos, Dolor, Psico-Oncología, Consejería Genética y estudio de familias en riesgo oncológico especial, Rehabilitación Oncológica, Nutrición y otros, que complementan este enfrentamiento multidisciplinario y nos distinguen.

Con un progresivo incremento asistencial y un notorio aumento de sus programas preventivos Clínica Las Condes colabora activamente en el control y manejo de una de las enfermedades que genera mayor impacto en nuestra población, consolidando ahora nuevas áreas de tratamiento, docencia e investigación al nivel más avanzado en Radioterapia de vanguardia, Terapias

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

Moleculares altamente selectivas, tratamientos con Stem Cells Hematológicas y Trasplante de Médula Ósea, Cirugías mínimamente invasivas, Robótica y recientemente la Inmunoterapia dirigida como uno de los avances más revolucionarios de las últimas décadas en esta enfermedad.

4. SERVICIO DE CONSULTAS MÉDICAS

El Servicio de Consultas Médicas es de gran importancia para los pacientes y para la clínica también. Desde esta puerta de entrada se derivó un alto flujo de pacientes hacia otras áreas en miras a seguir apoyando la mejor resolución de su diagnóstico o patología. Las atenciones se realizan en los edificios naranja 2, edificio azul 3 y edificio rojo 4. En 2016 se realizaron 640.811 consultas médicas distribuidas en las diferentes especialidades médicas que ofrece Clínica Las Condes.

El presente año la creciente demanda por parte de los pacientes, nos impulsó a mejorar nuestros horarios de atención, incorporando consultas las mañanas de los sábados la cuales resultaron con gran éxito.

Por su parte, el Centro Médico de Chicureo ha sostenido su crecimiento recibiendo en 2016 un 24% más de consultas que en 2015, evidenciando la consolidación que ha ido presentando este Centro en dicha zona geográfica, y el interés que ha mostrado la Comunidad de Chicureo por acercarse a Clínica Las Condes.

SEGUROS CLC S. A.

La compañía es líder en seguros individuales de salud, con un 37% de participación de mercado y más de 162 mil asegurados con alguno de los seguros que comercializa. Tanto los Seguros Catastróficos de Salud como los Seguros Escolares han sido la base del desarrollo de la compañía que tuvo un crecimiento de un 22% en el número de asegurados en los últimos doce meses.

En Seguros Catastróficos, con la incorporación de los Seguros Oncológico y Cardiológico se ha logrado abrir

una posibilidad de aseguramiento para aquellas personas que no pueden acceder a un Seguro Integral y que sin embargo necesitan estar con protección en estas patologías de alto costo médico.

En Seguros Escolares, Seguros CLC S. A. mantiene su liderazgo por la permanente innovación en la entrega de coberturas y beneficios a nuestros asegurados escolares, ya sea institucionales o personas naturales. Durante el año 2016 más de 82 mil alumnos escolares y universitarios contaron con nuestra protección frente a un accidente.

Si el año 2015 había sido muy activo en el desarrollo de seguros para satisfacer las necesidades del mercado, durante año 2016 se abocó a la búsqueda de nuevos canales de distribución que permitió dar mayor cobertura territorial y abarcar nuevos segmentos de mercado.

Seguir en la búsqueda de las mejores soluciones en protección para el mercado es el desafío permanente de la Compañía y ha sido lo que le ha permitido mantener el liderazgo en este nicho de mercado.

UNIDAD DE PACIENTES INTERNACIONALES

La Unidad de Pacientes Internacionales tiene por misión brindar una atención personalizada a aquellos pacientes beneficiarios de seguros internacionales, ya sean extranjeros expatriados, turistas, o residentes en el extranjero que optan por Clínica Las Condes para la resolución de sus problemas de salud. Se destaca por entregar una atención personalizada tanto al paciente como a su entorno familiar. Realiza la coordinación de consultas médicas, exámenes, hospitalizaciones, urgencias y tratamientos de alta complejidad, así como de otros servicios complementarios no sanitarios (hotelería, viajes, etc.)

Existe una gran cantidad de convenios con Aseguradoras Internacionales entre ellas Bupa International, Cigna International, G.M.C. Services, International SOS, Best Doctors, Aetna International,



Allianz Worldwide, Alianza, Nacional Vida, International Medical Group, United Health Care, Olympus, Metlife International, Axa Assitance (USA), Latin America, Medex, HTH World Wide, Euro Center, DKV Seguros. Esto ha logrado contribuir en el posicionamiento de Clínica Las Condes a nivel Internacional permitiendo ampliar las fronteras.

MEDICINA PREVENTIVA

Es un servicio personalizado y especializado dirigido a personas naturales e instituciones. Consiste en una evaluación médica de acuerdo a edad y género de forma ambulatoria, con la finalidad de prevenir o detectar en forma temprana eventuales patologías. También se realizan chequeos orientados a situaciones o hipótesis diagnósticas específicas indicadas por un profesional tratante.

La Unidad de Medicina Preventiva realiza la coordinación de la atención, garantizando que las acciones de salud se realicen de un modo expedito, con un mínimo impacto en la vida normal de los pacientes.

Clínica Las Condes está acreditada como Centro Referente de Salud de Hipobaría en Altura y Salud Ocupacional.

MARCAS Y PATENTES

Las principales marcas que tiene registradas Clínica Las Condes en todas las clases atinentes a su giro social y nombres de dominio son: Clínica Las Condes, CLC, Vivir Mejor, Medired, Organización Médica Las Condes, CLC Seguros, Rescate CLC, CLC Centro de Extensión, CLC Televisión, www.clinicalascondes.cl y www.clc.cl

RECONOCIMIENTOS 2016

Durante este año, Clínica Las Condes recibió una serie de distinciones relacionadas a la calidad de nuestros médicos, a la experiencia y a la innovación empresarial

que han permitido un mejor cuidado y atención de nuestros pacientes.

Estos reconocimientos son:

1ER LUGAR EN CONFIANZA EN EL ÁREA DE CLÍNICAS

Luego de un estudio realizado por el Centro de Experiencias y Servicios de la Universidad Adolfo Ibáñez, CLC obtuvo el primer lugar en confianza de acuerdo a la percepción de los chilenos, por segundo año consecutivo, abarcando en forma transversal las más diversas industrias y regiones del país.

PREMIO PROCALIDAD EN EL SECTOR INDUSTRIA TRANSACCIONAL

Procalidad, fundación sin fines de lucro, reconoció a CLC con el 1er lugar del Premio Nacional de Satisfacción de Clientes. Este premio cuenta con el apoyo del Centro de Experiencias de la Universidad Adolfo Ibáñez y la consultora Praxis y busca reconocer a aquellas organizaciones que ponen al cliente o a su paciente en el centro.

PREMIO SUSTENTABILIDAD

Este año también la Clínica recibió un importante reconocimiento de los Premios Healthcare 2016, el que es entregado por la revista Portafolio de Salud, revista del Diario Financiero. Se reconoció por segundo año consecutivo a los prestadores de salud por los avances e hitos alcanzados asociados a su quehacer. Analiza e interpreta las grandes tendencias que marcan el trabajo de todas las Clínicas y Hospitales a nivel nacional, destacando aquellas instituciones que se posicionan como referentes en las distintas categorías. Clínica Las Condes recibió el primer lugar en la Categoría Sustentabilidad.

Vale precisar que la Clínica ha generado un importante liderazgo en la industria con la publicación de su Cuarto Reporte de Sustentabilidad, en el cual se destacan las buenas prácticas corporativas, la relación con el cuidado del medio ambiente, la difusión y promoción en salud y la potencia de sus acciones en términos de responsabilidad social.

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

GERENCIA DE PERSONAS

Clínica Las Condes tiene un gran compromiso con sus colaboradores. Son ellos quienes construyen cada día la experiencia de excelencia que se aspira entregar a los pacientes, y hacen realidad lo que es CLC hoy como organización: una entidad con un liderazgo incuestionable en el sector de la salud, acreditada por organismos internacionales y reconocida por siempre estar a la vanguardia en tecnología y conocimientos clínicos.

Es por esto, que la Gerencia de Personas está enfocada en construir una cultura organizacional de alto rendimiento en cuyo centro estén los colaboradores y la promesa de marca Vivir Mejor, lo que permitirá apalancar y reforzar los puntos fuertes de cada integrante del equipo, bajo un liderazgo transformacional, colaborativo, y alineado a las metas estratégicas de la organización.

Para cumplir este propósito, en 2016 se trabajó en diversas iniciativas y planes de acción orientados principalmente a sentar las bases de una organización que sea reconocida como un gran lugar para trabajar, con prácticas innovadoras en la gestión de capital humano, la atracción y retención del mejor talento, liderazgo, fomento del equilibrio personal y laboral, y un clima con altos niveles de confianza entre sus líderes y colaboradores.

CLC ENTRE LAS MEJORES EMPRESAS PARA TRABAJAR

La gestión del capital humano de Clínica Las Condes ha sido reconocida a través de su aparición en los rankings de mejores organizaciones para trabajar a nivel nacional. En julio, la clínica figuró entre las 50 empresas más atractivas para trabajar en el ranking "Merco Talento Chile 2016", el cual evalúa el atractivo de las firmas desde el punto de vista de la calidad laboral, marca empleadora y reputación interna. Además, en agosto la consultora sueca Universum

destacó a CLC como la organización más atractiva para trabajar para los jóvenes chilenos en la categoría Ciencias Naturales, Salud y Medicina.

GESTIÓN DEL DESEMPEÑO

Un aspecto fundamental de la cultura de orientación a la excelencia de CLC es la Gestión del Desempeño. Esto permite potenciar el talento del equipo, a través de un sistema continuo, objetivo, sistemático e integral que busca evaluar la conducta profesional y el logro de resultados de cada colaborador, con el propósito de diseñar un plan de desarrollo de talento que permita aumentar el potencial de cada persona, de acuerdo a los objetivos estratégicos de la organización.

Dando continuidad al nuevo sistema de Gestión de Desempeño, que se implementó en 2015, se logró evaluar a casi la totalidad de los colaboradores, alcanzando 96,19% de la plantilla, 15 puntos porcentuales más que en 2014.

CLIMA ORGANIZACIONAL

Durante 2016 se aplicó el segundo Estudio de Clima Organizacional en CLC. El objetivo de esta medición es conocer la opinión y el grado de satisfacción de los colaboradores con el fin de desarrollar, mejorar y potenciar la organización y la experiencia de ser parte de ella.

2.524 colaboradores participaron del estudio, 70% de tasa de respuesta, un aumento de 22 puntos porcentuales respecto a 2015.

El resultado global de satisfacción es de 66% y la variable mejor evaluada es Identificación con la Clínica con un 87%. Las otras dimensiones mejor evaluadas fueron: Estabilidad Laboral (81%), Liderazgo (74%) y Claridad Organizacional (73%).



LIDERAZGO

Liderar es una actividad desafiante que conlleva influir y movilizar a los integrantes de la organización hacia las metas estratégicas que se busca alcanzar. En el desafío de continuar creciendo siempre con excelencia, Clínica Las Condes está comprometida a entregar al equipo de líderes las herramientas necesarias para seguir mejorando y enfrentando los constantes cambios y procesos de transformación.

En este contexto, en 2016 se inició el programa “Inspirando Equipos de Alto Desempeño”, orientado a generar espacios de reflexión y conversación sobre conceptos y procesos esenciales en el desarrollo de equipos humanos. Así, se llevó a cabo un ciclo de charlas donde a través de relatores internos se abordaron temas de Liderazgo; Experiencia-Marca; Estrategia y Desempeño Organizacional; Gestión de Clima; Reconocimiento, Autocuidado, y Gestión del Desempeño de las Personas.

Para iniciar las actividades de liderazgo en mayo se realizó una conferencia del destacado psicólogo y matemático chileno, PhD. Marcial Losada, sobre los equipos de alto desempeño.

Se destaca la realización del ciclo de Desayunos con la Gerencia General, instancia en la que participaron más de 100 líderes CLC, y cuyo objetivo es mejorar el flujo de comunicación interna e impulsar el alineamiento de las jefaturas con el propósito y metas de la compañía.

Siguiendo esa misma línea, en noviembre se realizó la Jornada de Alineamiento Estratégico e Integración en las Majadas de Pirque, instancia a la cual asistieron los equipos de gerentes y jefes médicos para abordar temas de crecimiento y desarrollo estratégico de CLC.

EXPERIENCIA

CLC aspira a ser líder en el sector salud a través de un estándar de experiencia único, diferenciador y que sorprenda positivamente a sus pacientes y colaboradores. Con ese sueño en mente, se definió un proyecto transversal a toda la compañía “Sello CLC”. Este proyecto, liderado por Gerencia de Personas y Subge-

rencia de Experiencia, apunta a definir un modelo de atención transversal, llamado “ACOGES”, que abarca a todos los colaboradores en todos los puntos de contacto que el paciente tiene con la clínica, entregando un trato empático y positivo, comprometido con el tiempo del paciente y la facilidad de su visita, en un marco de calidad, excelencia y promoción de salud.

Durante 2016 comenzó la implementación gradual del proyecto en las áreas de Consultas, Imagenología, Toma de Muestra y Vacunatorio, Centro Clínico del Cáncer, Centro de Procedimientos Ambulatorios, Servicio de Urgencia, Admisión, Presupuesto, entre otras. Así, se realizaron un total de 3.696 horas de capacitación, desglosado en talleres especializados de 8 horas para el personal en contacto con el paciente (348 personas) e instancias de formación de 16 horas para los líderes a cargo de los equipos (57 líderes), en las que se les entregó las herramientas necesarias para aplicar el modelo y la metodología correspondiente.

Además, para lograr una implementación integral, el modelo fue incorporado en las áreas de Selección, Inducción, Capacitación y Reconocimiento. Durante 2017, Sello CLC continuará su proceso de expansión a toda la clínica.

SELECCIÓN Y GESTIÓN DE TALENTO CLC

Los desafíos de crecimiento y desarrollo que enfrenta CLC hacen necesario contar con el mejor capital humano. Es por esto que las acciones del Departamento de Selección y Gestión de Talento se han dirigido a la construcción de una gestión colaborativa con los distintos departamentos y servicios de la clínica, con la finalidad de perfeccionar cada día el perfil del colaborador CLC, desarrollar y potenciar oportunidades de crecimiento para el equipo y atraer el mejor talento.

Durante el 2016, 395 integrantes del equipo CLC tuvieron la oportunidad de ampliar su desarrollo profesional gracias a las oportunidades de crecimiento y sistema de concursos internos y promociones que fomenta

la clínica. Estas iniciativas, en conjunto con otros planes de acción, han permitido una disminución de 5.2 puntos porcentuales en el índice de rotación anual.

ROTACIÓN

La organización apunta a lograr una evolución de su cultura organizacional con foco en los pilares de reconocimiento, identidad, pertenencia y excelencia. Para materializar este objetivo se ha trabajado en los últimos años en diversas iniciativas y planes de acción orientados a mejorar el entorno laboral, gestionar el talento interno, liderazgo, perfeccionamiento en los procesos de selección y gestión del desempeño, factores que han contribuido que el índice de rotación de la clínica disminuyera de 24,1% en 2015 a 18,9% en 2016.

El índice de rotación se calcula en base al promedio de los ingresos y egresos totales de la organización dividido por la dotación promedio total de la clínica.

CAPACITACIÓN

Las personas son la fortaleza y uno de los factores diferenciadores de la marca Clínica Las Condes. Es por esto que el plan de capacitación y formación establecido para ellos aborda aspectos claves para su desarrollo: excelencia operacional, atención cálida y humanizada, compromiso por Vivir Mejor y colaboración en torno al paciente, conllevando la formación integral de un capital humano de excelencia y capaz de responder a los desafíos estratégicos de CLC.

Durante 2016 se realizaron 592 cursos, completando un total de 155.944 horas de capacitación. Un promedio total de 48 horas de capacitación por persona. Los programas de inducción son la instancia de desarrollo de las herramientas básicas para desempeñarse en CLC, por lo que durante 2016 se realizaron mejoras en el programa de orientación corporativa y paralelamente, se sumaron programas de inducción específicos para los cargos de Enfermeros, Técnicos de Enfermería de Nivel Superior (TENS) y Secretarías, con el fin estandarizar cargos claves de la organización, y ayudar a quienes los desempeñan a insertarse en la cultura Vivir Mejor.

CALIDAD DE VIDA

Durante 2016, el Departamento de Calidad de Vida trabajó en el diseño de la experiencia del colaborador, poniendo énfasis en aquellas mejoras que influyen en su bienestar y la generación de un ambiente laboral armónico y de integración con la familia.

Adicionalmente, destacamos la realización del tradicional y valorado Programa de entrega de becas CLC para colaboradores e hijos que estén cursando una carrera universitaria y técnica. Gracias a esta iniciativa, se becó a 43 personas, 12 integrantes del equipo CLC y 31 hijos de colaboradores.

Para la clínica es muy importante que todos sus colaboradores se sientan apreciados y partícipes de la labor de CLC. Es por esto que, en octubre, se dio a conocer el Programa de Reconocimiento "Las conductas destacadas se aplauden". Esta iniciativa busca generar instancias que faciliten el reconocimiento, identificación y promoción de los aportes y buen desempeño de los colaboradores, a través de cada uno de los líderes de equipos humanos.

PREVENCIÓN

Con el fin de contribuir a una operación más segura para los colaboradores y pacientes, el Departamento de Prevención de Riesgos implementó el Kit de ARB, el cual facilitó el proceso de solicitar muestras a pacientes que sean fuente en accidentes con riesgos biológicos, apoyando también la gestión del Servicio de Urgencia. Paralelamente, se implementó en 44 áreas clínicas el Kit de Derrames y se realizaron capacitaciones de accidentes corto punzantes (433 personas capacitadas) y REAS (287 personas).

Adicionalmente, este año Prevención de Riesgos se hizo responsable del indicador de inmunización de profesionales de la salud logrando un 80,04% del 85% de cumplimiento establecido para 2016. Además, implementaron el protocolo TMERT (trastornos musculoesqueléticos de extremidad superior) en 10 Servicios y 8 Puestos de trabajos. Se suman además a la Evalua-



vivir mejor

ción Ambiental las áreas de Centro de Procedimientos Ambulatorios, Pabellón Maternidad y Pabellón Central.

Para contribuir a incentivar el autocuidado corporativo se realizó la semana “Cuida tu vida, Empieza a Vivir Mejor”, instancia que contó con una excelente acogida por parte de los colaboradores y en la que se efectuaron actividades para el manejo del estrés, talleres del método Derose, masaje en silla, screening nutricional y yoga de la risa.

Además, la clínica participó por primera vez en la medición ISTAS 21, sondeo que identifica y evalúa los riesgos psicosociales presentes en el ambiente laboral con el fin de prevenir todas aquellas situaciones o condiciones que pueden perjudicar la salud mental o física de los colaboradores. La medición evaluó cinco dimensiones: exigencias psicológicas, trabajo activo, apoyo social y calidad de liderazgo, compensaciones y doble presencia (preocupación por aspectos

relacionados con el hogar).

CLC logró un 84% de participación, cifra que superó el 70% exigido por el “Protocolo del Ministerio de Salud”. Destacamos que los resultados del estudio fueron transversalmente positivos para la compañía. Se detectaron oportunidades de mejora significativas en 2 de los 23 sectores evaluados.

RELACIONES LABORALES

La organización mantiene un diálogo abierto y constante con los colaboradores. Así, en 2016 el ámbito de las relaciones laborales estuvo marcado por las negociaciones colectivas que se desarrollaron exitosamente con el Sindicato N°1 (1208 personas) y diversos grupos negociadores, en un ambiente de armonía y total cooperación.

escuchar

1

ANTECEDENTES
GENERALES

2

CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES MEDICAS
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.



MEDICINA EN CLÍNICA LAS CONDES

La entrega de los mejores cuidados médicos con una medicina segura, humanizada y de excelencia definen la esencia del quehacer de Clínica Las Condes.

El 2016 estuvo marcado por una serie de hitos médicos que dan cuenta de la cultura de innovación y el interés del Cuerpo Médico por seguir aportando al desarrollo de la ciencia y también de importantes avances en la estrategia de crecimiento que ha establecido CLC.

INFRAESTRUCTURA

HABILITACIÓN DE NUEVO PISO EN EL EDIFICIO VERDE

A mediados de 2016 se puso en funcionamiento el quinto piso del edificio verde A, sumando 28 nuevas habitaciones para pacientes de médico quirúrgico, a las 310 camas con las cuales ya cuenta el hospital. Con esta incorporación, el edificio verde ya ha habilitado más de la mitad de sus instalaciones y continúa avanzando en su plan de crecimiento.

JOINT COMMISSION INTERNATIONAL ACREDITA LAS INSTALACIONES DEL EDIFICIO VERDE

En marzo de 2016 los acreditadores de Joint Commission International realizaron una exhaustiva revisión de la operación y cumplimiento de los distintos estándares del edificio verde. Se examinaron los protocolos de cuidados médicos, anestesia, prevención y control de infecciones, seguridad hospitalaria, calidad, educación, infraestructura y recursos humanos. La evaluación de éstos culminó con la acreditación Internacional del Edificio Verde.

PABELLONES CON LOS MEJORES ESTÁNDARES DE LA REGIÓN

Este año se habilitaron las nuevas instalaciones de hemodinamia, con esto hoy CLC cuenta con 17 pabellones y un pabellón híbrido.

El crecimiento también abarcó otras áreas de apoyo como pre y post operatorio, sumando 12 nuevos boxes de atención.

SERVICIOS CRÍTICOS Y CONVENIOS CON SISTEMA PÚBLICO DE SALUD

Clínica Las Condes consolida su compromiso por el cuidado de pacientes de alta complejidad, implementando tecnologías de punta y excelencia médica de los profesionales de dichas unidades.

Los servicios críticos cumplen un destacado rol en la derivación hospitalaria del sector público nacional. Así, desde hace varios años Clínica Las Condes resuelve casos que requieren de tecnología de punta y el mejor talento médico para tratar pacientes de máxima complejidad que son derivados de todas las latitudes de nuestro país.

INNOVACIÓN E HITOS MÉDICOS

Durante este año Clínica Las Condes implementó el Programa de Parto Natural, poniendo a disposición de



1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

nuestros pacientes al mejor equipo profesional de la plaza. Este programa de CLC ofrece a los padres que sus partos se desarrollen con la menor intervención clínica, y otorgando a la vez la máxima seguridad a madres e hijos, acumulando ya más de cien partos desde su inicio.

Se han cumplido 3 años desde el inicio del Programa de Cirugía Robótica, consolidando la cirugía urológica, ginecológica, digestiva general, cardíaca, torácica y endocrinológica.

Nuestro programa de soporte cardiovascular ECMO, continua su desarrollo acumulando la mayor experiencia a nivel nacional.

Recientemente inauguramos el laboratorio de marcha de Clínica Las Condes, el primero en el mundo privado. Este permite mejores diagnósticos y encontrar la óptima estrategia terapéutica, basado en el análisis con alta tecnología de la marcha normal y sus alteraciones.

HACIA CENTROS MÉDICOS INTEGRALES

La estrategia de crecimiento de Clínica Las Condes implica migrar hacia la habilitación de centros. El propósito de éstos es entregar un tratamiento integral con un equipo multidisciplinario que acompaña al paciente en todo el proceso de atención.

Este año se produjo la consolidación del Centro de Nutrición y Enfermedades Metabólicas (CENEM), atiende de manera integral a personas con sobrepeso, obesidad y enfermedades metabólicas.

Se concretó también la habilitación del Centro de Columna, el cual ha enfocado su quehacer en el estudio

e implementación de programas médicos que permiten entregar los mejores tratamientos y soluciones a las patologías de columna.

Se destaca el inicio formal de la actividad del Centro de Enfermedades Raras con su modelo de atención específico para las necesidades de la patología y se diseña para ellos un protocolo de seguimiento que les permite, junto con sus familias, conocer desde las primeras consultas, los requerimientos que tendría a lo largo de su vida. Este año el programa se consolidó con 280 consultas.

Estos nuevos Centros se suman al modelo consolidado del Centro Clínico del Cáncer, el que ha concretado una potente contribución al entendimiento, prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación del cáncer. Que además ha desarrollaron sub programas de áreas relacionadas como cuidados paliativos, dolor, psicooncología, consejería genética y estudio de familias en riesgo oncológico especial, rehabilitación oncológica, nutrición, y otros que complementan este enfrentamiento multidisciplinario.

INCOORPORACIÓN DE MÉDICOS

En nuestra continua búsqueda de los mejores talentos médicos para entregar una medicina de excelencia, hemos logrado incorporar un número significativo de destacados especialistas de las áreas de ginecología y obstetricia, hemato-oncología, gastroenterología, medicina interna, traumatología entre otras.

POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Clínica las Condes ha implementado significativas inversiones desde su puesta en marcha, lo cual ha permitido alcanzar la actividad que muestra en la actualidad.

La política que se ha seguido al respecto ha consistido en implementar aquellos proyectos, junto con satisfacer los requerimientos de otorgar la medicina tecnológicamente más avanzada para los efectos de seguridad y recuperación del paciente, tengan el potencial de generar los flujos económicos que aseguren una adecuada rentabilidad a la inversión. Para ello, la Clínica utiliza técnicas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, considerando los riesgos inherentes en cada caso.

En relación al financiamiento de proyectos e inversiones, la empresa ha utilizado en el ejercicio 2016 recursos generados tanto por la operación misma, de financiamiento bancario, emisión de bono y colocación de acciones de pago, para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.

Con fecha 29 de Abril de 2011, el Banco de Chile otorgó una línea de financiamiento a nuestra filial Inmobiliaria CLC S. A. por UF 2.000.000, a 12 años, para la construcción del nuevo edificio.

Con fecha 5 de Diciembre de 2013, Clínica Las Condes emitió un bono por UF 1.000.000 cuyos fondos se destinaron al equipamiento asociado al proyecto de ampliación.

Con fecha 1 de Septiembre de 2014, el Banco BCI otorgó una línea de financiamiento a Clínica Las Condes S. A. por UF 700.000 a 12 años para la ejecución de diversos proyectos e inversiones para mejora y modernización de sus servicios clínicos.

En Junio de 2016, el Banco Estado otorgó una línea de financiamiento a nuestra filial Inmobiliaria CLC S. A. por UF 1.150.000, a 9 años, para la ejecución de diversos proyectos e inversiones para mejora y modernización de sus servicios clínicos.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas de la sociedad, celebrada el 24 de Septiembre de 2014, cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 7 de Octubre de 2014, ante Notario Público de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, se acordó aumentar el capital de la sociedad en \$4.350.000.000 mediante la emisión de 100.000 acciones de pago, sin valor nominal.

La Superintendencia de Valores y Seguros, con fecha 23 de septiembre de 2015, inscribió en el Registro de Valores con el N° 1024 la emisión de 100.000 acciones de pago, sin valor nominal, por un monto total de \$4.350.000.000, de las cuales se han pagado 58.694 acciones, con cargo al aumento de capital antes señalado. El plazo para la emisión, suscripción y pago de estas acciones es de 3 años a contar del 24 de Septiembre de 2015. Al 30 de junio de 2016, quedan por suscribir y pagar la cantidad de 41.306 acciones.

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 28 de abril de 2016, se acordó un pago de dividendo definitivo de \$530 por acción. Estos dividendos fueron pagados el 09 de mayo de 2016 por un total de M\$ 4.424.165, con cargo a utilidades del ejercicio 31 de diciembre de 2015

En relación con la estructura de financiamiento, el patrimonio representa el 42,6%, el pasivo de corto plazo el 18,1% y el pasivo de largo plazo el 39,3%.

vivir mejor



compañía

FACTORES DE RIESGO DEL NEGOCIO

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, Clínica Las Condes está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y revisadas periódicamente por la administración de la sociedad.

Las principales situaciones de riesgo a que está expuesta la sociedad son las siguientes:

A. CAMBIOS EN EL MARCO REGULATORIO Y LEGAL

Clínica Las Condes y sus filiales son monitoreadas constantemente tanto por la Superintendencia de salud como por la Superintendencia de valores y seguros, quienes estudian la normativa y marco regulatorio de estos sectores, sus políticas de negocio y el desempeño de sus resultados, lo que genera incertidumbre en las perspectivas del negocio, así como los cambios en leyes y reglamentos que afectan la industria y sus negocios.

B. ALTO NIVEL DE COMPETENCIA

En el mercado de Prestadores y Seguros de salud, se presentan fuertes niveles de competencia. Este escenario requiere de otorgamiento de servicios y beneficios cada vez mejores para mantener y mejorar la posición competitiva.

Nuestra competencia más relevante son las clínicas que se han incorporado en el sector oriente, además de las ya establecidas, las cuales se han incorporado con un alto nivel tecnológicos en sus prestaciones.

La mitigación de riesgo está basada en la implementación y utilización de tecnológicas y terapias de alta complejidad, de esta forma es capaz de ofrecer, prácticamente, todas las especialidades médicas, permitiendo generar integración, sinergias y fidelización de clientes entre las distintas unidades de negocio, considerando además una gran experiencia en temas médicos.

C. SENSIBILIDAD ANTE CAMBIOS EN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

Este mercado en general presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

D. RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

Los pagos a proveedores en USD representan en torno al 1% del total, y son compensados con ingresos en USD provenientes de compañías de seguros extranjeras. La Compañía tiene la política, aprobada por el Directorio, de mantener hasta un máximo de 1 millón de USD en depósitos a plazo en esa moneda, vendiendo todos los excedentes de moneda extranjera en el ejercicio en que se reciban.

Dado los bajos montos de operaciones en moneda extranjera, La Administración de la sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios. Toda operación de cobertura de riesgos cambiarios debe contar con la aprobación expresa del Directorio de la Clínica.



El saldo de activos y pasivos denominados en unidades de fomento es de M\$ 114.172.180. Un análisis de sensibilidad que considere un cambio en la inflación (deflación) de 100 puntos base tendría un efecto en las pérdidas (ganancias) antes de impuesto de M\$ 1.141.722.

E. RIESGO DE TASA DE INTERÉS

El financiamiento de la Clínica y sus filiales tienen su origen con bancos comerciales nacionales. Todo aumento de financiamiento de largo plazo es aprobado por el Directorio de la Clínica.

La sociedad posee el 100% de su deuda de largo plazo indexada a la UF, y un 56% de su deuda en tasa fija. Además, mantiene una política de reajustabilidad semestral de sus precios.

Debido a que los créditos son con bancos chilenos, y no existen indicios de hiperinflación no se considera un riesgo relevante una variación de las tasas vigentes.

F. RIESGO DE LIQUIDEZ

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad y sus filiales para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables.

Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:

INDICADOR	2016	2015
Liquidez corriente.	1,77	1,60
Razón ácida.	1,72	1,54
Razón Endeudamiento.	1,35	1,09
Razón Endeudamiento financiero.	1,05	0,83

El EBITDA alcanzó los MM\$ 21.538 (MM\$ 24.629 a diciembre de 2015), con un margen de 10,8% versus

13,2% en igual período del año anterior. Se entiende por EBITA a las ganancias antes de impuesto, depreciación y amortizaciones, de modo que para el período a diciembre 2016 se obtiene a partir de la suma del excedente operacional, MM\$ 11.519 (ingresos totales menos gastos directos y de administración) y los valores de la depreciación, MM\$ 10.017, y del gasto por amortización, MM\$ 1.318.

La utilidad de la Clínica a diciembre de 2016 llegó a MM\$ 1.500 (MM\$ 5.270 a diciembre de 2015). La utilidad por acción a diciembre de 2016 alcanzó \$180, comparado con una utilidad por acción de \$635 en diciembre de 2015.

Dado lo anterior, y considerando que solo un 10,6% de la deuda financiera de la sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

La sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja, y recurrentemente efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

G. RIESGO DE SEGUROS

Con respecto al área aseguradora, es importante mencionar que se maneja una posición neta de fondos en efectivo y efectivo equivalente que le permiten cumplir adecuadamente el pago de sus compromisos financieros con los prestadores de salud. Asimismo, no mantiene pasivos de corto plazo con entidades financiera.

H. RIESGO DE CRÉDITO

La Sociedad mantiene cuentas por deudores comer-

ciales y otras cuentas por cobrar que representan aproximadamente el 25,27% del total de activos. La cobranza de los clientes es gestionada por un área de cobranzas interna de la empresa.

Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la empresa realiza gestión de cobranza prejudicial y judicial con empresas de abogados externos. Entre los principales clientes de la sociedad se encuentran las Isapres, Fonasa, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:

- Las isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes.
- Las cuentas por cobrar correspondientes a fonasa, presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio y particulares, estas presentan el mayor nivel de riesgo relativo. Sin embargo, Clínica Las Condes realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Si bien el segmento de particulares es el más riesgoso, el impacto de la materialización del riesgo de crédito asociado no resultaría relevante dada la baja participación sobre el total de la exposición. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente

hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.

I. RIESGO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los excedentes de efectivo que quedan después del financiamiento de los activos necesarios para la operación, están invertidos de acuerdo a límites crediticios aprobados por el Comité de Directores de la Sociedad, principalmente, en depósitos a plazo con distintas instituciones financieras clasificadas como N1+, fondos mutuos de corto plazo clasificados como AA+ o superiores, y papeles del Banco Central y Tesorería General de la República. Estas inversiones están contabilizadas como efectivo y equivalentes al efectivo y otros activos financieros corrientes.

Producto de la generación de caja operacional, Clínica Las Condes S. A. mantiene activos financieros por montos en torno a los M\$ 10.282.091, de los cuales M\$ 7.695.771 corresponden a las reservas de la Compañía de Seguros CLC, cuya administración de cartera se encuentra externalizada con la empresa Principal Asset Management, y que cumple con las normativas de la SVS relacionadas con los límites de inversión, informando Seguros CLC S. A. periódicamente al organismo regulador. Con respecto a los excedentes de caja de la matriz, el Directorio ha fijado una política de inversión de excedentes de caja que se resume en lo siguiente:

LÍMITES POR INSTITUCIÓN FINANCIERA PARA EL PERÍODO AGOSTO 2016 – JULIO 2017

PARTICIPACIÓN DE MERCADO	LÍMITE MÁXIMO DE INVERSIÓN*
Sobre 12%	MM\$ 4.500
Entre 5% y 12%	MM\$ 3.000
Entre 2% y 5%	MM\$ 2.000

* Si los excedentes de caja son superiores a MM\$ 3.000, se debe invertir en al menos 2 instituciones financieras.

vivir mejor

empatía

1

ANTECEDENTES
GENERALES

2

CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.



PROPIEDADES EQUIPOS Y SEGUROS

A diciembre de 2016 Clínica Las Condes cuenta con una superficie total construida de 224.031 m², los que están distribuidos en 5 edificios, uno de ellos con 16.438 m² en obra gruesa, emplazados en terrenos de 46.728 m² en el Campus Las Condes; y con una superficie construida de 1.937 m² en un terreno de 27.200 m² en el Campus Chicureo; y con una superficie en construcción de 4.300 m² en un terreno de 17.000 m² en el campus Peñalolén. Todos ellos están destinados en su totalidad a permitir el desarrollo del giro social. El valor contable de estos activos (neto de depreciación) alcanza a la fecha a \$234.177 millones. Además, cuenta con terrenos en las cercanías de la Clínica y con oficinas de 1.904 m² construidos.

La Clínica cuenta con un significativo número de equipos de avanzado desarrollo tecnológico, acorde con el avance de la medicina actual. El valor asegurado de los equipos es de UF 875.286, con los equipos mayores (77%) asegurados a valor actualizado y los equipos menores a valor neto.

La totalidad de los principales activos, muebles e inmuebles, se encuentran asegurados a través de pólizas que cubren los principales riesgos, como incendio, terremotos, inundaciones, entre otros, con una póliza de Bienes Físicos y Pérdida por Paralización que asciende a UF 12.542.540 de monto asegurado.



DOCENCIA E INVESTIGACIÓN



Clínica Las Condes promueve las actividades docentes y de investigación a través de la Dirección Académica. Como un pilar fundamental de la institución, la generación de conocimiento y la formación en el área médica se realiza de manera sistemática y buscando el más alto nivel. Esto busca mejorar y apuntar al mejor cuidado de nuestros pacientes, junto con sostener la formación médica continua y el liderazgo en el medio nacional e internacional.

A. DOCENCIA EN CLÍNICA LAS CONDES

La Dirección Académica de CLC apoya y brinda variadas actividades para la especialización y educación continua de los profesionales sanitarios, promoviendo de esa forma la excelencia y la innovación, ambos componentes de la mayor relevancia en CLC. En virtud de nuestros altos estándares en medicina hospitalaria, actualmente se realizan en CLC como centro formador, 4 programas universitarios de formación de especialidades médicas: Anestesiología, Coloproctología, Traumatología y Radioterapia. Además, se brindan 30 programas universitarios de perfeccionamiento (“fellowship”) para médicos especialistas, 10 programas universitarios de capacitación para médicos no especialistas, un diploma de administración hospitalaria (PADE versión VIII), un diploma en Enfermedad de Parkinson (versión IV), un diploma en Gestión de Calidad (versión V), un diploma en Metodología de la Investigación Clínica (versión V), un diploma en Urgencias Cardiovasculares (versión V), un Diploma en Asesoramiento Genético (versión III) y un Diploma de Enfermería de Urgencia (versión I). Estos cursos de Diploma son cursos complejos avanzados de más de 220 horas cronológicas, que se imparten en modalidades presencial, semipresencial o a distancia (e-learning). Esta creciente y dinámica actividad de CLC en Educación Continua para el mundo sanitario, fue reconocida en el III Congreso interuniversitario de Educación Continua en que CLC fue el único hospital invitado a exponer su experiencia.

Más de 280 médicos en programas de formación de especialidades médicas realizan rotaciones por los departamentos de especialidades médicas de CLC y se imparte docencia a más de 100 internos en diversas carreras de la salud.

A lo largo del año 2016 se realizaron más de 50 cursos presenciales de actualización con invitados internacionales de primer nivel y 10 cursos gratuitos para médicos de atención primaria de la Región Metropolitana, en la que constituye su décimo séptima versión. Cabe destacar los cursos teórico-prácticos con certificación universitaria del Departamento de Anestesiología, en modalidad semipresencial de más de 60 horas académicas de Accesos Vasculares Guiados por Ultrasonido y de Manejo de la Vía Aérea Difícil, que brindan competencias específicas medibles en los alumnos y que entregan certificación universitaria de aprobación mediante pruebas evaluativas prácticas y de logros cognitivos. Estos cursos tendrán enorme valor en créditos académicos para las futuras instancias de recertificación de especialidades médicas.

Coherentes con este desarrollo, se brindaron cursos de Introducción a la Investigación Clínica y de Análisis crítico de la literatura biomédica, que permitirán aumentar nuestro capital humano para la investigación científica. Actualmente el cuerpo docente de CLC comprende a 100 académicos acreditados por la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile, en virtud de sus méritos curriculares.

B. INVESTIGACIÓN EN CLÍNICA LAS CONDES

Durante el año 2016 Clínica Las Condes tuvo un incremento en las diversas áreas de investigación, tanto en el número de proyectos, como en las publicaciones.

1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CLC S.A.

6
SEGUROS CLC S.A.

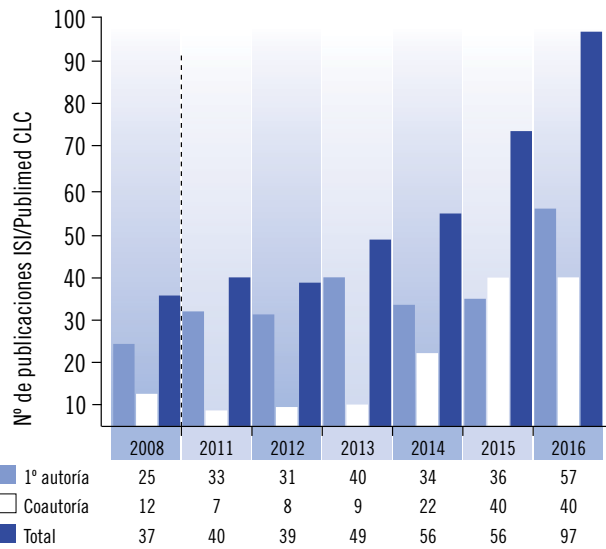
La Subdirección Académica entregó fondos con fines de investigación Clínica las Condes a 7 nuevos proyectos, por un total de 30,5 millones de pesos.

Actualmente existen 63 proyectos de investigación en curso, de los cuales 36 son proyectos con financiamiento Clínica la Condes, 20 con financiamiento externo y 7 proyectos FONDECYT, además de dos proyectos INNOVA CORFO.

El año 2016 se publicaron 97 artículos médicos

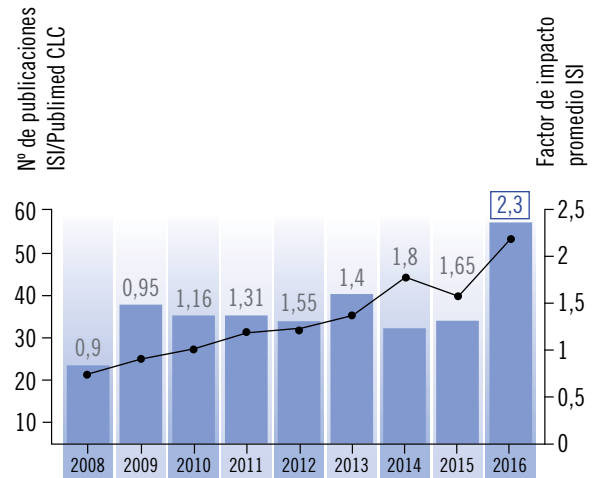
científicos en PubMed y SciELO, de los cuales 57 son de primeros autores con filiación Clínica Las Condes, en revistas indexadas y 40 como coautorías. El factor de Impacto ISI promedio de cada publicación Clínica las Condes, el año 2015 fue de 1,65 y el año 2016 fue de 2,3, lo que implicó un incremento de factor ISI por cada publicación CLC de 0,65. Estos resultados muestran que no solo los médicos y profesionales de la salud de CLC publicaron un mayor número de artículos científicos, sino que, además, en revistas de mayor índice de impacto.

PUBLICACIONES CLÍNICA LAS CONDES 2008-2016



Evolución del número de proyectos de investigación CLC.

PUBLICACIONES CLÍNICA LAS CONDES 2008-2016



136 profesionales CLC/año en publicaciones indexadas con primera autoría o correspondiente.

Evolución del número y el promedio ISI de las publicaciones Clínica Las Condes durante los años 2008 al 2016.

C. REVISTA MÉDICA CLÍNICA LAS CONDES

Revista Médica Clínica Las Condes (RM CLC) es el órgano de difusión científica de Clínica Las Condes, asociado a la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile y acreditado por la Joint Commission International. Es de edición bimestral, publica revisiones bibliográficas de la literatura biomédica, actualizaciones, experiencias clínicas derivadas de la práctica médica y casos clínicos, en todas las especialidades de la salud.

Cada número se estructura en torno a un tema central que desarrolla en detalle, considerando sus diferentes perspectivas y son escritos por autores altamente calificados, provenientes de diferentes instituciones de salud, tanto chilenas como extranjeras.

El objetivo de RM CLC es ofrecer una instancia de actualización de primer nivel para los profesionales de la salud, además de constituir una herramienta de apoyo para la docencia y de servir como material de estudio para los alumnos de medicina de pre- y postgrado. Esto lo ha llevado a ocupar un lugar destacado entre las revistas médicas nacionales. Desde su aparición en



1 ANTECEDENTES GENERALES

1989, la revista se ha editado en forma ininterrumpida durante 27 años, el año 2016 corresponde al volumen 27, con 6 ediciones/anales. Tiene una tirada de 1.300 ejemplares impresos. Es una revista gratuita, que se distribuye a médicos y profesionales de la salud de todo Chile, bibliotecas médicas hospitalarias y universitarias, facultades de medicina de las universidades del país, CESFAM, consultorios de atención primaria, además de médicos que ejercen en localidades aisladas.

El 1 de Enero de 2015 Revista Médica Clínica Las Condes ingresó como revista digital a la Editorial Elsevier y su página web www.elsevier.es y a Science Direct www.sciencedirect.com, el incremento de su visibilidad ha sido multiplicativo. En Elsevier, los países que más accedieron a Revista Médica CLC el año 2016, fueron México 24%, Chile 19%, España 14% y Colombia 10%. En Science Direct los años 2015 y 2016, el país que más visitas realizó a Science Direct fue EEUU, con un 79% y 81% respectivamente.

D. BIBLIOTECA BIOMÉDICA DE CLÍNICA LAS CONDES

Nuestra Biblioteca Biomédica dispone de 1800 libros impresos. Está suscrita a más de 1000 revistas científicas con comité editorial y 9000 libros electrónicos. Dispone de los recursos on-line; OVID, Cochrane, Clinical Key, Springer link y Best Practice. Además, desde Enero de 2013, dispone de conexión por red de fibra óptica a todos los recursos de la Biblioteca Central de la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile (más de 7.000 libros y revistas on-line).

Nuestra biblioteca dispone, además, de una colección de 4000 libros de literatura universal, que ha crecido por el aporte de los funcionarios y está al servicio de toda la comunidad laboral de CLC.

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

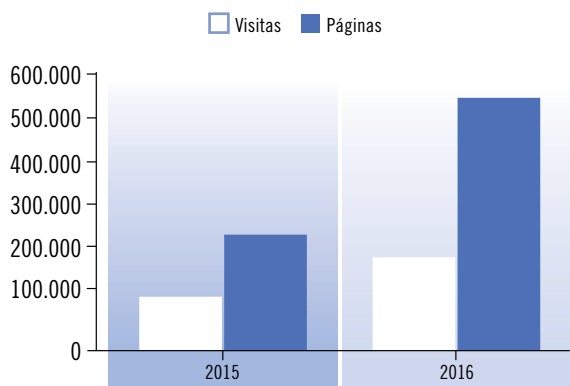
3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

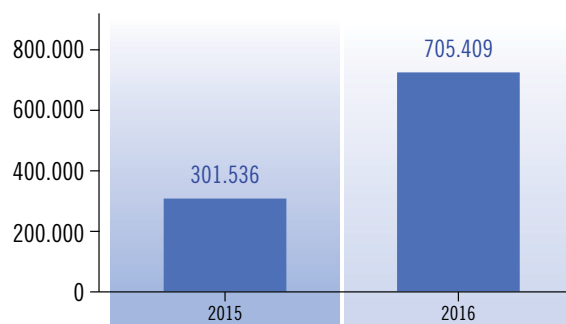
5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

ACCESOS WEB



Incremento de páginas visitadas de Revista Médica CLC 2015-2016.

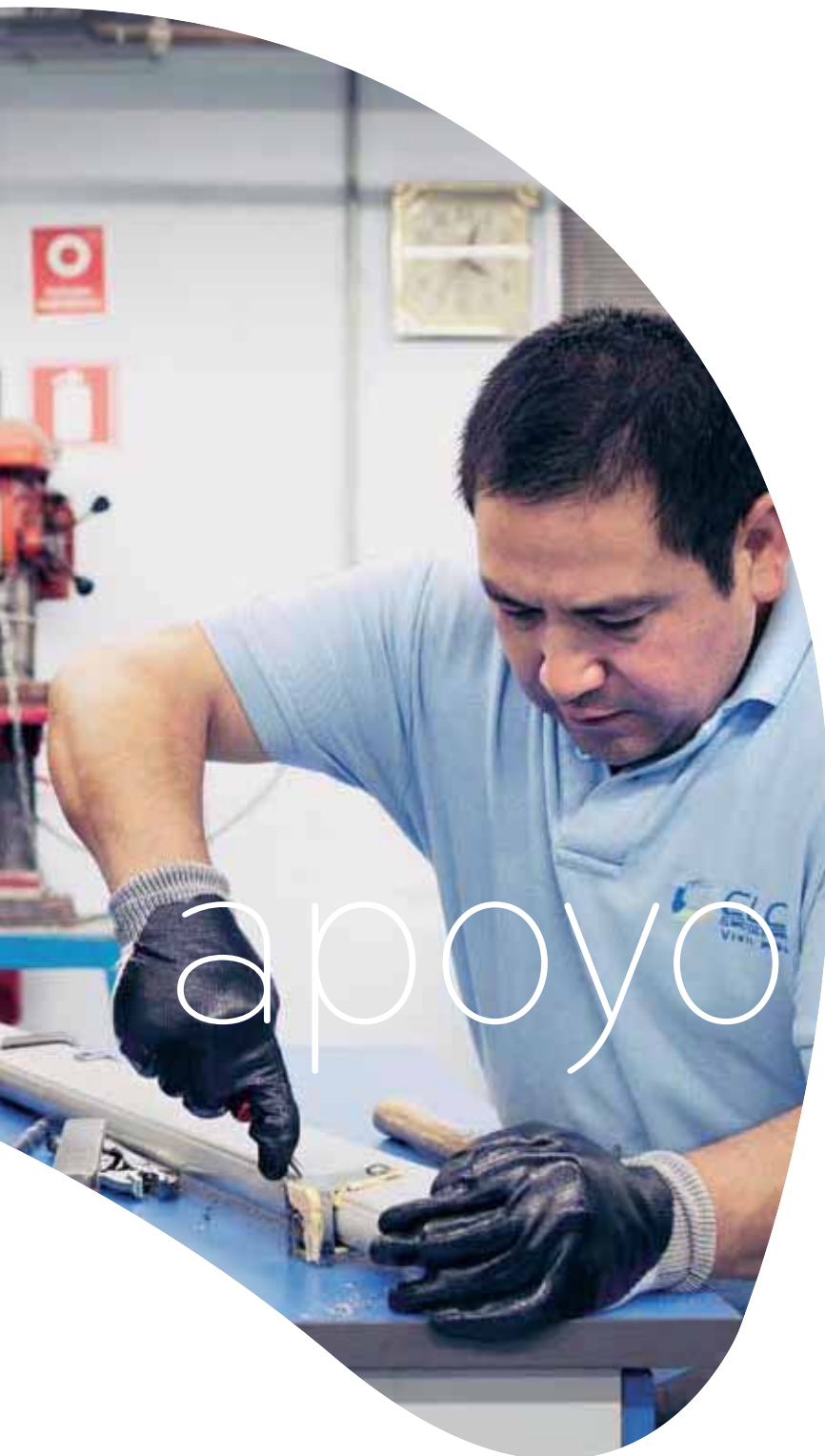


Número de páginas de Revista Médica CLC visitadas en Science Direct 2015-2016.

TEMAS CENTRALES DE LA REVISTA MÉDICA CLC DURANTE EL AÑO 2016

2016	TEMA	EDITOR INVITADO
Enero	Actualización de cirugía plástica reconstructiva y manejo multidisciplinario.	Dra. Susana Benítez
Marzo	Diabetes	Dra. Carmen Gloria Bezanilla
Mayo	Enfermedades neurológicas degenerativas	Dr. Marcelo miranda
Junio	Perinatología	Dr. Stefan Hossiason Dr. Andrés Pons
Septiembre	Farmacología clínica	Qf. Marcela Palavecino
Noviembre	Otología	Dr. Marcos Goycoolea

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE



La entrega de una medicina de excelencia se debe extender y ampliar a distintos segmentos y necesidades de la población. La Clínica visualiza el cuidado de los pacientes del mundo público como parte de su responsabilidad. En el tiempo, la organización ha asumido un rol de colaboración con los pacientes de hospitales, se ha buscado transferir expertise y tecnologías a personas o establecimientos que lo requieren y, que en ese momento, no tienen la capacidad para poder resolverlo. A través de distintas acciones en salud, lideradas desde la complementariedad, los acuerdos o alianzas no gubernamentales y la educación, en distintos niveles y segmentos, la Clínica logra convertirse en un soporte estratégico para otras entidades, lo que para este establecimiento, es una motivación y visión de su compromiso con la sociedad.

1. COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

Desde la complementariedad se ha logrado mejorar el acceso a una medicina de excelencia en pacientes que están en condiciones críticas. Equipos humanos especializados y tecnología de punta, han permitido entregar los mejores soportes y cuidados que los pacientes hospitalarios requieren.

En 2016 se generaron 8.251 días camas, y se atendieron a 489 pacientes del sector público: un 20% más que el año anterior. Estas prestaciones corresponden al manejo de casos de alta complejidad, resueltos en un 50% en Unidades de Tratamiento Intensivo – agrupando las de Adulto, Pediátrico y Neonatal; 39% para Intermedio - también sumando Adulto, Pediátrico y Neonatal; un 7% en camas básicas, para las mismas categorizaciones; y, el 4% restante en Hemato Oncología.

En el ámbito colaborativo, además del traslado de pacientes, especial mención merece “Pre nec: Proyecto de Prevención de Neoplasias Colorrectales”, programa que



se orienta a la prevención y disminución de la mortalidad del Cáncer Colorrectal. Se trata de una alianza público-privada, firmada el 2009 entre Clínica Las Condes, el Ministerio de Salud y la Universidad Médica y Dental de Tokio (TMDU).

En 2016 este programa permitió atender de forma gratuita a 3.453 pacientes asintomáticos y, desde el inicio de las evaluaciones que se iniciaron en 2012, ya se cuenta con un registro de 20.047 pacientes atendidos, de los cuales en 124 casos hubo hallazgos de cáncer.

Las estadísticas de pacientes asintomáticos evaluados con este programa se encuentran en continuo incremento. Varios hospitales se han ido sumando a la red y conforman un total de 6 recintos hospitalarios públicos y uno privado. En 2016, se incorporaron al Programa el Hospital Base San José en Osorno, Hospital Base de Valdivia y el Hospital San Pablo de Coquimbo. Se suman éstos a los que ya tenían el convenio: Hospital de Magallanes en Punta Arenas, Hospital Eduardo Pereira en Valparaíso y Hospital de San Borja en Región Metropolitana.

2. ACUERDOS DE COLABORACIÓN CON MUNICIPIOS Y ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES: CONVENIOS Y ALIANZAS

Desde 2009, Clínica Las Condes y la Municipalidad de Colina trabajan en conjunto para generar programas de prevención en salud con la entrega de prestaciones médicas a precios preferenciales.

La Clínica ha seguido contribuyendo también a la comuna de San Bernardo. En 2013, junto con Desafío Levantemos Chile y otras entidades crearon el Primer Policlínico Multisectorial de Chile: Policlínico Rosita Benveniste. En 2016 se generó un total de 866 atenciones en distintas especialidades de consultas; 725 ecografías obstétricas y ginecológicas; 1.199 exámenes auditivos y

2.853 informes radiológico – éstos últimos crecieron un 119% respecto al año anterior. Se agregan varios operativos en el área, como los de traumatología que permitieron atender a cerca de 70 pacientes, quedando la mitad de ellos egresados de las listas de espera.

Una zona geográfica clave para el desarrollo del negocio es Peñalolén, donde se instalará la próxima sede de Clínica Las Condes. Ya en 2015 la Clínica había realizado un exhaustivo estudio de sus habitantes, con entrevistas cuantitativas y cualitativas, que buscaron integrar su visión en el diseño del proyecto. Durante 2016 se sentaron las bases de este relacionamiento colaborativo que permitió socializar en un sinfín de instancias Municipales y con los vecinos, las implicancias y envergaduras del proyecto.

Resulta importante mencionar también la colaboración a diversas organizaciones sociales y/o de salud. Con la Fundación San José para la Adopción y sus hogares (Casa Belén, Hogar Santa Bernardita y Hogar Belén), la Clínica ha brindado apoyo obstétrico para mujeres con embarazo de alto riesgo adscritas a la Fundación y que piensan entregar su hijo en adopción; y en el caso de los menores que están en estos hogares que serán entregados en adopción, la Clínica ayuda con atenciones médicas y tratamientos.

Clínica Las Condes siguió colaborando activamente con la Campaña “Bota por mi vida” que organiza esta misma entidad, en donde se dona papel blanco para ser reciclado. Este año la Clínica aportó con 5.170 kilos de papel que equivalen a 1.706 pañales y 1.137 maderas.

Durante el año 2016 se continuó colaborando con la Liga Chilena contra la Epilepsia. Este acuerdo, consiste en brindar apoyo económico para la realización de cirugías en pacientes con esta condición y se mantiene desde el año 2010.

Así también, la Clínica ha seguido apoyando, desde hace más de 16 años, a la Corporación Mater, entidad que ayuda a menores de escasos recursos con enfermedades renales, evitando al largo plazo posibles diálisis y/o trasplante renal.

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

La Clínica Neurogenética, evalúa pacientes del sector público derivados desde el Instituto Nacional de Rehabilitación Infantil Pedro Aguirre Cerda; la Corporación Nacional Para Nutrición Infantil (CONIN); y diversos hospitales públicos pediátricos. Las enfermedades genéticas y malformaciones congénitas corresponden a la segunda causa de muerte en niños menores de un año. A través de este proyecto se concretaron 118 consultas.

En el ámbito de la educación, el Centro de Extensión organizó charlas y talleres gratuitos y abiertos a todo el público, orientados a educar y prevenir en salud. El foco de 2016 estuvo en Chicureo y en primeros auxilios.

Otra importante alianza que ha mantenido Clínica Las Condes es la que ha sostenido con ADO Chile (Team Chile), desde el 2012. La finalidad de este acuerdo va en la línea de apoyar estilos de vida sana y actividad deportiva. En 2016 se brindó apoyo médico a 110 deportistas nacionales de excelencia.

Se agrega que en 2016 el Equipo de Rescate, en conjunto con el Departamento de Medicina de Urgencia, realizaron diversas iniciativas de educación orientadas a apoyar a la comunidad. Se capacitó a funcionarios de seguridad ciudadana de la Municipalidad de Las Condes, como así también sus operadores telefónicos y, a los inspectores de terreno con cursos de reanimación cardiopulmonar “Salvando Corazones”.

Se destaca que el Servicio de Rescate de CLC participa activamente en el Comité Operativo de Emergencia (COE) del área oriente. Culminó su actividad del año participando de manera gratuita en el simulacro de incendio realizado en uno de los edificios más altos de la Región Metropolitana. Así también, y en otras instancias de aprendizaje, este mismo equipo compartió su conocimiento con las autoridades del mundo público y actores pre hospitalarios. Con temáticas asociadas al manejo de catástrofes, trabajaron en soluciones colaborativas que involucraron a distintas organizaciones.

La Dirección Académica de Clínica Las Condes cumple un rol importante en la educación de profesionales. Desde hace diecisiete años ha liderado programas de capacitación y formación gratuita para médicos generales de atención primaria. Los inscritos asisten por 10

meses a las dependencias de la Compañía para actualizar sus conocimientos y contar con mejores herramientas para la atención de los pacientes del sector público.

3. SUSTENTABILIDAD

Nuestro compromiso con la comunidad se entiende como la responsabilidad que visualiza la Clínica con sus distintos grupos de interés. Para la Compañía es enorgullecido haber publicado su Cuarto Reporte de Sustentabilidad 2015 con lineamientos GRI 4 / Global Reporting Initiative. Éste da cuenta del quehacer de la organización en cuidados médicos, educación, apoyo a la comunidad, prácticas beneficiosas para pacientes y colaboradores. Se transparenta la intención de seguir mejorando el relacionamiento con los distintos grupos de interés y asumiendo también el desafío de potenciar el trabajo mancomunado con quienes la Compañía interactúa. Se trata de seguir trabajando por entregar una medicina de excelencia, desde la calidad, humanidad y la experiencia que cada uno de los pacientes requiere; pero también, por disponibilizar de recursos humanos y tecnológicos para que la estrategia del negocio crezca sustentablemente.

El plan de crecimiento implica reflexionar sobre cómo crecer con sentido y de manera responsable, asumiendo el compromiso que la Clínica tiene con la sociedad, desde el cuidado y la promoción de los pilares corporativos, sus valores y ética y el profundo respeto por las personas.

4. CAPITAL HUMANO Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Conscientes de la importancia que los colaboradores tienen en la estrategia de sustentabilidad, Clínica Las Condes está preocupada constantemente del bienestar de los integrantes de su equipo, el desarrollo de sus fortalezas profesionales y competencias que les permitan integrar este ámbito en los distintos procesos en los que trabajan. Además, de crear un ambiente laboral en que las personas se sientan escuchadas, valoradas y cuidadas.

vivir mejor

amistad

Rescate |  CLC



En esta línea también se ha impulsado la implementación de programas permanentes que contribuyan al cuidado del medioambiente, educación en salud, ayuda a la comunidad, diálogo social, relaciones laborales saludables y autocuidado.

Varias de las buenas prácticas de la organización se han ido evidenciando en los Reportes de Sustentabilidad ya publicados por cuatro años consecutivos y disponibles todos en la web corporativa. Estos informes, elaborados bajo los lineamientos GRI4 (Global Reporting Initiative), reflejan un compromiso público y voluntario por transparentar aspectos sustentables de la organización.

Es importante destacar que, para la Clínica, el buscar las mejores condiciones de desarrollo en ámbitos personales y laborales para cada uno de sus colaboradores, contribuye a alcanzar los mejores resultados en lo económico, ambiental y social.

COMPOSICIÓN DEL CAPITAL HUMANO DE CLÍNICA LAS CONDES

El equipo gerencial de Clínica Las Condes está integrado por 8 gerentes, 5 hombres y 3 mujeres. La cercanía en paridad de los puestos ejecutivos ha contribuido positivamente en la construcción de un entorno colaborativo de trabajo y una visión más amplia en torno a los objetivos de la Compañía, apoyando la estrategia de crecimiento, el desarrollo de sinergias y una dirección ágil y eficiente.

Los ejecutivos son de nacionalidad chilena y sus rangos de edad fluctúan entre los 37 y 61 años, Todos ellos trabajan con el firme compromiso de constituirnos en la mejor clínica de Chile y Latinoamérica.

Nº DE GERENTES POR RANGO DE EDAD

RANGO EDAD	Nº GERENTES
Menos de 30 años.	0
entre 30 y 40 años.	2
entre 41 y 50 años.	4
entre 51 y 60 años.	2
entre 61 y 70 años.	1
Mayores de 70 años.	0
Total General.	9

*Incluye Seguros CLC





N° DE GERENTES POR ANTIGÜEDAD

RANGO ANTIGÜEDAD	N° GERENTES
Menos de 3 años.	5
Entre 3 y 6 años.	1
Entre 6 y 9 años.	0
Entre 9 y 12 años.	2
Más de 12 años.	2
Total General.	9

*Incluye Seguros CLC

NUESTRO EQUIPO

Destacamos positivamente que el del 76% de la dotación del equipo CLC son mujeres.

DOTACIÓN POR GÉNERO

GÉNERO	N° PERSONAS	
F.	2.940	76%
M.	927	24%
Total general.	3.867	

DOTACIÓN POR NACIONALIDAD

NACIONALIDAD	F	M	TOTAL GENERAL
Chileno/a.	2925	915	3840
Extranjero/a.	15	12	27
Total general.	2940	927	3867

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

N° DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

En Clínica las Condes se valora la juventud tanto como la experiencia profesional, lo que contribuye a generar una estructura ágil, eficiente y preparada para enfrentar los desafíos de crecimiento y mejoramiento

que tiene CLC. Es por esto, que nos enfocamos en integrar a personas de distintas edades que aporten con sus múltiples visiones al mejor crecimiento de nuestra Clínica.

RANGO DE EDAD	F	M	TOTAL GENERAL
Menor de 30 años	954	231	1185
Entre 30 y 40 años	993	330	1323
Entre 41 y 50 años	538	201	739
Entre 51 y 60 años	397	133	530
Entre 61 y 70 años	56	30	86
Mayor de 70 años	2	2	4
TOTAL GENERAL	2940	927	3867

N° DE PERSONAS SEGÚN ANTIGÜEDAD

Como parte fundamental del compromiso con el bienestar de sus colaboradores, la Clínica trabaja constantemente en mejorar las condiciones laborales y ampliar

los beneficios para el equipo, fortaleciendo el lazo entre la organización y quienes la componen. Así, 899 colaboradores llevan más de 9 años en Clínica Las Condes.

RANGO DE ANTIGÜEDAD	F	M	TOTAL GENERAL
Menor a 3 años	1244	423	1667
Entre 3 y 6 años	715	179	894
Entre 6 y 9 años	316	91	407
Entre 9 y 12 años	246	98	344
Más de 12 años	419	136	555
TOTAL GENERAL	2940	927	3867



vivir mejor

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A.

BRECHA SALARIAL

En CLC trabajamos para que nuestros colaboradores sean retribuidos según sus competencias y desempeño. En promedio los sueldos de los profesionales hombres son un 28,5% más alto que en las mujeres. En el

caso de los trabajadores hombres no profesionales, es un 15,3% más alto que las mujeres, estadísticas que señalan oportunidades en mejora en el desarrollo del capital humano desde este ámbito.

	SALARIO BASE PROMEDIO MUJERES	SALARIO BASE PROMEDIO HOMBRES	RELACION SALARIAL ENTRE HOMBRES Y MUJERES
Profesionales	1.547.182	2.163.972	28,5%
Trabajadores	492.477	581.437	15,3%



INVERSIONES Y NUEVOS PROYECTOS

Clínica Las Condes se ha caracterizado a lo largo de su historia por mantener un continuo foco y una infraestructura física y tecnológica que permita el desarrollo de la medicina de más alto nivel.

A. INFRAESTRUCTURA

En relación a infraestructura física durante 2016 gran parte de las inversiones realizadas se relacionan a la puesta en marcha de nuevas áreas del edificio Verde, en particular del piso 5 y el inicio de habilitación de los 6 y 7 los cuales se terminarán durante el 2017.

En Abril se inauguraron las nuevas instalaciones de la Dirección Académica y el Estar Médico Fundadores en el Edificio Verde, además se realizó el traslado al edificio azul del departamento de Otorrinolaringología mejorando las condiciones de consultas y creciendo en box de procedimientos.

Durante Junio comenzaron los trabajos del nuevo centro satélite Peñalolén el cual contará con consultas ambulatorias y servicio de urgencias. Estos trabajos terminarán en el segundo semestre del 2017

B. TECNOLOGÍA Y SISTEMAS

Durante el 2016 se implementaron varias mejoras en tecnologías de la información. Dentro los proyectos asociados a optimizar la experiencia de nuestros pacientes, se incorporan nuevas facilidades en el portal web MiCLC.

Para facilitar la solicitud de certificados médicos, formularios de seguros, informe médico, ordenes de exámenes y recetas médicas, se implementó la solicitud de documentos médicos en el portal de pacientes, herramienta que les permite hacer sus requerimientos en el portal e informarse de la respuesta por el mismo canal. Por otra parte, se implementó

“Mis Hospitalizaciones”, donde el paciente puede revisar en línea el estado de su cuenta y en qué proceso se encuentra. También permite solicitar el pago y completarlo vía el portal de pagos de Transbank y finalmente puede visualizar sus documentos tributarios. Adicionalmente se incorporó en el sitio web el blog y el foro de CLC, dando inicio a la comunidad CLC, con el objetivo de entregar contenido referente a todos los ámbitos de salud que el paciente puede compartir con su familia y amigos.

Dentro los proyectos de tecnología de la información clínicos, en el 2016 se da inicio a la implementación de centros con el programa de Hipertensión Arterial, cuyo objetivo es pesquisar pacientes hipertensos que desconocen su condición o que no se encuentran en control, para otorgar un tratamiento, seguimiento y educación oportuna. De esta manera disminuir las complicaciones asociadas a esta patología, con una atención integral y continua tanto al paciente como a la familia. Para esto se implementó una agenda de consultas para la generación del encuentro en la ficha electrónica y la creación de formularios para la enfermera y el médico de manera de poder registrar los datos de sus pacientes.

También se incorporó la ficha electrónica a la atención de pacientes de diálisis crónicas, implementándose la agenda de citas para contar con información en línea y actualizada de los pacientes que se atienden en el servicio, además de la creación del encuentro clínico en la ficha electrónica y el registro de enfermería de los pacientes, lo que permite estandarizar y gestionar la información clínica de enfermería.

Se dio inicio al Centro de Nutrición y Enfermedades Metabólicas, cuyo objetivo es el tratamiento del sobrepeso u obesidad, de manera de entregar un cuidado integral con enfoque multidisciplinario, mediante una atención individualizada centrada en las necesidades del paciente, a través de un acompañamiento durante todo este proceso. Esta



1
ANTECEDENTES
GENERALES

implementación consideró una agenda de consultas para la generación del encuentro en la ficha electrónica y la creación de formularios para el registro de los datos.

Para apoyar el seguimiento estratégico del Centro Clínico del Cáncer, se implementó la segunda fase del Sistema de Seguimiento para el Programa Previmama de la Unidad de Prevención del Centro Clínico del Cáncer, cuyo aporte es fundamental para hacer el completo seguimiento de los pacientes que participarán en la campaña de prevención de cáncer de mama que realiza Clínica Las Condes.

Se realiza la implementación del Centro de Enfermedades Raras con el objetivo de lograr optimizar la pesquisa y el flujo de los pacientes que ingresan al Centro para brindar una atención de calidad, crear un ambiente cálido y accesible desde el primer encuentro del paciente con la clínica, asegurar una continuidad de los cuidados, y maximizar los tiempos y recursos de los pacientes y sus familias. Para su operación se organizó una agenda de consultas para la generación del encuentro en la ficha electrónica y la creación de formularios para enfermería y médicos para el registro de los datos de sus pacientes.

A principios del 2016 fue realizada la actualización de la plataforma del sistema de radiología digital RIS-PACS (Radiology Information System – Picture Archiving and Communication System), permitiendo acceder a esas imágenes radiológicas de forma remota por medio de cualquier computador o dispositivo móvil. A través del portal de pacientes miCLC se incorpora la funcionalidad para que los pacientes puedan acceder a sus imágenes y resultados de exámenes de radiología desde cualquier lugar.

Se cambió la plataforma informática que da soporte al Banco de Sangre por la suite E-DELPHY de la empresa HEMASOFT, aplicación web desarrollada de acuerdo a estándares y regulaciones internacionales, con presen-

cia en más de 40 países (en 9 idiomas diferentes) y posee una larga historia de desarrollo de interfaces lo que facilita el intercambio de información con los diferentes sistemas informáticos de nuestra Clínica. Durante el proceso de implementación, se realizó una reingeniería de varios procesos dentro del Banco de Sangre para optimizar su operación y mejora continua de calidad y seguridad que Clínica las Condes brinda a sus pacientes.

Se realizaron variadas implementaciones de flujo electrónico de exámenes específicos para facilitar el proceso de solicitud y almacenamiento y visualización de estos resultados dentro de la ficha electrónica y el almacenamiento central de imágenes clínicas. Esto consideró principalmente las ecografías, las colposcopias y las nasofibroskopias.

En diciembre del 2016 Clínica las Condes recibió la visita de la sociedad americana Healthcare Information and Management Systems Society (HIMSS), entidad que tras observar y evaluar la operación de los sistemas clínicos en los principales servicios y evaluar una serie de indicadores, le otorgaron a nuestra organización la recertificación en Nivel 6, que es uno de los máximos puntajes de la escala del nivel de adopción que se mide desde el 0 al 7. Ya en el 2013 Clínica las Condes se había convertido en el primer hospital de Latinoamérica en recibir la certificación que otorga HIMMS. Hoy, con esta recertificación, CLC continúa liderando en sistemas de información para gestión clínica en el país, al ser el único recinto hospitalario que cuenta con este estatus.

Para Seguros CLC se implementó un nuevo sistema de ventas Web para los productos de seguro escolar integrado con Sistema de Seguros y SAP. Esta solución disminuye de forma considerable la digitación de estos nuevos contratos. Para lograr el éxito de este proyecto se implementó un motor de pagos, el cual será utilizado para administrar todas las ventas web de Clínica Las Condes y filiales.

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CLC S.A.

6
SEGUROS CLC S.A.



amistad



vivir mejor

Dentro del proyecto SAP se continuó el proceso de adopción de la plataforma y se realizaron variadas mejoras continuas dentro del flujo de atención del paciente hospitalizado y ERP. Adicionalmente se disponibilizó información de gestión para las gerencias de finanzas, planificación y desarrollo y operaciones. Dentro de los módulos del ERP se finalizó la implementación del módulo de Activo Fijo y se implementaron las mejoras lideradas por la gerencia de administración y finanzas. En la plataforma de Infraestructura tecnológica se destaca durante el 2016 el assesment de seguridad de telecomunicaciones, correspondiente al análisis de la plataforma para prevenir de manera oportuna inestabilidad en la red de datos y/o detectar posibles vulnerabilidades en las comunicaciones dentro las instalaciones de Clínica las Condes. Siguiendo este plan se habilitó el sistema de seguridad inalámbrico usando la tecnología Cisco Identity Service Engine, permitiendo contar con un sistema de seguridad y autenticación de alto nivel para médico, enfermeras, y administración. Adicionalmente se efectuó la compra de equipos por renovación tecnológica de 34 Switches de distribución y de acceso, y mejoras en central Telefónica IP Cisco Unified Communications Manager para mantener alta disponibilidad en los 3 servidores de telefonía IP.

Durante el periodo invernal se habilitó la conexión del centro de ski El Colorado. Con esta incorporación Clínica las Condes logra tener presencia interconectada en los 3 centros de invernada de Santiago: Valle Nevado, La Parva y el Colorado, cubriendo así el 100% de los centros comunicados en tiempo real con los sistemas de la Clínica y telefonía IP.



Se implementó un nuevo sistema de respaldo de PC y notebooks denominado Sistema DRUVA que opera vía Red cableada y Wifi desde cualquier lugar que disponga de conexión inalámbrica. En su primera etapa se implementó esta solución para un grupo definido de usuarios para protegerlos ante la pérdida de datos.

Se realizó la actualización del Sistema de Ficha Electrónica de CERNER para adoptar las mejoras de funcionalidades de toda la plataforma de software para la documentación de datos de paciente, mejoras en flujos de trabajo para el soporte administrativo y adaptar el aplicativo para soportar los cambios de horarios Invierno y verano, según disponga la autoridad

En la plataforma SAP, se implementaron mejoras en la solución de alta disponibilidad en los módulos de ERP y CRM. Además se realizó un health check de la plataforma en conjunto con empresa SAP para analizar y buscar mejoras en el manejo de base de datos.

C. PROYECTOS MEDICOS

Por otra parte Clínica Las Condes considera, dentro de su plan de inversiones, el desarrollo de diversos proyectos médicos que apunten a generar nuevos servicios, aumentar seguridad clínica y entregar mejores resultados a sus pacientes. En el año 2016 se generaron inversiones del orden de 24.180 UF en más de 20 proyectos de innovación médica enfocados en la eficiencia y excelencia médica, los que han apoyado el crecimiento de la actividad mostrada por Clínica Las Condes durante el periodo. Estos proyectos médicos involucran diferentes elementos, incluyendo compras de equipamiento para la entrega de nuevas prestaciones médicas, habilitación de espacio físico para proyectos de determinadas especialidades y potenciamiento de unidades operativas relevantes como el Servicio de Urgencias. Se destacan dentro de estos proyectos la implementación del Centro de Nutrición y Enfermedades Metabólicas (CENEM), Centro de Enfermedades Raras (CER) y la habilitación del Centro de Columna. Por otro lado, se adquirieron equipamientos médicos como Láser vascular para programa Safena, Neuronavegador para programa de Arritmia y Equipamientos móviles de Urgencia para potenciar la Unidad de Rescate.

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MEDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

apoyo



RESULTADO Y PATRIMONIO

La actividad registrada durante el año 2016 fue superior a la de 2015, alcanzando los ingresos consolidados de la empresa a \$198.679 millones, equivalentes a US\$298 millones. Esto representa un crecimiento de 11,6% con respecto al año anterior.

El resultado operacional consolidado fue de \$11.519 millones, un 24,6% inferior al registrado en 2015.

El resultado no operacional fue negativo en \$9.938 millones, comparado con un valor negativo de \$8.656 millones el 2015.

El efecto conjunto de los resultados operacional y no operacional, más el efecto de impuestos a la renta y diferidos, que representaron un cargo a resultado de \$80.787 mil entrega un resultado final para el ejercicio 2016 de una utilidad líquida de \$1.500 millones versus \$5.270 millones registrados el 2015.

El patrimonio contable de la empresa alcanzó, al 31 de diciembre de 2016, a \$160.170 millones, equivalentes a US\$240 millones. La utilidad por acción a diciembre 2016 alcanzó \$180 comparado con \$635 del 2015.

La relación Deuda Financiera/Patrimonio alcanzó a 1,05. A su vez, la liquidez de la empresa, medida a través de la relación entre activos y pasivos circulantes, se situó en un valor de 1.77.

vivir mejor

1

ANTECEDENTES
GENERALES

2

CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

COMITÉ DE DIRECTORES

El Comité de Directores hasta Abril 2016 estuvo compuesto por los Sres. Arturo Concha Ureta y Luis Manuel Rodríguez. El Directorio, en sesión del 28 de abril de 2016, modificó los integrantes del Comité manteniendo al Sr. Luis Manuel Rodríguez e incorporando a los Sres. Luis Hernan Paul Fresno y Héctor Ducci Budge. En sesión de Comité de fecha 26 de mayo de 2016 el Sr. Luis Manuel Rodríguez fue designado Presidente.

Durante el año 2016, sesionó formalmente en once oportunidades, tratando diversas materias de conformidad con sus funciones definidas en la normativa legal. Lideró el proceso de selección de auditores externos, invitando a las firmas Ernst & Young, KPMG, Deloitte y PWC. Tras efectuar análisis de los equipos de trabajo propuesto, credenciales de los auditores, experiencia en empresas del giro, sanciones de los 3 últimos años y valor económico de las propuestas, se decidió recomendar al Directorio para que proponga a la junta de accionista contratar a Ernst & Young y proponer a KPMG como segunda alternativa. El directorio acogió las recomendaciones y presentó estas propuestas en la junta de accionistas de abril de 2016, donde se eligió a Ernst & Young como empresa de Auditoria Externa.

Para la designación de clasificadoras de Riesgo, se evaluaron tres alternativas de empresas que fueron Humphreys, Feller Rate y Fitchs Ratings. Luego de un análisis de las ofertas el Comité recomendó al Directorio a las firmas Humphreys y Feller Rate como clasificadores de riesgo por ser sus propuestas las más convenientes para la compañía.

El Comité supervisó el trabajo de los auditores externos y se reunió con ellos en enero y marzo de 2016 para la revisión de los estados financieros de 2015, en mayo de 2016 para la revisión del plan de auditoría de los Estados Financieros de 2016, en agosto de 2016 para la revisión de los estados financieros consolidados al 30 de junio de 2016; y en diciembre de 2016 para revisar el reporte de observaciones de control interno, sus

riesgos y los planes de acción que la administración se comprometió a implementar.

El Comité analizó los honorarios de los Directores y propuso modificarlos, desde de un modelo de pago fijo a un modelo de pago semi-variable, donde un porcentaje de los honorarios queda condicionado a la asistencia del director a la sesión. Este modelo de honorarios fue ratificado por la junta de accionistas.

En Sesión de marzo de 2016, se revisaron los avances de la implementación del ERP SAP, analizando el porcentaje de uso, la evolución de las incidencias y las siguientes etapas de implementación. Revisadas las complejidades de la implementación y con el objeto de aminorar los riesgos, el Comité solicitó el cumplimiento de hitos obligatorios antes de avanzar en la implementación del software.

En Agosto de 2016, el Comité observó dificultades operativas para emitir los Estados Financieros, producto de la implementación de SAP, por lo que solicitó a la Gerencia de Administración y Finanzas realizar un programa que permitiera mejorar los controles y que asegure la correcta emisión de los estados financieros en fecha y forma. Este programa fue supervisado por el Comité en las sesiones de septiembre y noviembre de 2016.

Durante el 2016 se continuó con la implementación del modelo de prevención de delitos y se examinaron todas las denuncias recibidas a través de la línea anónima de la Clínica, supervisando las investigaciones y realizando seguimiento a las medidas implementadas que mitigan los riesgos observados en las denuncias. También el Comité revisó las donaciones efectuadas por la sociedad durante el año 2015.

En sesión de septiembre se examinaron los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales de la sociedad, no determinándose políticas diferentes a las vigentes.



1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES
LAS CONDES S.A.

En cuanto a las operaciones a que se refiere el título XVI de la Ley 18.046 sobre transacciones relacionadas, el Comité tomó conocimiento y revisó la única operación relacionada del año, asegurándose que se realizara en condiciones de mercado y que contribuyera al interés social, para lo cual, analizó el servicio, precio, calidad e impacto en la Clínica. Al cumplir con estos procedimientos, el Comité entregó su recomendación al Directorio para que proceda a la aprobación.

Durante el año, se solicitó las declaraciones de interés de los Directores, para supervisar las operaciones relacionadas y evitar eventuales conflictos de interés.

El Comité respondió las solicitudes de información emanadas del Directorio y de sus miembros, en especial sobre el modelo de mandato de recaudación de prestaciones médicas y arriendo de boxes de consultas médicas.

El Comité supervisó el avance del programa de gestión

de Riesgos y su actualización iniciando un proceso de reevaluación y redefinición de los riesgos.

Se examinó y aprobó el plan anual de auditoría interna que se encuentra priorizado por riesgo. Este plan contempla revisar todos los procesos de la Clínica y sus filiales en un periodo de 3 años. El Comité supervisó mensualmente el resultado de las auditorías y los compromisos para mitigar los riesgos observados, proponiendo mejoras en los casos que fueran necesarias. Se informó mensualmente al Directorio de los hallazgos de auditoría, los riesgos asociados y en general, de todos los aspectos encomendados por la ley y/o por el Directorio.

Se analizó la Norma de Carácter General 385 sobre prácticas de Gobierno Corporativo, emitido por la Superintendencia de Valores y Seguros, donde el Comité recomendó al Directorio la incorporación de nuevas prácticas de Gobierno Corporativo.

El Comité no incurrió en gastos durante el ejercicio 2016.



SOCIEDADES FILIALES Y COLIGADA

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

RAZÓN SOCIAL: SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S. A.

NOMBRE DE FANTASÍA: MEDIRED S. A.

RUT: 96.809.780-6

TIPO DE SOCIEDAD: SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA

OBJETO SOCIAL: A. LA PRESTACIÓN, SEA DIRECTAMENTE O POR INTERMEDIO DE TERCEROS, DE SERVICIOS CONSISTENTES EN ATENCIONES MÉDICAS DE CARÁCTER AMBULATORIO, SEAN CONSULTAS MÉDICAS, EXÁMENES Y/O PROCEDIMIENTOS QUE NO REQUIERAN HOSPITALIZACIÓN, EN DEPENDENCIAS PROPIAS O DE TERCEROS, A TODA CLASE DE PERSONAS QUE LO REQUIERAN.

B. LA ADMINISTRACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD AMBULATORIA Y LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TODA ÍNDOLE AL PERSONAL PROFESIONAL DE LA SALUD Y SU CAPACITACIÓN.

C. LA PARTICIPACIÓN COMO SOCIO O ACCIONISTA EN OTRAS SOCIEDADES, CUALQUIERA SEA SU CLASE O NATURALEZA.

DOMICILIO: ESTORIL N° 450, LAS CONDES, SANTIAGO

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima cerrada Servicios de Salud Integrados S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 25 de Septiembre de 1996, otorgada ante el notario público de Santiago don Raúl Iván Perry Pefaur. Un extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 25.073, N° 19.601, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1996, y se publicó en el Diario Oficial N° 35.587, de fecha 10 de Octubre de 1996.

En junta extraordinaria de accionistas de fecha 20 de marzo de 2000, reducida a escritura pública con fecha 13 de Junio de 2000, en la notaría de Santiago de don Gonzalo Hurtado Morales, se modificó el artículo tercero de los estatutos sociales relativo al objeto social. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 18.168, N° 14.607, del Registro de Comercio del año 2000, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de Julio de 2000.

PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$53,8 millones, dividido en 340.020 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,99% del patrimonio, con 340.017 acciones suscritas y pagadas. El 0.01% restante se encuentra distribuido entre dos accionistas. Esta inversión, cuyo VP es de \$4.126 millones, representa un 1.1% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2016. Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.



1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

PRESIDENTE

Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano

DIRECTORES

Dr. Erwin Buckel González
Médico Cirujano

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano

GERENTE GENERAL

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

ASESOR LEGAL

Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte
Abogado



PERSONAL

Al 31 de Diciembre de 2015, la sociedad cuenta con 641 personas contratadas.

DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Erwin Buckel González, Sr. Gonzalo Grebe Noguera y Dr. Jorge Larach Said, ejercen en la matriz los cargos de Directores y Presidente respectivamente. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2016.

RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

A partir de 1999, Clínica Las Condes ha prestado servicios médicos a pacientes derivados por Servicios de Salud Integrados S. A. Adicionalmente mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.

SOCIEDAD FILIAL

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

RAZÓN SOCIAL: SOCIEDAD DE PRESTACIONES
MÉDICAS LAS CONDES S. A.

NOMBRE DE FANTASÍA: PRESMED S. A.

RUT: 77.916.700-3

TIPO DE SOCIEDAD: SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA

OBJETO SOCIAL: OTORGAR SERVICIOS MÉDICOS
PROFESIONALES EN TODAS LAS
ESPECIALIDADES, TODO TIPO DE
PRESTACIONES MÉDICAS Y PARA-
MÉDICAS Y, EN GENERAL, CUAL-
QUIER ACTIVIDAD PROFESIONAL
RELACIONADA CON LA MEDICINA.

DOMICILIO: ESTORIL N° 450, LAS CONDES, SANTIAGO

tiago doña Antonieta Mendoza Escalas, la sociedad fue transformada en S. A. y modificado su objeto social. El extracto de la transformación y modificación de la sociedad fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 13.231, N° 9.687, del año 2005, se anotó al margen de fojas 9018, N° 7084, del año 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 38.154, del 10 de Mayo de 2005.

Por escritura pública de fecha 26 de octubre de 2007, ante la notaria pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, fue modificado el objeto social de la sociedad. El extracto de la modificación fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 46.182, N° 32.979, del año 2007. Se anotó al margen de fojas 9018, N° 7084, del año 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 38.907, del 9 de Noviembre de 2007.

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida como sociedad limitada por escritura pública de fecha 24 de marzo de 2003, ante el notario público de Santiago don Fernando Opazo Larraín. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 9018, N° 7084, del año 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 37.531, del 9 de Abril de 2003. Por escritura pública de fecha 24 de Marzo de 2005, ante la notaria pública de San-

PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$2,4 millones, dividido en 1.000 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 97,0% del patrimonio, con 970 acciones suscritas y pagadas. El 3,0% restante se encuentra distribuido entre tres accionistas. Esta inversión, cuyo VP es de \$31.4 millones, representa un 0.01% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2016.



1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

PRESIDENTE

Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano

DIRECTORES

Dr. Erwin Buckel González
Médico Cirujano

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

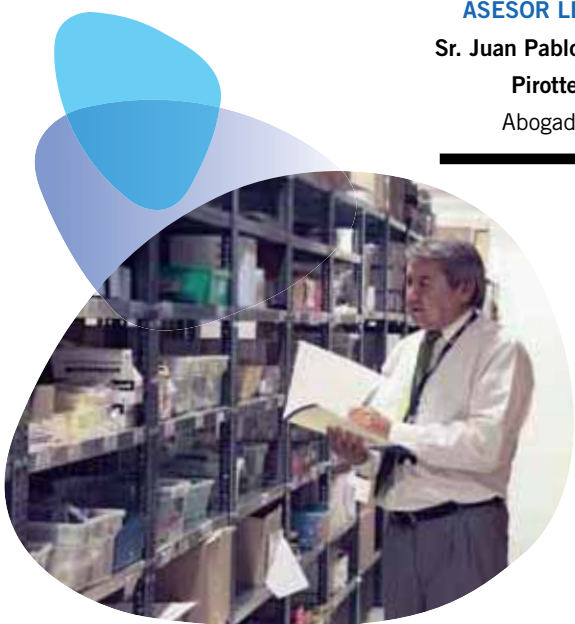
Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano

GERENTE GENERAL

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

ASESOR LEGAL

Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte
Abogado



PERSONAL

Al 31 de Diciembre de 2016, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Erwin Buckel González, Sr. Gonzalo Grebe Noguera y Dr. Jorge Larach Said, ejercen en la matriz los cargos de Directores y Presidente, respectivamente. Los Directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2016.

RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Durante 2016 no existió relación comercial entre ambas sociedades.

SOCIEDAD FILIAL

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA CLC S. A.

NOMBRE DE FANTASÍA: INMOBILIARIA CLC S. A.

RUT: 76.433.290-3

TIPO DE SOCIEDAD: SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA

OBJETO SOCIAL: **A.** LA COMPRA, VENTA, ARRENDAMIENTO, CON O SIN MUEBLES Y/O INSTALACIONES, POR CUENTA PROPIA O AJENA, Y, EN GENERAL, LA ADQUISICIÓN Y EXPLOTACIÓN EN CUALQUIER TIPO Y DE DERECHOS SOBRE ESTOS.

B. LA CONSTRUCCIÓN, REMODELACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE INMUEBLES, POR CUENTA PROPIA O DE TERCEROS, EN BIENES RAÍCES PROPIOS O AJENOS, MEDIANTE TODA CLASE DE MODALIDADES. PARA EL CUMPLIMIENTO DE SUS OBJETOS LA SOCIEDAD PODRÁ CELEBRAR TODA CLASE DE ACTOS Y CONTRATOS QUE DIGAN RELACIÓN CON ELLOS, INCLUSO CONSTITUIR SOCIEDADES, INGRESAR A LAS YA CONSTITUIDAS O REPRESENTARLAS

DOMICILIO: ESTORIL N° 450, LAS CONDES, SANTIAGO

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima cerrada Inmobiliaria CLC S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 01 de Diciembre de 2005, otorgada ante el notario público de Santiago don Alberto Mozó Aguilar. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 47.900, N° 34.112, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2005, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.351, de fecha 31 de Diciembre de 2005.

PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$32.100 millones, dividido en 27.550.000 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes S. A. participa de un 99.99% del patrimonio, con 27.547.249 acciones suscritas y pagadas. El 0.01% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S. A., con 2.751 acciones. Esta inversión, cuyo VP es de \$51.465 millones, representa un 13,7% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2016. Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.





1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

PRESIDENTE

Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano

DIRECTORES

Dr. Erwin Buckel González
Médico Cirujano

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano

GERENTE GENERAL

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

ASESOR LEGAL

Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte
Abogado

PERSONAL

Al 31 de Diciembre de 2016, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Erwin Buckel González, Sr. Gonzalo Grebe Noguera y Dr. Jorge Larach Said ejercen en la matriz los cargos de Directores y Presidente, respectivamente. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2016.

RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

A partir de Diciembre de 2005, Inmobiliaria CLC S. A. da en arrendamiento a Clínica Las Condes S. A. las instalaciones donde esta última realiza sus actividades. El monto de estos arriendos no influyó significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.

SOCIEDAD FILIAL

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

RAZÓN SOCIAL: SEGUROS CLC S. A.

NOMBRE DE FANTASÍA: SEGUROS CLC S. A.

RUT: 76.573.480-0

TIPO DE SOCIEDAD: SOCIEDAD ANÓNIMA

OBJETO SOCIAL: CONTRATAR SEGUROS Y REASEGUROS DE VIDA EN TODOS SUS TIPOS, ACTUALES O FUTUROS, SEGUROS DE PREVISIÓN O RENTAS, Y CUALQUIER OTRO QUE PUEDA CLASIFICARSE COMO PERTENECIENTE AL SEGUNDO GRUPO DE SEGUROS A QUE SE REFIERE EL ARTÍCULO 8° DEL D.F.L. 251 DE 1931.

DOMICILIO: AV. LAS CONDES 11.283, TORRE B, PISO 4 LAS CONDES, SANTIAGO

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima abierta Seguros CLC S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 2 de marzo de 2006, modificada por escritura pública de 28 de Abril de 2006, ambas otorgadas ante la notaría pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández. El extracto de sus estatutos se inscribió a fojas 22.100, N° 15.315, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2006, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.487, de fecha 13 de Junio de 2006.

PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital autorizado de la sociedad asciende a M\$ 5.149.360, dividido en 17.500 acciones sin valor nominal. El capital suscrito y pagado de la sociedad asciende a \$5.149 millones, dividido en 17.500 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99.0% del patrimonio, con 17.325 acciones suscritas y pagadas. El 1.0% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S. A., con 175 acciones suscritas y pagadas. Esta inversión, cuyo VP es de \$4.606 millones, representa un 1.2% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2016.





ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

DIRECTORES

Sr. Fernando Cañas Berkowitz
Ingeniero Comercial

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

Luis Hernán Paúl Fresno
Ingeniero Civil

Alejandro Quintana
Abogado

Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano

GERENTE GENERAL

Sr. Humberto Mandujano Reygadas
Ingeniero Comercial

ASESOR LEGAL

Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte
Abogado

Se produjeron los siguientes cambios en el Directorio:
Con fecha 18 de Enero de 2017, presenta su renuncia al cargo de director el Sr. Alejandro Quintana Hurtado, y se designa a su reemplazo a Sr. Ramiro Mendoza Zuñiga. RUT: 7.578.740-5.

PERSONAL

Al 31 de diciembre de 2016, la sociedad cuenta con 167 personas contratadas.

DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los Directores de la filial, señores Fernando Cañas Berkowitz, Jorge Larach Said y Gonzalo Grebe Noguera, ejercen en la matriz los cargos de Presidente del Directorio, Vicepresidente del Directorio y Gerente General, respectivamente. Con fecha 12 de Mayo de 2014, el Sr. Luis Manuel Rodríguez presentó su renuncia al cargo de Director de Seguros CLC S. A. En su reemplazo fue designado el Sr. Alejandro Quintana Hurtado. El Gerente General de la compañía es don Humberto Mandujano Reygadas; este nombramiento se realizó en el mes de Febrero de 2011. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2016.

RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Existió relación comercial entre ambas sociedades, a través de un contrato entre Seguros CLC S. A. y la matriz Clínica Las Condes S. A., donde se establecen los procedimientos administrativos y comerciales de atención en la Clínica para los asegurados de Seguros CLC.

Adicionalmente, Seguros CLC S. A. mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. Los pagos relacionados con estos contratos no influyeron significativamente en las operaciones y resultados de Clínica Las Condes S. A.

Seguros CLC S. A. comercializa seguros y por medio de ellos se otorgan coberturas a prestaciones de salud a sus asegurados, teniendo cobertura preferente en Clínica Las Condes.



SOCIEDAD COLIGADA

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

RAZÓN SOCIAL: DIAGNÓSTICOS POR IMÁGENES LTDA.

NOMBRE DE FANTASÍA: DPI LTDA.

RUT: 78.849.790-3

TIPO DE SOCIEDAD: SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

OBJETO SOCIAL: EL ESTABLECIMIENTO, EXPLOTACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE UN CENTRO DE DIAGNÓSTICOS MÉDICOS, ESPECIALMENTE DE IMÁGENES DE RESONANCIA MAGNÉTICA Y, EN GENERAL, TODA OTRA ACTIVIDAD RELACIONADA DIRECTA O INDIRECTAMENTE CON LAS IMÁGENES Y DIAGNÓSTICOS MÉDICOS, ASÍ COMO TODA OTRA ACTIVIDAD MÉDICA QUE LAS PARTES ACUERDEN.

DOMICILIO: ESTORIL N° 450, LAS CONDES, SANTIAGO

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 10 de Abril de 1996, ante el notario público de Santiago don Patricio Raby Benavente. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 9.977, N° 8.117, del año 1996, y fue publicado en el Diario Oficial N° 35.460, del 7 de Mayo de 1996.

Por escritura pública de fecha 14 de Junio de 1999, en la Notaría de Santiago de don Gonzalo de la Cuadra, se modificó la sociedad, quedando como únicos socios Clínica Las Condes S. A. y Servicios de Salud Integrados S. A.

El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 14.333, N° 11.447, del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial N° 36.398, de fecha 26 de junio de 1999.

PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

La propiedad se encuentra distribuida en 2 socios: Esta participación societaria no ha tenido variaciones en el último ejercicio.

El capital pagado asciende a M\$ 163.003, el que ha sido enterado en un 99.04% por las dos sociedades en la proporción correspondiente a cada una de ellas. En la sociedad matriz, Clínica Las Condes S.A., esta inversión corresponde a un VP de \$10.156 millones, lo que representa un 2.7% de su activo total al cierre del ejercicio 2016.

ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

La sociedad Diagnósticos por Imágenes Ltda., en razón de su naturaleza jurídica, no cuenta con directores, estando su administración y el uso de la razón social en manos de los socios, Clínica Las Condes S. A. y Servicios de Salud Integrados S. A., a través de sus respec-

tivos representantes legales o apoderados. Su Gerente General es el Sr. Gonzalo Grebe Noguera, Ingeniero Civil Industrial, y su Asesor Legal el Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte, abogado. El Sr. Gonzalo Grebe Noguera es, a la vez, Gerente General de Clínica Las Condes S. A.

Adicionalmente, mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.

PERSONAL

Al 31 de Diciembre de 2016, la sociedad cuenta con 161 personas contratadas.

RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Existe relación comercial entre ambas sociedades, ya que Diagnósticos por Imágenes Ltda. realiza exámenes de imagenología a pacientes de Clínica Las Condes S. A. Por otra parte, Clínica Las Condes S. A. abastece a la coligada de algunos insumos y materiales para la realización de los exámenes.



CUADRO ESQUEMÁTICO DE RELACIONES DE PROPIEDADES ENTRE EMPRESA MATRIZ, FILIALES Y COLIGADA



UTILIDAD DISTRIBUIBLE Y POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La utilidad distribuible del ejercicio 2016 es de M\$1.500.249, conformado de la siguiente manera:

UTILIDAD DEL EJERCICIO: M\$ 1.500.249
UTILIDAD DISTRIBUIBLE: M\$ 1.500.249

De conformidad con lo señalado en la cláusula decimosexta de los estatutos sociales, salvo acuerdo diferente adoptado en junta ordinaria de accionistas, la sociedad debiera distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos treinta por ciento de sus utilidades líquidas de cada ejercicio, pudiendo la parte de las utilidades no destinadas al pago de dividendos ser capitalizada en cualquier tiempo, previa reforma de estatutos.

En atención a las utilidades registradas durante el Ejercicio 2015, la Sociedad distribuyó dividendos a sus accionistas por un total de M\$ 4.483.

Según lo acordado en las respectivas juntas de accionistas, la sociedad ha distribuido los siguientes dividendos por acción en los últimos tres ejercicios financieros:

AÑO	\$ POR ACCIÓN (HISTÓRICO)
2014	1.090
2015	880
2016	538

No se ha definido una política específica de reparto de dividendos para los próximos años.

TRANSACCIONES DE ACCIONES

De conformidad a lo indicado en la sección II, letra C, número 12, de la Norma de Carácter General N° 129 y en la circular 585 de la S. V. S., en el ejercicio 2016 no se han registrado transacciones efectuadas por accionistas mayoritarios, presidente, directores, gerentes y otras personas relacionadas con la administración.

TRIMESTRE	UNIDADES N° ACCIONES	MONTO	PRECIO PROMEDIO
	\$	\$	\$
1er Trimestre 2014	1.058.144	45.913.991.784	43.391,06
2do Trimestre 2014	270.013	11.651.587.452	43.151,95
3er Trimestre 2014	111.559	4.533.743.531	40.639,87
4° Trimestre 2014	190.481	7.533.418.285	39.549,45
1er Trimestre 2015	52.589	1.998.862.564	38.009,14
2do Trimestre 2015	136.066	5.078.993.978	37.327,43
3er Trimestre 2015	338.811	12.792.619.106	37.757,39
4° Trimestre 2015	9.621	365.262.522	37.965,31
1er Trimestre 2016	52.319	2.032.799.445	38.853,94
2er Trimestre 2016	55.286	2.150.916.716	38.905,27
3er Trimestre 2016	55.556	2.222.851.793	40.011,01
4er Trimestre 2016	63.814	3.922.172.607	61.462,57

Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile (Bolsa de Valores), y Bolsa de Corredores (Bolsa de Valores), Valparaíso.

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO Y GERENTES

De conformidad con lo señalado en el artículo 33° de la Ley N° 18.046, a continuación, se detalla la remuneración percibida por cada director en los ejercicios 2016 y 2015 por concepto de dietas y asistencia a Comité de Directores, expresados en miles de pesos de Diciembre de 2016. No existen planes de incentivos para los directores de la sociedad. Durante el ejercicio 2016, el directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

La remuneración total percibida por los gerentes y

ejecutivos principales de la sociedad durante el año 2016 asciende a M\$ 1.287.684 (M\$ 1.104.773 en 2015). La indemnización por años de servicio percibida por gerentes y ejecutivos principales fue de M\$ 12.006 en 2016 (M\$ 105.461 en 2015). Los ejecutivos tienen un plan de incentivos que consiste en un bono anual variable que depende del cumplimiento del presupuesto anual de la sociedad y de las metas individuales fijadas anualmente. El monto pagado por este concepto durante los años 2016 y 2015 se encuentra incluido en el total de remuneraciones señalado anteriormente

DIRECTOR		TOTAL 2016	TOTAL 2015
		M\$	M\$
Alejandro Quintana Hurtado	Dieta	26.829	24.070
Luis Hernán Paul Fresno	Dieta	26.829	-
	Comité	8.300	-
Jorge Larach Said	Dieta	26.829	24-70
Héctor Ducci Budge	Dieta	20.737	-
	Comité	8.300	-
Carlos Schnapp Scharff	Dieta	26.829	24.070
Marcos Goycoolea Vial	Dieta	26.829	24.070
Luis Manuel Rodríguez Cuevas	Dieta	26.829	24.070
	Comité	12.382	12.035
Mauricio Wainer Elizalde	Dieta	26.829	24.070
Raúl Alcaíno Lihn	Dieta	0	24.070
	Comité	0	12.035
Arturo Concha Ureta	Dieta	8.247	24.070
	Comité	4.123	12.035
Fernando Cañas Berkowitz	Dieta	185.736	180.523

Adicionalmente a su dieta de director y remuneración por integrar el Comité de Directores, Sr. Arturo Concha recibió un honorario de 80 UF mensuales por prestar asesoría y apoyo permanente en materias financieras a la Gerencia de Finanzas de Clínica Las Condes y sus filiales, participando habitualmente en los correspondientes comités. La entrega de este honorario fue propuesta en Comité de Directores del día 28 de mayo de 2015 y aprobado por el Directorio de Clínica Las Condes S. A.

hasta abril 2016, fecha en que dejó el cargo. En el Directorio del 29 de septiembre de 2016 se acuerda un honorario adicional de 80 UF mensuales para Sr. Héctor Ducci por labores anexas a las que cumple como director, las cuales consisten en prestar asesoría y apoyo permanente en los proyectos de satisfacción del cliente, materia altamente relevante para la Clínica y que se enmarca dentro del proyecto de Experiencia del paciente que se está desarrollando.



ser
mejores

INFORMACIÓN SOBRE HECHOS ESENCIALES

Con fecha 21 de diciembre de 2016, Clínica las Condes S. A., ha suscrito la escritura de constitución de una nueva filial, cuya razón social es Centro de la Visión S. A. y su objeto social es:

- La prestación de servicios médicos oftalmológicos.
- La investigación y docencia oftalmológica
- La comercialización de productos oftalmológicos ópticos y farmacológicos
- La comercialización de productos médicos en general y Otros relacionados con el objeto principal de la sociedad.

El capital inicial de la sociedad es la suma M\$ 2.633.779, dividido en 100.000 acciones nominativas, de las cuales Clínica las Condes S. A. ha suscrito la cantidad de 50.100 acciones.

No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2016.

1

ANTECEDENTES
GENERALES

2

CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES MEDICAS
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

DIRECTORIO



PRESIDENTE

Sr. Fernando Cañas Berkowitz

Ingeniero Comercial / RUT: 5.853.136-7



VICEPRESIDENTE

Dr. Jorge Larach Said

Médico Cirujano / RUT: 4.940.453-0



DIRECTOR

Sr. Hector Ducci Budge

Médico Cirujano / RUT: 4.660.110-6



DIRECTOR

Dr. Marcos Goycoolea Vial

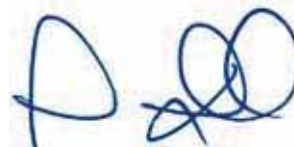
Médico Cirujano / RUT: 5.745.833-K



DIRECTOR

Sr. Ramiro Mendoza Zuñiga.

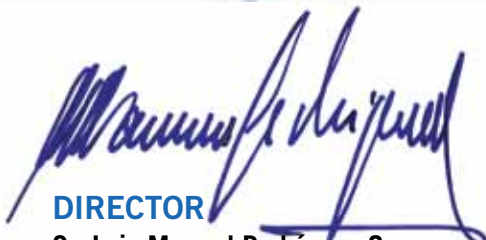
Abogado / RUT: 7.578.740-5



DIRECTOR

Sr. Luis Hernán Paúl Fresno

Ingeniero Civil / RUT: 7.289.965-2



DIRECTOR

Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas

Abogado / RUT: 7.256.950-4



DIRECTOR

Dr. Carlos Schnapp Scharf

Médico Cirujano / RUT: 5.784.021-8



DIRECTOR

Dr. Mauricio Wainer Elizalde

Médico Cirujano / RUT: 6.287.839-8



GERENTE GENERAL

Sr. Gonzalo Grebe Noguera

Ingeniero Civil Industrial / RUT: 7.982.245-0

02.

CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS
DE SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los Ejercicios terminados
al 31 de diciembre 2016 y 2015



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



Señores

Presidente, Directores y Accionistas de Clínica Las Condes S. A y afiliadas

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Clínica Las Condes S.A. y afiliadas S.A., que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración de Clínica Las Condes S. A. es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota 2b) a los estados financieros consolidados. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados

financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

OPINIÓN SOBRE LA BASE REGULATORIA DE CONTABILIZACIÓN

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Clínica Las Condes S. A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera

emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota 2b).

OTROS ASUNTOS, REFORMULACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 1 DE ENERO DE 2015

Como se menciona en la Nota 32 a los estados financieros al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad efectuó regularizaciones de ciertos registros contables que afectaron principalmente cuentas por pagar comerciales, deudores comerciales e inventarios. Tales modificaciones implicaron reformular los estados consolidados de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2015 y al 31 de diciembre de 2015, y los estados consolidados integrales y los correspondientes estados consolidados de flujo de efectivo y cambios en el patrimonio por el año terminado al 31 de diciembre de 2015, que son requeridos para efectos comparativos.

Como parte de nuestra auditoría de los estados financieros del año 2016, también auditamos los ajustes descritos en la Nota 32 que fueron aplicados para reformular los estados financieros del año 2015 y 2014. En nuestra opinión, tales ajustes son apropiados y han sido aplicados correctamente. No fuimos contratados para auditar, revisar o aplicar cualquier procedimiento sobre los estados financieros del año 2014 de la Sociedad fuera de los ajustes y, en consecuencia, no expresamos una opinión ni cualquier otro tipo de seguridad sobre los estados financieros del año 2014 tomados como un todo.

Antes de ser reformulados, los estados financieros de Clínica Las Condes S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2014 y 2013, fueron auditados por otros auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades en su informe de fecha 29 de enero de 2015. Dichos estados

dieron origen a los saldos de apertura reformulados al 1 de enero de 2015. No se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.

OTROS ASUNTOS OTRAS BASES COMPARATIVAS DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A. y afiliadas, según se explica en Nota 2b) a los estados financieros, incluyen los estados financieros de la filial Seguros CLC S. A., los cuales han sido preparados sobre una base comprensiva que considera bases contables distintas a las que aplican a la Matriz y otras filiales consolidadas; ello, en atención a que la filial Seguros CLC S. A. prepara sus estados financieros de acuerdo a criterios contables específicos de la Superintendencia de Valores y Seguros, correspondientes a normas para el reconocimiento y medición de los activos y pasivos, así como también requerimientos de presentación y revelación de la información financiera, en lo que corresponde al negocio de seguros.

**Lilia León P.
EY Audit SpA.**

Santiago, 30 de marzo de 2017

ÍNDICE

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	80
01. Actividad de la Sociedad.	85
02. Políticas contables significativas.	85
03. Uniformidad.	101
04. Gestión de riesgos financieros y definición de cobertura.	101
05. Efectivo y equivalentes al efectivo.	104
06. Otros activos financieros.	106
07. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	108
08. Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas.	112
09. Inventarios.	114
10. Otros activos no financieros no corrientes.	114
11. Impuesto diferido, impuesto a la renta e impuestos por recuperar.	115
12. Propiedades, planta y equipos.	117
13. Activos intangibles distintos de la plusvalía.	120
14. Activos por impuestos corrientes.	122
15. Otros activos financieros.	122
16. Otros pasivos financieros.	123
17. Otras provisiones.	127
18. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.	128
19. Cambios en el patrimonio.	130
20. Ganancia por acción.	132
21. Pasivos por impuestos corrientes.	132
22. Otros pasivos no financieros corrientes.	133
23. Ingresos ordinarios (segmentos).	133
24. Información financiera por segmento.	135
25. Costos y gastos de administración.	138
26. Otras ganancias (Pérdidas).	139
27. Resultado por unidad de reajuste y diferencias de cambio.	139
28. Contingencias y restricciones.	140
29. Sanciones.	140
30. Hechos posteriores.	140
31. Medio ambiente.	140
32. Reformulación de Estados Financieros del Ejercicio anterior.	141



vivir mejor

escuchar



ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	NOTAS	REFORMULADO		
		AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
		M\$	M\$	M\$
ACTIVOS				
ACTIVOS CORRIENTES				
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	2.586.320	4.962.329	17.578.871
Otros activos financieros	6	7.695.771	7.173.935	5.158.255
Otros activos no financieros		914.524	1.511.713	1.135.604
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	7	95.101.170	70.816.800	58.185.190
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8	11.400	5.002	9.186
Inventarios	9	3.572.592	3.237.169	2.027.474
Activos por impuestos corrientes	14	10.731.057	5.584.714	3.009.289
Total activos corrientes.		120.612.834	93.291.662	87.103.869
ACTIVOS NO CORRIENTES				
Otros activos financieros.	15	904.008	463.786	383.265
Otros activos no financieros.	10	13.633.067	12.364.713	11.499.216
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.	13	5.819.242	1.077.665	1.161.977
Propiedades, planta y equipos, neto.	12	234.177.176	220.696.544	206.439.289
Activos por impuestos diferidos.	11	1.136.373	2.348.272	2.294.101
Total activos no corrientes.		255.669.866	236.950.980	221.777.848
Total activos.		376.282.700	330.242.642	308.881.717

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	NOTAS	REFORMULADO		REFORMULADO
		AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
		M\$	M\$	M\$
PASIVOS				
PASIVOS CORRIENTES				
Otros pasivos financieros, corrientes.	16.1	22.834.945	20.423.943	7.667.860
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	18	38.748.181	32.377.682	35.142.553
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	8	3.320	6.440	4.583
Otras provisiones, corrientes.	17	4.167.876	4.201.851	5.873.778
Pasivos por impuestos corrientes.	21	893.422	370.055	131.805
Otros pasivos no financieros, corrientes.	22	1.577.656	911.155	1.843.354
Total pasivos corrientes.		68.225.400	58.291.126	50.663.933
PASIVOS NO CORRIENTES				
Otros pasivos financieros, no corrientes.	16.2	145.688.006	110.489.900	96.049.284
Pasivos por impuestos diferidos.	11	2.199.181	3.597.095	3.978.472
Total pasivos no corrientes.		147.887.187	114.086.995	100.027.756
PATRIMONIO				
Capital emitido.	19	85.166.817	82.179.498	82.179.498
Ganancias acumuladas.		73.310.227	73.991.976	74.318.089
Primas de emisión.		146.295	146.295	146.295
Otras reservas.		1.545.389	1.545.389	1.545.389
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		160.168.728	157.863.158	158.189.271
Participaciones no controladoras.		1.385	1.363	757
Total patrimonio.		160.170.113	157.864.521	158.190.028
Total pasivos y patrimonio neto.		376.282.700	330.242.642	308.881.717

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	NOTAS	REFORMULADO	
		01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
		M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	23	198.679.421	178.053.963
Costos de ventas.	25	(165.179.151)	(144.723.022)
Ganancia bruta.		33.500.270	33.330.941
Gasto de administración.	25	(21.980.868)	(18.063.188)
Otras ganancias (pérdidas).	26	(1.319.962)	(1.065.722)
Ingresos Financieros.		370.731	329.102
Costos Financieros.		(6.039.527)	(4.113.405)
Resultado por unidad de reajuste y diferencias de cambio.	7	(2.949.608)	(3.805.689)
Ganancia antes de impuesto.		1.581.036	6.612.039
Gastos por impuestos a las ganancias.	11	(80.787)	(1.341.695)
Ganancia del ejercicio.		1.500.249	5.270.344
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.		1.499.580	5.270.030
Ganancia atribuible a participación no controladora.		669	314
Ganancia bruta.		1.500.249	5.270.344
GANANCIA POR ACCIÓN ACCIONES COMUNES			
Ganancia básicas por acción.	20	180	635
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL GANANCIA DEL EJERCICIO			
Total resultado integral.		1.500.249	5.270.344

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Importes cobrados a clientes.	204.196.963	191.258.963
Pagos a proveedores.	(192.464.125)	(183.622.164)
Pagos recibidos y remitidos por impuestos.	(12.040.897)	(4.472.663)
Pagos por intereses clasificados como operacionales.	(5.017.007)	(1.974.526)
Intereses ganados.	370.731	308.172
Otras entradas (salidas) de efectivo procedentes de las operaciones.	(2.236.877)	(1.070.145)
Total flujos de efectivo por (utilizados en) operaciones.	(7.191.211)	427.637
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Importes provenientes de otros activos.	(521.836)	(2.015.680)
Incorporación de propiedad, planta y equipo.	(27.676.005)	(27.124.703)
Total flujos de efectivo por (utilizados en) actividades de inversión.	(28.197.841)	(29.140.383)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes recibidos por emisión de instrumentos de patrimonio neto.	2.987.319	-
Obtención de préstamos.	51.569.933	31.740.000
Pagos de préstamos.	(17.061.205)	(8.349.478)
Pagos de dividendos por la entidad que informa.	(4.483.004)	(7.294.318)
Total flujos de efectivo por (utilizados en) actividades de financiamiento.	33.013.043	16.096.204
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo.	(2.376.009)	(12.616.542)
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalente de efectivo.	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo, Saldo Inicial.	4.962.329	17.578.871
Efectivo y equivalentes al efectivo, Saldo final.	2.586.320	4.962.329

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CIC S.A.

6
SEGUROS CIC S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO		OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	CAPITAL PAGADO	PRIMA POR ACCIÓN					
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 31.12.2015	82.179.498	146.295	1.545.389	73.991.976	157.863.158	1.363	157.864.521
CAMBIOS							
Ganancia del período.	-	-	-	1.499.580	1.499.580	669	1.500.249
Dividendo pagado.	-	-	-	(1.725.223)	(1.725.223)	-	(1.725.223)
Dividendo mínimo.	-	-	-	(449.874)	(449.874)	-	(449.874)
Otros incrementos.	2.987.319	-	-	(6.232)	2.981.087	(647)	2.980.440
Total cambios en el patrimonio.	2.987.319	-	-	(681.749)	2.305.570	22	2.305.592
Saldo final al 31.12.2016	85.166.817	146.295	1.545.389	73.310.227	160.168.728	1.385	160.710.113

REFORMULADO CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO		OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	CAPITAL PAGADO	PRIMA POR ACCIÓN					
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 31.12.2014	82.179.498	146.295	1.545.389	81.138.599	165.009.781	757	165.010.538
Efecto correcciones Nota 32.	-	-	-	(6.820.510)	(6.820.510)	-	(6.820.510)
Saldo inicial Reformulado al 1 de enero de 2015.	82.179.498	146.295	1.545.389	74.318.089	158.189.271	757	158.190.028
CAMBIOS							
Ganancia del período.	-	-	-	5.270.030	5.270.030	314	5.270.344
Dividendo pagado.	-	-	-	(2.897.208)	(2.897.208)	-	(2.897.208)
Dividendo mínimo.	-	-	-	(2.698.942)	(2.698.942)	-	(2.698.942)
Otros incrementos.	-	-	-	7	7	292	299
Total cambios en el patrimonio.	-	-	-	(326.113)	(326.113)	606	(325.507)
Saldo final al 31.12.2015	82.179.498	146.295	1.545.389	73.991.976	157.863.158	1.363	157.864.521

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Clínica Las Condes S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz”, la “Compañía”, o “la Clínica”), es una sociedad anónima abierta inscrita en el registro de valores con el N°0433, R.U.T. 93.930.000-7 domiciliada en Estoril 450 Las Condes Santiago Chile y está bajo la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Clínica Las Condes S.A., empresa matriz y sus filiales, cubren prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales. Cuenta con una dotación total de 3.867 personas, entre gerentes y ejecutivos principales, profesionales y trabajadores en general.

La Clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo crecimiento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades, tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e intermedios; de adultos, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación post-operatoria, laboratorios clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radioterapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello se agrega un servicio de urgencia,

dotado para atender oportunamente toda clase de complejidades. Además, a través de la filial Seguros CLC S.A., otorga coberturas que permiten a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

Clínica Las Condes y filiales generan sus operaciones en un total de cinco edificios que suman 224.031 m2. Cuenta con 338 camas y alcanzara un total de 237.325 m2 al habilitar completamente el edificio Verde ubicado en Estoril 450, comuna de las Condes. Una vez habilitado completamente este edificio la capacidad subirá a 500 camas. Posee 18 pabellones quirúrgicos, 354 consultas médicas y boxes de atención y 2.385 estacionamientos subterráneos. Adicionalmente cuenta con cuatro centros médicos, estos últimos ubicados en: Chicureo, El Colorado, La Parva, Valle Nevado, de los cuales tres operan sólo en temporada de Ski.

2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados en concordancia con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes al 31 de diciembre de 2016 emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante “IASB”), y normas informadas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión extra ordinaria celebrada el 30 de marzo de 2017.

Estos estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Clínica Las Condes S.A. y filiales, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CLC S.A.

6
SEGUROS CLC S.A.

A. PERÍODO CONTABLE

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera clasificados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

B. BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN

Los presentes estados financieros consolidados de Clínica las Condes S.A. y afiliadas correspondientes al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre 2015, han sido preparados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS"), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Adicionalmente, los estados financieros de la filial Seguros CLC S.A. han sido confeccionados de acuerdo a bases contables distintas a la matriz y están basadas en criterios contables requeridos por Circular N° 2.022 de la Superintendencia de valores y seguros ("SVS"), que establece normas sobre forma, contenido y presentación de los estados financieros de las entidades aseguradoras y reaseguradoras.

Estos Estados Financieros Consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Clínica Las Condes S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la matriz y por las otras entidades que forman parte del grupo.

Estos estados financieros consolidados se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la sociedad y sus filiales.

C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la compañía, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios e instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros, y criterios incluidos en las NIIF, según se establece en las bases de preparación.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

VIDAS ÚTILES Y VALORES RESIDUALES DE ACTIVOS INCLUIDOS EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, E INTANGIBLES

La Administración de la sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedades, planta y equipo, e intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

DETERIORO DE ACTIVOS

La Administración de la sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación



de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una unidad generadora de efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El importe recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor justo y su valor de uso.

La Administración de la sociedad aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podrían impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Administración de la sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen por causa de todas las diferencias temporarias deducibles, pérdidas y créditos tributarios no utilizados, en la medida en que resulte probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios.

LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA Y EL MONTO DE LOS PASIVOS DE MONTO INCIERTO O CONTINGENTE

Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes Estados Financieros Consolidados futuros.

PROVISIÓN DE INCOBRABILIDAD

El criterio de constitución de provisión de incobrabilidad de la Clínica y sus filiales se concreta a través de una provisión de castigo para los documentos (cheques,

letras, pagarés), no pagados en la fecha de su vencimiento y enviadas a cobranza externa, con los siguientes porcentajes:

- 40% del total de la deuda para el primer año.
- 40% del total de la deuda para el segundo año.
- 20% del total de la deuda para el tercer año.

Los porcentajes obedecen al movimiento histórico que ha tenido la cuenta en los últimos tres años. En el año 2016 se ha provisionado por concepto de incobrables M\$ 4.629.367.

Los castigos efectuados en el año 2016 ascienden a M\$ 3.135.238.

En el evento que de acuerdo a informes de cobranza externa, se hayan agotado todos los medios de cobro antes que venza el plazo establecido anteriormente, se castiga en su totalidad en ese momento la deuda. La política de recupero de deudores castigados, indica que si existen este tipo de casos se contabiliza directamente a resultado.

Adicionalmente, se considera en el análisis casos de deuda no vencida pero que a juicio de la Administración de Clínica Las Condes S.A. presentan un riesgo de crédito (casos individuales).

D. BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los Estados Financieros Consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y los Estados Financieros de las sociedades controladas por la compañía (sus filiales).

Filiales son todas las compañías sobre las cuales Clínica Las Condes S. A. posee control de acuerdo a lo señalado en la NIIF 10. Para cumplir con la definición de control en la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, tres criterios deben cumplirse:

- a. Un inversor tiene poder sobre las actividades relevantes de una participada.
- b. El inversionista tiene una exposición, o derechos, o retornos variables provenientes de su implicación en la participada.

- 1 ANTECEDENTES GENERALES
- 2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES
- 3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES
- 4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.
- 5 INMOBILIARIA CLC S.A.
- 6 SEGUROS CLC S.A.

c. El inversionista tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir el importe de los rendimientos del inversor.

Las sociedades filiales se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en los Estados Financieros Consolidados la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intra grupo.

Todos los saldos y transacciones entre las sociedades

consolidadas han sido eliminados en el proceso de consolidación.

La participación de los accionistas no controladores en el patrimonio y en los resultados de las sociedades filiales consolidadas se presenta, en los rubros “Patrimonio neto, participaciones no controladoras” en los Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado y en “Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras” en los Estados de Resultados Integrales Consolidados.

El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	MONEDA FUNCIONAL	31.12.2016		31.12.2015	
			DIRECTO %	INDIRECTO %	DIRECTO %	INDIRECTO %
78.849.790-3	Diagnósticos por Imágenes Ltda.	CL\$	49,19	50,81	49,19	50,81
96.809.780-6	Servicios de Salud Integrados S.A.	CL\$	99,90	-	99,90	-
77.916.700-3	Prestaciones Médicas Las Condes S.A.	CL\$	97,00	-	97,00	-
76.433.290-3	Inmobiliaria CLC S.A.	CL\$	99,99	0,01	99,99	0,01
76.573.480-0	Seguros CLC S.A.	CL\$	99,00	1,00	99,00	1,00
76.453.458-1	Centro de La Visión S.A.(*)	CL\$	50,10	-	-	-

(*) Sociedad creada con fecha 21 de diciembre del 2016, cuyo objeto social es la prestación de servicios médicos oftalmológicos, la investigación y docencia oftalmológica y la comercialización de productos oftalmológicos ópticos y farmacológicos entre otros.

E. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la administración” para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que se utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la

compañía y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Clínica Las Condes S.A. y Filiales son los siguientes:

- **HOSPITALIZACIÓN:** Corresponde a prestaciones realizadas a pacientes que se hospitalizan y ocupan días cama.
- **AMBULATORIO:** Corresponde a prestaciones que no involucran ocupación de días cama y son de carácter transitorio que no supera el día.
- **OTROS:** Corresponden a los rubros de inmobiliaria que corresponde a arriendo de estacionamientos y oficinas más el rubro seguro.

F. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL

Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual operan las respectivas sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los Estados Financieros Consolidados, los resultados y la posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la sociedad matriz y la moneda de presentación para los Estados Financieros Consolidados.

En la preparación de los Estados Financieros de las sociedades individuales, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del período.

BASES DE CONVERSIÓN Y DE REAJUSTES

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias:

	31.12.2016	31.12.2015
	\$	\$
Dólar estadounidense.	669,47	710,16
Unidad de Fomento.	26.347,98	25.629,09

G. INTANGIBLES

Los activos intangibles corresponden principalmente a licencias adquiridas para programas informáticos. Se activan sobre la base de los costos en que se ha

incurrido para adquirirlas y prepararlas para el uso del programa específico, menos su amortización y cualquier pérdida por deterioro acumulada si hubiese. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Clínica, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos.

Las vidas útiles estimadas, valor residual y el método de amortización son revisadas al final de cada período. Cualquier cambio en la estimación será registrada sobre una base prospectiva.

H. PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras, vehículos y equipamiento médico y se encuentran registradas al costo más gastos que son directamente atribuibles al costo de adquisición, menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, el Directorio y la administración conocen que no podrá volver al criterio de valorización al costo.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la Clínica Las Condes S. A. y filiales. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones

para su uso, sean estas legales o de otra índole.

Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

Edificios.	80 años.
Planta y equipos.	5 a 7 años.
Equipamiento de tecnologías de la información.	3 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	10 años.
Vehículos de motor.	8 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Otras propiedades, plantas y equipos.	5 a 10 años.

Para el caso de las obras en curso el bien comenzará a depreciarse una vez que se encuentre en condiciones de ser usado, sin embargo, en el caso de las obras de ampliación del edificio verde de la Clínica, a pesar de tener habilitadas un total de 116 camas de un total de 292, hoy el activo asociado se está depreciando al 100% de dicha inversión.

Clínica Las Condes S. A. y filiales ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:

Las inspecciones generales mayores, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente o aumenten su vida útil, aun cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización, y mejoras, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de Propiedades, planta y equipo se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

I. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Clínica las Condes S. A. y Filiales calculan los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que la Clínica pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades realizadas por las sociedades.

Los principales conceptos que conforman los ingresos hospitalarios son: días cama, pabellones quirúrgicos, los cuales son reconocidos sobre base devengada. En el caso de servicios ambulatorios los principales ingresos lo conforman imagenología, procedimientos de diagnósticos, los cuales son reconocidos sobre base realizada. Otros servicios o ventas corresponden a venta de seguros de salud y estacionamientos. Los arriendos y pólizas de seguros se reconocen sobre base realizada.

Los porcentajes de ingresos para el rubro hospitalizados y que se relacionan con Isapres, Empresas y particulares son los siguientes:

Isapres	52,85%
Empresas	7,85%
FONASA	15,89%
Particulares	23,40%
Total	100%

Los porcentajes de ingresos para el rubro ambulatorio que se relacionan con Isapres, Empresas y particulares son los siguientes:

Isapres	60,67%
Empresas	1,82%
FONASA	2,10%
Particulares	35,41%
Total	100%

La filial Seguros CLC S. A. comercializa seguros individuales de salud, como seguros catastróficos de salud, seguros escolares, seguros oncológicos, seguros cardiológicos, seguros de accidentes universitarios, seguro integral para afiliados a Fonasa.

El porcentaje de participación de la filial Seguros CLC S. A. en seguros individuales de salud es un 38% de mercado.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

INGRESOS ORDINARIOS Los ingresos ordinarios derivados de las atenciones ambulatorias, hospitalarias, arriendos y otros servicios o ventas se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización a la fecha de confección de los estados de situación financiera.

INGRESOS POR PRIMAS Seguros CLC S.A. reconoce los ingresos por primas en base del devengamiento mensual de los saldos por

cobrar por este concepto, descontinuo dicho reconocimiento para aquellos casos que presenten morosidad más allá de los plazos de gracia estipulados en el condicionado de la póliza.

Los principales conceptos que conforman los ingresos hospitalarios son: días cama, pabellones quirúrgicos, los cuales son reconocidos sobre base devengada. En el caso de servicios ambulatorios los principales ingresos lo conforman imagenología, procedimientos de diagnósticos, los cuales son reconocidos sobre base realizada, esto es cuando se le factura al paciente.

Otros servicios de venta corresponden a venta de seguros de salud y estacionamientos. Los arriendos se reconocen sobre la base realizada, y las pólizas de seguro de acuerdo a la condición de pago de cada póliza.

J. DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea mayor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El importe recuperable es el más alto entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el importe recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

K. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

L. OPERACIONES DE LEASING (ARRENDAMIENTOS)

Los arrendamientos de propiedades, planta y equipo son reconocidos como arrendamientos financieros cuando la Clínica tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del contrato al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras para conseguir un tipo de interés constante sobre el saldo pendiente de la deuda. Las correspondientes obligaciones por arrendamientos y de cargas financieras, se incluyen en otros pasivos financieros corrientes y no corrientes. El elemento de interés del costo financiero se carga en el estado de resultados durante el período de arrendamiento. El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil o la duración del contrato, el menor de los dos.

Dichos bienes no son jurídicamente de propiedad de la Clínica, por lo cual mientras no ejerza la opción de compra, no puede disponer libremente de ellos. Estos bienes se presentan en cada clase de activos a la cual pertenecen.

Las cuotas de arrendamiento operativo se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del contrato.

M. ACTIVOS FINANCIEROS

Clínica Las Condes S. A. y filiales clasifica sus activos

financieros en las siguientes categorías:

- Activos financieros a valor justo a través de resultados.
- Cuentas por cobrar.
- Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento.
- Activos disponibles para la venta.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de la sociedad determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR JUSTO A TRAVÉS DE RESULTADOS

Los activos financieros a valor justo a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los activos de esta categoría se presentan como activos corrientes.

CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas y otros documentos por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA SU VENCIMIENTO

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la administración de la sociedad tiene la intención y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si Clínica las Condes S. A. y filiales vendiese un valor que fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera, que se

clasifican como otros activos financieros no corrientes.

ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA

Los activos financieros disponibles para la venta son no-derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la administración de la sociedad pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera.

RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor justo con cambios en otros resultados integrales se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en resultados.

Los préstamos y cuentas por cobrar, y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultados.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el resultado en la línea de “otros ingresos”.

POLÍTICAS CONTABLES DE EXCEPCIÓN APLICABLES AL GIRO ASEGURADOR

Seguros CLC S.A. clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías, considerando que la clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de la Compañía determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE

Un activo financiero se clasifica en esta categoría de acuerdo a las siguientes normas de valorización.

- a. **Renta Fija Nacional:** Para los instrumentos de renta fija nacional, como valor razonable se utiliza el valor presente de los flujos futuros, descontados a la TIR de mercado del instrumento, la cual corresponde a aquella proporcionada por proveedores de precios especializados, en conformidad con la Norma de Carácter General N° 401 modificada por 409, 311 y otras, de la Superintendencia de Valores y Seguros, de fecha 18 de diciembre de 2015. La diferencia entre la tasa de compra y el valor de mercado se reflejará directamente en el estado de resultados integrales de la compañía.
- b. **Cuotas de Fondos Mutuos:** Las inversiones en fondos mutuos se valorizan al valor de rescate que tenga la cuota a la fecha de cierre de los estados financieros. La diferencia entre este valor y el valor de la inversión es registrada en los estados financieros con cargo o abono al resultado del periodo, según corresponda.

ACTIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO

La Compañía, en caso de tener, valoriza sus inversiones de acuerdo a NIIF 9, la cual, indica que si existen instrumentos que han sido adquiridos para mantenerlos hasta su vencimiento y no planean su venta anticipada como habitualidad, estas serán valorizadas a TIR de compra. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimada,

descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

N. CAMBIO CONTABLE

No existen cambios de políticas contables significativos, en el período terminado al 31 de diciembre de 2016, que afecten los estados financieros consolidados de Clínica las Condes S.A.

O. DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros, distinto de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimada, descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que la totalidad de las inversiones financieras del grupo han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimientos en el corto plazo (menor de 90 días), no se han identificado indicios que hagan suponer un deterioro observable.

PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados” o como “otros pasivos financieros”.

PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

OTROS PASIVOS FINANCIEROS Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de la transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados para pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiada, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La sociedad actualmente sólo tiene emitidos acciones de serie única.

CLASIFICACIÓN COMO DEUDA O PATRIMONIO Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

P. DERIVADOS

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados, Clínica Las Condes S.A. y filiales, no mantienen instrumentos financieros derivados.

Q. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal), menos la provisión por pérdidas por deterioro de valor. Se

establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

Los deudores comerciales de Clínica Las Condes S.A. y filiales, provienen en su mayoría de pacientes del segmento hospitalario. El proceso de cobranza interno contiene varias etapas que incluyen la prefacturación, la facturación, cobro a las Isapres, compañías de seguros y la cobranza del copago a los pacientes.

En las filiales, Inmobiliaria CLC S.A. y Seguros CLC S.A., los deudores provienen de los arrendamientos de estacionamientos e inmuebles y cobranza de primas por seguros respectivamente.

Una vez terminado el proceso normal de cobranza interna, las cuentas impagas se traspasan a empresas externas para su cobranza pre-judicial, judicial y eventualmente castigos. Cuando una cuenta es enviada a cobranza externa, se comienza a contabilizar la provisión de deterioro por un monto equivalente al 40% para el primer año, 40% para el segundo año y un 20% para el tercer año.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

R. PROVISIONES Y PASIVOS CONTINGENTES

Las provisiones se reconocen cuando la Clínica y filiales tienen una obligación presente (legal o constitutivas) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Clínica y filiales utilicen recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de las obligaciones. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

En el área aseguradora existen provisiones relacionadas directamente al negocio de las compañías de seguros de vida.

S. RESERVAS DE SINIESTROS APLICABLES AL GIRO ASEGURADOR (SEGUROS CLC S.A.)

Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las normas e instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:

RESERVA DE RIESGO EN CURSO

La Reserva de Riesgo en Curso se determina de acuerdo a la NCG N° 306 complementada por la NCG N° 320, a través de la constitución de un mes de prima cuando la periodicidad de estas es mensual y, para el caso de periodicidades trimestrales, semestrales o anuales, se aplica el método de numerales diarios a través de la fórmula señalada en el punto 1.1 Título II del Capítulo II de la NCG N° 306, con un costo de adquisición computable equivalente al 7,4% (siete coma cuatro por ciento) de la prima.

RESERVA DE SINIESTROS POR PAGAR

La reserva de siniestros por pagar comprende los siguientes conceptos:

Reserva de siniestros liquidados. La reserva de siniestros liquidados corresponde al valor actual de los pagos futuros a los asegurados o beneficiarios.

Reserva de siniestros ocurridos y no reportados.

Corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que, a la fecha de cierre de los estados financieros, han ocurrido, pero no han sido conocidos por la Compañía.

La Compañía, para la estimación de las Reservas de Siniestros Ocurredos y no Reportados, aplica el método Estándar de aplicación general, que corresponde al método de desarrollo de siniestros incurridos, también llamado "Método de los triángulos de siniestros incurridos modificado según Bornhuetter-Ferguson", descrito en la NCG N° 306 según anexo 2 letra A. Esta reserva corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que, a la fecha del cierre de los estados financieros, han ocurrido, pero no han sido conocidos por la Sociedad. La Superintendencia de Valores y Seguros, establece tres métodos de Cálculos de la Reserva de OYNR; A) Método Estándar de Aplicación General, B) Método Simplificado y C) Método Transitorio.

Reserva de siniestros en proceso de liquidación.

A la fecha de cierre de los estados financieros, existen siniestros en proceso de liquidación constituidos en base al total de pólizas siniestradas informadas.

Reserva de calce. La Compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N°1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de Seguros previsionales.

RESERVA DE INSUFICIENCIA DE PRIMA

El test de insuficiencia de primas se realiza para comprobar si las primas no devengadas más los ingresos producto de las inversiones son suficientes para soportar los siniestros y gastos incurridos en el período. En caso de comprobar una insuficiencia se creará una Reserva por Insuficiencia de Prima.

T. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

VACACIONES DEL PERSONAL La sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el

personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

U. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

Clínica Las Condes S.A. y filiales contabilizan el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

V. CAPITAL SOCIAL

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción.

W. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Clínica o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por la Junta Ordinaria de Accionistas

X. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se

reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

Y. PRÉSTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método del tipo de interés efectivo consiste en aplicar los montos de los pagos al hacer y el monto recibido de referencia para deudas de similares características al valor de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

Z. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando; se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo sin ningún tipo de restricción.

La Sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del

pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

AB. ESTADO FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

El Estado de Flujos de Efectivo Consolidado considera los movimientos de caja realizados durante el período. En estos Estados de Flujos de Efectivo se utilizan los siguientes conceptos en el sentido que figura a continuación:

FLUJOS DE EFECTIVO: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiéndose por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos y egresos ordinarios del grupo, así como las actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento. Los movimientos de las actividades de operación son determinados por el método directo.

Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios, de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiamiento: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

Las inversiones consideradas como efectivo y equivalente a efectivo son todas aquellas que se generan de excedentes de caja que son utilizadas en el corto plazo. Depósitos a plazo y valores negociables con un vencimiento máximo de 90 días. Estas corresponden a inversiones de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

AC. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

A la fecha de emisión de los presentes Estados Finan-

cieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:

NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES: (normas, interpretaciones) contables con aplicación efectiva para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.

Todas las normas, enmiendas y mejoras de las NIIF que tuvieron aplicación obligatoria a contar del 1 de enero

de 2016, y que no fueron adoptadas anticipadamente por la Compañía, han sido incorporadas, sin efectos significativos en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016.

LAS NORMAS E INTERPRETACIONES, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros consolidados, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9 Instrumentos financieros.	1 de enero de 2018
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
IFRS 16 Arrendamientos.	1 de enero de 2019
CINIIF 22 Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones. Anticipadas.	1 de enero de 2018

IFRS 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

En julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 “Instrumentos financieros”, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

IFRS 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos

de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

IFRS 16 “ARRENDAMIENTOS”

En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 “Arrendamientos”. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos



anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

CINIIF 22 “TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONTRAPRESTACIONES ANTICIPADAS”

Esta Interpretación publicada en diciembre de 2016, aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La

interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago /recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica.

La Compañía aún se encuentra evaluando el o los impacto(s) generados que podría generar las mencionadas modificaciones, estimando que no afectarán significativamente los estados financieros consolidados.

LAS MEJORAS Y MODIFICACIONES A IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros consolidados, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

MEJORAS Y MODIFICACIONES A IFRS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IAS 7 Estado de Flujo de Efectivo.	1 de enero de 2017
IAS 12 Impuesto a las Ganancias.	1 de enero de 2017
IFRS 2 Pagos Basados en Acciones.	1 de enero de 2018
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
IFRS 4 Contratos de Seguros.	1 de enero de 2018
IAS 40 Propiedades de Inversión.	1 de enero de 2018
IFRS 12 Información a revelar sobre Participaciones en Otras Entidades.	1 de enero de 2016
IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	1 de enero de 2018
IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	Por determinar
IFRA 10 Estados Financieros Consolidados.	Por determinar

IAS 7 “ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO”

Las modificaciones a la IAS 7 “Estado de Flujo de Efectivo”, emitidas en enero de 2016 como parte del proyecto de Iniciativa de Revelaciones, requieren que una entidad revele información que permita a los usuarios de los Estados Financieros evaluar los cambios en las obligaciones derivadas de las actividades de financiación, incluyendo tanto los cambios en las obligaciones derivados de los flujos de efectivos y los cambios que no son efectivo. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

IAS 12 “IMPUESTO A LAS GANANCIAS”

Estas modificaciones, emitidas por el IASB en enero de 2016, aclaran como registra los activos por impuestos diferidos correspondientes a los instrumentos de deuda medidos al valor razonable. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

NIIF 2 “PAGOS BASADOS EN ACCIONES”

La enmienda publicada en junio de 2016, clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.

NIIF 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

La enmienda publicada en abril de 2016, introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos.

NIIF 4 “CONTRATOS DE SEGURO”

Con respecto a la aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39.

NIC 40 “PROPIEDADES DE INVERSIÓN”

En relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.

NIIF 12 “INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES”

La enmienda, publicada en diciembre de 2016, clarifica el alcance de ésta norma. Estas modificaciones deben aplicarse retroactivamente a los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.

NIC 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”

En relación a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016.

IAS 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”

IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”

Las enmiendas a IFRS 10 “Estados Financieros Consolidado” e IAS 28 “Inversión en Asociadas y Negocios Conjuntos” (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de la IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB planea una investigación profunda que pueda resultar en una simplificación de contabilidad de asociadas y negocios conjuntos. Se permite la adopción inmediata.

La Compañía aún se encuentra evaluando el o los impacto(s) generados que podría generar las mencionadas modificaciones, estimando que no afectarán significativamente los estados financieros consolidados.

AD. COSTOS DE FINANCIAMIENTOS CAPITALIZADOS

Política de préstamos financieros que devengan intereses:

Los costos por préstamos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos que cumplan las condiciones para su clasificación, son capitalizados, formando parte del costo de dichos activos.

Política de capitalización de costos por intereses:

Se capitalizan aquellos intereses pagados o devengados provenientes de deudas que financian activos calificados, según lo estipulado en NIC 23.

3. UNIFORMIDAD

Los Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 y de resultados integrales, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el período terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015, que se incluyen en el presente informe, han sido preparados de acuerdo a NIIF y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, siendo los principios y criterios contables aplicados consistentes, considerando la reformulación descrita en nota 32.

4. GESTION DE RIESGOS OPERACIONALES Y FINANCIEROS Y DEFINICION DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, Clínica Las Condes está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y revisadas periódicamente por la administración de la sociedad.

Las principales situaciones de riesgo a que está expuesta la sociedad son las siguientes:

A. CAMBIOS EN EL MARCO REGULATORIO Y LEGAL

Clínica Las Condes y sus filiales son monitoreadas constantemente tanto por la Superintendencia de salud como por la Superintendencia de valores y seguros, quienes estudian la normativa y marco regulatorio de estos sectores, sus políticas de negocio y el desempeño de sus resultados, lo que genera incertidumbre en las perspectivas del negocio, así como los cambios en leyes y reglamentos que afectan la industria y sus negocios.

B. ALTO NIVEL DE COMPETENCIA

En el mercado de Prestadores y Seguros de salud, se presentan fuertes niveles de competencia. Este escenario requiere de otorgamiento de servicios y beneficios cada vez mejores para mantener y mejorar la posición competitiva.

Nuestra competencia más relevante son las clínicas que se han incorporado en el sector oriente, además de las ya establecidas, las cuales se han incorporado con un alto nivel tecnológicos en sus prestaciones.

La mitigación de riesgo está basada en la implementación y utilización de tecnológicas y terapias de alta complejidad, de esta forma es capaz de ofrecer, prácticamente, todas las especialidades médicas, permitiendo generar integración, sinergias y fidelización de clientes entre las distintas unidades de negocio, considerando además una gran experiencia en temas médicos.

C. SENSIBILIDAD ANTE CAMBIOS EN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

Este mercado en general presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

D. RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

Los pagos a proveedores en USD representan en torno al 1% del total, y son compensados con ingresos en USD provenientes de compañías de seguros extranjeras. La Compañía tiene la política, aprobada por el Directorio, de mantener hasta un máximo de 1 millón de USD en depósitos a plazo en esa moneda, vendiendo todos los excedentes de moneda extranjera en el ejercicio en que se reciban.

Dado los bajos montos de operaciones en moneda extranjera, La Administración de la sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios. Toda operación de cobertura de riesgos cambiarios debe contar con la aprobación expresa del Directorio de la Clínica.

El saldo de activos y pasivos denominados en unidades de fomento es de M\$114.172.180. Un análisis de sensibilidad que considere un cambio en la inflación (deflación) de 100 puntos base tendría un efecto en las pérdidas (ganancias) antes de impuesto de M\$1.141.722.

E. RIESGO DE TASA DE INTERÉS

El financiamiento de la Clínica y sus filiales tienen su origen con bancos comerciales nacionales. Todo aumento de financiamiento de largo plazo es aprobado por el Directorio de la Clínica.

La sociedad posee el 100% de su deuda de largo plazo indexada a la UF, y un 56% de su deuda en tasa fija. Además, mantiene una política de reajustabilidad semestral de sus precios.

Debido a que los créditos son con bancos chilenos, y no existen indicios de hiperinflación no se considera un riesgo relevante una variación de las tasas vigentes.

F. RIESGO DE LIQUIDEZ

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad y sus filiales para amortizar o refinanciar a precios

de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables.

Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:

	31.12.2016	31.12.2015
Razón de liquidez	1,77	1,60
Razón ácida	1,72	1,54
Razón endeudamiento	1,35	1,09

El EBITDA alcanzó los MM\$ 21.538 (MM\$ 23.563 a diciembre de 2015), con un margen de 10,8% versus 13,2% en igual período del año anterior. Se entiende por EBITDA a las ganancias antes de impuesto, agregados intereses y reajuste, depreciación y amortizaciones.

La utilidad de la Clínica a diciembre de 2016 llegó a MM\$ 1.499 (MM\$ 5.270 a diciembre de 2015). La utilidad por acción a diciembre de 2016 alcanzó \$180, comparado con una utilidad por acción de \$635 en diciembre de 2015.

Dado lo anterior, y considerando que solo un 25,03% de la deuda financiera de la sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

La sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja, y recurrentemente efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

G. RIESGO DE SEGUROS

Con respecto al área aseguradora, es importante mencionar que se maneja una posición neta de fondos



en efectivo y efectivo equivalente que le permiten cumplir adecuadamente el pago de sus compromisos financieros con los prestadores de salud. Asimismo, no mantiene pasivos de corto plazo con entidades financiera.

H. RIESGO DE CRÉDITO

La Sociedad mantiene cuentas por deudores comerciales y otras cuentas por cobrar que representan aproximadamente el 25,20% del total de activos. La cobranza de los clientes es gestionada por un área de cobranzas interna de la empresa.

Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la empresa realiza gestión de cobranza prejudicial y judicial con empresas de abogados externos.

Entre los principales clientes de la sociedad se encuentran las Isapres, FONASA, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:

- Las isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes
- Las cuentas por cobrar correspondientes a FONASA, presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio y particulares, estas presentan el mayor nivel de riesgo relativo. Sin embargo, Clínica Las Condes realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Si bien el segmento de particulares es el más riesgoso, el impacto de la materialización del riesgo de crédito asociado no resultaría relevante dada la baja participación sobre el total de la exposición. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos

que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.

I. RIESGO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los excedentes de efectivo que quedan después del financiamiento de los activos necesarios para la operación, están invertidos de acuerdo a límites crediticios aprobados por el Comité de Directores de la Sociedad, principalmente, en depósitos a plazo con distintas instituciones financieras clasificadas como N1+, fondos mutuos de corto plazo clasificados como AA+ o superiores, y papeles del Banco Central y Tesorería General de la República. Estas inversiones están contabilizadas como efectivo y equivalentes al efectivo y otros activos financieros corrientes.

Producto de la generación de caja operacional, Clínica Las Condes S.A. mantiene activos financieros por montos en torno a los M\$10.284.091, de los cuales M\$7.695.771 corresponden a las reservas de la Compañía de Seguros CLC, cuya administración de cartera se encuentra externalizada con la empresa Principal Asset Management, y que cumple con las normativas de la SVS relacionadas con los límites de inversión, informando Seguros CLC S. A. periódicamente al organismo regulador. Con respecto a los excedentes de caja de la matriz, el Directorio ha fijado una política de inversión de excedentes de caja que se resume en lo siguiente:

PARTICIPACIÓN DE MERCADO	LÍMITES POR INSTITUCIÓN PARA EL PERÍODO AGOSTO 2016 – JULIO 2017
Sobre 12%	MM\$ 4.500
Entre 5% y 12%	MM\$ 3.000
Entre 2% y 5%	MM\$ 2.000

* Si los excedentes de caja son superiores a MM\$ 3.000, se debe invertir en al menos 2 instituciones.

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la composición del rubro efectivo y equivalentes al efectivo, es la siguiente:

	31.12.2016	REFORMULADO 31.12.2015	REFORMULADO 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Clínica Las Condes S. A. y otras filiales.	1.744.871	4.096.392	17.551.304
Seguros CLC S. A.	841.449	865.937	27.567
Total efectivo equivalentes al efectivo.	2.586.320	4.962.329	17.578.871

El detalle de los saldos incluidos bajo el concepto de efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

	MATRIZ Y OTRAS FILIALES	SEGUROS CLC S. A.	TOTAL AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja.	861.821	1.050	862.871
Saldos en bancos.	673.510	840.399	1.513.909
Cuotas fondos mutuos (*).	160.019	-	160.019
Depósitos a corto plazo (*).	49.521	-	49.521
Total efectivo y equivalentes al efectivo.	1.744.871	841.449	2.586.320

(*) El detalle por banco de estas inversiones se presenta en el siguiente cuadro.

	MATRIZ Y OTRAS FILIALES	SEGUROS CLC S. A.	TOTAL AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja.	466.767	424.314	891.081
Saldos en bancos.	1.616.687	441.623	2.058.310
Cuotas fondos mutuos (*).	1.960.803	0	1.960.803
Depósitos a corto plazo (*).	52.135	0	52.135
Total efectivo y equivalentes al efectivo.	4.096.392	865.937	4.962.329

REFORMULADO	MATRIZ Y OTRAS FILIALES	SEGUROS CLC S. A.	TOTAL AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja.	597.225	7.893	605.118
Saldos en bancos.	422.029	19.674	441.703
Pactos de retrocompra. (*)	2.000.000	-	2.000.000
Cuotas fondos mutuos. (*)	4.671.316	-	4.671.316
Depósitos a corto plazo. (*)	9.860.734	-	9.860.734
Total efectivo y equivalentes al efectivo.	17.551.304	27.567	17.578.871

(*) El detalle por banco de estas inversiones se presenta en el siguiente cuadro.

	AL 31.12.2016					
	CUOTAS DE FONDOS		DEPÓSITOS A PLAZO		PACTOS DE RETROCOMPRA	
	M\$	US\$	M\$	US\$	M\$	US\$
Banco BCI.	160.019	-	-	49.521	-	-
Banco de Chile.	-	-	-	-	-	-
Total.	160.019	-	-	49.521	-	-

	AL 31.12.2015					
	CUOTAS DE FONDOS		DEPÓSITOS A PLAZO		PACTOS DE RETROCOMPRA	
	M\$	US\$	M\$	US\$	M\$	US\$
Banco BCI.	1.933.093	0	0	52.135	0	0
Banco de Chile.	27.710	0	0	0	0	0
Total.	1.960.803	0	0	52.135	0	0

	Al 01.01.2015					
	CUOTAS DE FONDOS		DEPÓSITOS A PLAZO		PACTOS DE RETROCOMPRA	
	M\$	US\$	M\$	US\$	M\$	US\$
Banco BCI.	4.551.786	119.530	-	44.403	2.000.000	-
Banco CorpBanca.	-	-	3.305.632	-	-	-
Banco Security.	-	-	3.205.067	-	-	-
Banco Santander.	-	-	3.305.632	-	-	-
Total.	4.551.786	119.530	9.816.331	44.403	2.000.000	-

Los pactos de retro compra son de renta fija a menos de 90 días.

Las cuotas de fondos mutuos corresponden a fondos de renta fija en pesos chilenos y dólares estadounidenses, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota res-

pectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados.

El efectivo y efectivo equivalente no tiene restricciones de disponibilidad.

6. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, el rubro otros activos financieros se componen de la siguiente forma:

	REFORMULADO		
	31.12.2016	31.12.2015	01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Activos Financieros de Seguros CLC S. A.	7.695.771	7.173.935	5.158.255
Total.	7.695.771	7.173.935	5.158.255

El detalle de otros activos financieros es el siguiente:

	REFORMULADO		
	31.12.2016	31.12.2015	01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Activos financieros hasta el vencimiento.	7.499.840	7.171.229	5.134.431
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.	195.931	2.706	23.824
Total.	7.695.771	7.173.935	5.158.255

A. ACTIVOS FINANCIEROS HASTA EL VENCIMIENTO

MATRIZ Y OTRAS FILIALES

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la sociedad matriz y otras filiales no registran activos financieros hasta el vencimiento.

SEGUROS CLC S.A.

	REFORMULADO		
	31.12.2016	31.12.2015	01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Títulos de Deuda Emitidos y Garantizados por el Estado y Bco. Central.	1.583.471	1.926.516	1.876.354
Títulos de Deuda Emitidos por el Sistema Bancario y Financiero.	4.178.573	3.854.693	1.526.504
Títulos de Deuda Emitidos por Sociedades Inscritas en S.V.S.	1.737.796	1.390.020	1.731.573
Total.	7.499.840	7.171.229	5.134.431

B. ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

SEGUROS CLC S. A.

	REFORMULADO		
	31.12.2016	31.12.2015	01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
RENTA VARIABLE			
Cuotas de fondos mutuos.	195.931	2.706	23.824
Totales.	195.931	2.706	23.824

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

7. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	REFORMULADO		
	31.12.2016	31.12.2015	01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	1.780.276	4.781.948	10.213.349
Deudores por ventas particulares.	6.806.440	3.041.152	8.180.741
Prefacturas y cargos por facturar.	49.088.499	43.425.424	21.659.667
Documentos por cobrar (1).	42.467.079	22.772.109	21.780.372
Deudores varios y primas por cobrar.	929.251	1.272.413	875.938
Estimación deudores incobrables.	(5.970.375)	(4.476.246)	(4.524.877)
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	95.101.170	70.816.800	58.185.190

El aumento más significativo del activo corriente con respecto a diciembre de 2015 se muestra en el rubro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar neto, debido al aumento de actividad, y una menor velocidad de respuesta de las Isapres con respecto a la prefactura que son de su cargo, por los contratos de seguros de salud que tienen nuestros pacientes con ellas. Cabe señalar que el aumento en los documentos por cobrar (1) se debe a un cambio de procesos en la modalidad de cobro con pacientes afiliados a la Isapre Cruz Blanca y Más Vida, debido a la finalización de sus convenios.

Debido a la situación a la que se ve enfrentada la Isapre Más Vida, la Administración de Clínica Las

Condes S.A. ha decidido provisionar un monto de M\$ 50.000 para hacer frente a aquellos montos que eventualmente pudieran no ser reembolsados por dicha Isapre.

El plazo promedio de cobro para deudores por venta de Isapres y empresas además de pacientes particulares es de 50 días, de emitido el documento.

Para el ítem de documentos por cobrar el promedio de cobro es de 60 días.

En el ítem documentos por cobrar se incluyen los siguientes conceptos:

	REFORMULADO		
	31.12.2016	31.12.2015	01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Cheques por cobrar.	9.566.297	2.573.236	3.883.856
Pagarés por cobrar.	18.100.596	8.395.488	6.816.768
Tarjetas de crédito.	2.867.161	1.544.119	1.379.312
Cobranza externa.	11.933.025	10.259.266	9.700.436
Total documentos por cobrar.	42.467.079	22.772.109	21.780.372

Los movimientos del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar fueron los siguientes:

	REFORMULADO		
	31.12.2016	31.12.2015	REFORMULADO 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial, neto.	4.476.246	4.524.877	4.201.887
Aumentos del año.	4.629.367	1.880.709	1.666.663
Baja de activos financieros deteriorados en el año.	(3.135.238)	(1.929.340)	(1.343.673)
Saldo final.	5.970.375	4.476.246	4.524.877

El número de los clientes castigados para el periodo 2016 es de 577. La tasa de recuperación de clientes castigados es cero.

**DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR POR SEGMENTO OPERATIVO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

	HOSPITALIZADO	AMBULATORIO	OTROS	TOTAL AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	1.302.108	478.168	-	1.780.276
Deudores por ventas particulares.	5.044.755	910.081	851.605	6.806.441
Prefacturas y cargos por facturar.	32.073.704	17.014.794	-	49.088.498
Documentos por cobrar.	42.321.290	58.587	87.203	42.467.080
Deudores varios y primas por cobrar.	499.428	429.822	-	929.250
Estimación deudores incobrables.	(5.721.900)	(128.360)	(120.115)	(5.970.375)
Total.	75.519.385	18.763.092	818.693	95.101.170

**DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR POR SEGMENTO OPERATIVO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015**

	HOSPITALIZADO	AMBULATORIO	OTROS	TOTAL AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	3.191.377	1.590.571	-	4.781.948
Deudores por ventas particulares.	1.336.176	759.887	945.089	3.041.152
Prefacturas y cargos por facturar.	31.168.044	12.257.380	-	43.425.424
Documentos por cobrar.	22.593.878	119.315	58.916	22.772.109
Deudores varios y primas por cobrar.	1.240.790	31.623	-	1.272.413
Estimación deudores incobrables.	(3.498.977)	(869.676)	(107.593)	(4.476.246)
Total.	56.031.288	13.889.100	896.412	70.816.800

**DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR POR SEGMENTO OPERATIVO
AL 01 DE ENERO DE 2015**

REFORMULADO	HOSPITALIZADO	AMBULATORIO	OTROS	TOTAL AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	7.295.312	2.918.037	-	10.213.349
Deudores por ventas particulares.	4.931.286	2.556.732	692.723	8.180.741
Prefacturas y cargos por facturar.	16.151.421	5.508.246	-	21.659.667
Documentos por cobrar.	21.642.841	50.130	87.401	21.780.372
Deudores varios y primas por cobrar.	854.088	19.194	2.656	875.938
Estimación deudores incobrables.	(3.637.459)	(787.804)	(99.614)	(4.524.877)
Total.	47.237.489	10.264.535	683.166	58.185.190

La estimación de deudores incobrables se muestra en función de los meses en que las deudas se van a cobranza externa, considerado un 40% anual para el primer y segundo año y un 20% al tercer año. En esa línea la estimación a diciembre considera un porcentaje equivalente y de acuerdo a como van presentándose estos deudores incobrables.

**ANTIGÜEDAD DE LOS DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

	VIGENTES	DE 30 A 180 DÍAS	MAYOR DE 180 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	961.350	729.912	89.014	1.780.276
Deudores por ventas particulares.	4.356.121	1.905.802	544.517	6.806.440
Prefacturas y cargos por facturar.	49.088.499	-	-	49.088.499
Documentos por cobrar.	21.658.210	8.875.844	11.933.025	42.467.079
Deudores varios y primas por cobrar.	929.251	-	-	929.251
Estimación deudores incobrables.	-	(298.519)	(5.671.856)	(5.970.375)
Total.	76.993.431	11.213.039	6.894.700	95.101.170

**ANTIGÜEDAD DE LOS DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015**

	VIGENTES	DE 30 A 180 DÍAS	MAYOR DE 180 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	2.582.252	1.960.599	239.097	4.781.948
Deudores por ventas particulares.	1.946.337	860.342	234.473	3.041.152
Prefacturas y cargos por facturar.	43.425.424	-	-	43.425.424
Documentos por cobrar.	11.613.776	2.400.180	8.758.153	22.772.109
Deudores varios y primas por cobrar.	1.272.413	-	-	1.272.413
Estimación deudores incobrables.	-	(217.098)	(4.259.148)	(4.476.246)
Total.	60.840.202	5.004.023	4.972.575	70.816.800

**ANTIGÜEDAD DE LOS DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR
 AL 01 DE ENERO DE 2015**

REFORMULADO	VIGENTES	DE 30 A 180 DÍAS	MAYOR DE 180 DÍAS	TOTAL AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	5.009.692	4.950.961	252.696	10.213.349
Deudores por ventas particulares.	3.610.672	3.985.295	584.774	8.180.741
Prefacturas y cargos por facturar.	21.659.667	-	-	21.659.667
Documentos por cobrar.	10.645.028	4.001.610	7.133.734	21.780.372
Deudores varios y primas por cobrar.	875.938	-	-	875.938
Estimación deudores incobrables.	-	(99.614)	(4.425.263)	(4.524.877)
Total.	41.800.997	12.838.252	3.545.941	58.185.190

Nota: Los deudores por venta isapre, empresas y particulares, no se estima deterioro porque están en proceso de cobro y no registran indicio de que no serán cobradas.

A pesar de que la estimación de deudores incobrables se ha realizado en función de la mejor información

disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarla, ya sea al alza o a la baja, en los próximos períodos, reconociendo los efectos de cambios de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

8. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL AL	REFORMULADO	REFORMULADO
					31.12.2016	TOTAL AL	TOTAL AL
					M\$	M\$	M\$
89.674.200-0	Sociedad Profesionales Cirujanos S.A.	Relacionada por director	Chile	CL\$	11.400	660	472
78.279.150-8	Inser Ltda.	Relacionada por director	Chile	CL\$	-	4.342	2.139
79.802.550-3	Central Quirúrgica Coyuncura Ltda.	Relacionada por director	Chile	CL\$	-	-	598
89.876.300-5	Servicios de Pediatría Ltda.	Relacionada por director	Chile	CL\$	-	-	5.977
Total.					11.400	5.002	9.186

B. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL AL	REFORMULADO	REFORMULADO
					31.12.2016	TOTAL AL	TOTAL AL
					M\$	M\$	M\$
88.900.200-k	International Clinics Ltda.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	3.320	6.440	4.583
Total.					3.320	6.440	4.583

C. TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS DE ORIGEN	TOTAL AL 31.12.2016		TOTAL AL 31.12.2015	
					MONTO	ABONO	MONTO	ABONO
					M\$	M\$	M\$	M\$
89.951.200-6	Servicios Profesionales Ginecología y Obstetricia Ltda.	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	-	-	767.678	(767.678)
88.900.200-K	International Clinics Ltda.	Relacionada por director	Compras	Chile	-	-	23.846	(20.039)
78.279.150-8	Sociedad de Inversiones y Servicios Médicos Ltda.	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	18.580	(18.580)	90.437	(90.437)
99.550.740-4	Sociedad de Prestaciones Médicas S. A.	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	53.393	(53.393)	5.376.052	(5.331.799)
89.876.300-5	Servicios de Pediatría Ltda.	Relacionada por director	Arriendo de consultas	Chile	-	-	-	-
77.133.980-8	Sociedad Médica Tejías y Tejías Ltda.	Relacionada por director médico	Servicios profesionales	Chile	-	-	115.484	(115.484)

No existen provisiones por deuda de dudosa cobrabilidad entre las empresas relacionadas, existe cobro de interés de mercado a los préstamos que se le otorgan a las empresas relacionadas.

ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Compañía y sus filiales, así como los actuales directores médicos, y sus sociedades no han participado en transacciones

de acciones en el año 2016.

La Compañía es administrada por un directorio compuesto por 9 miembros, los que permanecen por un periodo de hasta 3 años.

REMUNERACIONES Y OTRAS PRESTACIONES

El detalle de los montos pagados al directorio y gerencias claves de la sociedad matriz son los siguientes:

REMUNERACIONES Y OTRAS PRESTACIONES	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2016	TOTAL AL 31.12.2015
		M\$	M\$
Dietas del Directorio.	UF	355.764	373.084
Comités del Directorio.	UF	32.069	36.105
Gerentes.	M\$	1.287.684	1.104.773

La remuneración total percibida por los gerentes y ejecutivos principales de la sociedad durante el año 2016 asciende a M\$ 1.287.684 (M\$ 1.104.773 en 2015). La indemnización por años de servicios

percibida por los gerentes y ejecutivos principales que han sido desvinculados en el periodo fue de M\$ 12.006 en 2016 (M\$ 105.461 en 2015). Los ejecutivos tienen un plan de incentivos que consiste en

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

un bono anual variable que depende del cumplimiento del presupuesto anual de la Sociedad y de las metas individuales fijadas anualmente. El monto pagado por este concepto durante los años 2016 y 2015 se encuentra incluido en el total de remuneraciones señalado anteriormente.

PLAZOS

En promedio los saldos con empresas relacionadas se cancelan entre treinta y sesenta días.

De acuerdo a políticas de la Administración, hasta

los 18 meses después de no existir relación con la Clínica, los saldos y transacciones continuarán siendo presentados como partes relacionadas.

9. INVENTARIOS

Al cierre de los presentes estados financieros consolidados, los inventarios se encuentran valorizados de acuerdo a lo descrito en Nota 2 K) y su detalle es el siguiente:

	31.12.2016	REFORMULADO	REFORMULADO
		31.12.2015	01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Productos farmacéuticos, drogas y vacunas.	1.638.246	1.498.694	695.587
Elementos y materiales de:			
Curación.	1.194.402	915.466	483.285
Laboratorio y radiología.	134.719	161.935	267.620
Elementos quirúrgicos y otros.	605.225	605.787	353.252
Subtotal.	3.572.592	3.181.882	1.799.744
Importaciones en tránsito.	-	55.287	227.730
Total.	3.572.592	3.237.169	2.027.474

Los costos de inventarios reconocidos como costos de venta durante el ejercicio al 31 de diciembre de 2016 es de M\$ 35.568.629 (M\$ 33.137.088 en 2015).

10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

DETALLE	REFORMULADO	REFORMULADO
	AL 31.12.2016	AL 01.01.2015
	M\$	M\$
Remanente crédito Fiscal IVA	13.633.067	11.499.216
Total otros activos no financieros	13.633.067	11.499.216

11. IMPUESTO DIFERIDO, IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS POR RECUPERAR

INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad matriz no presenta provisión de impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2016 por tener pérdida tributaria de M\$ 18.475.314 (M\$ 2.998.665 en 2015).

La Sociedad coligada Diagnósticos por Imágenes Ltda. presenta provisión de impuesto a la renta en 2016 por M\$ 2.981.730 (M\$2.833.068 en 2015) por presentar utilidad tributaria por M\$12.423.875 (M\$9.690.643 en 2015).

La Filial Servicios de Salud Integrados S.A. no presenta provisión de impuesto a la renta en el año 2016

por tener pérdida tributaria por M\$ 1.663.627 (M\$ 2.077.144 en 2015).

La Filial Inmobiliaria CLC S. A. presenta provisión de impuesto a la renta en el año 2016 por M\$ 1.053.201 por utilidad tributaria por M\$ 347.952 (pérdida tributaria por M\$ 1.601.860 en 2015).

La Filial Prestaciones Médicas Las Condes S.A., no presenta provisión de impuesto a la renta al 31 de diciembre 2016 y 2015 por no presentar movimientos de resultado en el año.

La Sociedad Seguros CLC S.A. No presenta provisión por impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 por presentar pérdida tributaria de M\$ 1.563.963 (M\$ 2.001.349 en 2015).

Clínica Las Condes S.A., cuenta con créditos por utilidades tributarias para distribuir a sus accionistas por la cantidad de M\$ 6.972.407, el saldo de las utilidades tributarias acumuladas corresponde a M\$ 27.049.379.

IMPUESTOS DIFERIDOS CORTO Y LARGO PLAZO

DETALLE IMPUESTO DIFERIDO	TOTAL AL 31.12.2016		REFORMULADO TOTAL AL 31.12.2015		REFORMULADO TOTAL AL 01.01.2015	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión cuentas incobrables.	1.690.204	-	1.186.678	-	1.084.476	-
Ingresos anticipados.	-	-	49.587	-	32.272	-
Provisión de vacaciones del personal.	408.997	-	549.395	-	588.554	-
Activos en leasing.	-	-	214	-	8.346	-
Activo fijo.	-	2.779.628	-	3.334.468	-	3.744.082
Pérdida tributaria.	391.926	-	533.741	-	451.936	-
Otros eventos.	30.518	804.825	28.657	262.627	128.517	234.390
Totales.	2.521.645	3.584.453	2.348.272	3.597.095	2.294.101	3.978.472

Los impuestos diferidos de activos y pasivos se compensan cuando existen derecho legalmente ejecutable de compensar los activos tributarios corrientes contra los pasivos tributarios corrientes y cuando los impuestos a la renta diferidos y pasivos están relacionados con el impuesto a la renta que grava

la misma entidad gravada o a diferentes entidades gravadas por las que existe la intención de liquidar los saldos sobre las bases netas.

En los saldos de balance se muestran los impuestos diferidos netos por sociedad, lo cual difiere en

presentación con respecto a la nota en la cual se agrupan por conceptos. El saldo neto es el mismo.

Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

MOVIMIENTOS DE ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	REFORMULADO		REFORMULADO
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial de activos por impuestos diferidos.	2.348.272	2.294.101	1.669.323
Aumento (disminución) en activos por impuestos diferidos.	173.373	54.171	501.329
Ajustes con cargo a resultado acumulado.	-	-	123.449
Saldo activos por impuestos diferidos.	2.521.645	2.348.272	2.294.101

MOVIMIENTOS DE PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	REFORMULADO		REFORMULADO
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial de pasivos por impuestos diferidos.	3.597.095	3.978.472	4.003.220
Aumento (disminución) en pasivos por impuestos diferidos.	(12.642)	(381.377)	(24.748)
Total pasivos por impuestos diferidos.	3.584.453	3.597.095	3.978.472

EFECTO EN RESULTADOS	REFORMULADO	
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015
	M\$	M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto).	(4.034.931)	(2.833.068)
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio.	186.015	435.548
PPUA reconocido en el ejercicio	3.768.131	1.138.323
Otros abonos (cargos) en la cuenta.	(2)	(82.498)
Total efecto en resultado.	(80.787)	(1.341.695)

CONCILIACIÓN DEL RESULTADO CONTABLE CON EL RESULTADO FISCAL

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación del impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva:

CONCILIACIÓN DEL RESULTADO CONTABLE CON EL RESULTADO FISCAL	REFORMULADO	
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015
	M\$	M\$
Utilidades antes de impuestos.	1.581.036	6.612.039
Tasa legal.	24%	22,5%
Gastos por impuestos utilizando la tasa legal.	(379.449)	(1.487.709)
Efectos no deducidos impositivamente.	298.662	146.014
Gastos por impuestos utilizando la tasa efectiva.	(80.787)	(1.341.695)

La tasa impositiva utilizada para la conciliación al 31 de diciembre de 2016 corresponde a la tasa de impuestos a las sociedades del 24% y 22,5% para diciembre de 2015, que las entidades deben pagar sobre las utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

La composición de este rubro es la siguiente:

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, NETO	REFORMULADO		
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Terrenos.	17.207.943	17.207.943	13.061.234
Construcciones.	156.961.720	158.476.832	71.730.797
Obras en curso.	29.830.632	12.961.136	96.639.753
Maquinaria y equipos.	23.854.114	23.560.824	16.285.154
Otras propiedades, plantas y equipos.	6.322.767	8.489.809	8.722.351
Total.	234.177.176	220.696.544	206.439.289

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, BRUTO	REFORMULADO		REFORMULADO
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Terrenos.	17.207.943	17.207.943	13.061.234
Construcciones.	191.236.203	188.928.965	102.377.391
Obras en curso.	29.830.632	8.095.411	96.639.753
Maquinaria y equipos.	56.256.530	55.228.169	40.590.740
Otras propiedades, plantas y equipos.	11.585.290	13.279.767	13.105.302
Total.	306.116.598	282.740.255	265.774.420

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, planta y equipo, por clase de activos:

DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DE VALOR CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS TOTAL	REFORMULADO				REFORMULADO	
	TOTAL AL 31.12.2016		TOTAL AL 31.12.2015		TOTAL AL 01.01.2015	
	Valor al inicio	Valor al final	Valor al inicio	Valor al final	Valor al inicio	Valor al final
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Construcciones.	30.452.133	34.274.482	26.669.465	30.452.133	28.151.459	30.646.594
Maquinaria y equipos.	26.823.094	32.402.415	22.207.163	26.823.094	37.029.972	24.305.586
Otras propiedades, plantas y equipos.	4.767.607	5.262.525	4.280.425	4.768.484	6.408.024	4.382.951
Total.	61.922.834	71.939.422	53.157.053	62.043.711	71.589.455	59.335.131

DETALLE DE MOVIMIENTOS	TERRENOS	CONSTRUCCIONES	OBRAS EN CURSO	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2016	17.207.943	158.476.832	12.961.136	23.560.824	8.489.809	220.696.544
Adiciones.	-	173.317	24.379.104	3.782.454	2.052.352	30.387.227
Bajas.	-	-	(342.788)	(816.040)	(847.651)	(2.006.479)
Activación intangibles.	-	-	(4.788.342)	-	(216.062)	(5.004.404)
Reclasificación	-	2.133.921	(2.378.478)	3.027.073	(2.782.516)	-
Otros incrementos (decrementos).	-	-	-	-	120.876	120.876
Gastos por depreciación.	-	(3.822.350)	-	(5.700.197)	(494.041)	(10.016.588)
Saldo al 31.12.2016	17.207.943	156.961.720	29.830.632	23.854.114	6.322.767	234.177.176

REFORMULADO						
DETALLE DE MOVIMIENTOS	TERRENOS	CONSTRUCCIONES	OBRAS EN CURSO	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2015	13.061.234	71.730.797	96.639.753	16.285.154	8.722.351	206.439.289
Adiciones.	4.146.709	883.369	11.956.586	4.376.696	1.950.982	23.314.342
Bajas.	-	(956)	-	(167.591)	(1.882)	(170.429)
Reclasificación.	-	89.685.978	(95.635.203)	8.017.828	(2.068.603)	-
Reclasificación depreciación.	-	(39.688)	-	(335.332)	375.020	-
Gastos por depreciación.	-	(3.782.668)	-	(4.615.931)	(488.059)	(8.886.658)
Saldo al 31.12.2015	17.207.943	158.476.832	12.961.136	23.560.824	8.489.809	220.696.544

El cargo a resultado al 31 de diciembre de 2016 por concepto de depreciación del ejercicio ascendió a M\$ 10.016.588 (M\$ 8.886.658), esta se presenta en el rubro de costos de ventas del estado de resultado integrales por función.

CONSTRUCCIONES

El valor de las construcciones, incluidas las obras en curso, al 31 de diciembre de 2016 alcanza a M\$ 186.792.352 y M\$ 171.678.041 al 31 de diciembre de 2015, montos que se asocian directamente con actividades de operación de la Sociedad entre otras.

Al 31 de diciembre de 2016 se han activado M\$ 313.310 (M\$ 137.488 en diciembre de 2015) por concepto de intereses por financiamiento de construcción.

El efecto en resultado por bajas para el año 2016 es de M\$ 39.275 y M\$ 46.979 al 31 de diciembre de 2015.

Existen algunos equipos que contablemente han sido completamente depreciados y que se mantienen en uso, lo que no representa un número significativo dentro de la familia a la cual pertenecen.

Al 31 de diciembre de 2016 el ítem de Propiedades Planta y Equipo no difieren significativamente de su valor de costo.

A la fecha no existen operaciones de leasing financiero.

El detalle de los principales activos de Propiedades Planta y Equipo son los siguientes:

RUBRO	DENOMINACIÓN DEL ACTIVO FIJO	VALOR NETO 31.12.2016
		M\$
Maquinaria y Equipos.	DaVinci, Sistema Robótico.	1.657.541
Construcciones.	Edificio H3.	78.791.550
Terrenos.	Terreno Av. Los Presidentes N° 8.900 Peñalolén.	4.146.709

SEGUROS

Clínica Las Condes S.A. y Filiales tienen suscritas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones

que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

COSTO DE DESMANTELAMIENTO, RETIRO Y O REHABILITACIÓN

La Sociedad, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento y rehabilitación por lo que no se han constituido provisiones por estos costos.

RESTRICCIONES DE TITULARIDAD

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la sociedad no tiene restricción de titularidad ni garantías para el cumplimiento de obligaciones que afecten a los bienes de propiedades, planta y equipo.

BIENES TEMPORALMENTE FUERA DE SERVICIO

La Sociedad al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no mantiene bienes de propiedad, planta y equipo significativos

que se encuentren temporalmente fuera de servicio.

BIENES DEPRECIADOS EN USO

La Sociedad al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no mantiene bienes de propiedades, planta y equipo significativos totalmente depreciados y que se encuentren en uso.

13. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

La composición de este rubro es la siguiente:

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA, NETO	REFORMULADO		
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Licencias computacionales.	5.697.944	953.689	1.035.269
Derechos de agua.	121.298	123.976	126.708
Total activos intangibles, neto.	5.819.242	1.077.665	1.161.977

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA, BRUTO	REFORMULADO		
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Licencias computacionales.	8.518.941	2.819.897	2.428.771
Derechos de agua.	150.977	155.761	155.761
Total activos intangibles, bruto.	8.669.918	2.975.658	2.584.532

AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DE VALOR	REFORMULADO		
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Licencias computacionales.	2.820.997	1.866.208	1.393.502
Derechos de agua.	29.679	31.785	29.053
Total amortización.	2.850.676	1.897.993	1.422.555

El detalle de vidas útiles aplicadas en el rubro intangible es el siguiente:

VIDAS ÚTILES ESTIMADAS O TASAS DE AMORTIZACIÓN UTILIZADAS (MESES)	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015
	Vida máxima Años	Vida máxima Años
Licencias computacionales.	10	5
Derechos de agua.	42	42

El movimiento de los activos intangibles es el siguiente:

2016 MOVIMIENTOS DE ACTIVOS INTANGIBLES	LICENCIAS COMPUTACIONALES	DERECHOS DE AGUA
	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2016	953.688	123.976
Adiciones	1.064.314	-
Otras reclasificaciones	(6.151)	493
Reclasificación desde propiedades planta y equipos	5.004.404	-
Amortización	(1.318.311)	(3.171)
Total activos intangibles, neto al 31.12.2016	5.697.944	121.298

2015 MOVIMIENTOS DE ACTIVOS INTANGIBLES	LICENCIAS COMPUTACIONALES	DERECHOS DE AGUA
	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2015	1.035.269	126.708
Adiciones.	389.785	-
Amortización.	(471.365)	(2.732)
Total activos intangibles, neto al 31.12.2015	953.689	123.976

El cargo a resultados por amortización de intangibles es el siguiente:

Línea de partida en el estado de resultados que incluyen amortización de activos intangibles identificables.

	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015
	M\$	M\$
Gastos de Administración.	(1.321.482)	(474.097)

En el mes de Marzo 2016 se activó M\$ 4.453.334 el proyecto SAP en los siguientes porcentajes.

- **Ámbito Hospitalario** : 53%
- **Ámbito Ambulatorio-Urgencias** : 34%
- **Backoffice** : 13%

14. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Bajo el rubro impuesto por recuperar se presentan de acuerdo al siguiente detalle:

DETALLE	REFORMULADO		
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Pagos provisionales mensuales.	2.608.692	2.598.541	1.717.527
Crédito gasto capacitación.	228.500	418.117	532.177
Crédito por contribuciones.	-	-	611.652
Crédito PPUA (1).	6.023.637	2.322.602	170
Otros créditos.	1.870.228	245.454	147.763
Total activos por impuestos corrientes.	10.731.057	5.584.714	3.009.289

(1) PPUA. Corresponde a la absorción de pérdidas con utilidades acumuladas de ejercicios anteriores.

15. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Bajo este rubro se incluyen los siguientes conceptos:

DETALLE	REFORMULADO		
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Boletas de Garantía y Garantía de Arriendo (1).	904.008	463.786	383.265
Total de otros activos Financieros.	904.008	463.786	383.265

(1) Corresponden principalmente a garantías con instituciones públicas.

16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

16.1 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA	HASTA 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS HASTA 1 AÑO	SALDO AL 31.12.2016
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+3,8%	523.712	2.083.802	2.607.514
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+2,99%	-	205.132	205.132
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	TAB 360+0,3%	-	4.646.335	4.646.335
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	3,25%	-	1.661.167	1.661.167
97.006.000-6	Banco BCI	CL\$	0,48%	1.054.400	-	1.054.400
97.004.000-5	Banco de Chile	CL\$	0,40%	2.512.693	-	2.512.693
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,48%	1.286.669	-	1.286.669
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,34%	-	2.501.250	2.501.250
97.036.000 -K	Banco Santander	CL\$	0,43%	-	5.156.960	5.156.960
97.006.000-6	Banco BCI	CL\$	0,43%	462.607	-	462.607
97.004.000-5	Banco de Chile	CL\$	TAB 180+0,5%	-	3.150	3.150
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	-	385.339	385.339
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	-	251.849	251.849
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	-	10.260	10.260
	Sub total bonos.			5.840.081	16.905.244	22.745.324
	Serie BLCON-B	UF	UF+3,95%	-	89.620	89.620
Total Pasivos Financieros Corrientes.				5.840.081	16.994.864	22.834.945
Total monto Capital Adeudado.				4.773.051	13.514.910	18.287.961

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

REFORMULADO						
RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA	HASTA 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS HASTA 1 AÑO	SALDO AL 31.12.2015
97.006.000-6	Banco BCI.	UF	UF+3,8%	646.206	1.970.917	2.617.123
97.006.000-6	Banco BCI.	UF	UF+2,99%	198.176	-	198.176
97.006.000-6	Banco BCI.	CL\$	0,42%	1.005.288	-	1.005.288
97.004.000-5	Banco de Chile.	UF	TAB 360+0,3%	-	4.548.523	4.548.523
97.004.000-5	Banco de Chile.	UF	3,25%	-	1.623.432	1.623.432
97.004.000-5	Banco de Chile.	CL\$	TAB 180 + 0,5%	5.834.288	-	5.834.288
97.004.000-5	Banco de Chile.	CL\$	TAB 180 + 0,53%	-	4.509.938	4.509.938
				7.683.958	12.652.810	20.336.768
	Sub total bonos.					
	Serie BLCON-B	UF	UF+3,95%	-	87.175	87.175
Total Pasivos Financieros Corrientes.				7.683.958	12.739.985	20.423.943
Total monto Capital Adeudado.				7.399.794	12.325.337	19.725.131

RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA	HASTA 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS HASTA 1 AÑO	SALDO AL 01.01.2015
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+3,8%	599.782	1.830.010	2.429.792
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+2,99%	173.247	-	173.247
97.006.000-6	Banco BCI	UF	0,69%	181.163	-	181.163
97.023.000-9	Banco Corpbanca (1)	UF	0,41%	158.606	-	158.606
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	TAB 360+0,3%	-	4.641.286	4.641.286
				1.112.798	6.471.296	7.584.094
	Sub total bonos.					
	Serie BLCON-B	UF	UF+3,95%	-	83.766	83.766
Total Pasivos Financieros Corrientes.				1.112.798	6.555.062	7.667.860
Total monto Capital Adeudado.				939.551	5.928.057	6.867.608

Porcentaje de obligaciones en moneda extranjera: 0,00%

Porcentaje de obligaciones en moneda nacional: 100,00%

(1) El valor presente de los pagos futuros derivados de dichos arrendamientos financieros son los siguientes:

	AL 31.12.2016		REFORMULADO AL 31.12.2015		REFORMULADO AL 01.01.2015	
	Valor bruto	Intereses	Valor bruto	Intereses	Valor bruto	Intereses
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 1 año.	-	-	-	-	159.558	952
Más de 1 hasta 5.	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	159.558	952

16.2 OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA	AÑOS DE VENCIMIENTO				TOTAL AL 31.12.2016
				MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 5	MÁS DE 5 AÑOS	
				M\$	M\$	M\$	M\$	
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+3,8%	3.012.755	1.506.378	-	-	4.519.133
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+2,99%	1.838.415	1.838.415	3.676.830	11.030.495	18.384.155
97.004.000-5	Banco de Chile	CL\$	TAB 180+0,5%	19.350.000	-	-	-	19.350.000
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	TAB 360+0,3%	3.286.309	3.286.309	6.572.618	26.290.478	39.435.714
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	3,25%	1.479.585	1.479.585	2.959.170	10.357.090	16.275.430
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	10.358.584	-	-	-	10.358.584
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	9.117.010	-	-	-	9.117.010
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	1.900.000	-	-	-	1.900.000
	Sub Total.			50.342.658	8.110.687	13.208.618	47.678.063	119.340.026
	Bonos. Serie BLCON-B	UF	UF+3,95%	-	-	-	26.347.980	26.347.980
Total Pasivos Financieros No Corrientes.				50.342.658	8.110.687	13.208.618	74.026.043	145.688.006

REFORMULADO								
NO CORRIENTE				AÑOS DE VENCIMIENTO				
RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA	MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 5	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL AL 31.12.2015
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
97.006.000-6	Banco BCI.	UF	UF+3,8%	2.710.328	2.805.708	1.440.233		6.956.269
97.006.000-6	Banco BCI.	UF	UF+2,99%	1.784.069	1.788.056	3.576.112	10.728.336	17.876.573
97.004.000-5	Banco de Chile.	UF	TAB 360+0,3%	4.259.600	4.262.192	8.524.384	25.573.152	42.619.328
97.004.000-5	Banco de Chile.	UF	3,25%	1.577.270	1.583.137	3.166.274	11.081.959	17.408.640
	Sub Total.			10.331.267	10.439.093	16.707.003	47.383.447	84.860.810
	Bonos.							
	Serie BLCON-B.	UF	UF+3,95%	-	-	-	25.629.090	25.629.090
Total Pasivos Financieros No Corrientes.				10.331.267	10.439.093	16.707.003	73.012.537	110.489.900

REFORMULADO								
NO CORRIENTE				AÑOS DE VENCIMIENTO				
RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA DE INTERÉS	MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 5	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL AL 01.01.2015
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
97.006.000-6	Banco BCI.	U. F.	UF+3,8%	2.514.817	2.604.367	4.079.923	-	9.199.107
97.006.000-6	Banco BCI.	U. F.	UF+2,99%	-	1.708.574	3.436.302	12.027.057	17.171.933
97.004.000-5	Banco de Chile.	U. F.	TAB 360+0,3%	4.095.554	4.095.559	8.191.118	28.668.913	45.051.144
	Sub Total.			6.610.371	8.408.500	15.707.343	40.695.970	71.422.184
	Bonos.							
	Serie BLCON-B.	UF	UF+3,95%	-	-	-	24.627.100	24.627.100
Total Pasivos Financieros No Corrientes.				6.610.371	8.408.500	15.707.343	65.323.070	96.049.284

(*) En los préstamos con instituciones financieras, la tasa nominal es similar a la tasa efectiva, debido a que no existen costos de transacción adicional que deban ser considerados.

Porcentaje de obligaciones en moneda extranjera: 0,00%

Porcentaje de obligaciones en moneda nacional: 100,00%

17. OTRAS PROVISIONES

El detalle de las provisiones es la siguiente

DETALLE	REFORMULADO		REFORMULADO
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Provisión bono de producción trabajadores.	2.259.295	933.992	1.202.147
Provisión dividendo mínimo.	449.874	2.698.942	4.395.641
Otras provisiones.	1.458.707	568.917	275.990
Total.	4.167.876	4.201.851	5.873.778

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

DETALLE	SALDO INICIAL AL 01.01.2016	AUMENTOS/ (DISMINUCIONES)	SALDO INICIAL AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$
Provisión bono de producción trabajadores.	933.992	1.325.303	2.259.295
Provisión dividendo mínimo.	2.698.942	(2.249.068)	449.874
Otras provisiones.	568.917	889.790	1.458.707
Total.	4.201.851	(33.975)	4.167.876

DETALLE	SALDO INICIAL AL 01.01.2015	AUMENTOS/ (DISMINUCIONES)	SALDO INICIAL AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$
Provisión bono de producción trabajadores.	1.202.147	(268.155)	933.992
Provisión dividendo mínimo.	4.395.641	(1.696.699)	2.698.942
Otras provisiones.	275.990	292.927	568.917
Total.	5.873.778	(1.671.927)	4.201.851

1 ANTECEDENTES
GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

18. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar es el siguiente:

DETALLE	REFORMULADO		
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Proveedores (1).	24.708.637	16.695.147	20.656.292
Reservas técnicas.	4.474.983	4.444.651	3.858.914
Otras cuentas por pagar (1).	9.564.561	11.237.884	10.627.347
Total cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.	38.748.181	32.377.682	35.142.553

SEGMENTACIÓN PROVEEDORES (1)

PROVEEDORES CON PAGO AL DÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016						
	HASTA 30 DÍAS	DE 31 DÍAS A 60 DÍAS	DE 61 DÍAS A 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 120 DÍAS	DE 121 DÍAS A 365 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2016
Bienes.	153.686	560.594	-	-	-	714.280
servicios.	1.586.470	166.802	-	-	-	1.753.272
Otros.	11.506.099	5.782.513	-	-	-	17.288.612
Total.	13.364.010	6.509.909	-	-	-	19.756.164

PROVEEDORES CON PAGO AL DÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015						
	HASTA 30 DÍAS	DE 31 DÍAS A 60 DÍAS	DE 61 DÍAS A 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 120 DÍAS	DE 121 DÍAS A 365 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2015
Bienes.	58.247	46.569	67.980	13.187	-	185.983
servicios.	33.058	249.631	765.537	4.354	-	1.052.580
Otros.	6.154.889	2.550.049	5.087.167	48.821	-	13.840.926
Total.	6.246.194	2.846.249	5.920.684	66.362	-	15.079.489

REFORMULADO						
PROVEEDORES CON PAGO AL DÍA AL 1 DE ENERO DE 2015						
	HASTA 30 DÍAS	DE 31 DÍAS A 60 DÍAS	DE 61 DÍAS A 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 120 DÍAS	DE 121 DÍAS A 365 DÍAS	TOTAL AL 01.01.2015
Bienes.	58.237	302.636	-	-	-	360.873
servicios.	405.218	778.369	-	-	-	1.183.587
Otros.	1.129.885	11.804.177	-	-	-	12.934.062
Total.	1.593.340	12.885.182	-	-	-	14.478.522

PROVEEDORES CON PLAZO VENCIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016						
	HASTA 30 DÍAS	DE 31 DÍAS A 60 DÍAS	DE 61 DÍAS A 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 120 DÍAS	DE 121 DÍAS A 365 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2016
Bienes.	118.904	71.313	-	-	2.624	192.841
servicios.	78.181	246.479	14.796	17.780	96.201	453.437
Otros.	2.485.004	716.499	130.957	80.179	893.556	4.306.195
Total.	2.682.089	1.034.291	145.753	97.959	992.381	4.952.473

PROVEEDORES CON PLAZO VENCIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015						
	HASTA 30 DÍAS	DE 31 DÍAS A 60 DÍAS	DE 61 DÍAS A 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 120 DÍAS	DE 121 DÍAS A 365 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2015
Bienes.	-	-	14.705	-	-	14.705
servicios.	1.598	1.992	285.123	8.771	-	297.484
Otros.	1.275.445	643	24.846	2.535	-	1.303.469
Total.	1.277.043	2.695	324.674	11.306	-	1.615.658

REFORMULADO						
PROVEEDORES CON PLAZO VENCIDO AL 1 DE ENERO DE 2015						
	HASTA 30 DÍAS	DE 31 DÍAS A 60 DÍAS	DE 61 DÍAS A 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 120 DÍAS	DE 121 DÍAS A 365 DÍAS	TOTAL AL 01.01.2015
Bienes.	47.964	103.387	-	5.961	-	157.312
servicios.	158.964	204.695	12.896	-	-	376.555
Otros.	568.316	4.878.314	55.121	88.120	54.032	5.643.903
Total.	775.244	5.186.396	68.017	94.081	54.032	6.177.770

(*) Clínica las Condes y sus filiales no realiza operaciones de confirming.

DETALLE (1)	REFORMULADO		REFORMULADO
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Provisión de pagos provisionales mensuales.	397.046	235.452	413.720
Provisión honorarios médicos.	6.169.742	7.199.013	5.886.814
Provisión bono y vacaciones del personal.	1.995.295	2.441.754	2.717.833
Provisión otros gastos (*).	501.252	142.495	541.138
Impuesto único.	362.721	321.428	161.296
Retenciones.	84.835	73.073	94.004
Otras cuentas por pagar.	53.670	824.669	812.542
Total Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.	9.564.561	11.237.884	10.627.347

(*). La provisión de otros gastos corresponde a servicios externos devengados del período.

Clínica las Condes S.A. y sus filiales mantiene una relación comercial con una gran diversidad de proveedores, con los cuales opera a través de órdenes de compra. En tal sentido y al estar tan atomizada la estructura de estos, no existen proveedores que representen un porcentaje importante de las compras que se realizan y por lo tanto no se observan riesgos materiales para la continuidad del negocio.

Las condiciones de pago en general son a 30 o 60 días de fecha de emisión de la factura. A excepción de aquellos proveedores que no han subsanado errores u omisión de los documentos emitidos.

19. CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

NÚMERO DE ACCIONES	Nº DE ACCIONES SUSCRITAS	Nº DE ACCIONES PAGADAS	Nº DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO
Serie única.	8.357.672	8.357.672	8.357.672

CAPITAL	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO
	M\$	M\$
Serie única.	85.166.817	85.166.817

CONCILIACIÓN EN EL NÚMERO DE ACCIONES	31.12.2016
Número de acciones en circulación al inicio.	8.288.998
Acciones pagadas en el ejercicio.	68.674
Número de acciones en circulación al final.	8.357.672
Número de acciones por suscribir y pagar.	31.326

OTRAS RESERVAS

Se reclasifico a resultados acumulados el efecto del ajuste del cambio de tasa impositiva.

El saldo vigente en otras reservas corresponde al ajuste efectuado por conciliación de activos y pasivos al 01 de enero de 2009 entre las normas NIIF y los PCGA locales.

PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El interés no controlador es generado por nuestra filial Servicios de Salud Integrados S.A., en la cual un 0,01% de la propiedad es de terceros y Prestaciones Médicas Las Condes S.A. en la cual un 3% es de propiedad de terceros.

POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Clínica Las Condes S.A. ha implementado significativas inversiones desde su puesta en marcha, lo cual ha permitido alcanzar la actividad que muestra en la actualidad.

La política que se ha seguido al respecto ha consistido en implementar aquellos proyectos que, junto con satisfacer los requerimientos de otorgar la medicina tecnológicamente más avanzada para los efectos de seguridad y de recuperación del paciente, tengan el potencial de generar los flujos económicos que aseguren una adecuada rentabilidad a la inversión. Para ello, la Clínica utiliza técnicas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, considerando los riesgos inherentes en cada caso.

En cuanto al financiamiento de las mismas, la empresa ha utilizado en el ejercicio recursos generados por la operación, de financiamiento bancario y a través de leasing y de la colocación de acciones de pago para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 28 de abril de 2016, se acordó un pago de dividendo definitivo de \$530 por acción. Estos dividendos fueron pagados el 09 de mayo de 2016 por un total de M\$4.424.165, con cargo a utilidades del ejercicio 31 de diciembre de 2015

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 26 de marzo de 2015, se acordó un pago de dividendo definitivo de \$880 por acción. Estos dividendos fueron pagados el 2 de abril de 2015 por un total de M\$7.294.318, con cargo a utilidades del ejercicio 31 de diciembre de 2014

La Superintendencia de Valores y Seguros, con fecha 23 de septiembre de 2015, inscribió en el Registro de Valores con el N° 1024 la emisión de 100.000 acciones de pago, sin valor nominal, por un monto total de \$4.350.000.000, de las cuales se han pagado 58.694 acciones, con cargo al aumento de capital antes señalado. El plazo para la emisión, suscripción y pago de estas acciones es de 3 años a contar del 24 de septiembre de 2015. Al 31 de diciembre de 2016, quedan por suscribir y pagar la cantidad de 31.326 acciones.

Los recursos recaudados por el aumento de capital se destinarán al proyecto de ampliación de la Clínica, actualmente en curso.

20. GANANCIA POR ACCIÓN

UTILIDAD POR ACCIÓN

La utilidad por acción básica se determina dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio ponderado de las acciones comunes

en circulación en el ejercicio, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la sociedad y mantenidas como acciones en tesorería. La sociedad no registra acciones de emisión condicionada ni acciones ordinarias potenciales, que puedan tener un efecto dilusivo.

GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA	REFORMULADO	
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015
	M\$	M\$
Resultado Neto del ejercicio.	1.500.249	5.270.344
Número medio ponderado de acciones en circulación.	8.357.672	8.288.998
Beneficio básico por acción (en pesos).	180	635

21. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Bajo este rubro se han agrupado los siguientes conceptos:

	REFORMULADO		
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Impuesto a la renta.	1.053.201	2.833.068	2.962.552
Pagos provisionales mensuales.	(159.779)	(2.463.013)	(2.830.747)
Total.	893.422	370.055	131.805

22. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

	REFORMULADO		REFORMULADO
	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
	M\$	M\$	M\$
Retenciones personal.	1.570.832	377.215	876.080
Impuesto al valor agregado.	6.824	186.403	816.664
Ingresos anticipados.	-	347.537	150.610
Total.	1.577.656	911.155	1.843.354

23. INGRESOS ORDINARIOS (SEGMENTOS)

El detalle al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

	INGRESOS 31.12.2016		INGRESOS 31.12.2015	
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hospitalizaciones.	131.745.063	19.826.409	112.556.148	20.836.901
Ambulatorios.	47.528.422	16.883.255	47.060.299	11.597.014
Otros (1).	19.405.936	(3.209.394)	18.437.516	(896.946)
Total.	198.679.421	33.500.270	178.053.963	33.330.941

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CIC S.A.

6 SEGUROS CIC S.A.

El detalle por ingresos relevantes se presenta en el siguiente cuadro:

GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$
Días cama.	43.664.923	39.249.916
Pabellones.	16.589.443	14.463.205
Paquetes quirúrgicos.	10.663.389	9.195.042
Medicamentos médicos quirúrgicos.	42.129.133	36.316.598
Otros ingresos.	18.698.175	13.331.387
	131.745.063	112.556.148

AMBULATORIOS	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$
Imagenología.	22.871.816	22.319.423
Procedimientos diagnósticos.	9.287.247	8.967.291
Procedimientos terapéuticos.	4.405.676	4.632.110
Consultas.	7.398.526	7.388.926
Otros ingresos.	3.565.157	3.752.549
	47.528.422	47.060.299

OTROS (1)	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$
Primas directas	17.751.235	14.639.149
Arriendos	1.654.701	3.798.367
	19.405.936	18.437.516

(1) El rubro Otros incluye la operación de Inmobiliaria CLC S. A. y Seguros CLC S. A.

24. INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTO

El detalle de Activos y Pasivos por segmentos definidos en las políticas de Clínica Las Condes S. A. es el siguiente:

ACTIVOS	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo.	1.436.047	219.942	930.331	2.586.320
Otros activos financieros.	-	-	7.695.771	7.695.771
Otros activos no financieros.	875.034	13.431	26.059	914.524
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	75.530.786	18.751.591	818.793	95.101.170
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	11.400	-	-	11.400
Inventarios.	3.540.928	31.664	-	3.572.592
Activos por impuestos corrientes.	6.899.587	3.089.923	741.547	10.731.057
Otros activos financieros no corrientes.	685.459	-	218.549	904.008
Otros activos no financieros no corrientes.	-	-	13.633.067	13.633.067
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.	5.651.553	2.641	165.048	5.819.242
Propiedades, plantas y equipos, neto.	38.141.951	1.785.281	194.249.944	234.177.176
Activos por impuestos diferidos.	-	138.422	997.951	1.136.373
Total Activos.	132.772.745	24.032.895	219.477.060	376.282.700

PASIVOS	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, corrientes.	16.524.293	-	6.310.652	22.834.945
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	19.172.567	7.969.751	11.605.862	38.748.180
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	3.320	-	-	3.320
Otras provisiones, corrientes.	3.439.536	501.609	226.731	4.167.876
Pasivos por impuestos, corrientes.	-	-	893.422	893.422
Otros pasivos no financieros, corrientes.	1.044.734	354.399	178.523	1.577.656
Otros pasivos financieros, no corrientes.	70.626.862	-	75.061.144	145.688.006
Pasivos por impuestos diferidos.	2.198.540	641	-	2.199.181
Patrimonio.	90.051.472	14.481.468	55.637.174	160.170.114
Total pasivos y patrimonio neto.	203.061.324	23.307.868	149.913.508	376.282.700

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

El detalle de Activos y Pasivos por segmentos definidos en las políticas de Clínica Las Condes S. A. es el siguiente:

ACTIVOS	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo.	2.876.910	1.121.391	964.028	4.962.329
Otros activos financieros.	-	-	7.173.935	7.173.935
Otros activos no financieros.	1.274.120	51.516	186.077	1.511.713
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	56.031.289	13.889.099	896.412	70.816.800
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	5.002	-	-	5.002
Inventarios.	3.198.449	38.406	314	3.237.169
Activos por impuestos corrientes.	2.001.059	2.750.567	833.088	5.584.714
Otros activos financieros no corrientes.	277.297	945	185.544	463.786
Otros activos no financieros no corrientes.	-	12.364.713	-	12.364.713
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.	810.243	945	266.477	1.077.665
Propiedades, plantas y equipos, neto.	38.984.159	2.864.356	178.848.029	220.696.544
Activos por impuestos diferidos.	1.010.495	751.379	586.398	2.348.272
Total Activos.	106.469.023	33.833.317	189.940.302	330.242.642

PASIVOS	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, corrientes.	2.906.062	-	17.517.881	20.423.943
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	25.051.995	1.682.799	5.642.888	32.377.682
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	6.442	-	-	6.442
Otras provisiones, corrientes.	4.052.943	148.908	-	4.201.851
Pasivos por impuestos, corrientes.	-	370.055	-	370.055
Otros pasivos no financieros, corrientes.	303.995	244.612	362.548	911.155
Otros pasivos financieros, no corrientes.	50.461.932	-	60.027.968	110.489.900
Pasivos por impuestos diferidos.	3.386.418	167.978	42.699	3.597.095
Patrimonio.	30.891.744	31.252.344	95.720.431	157.864.519
Total pasivos y patrimonio neto.	117.061.531	33.866.696	179.314.415	330.242.642

FLUJO DE EFECTIVO, DIRECTO	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación.	(26.813.077)	7.247.693	12.374.173	(7.191.211)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión.	(8.597.549)	(719.410)	(18.880.882)	(28.197.841)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación.	33.969.427	(7.429.396)	6.473.012	33.013.043

FLUJO DE EFECTIVO, DIRECTO	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación.	12.093.114	6.079.396	(17.744.873)	427.637
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión.	(18.779.191)	(1.529.556)	(8.831.636)	(29.140.383)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación.	(5.991.802)	(4.488.503)	26.576.609	16.096.204

ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos Ordinarios.	131.745.063	47.528.422	19.405.936	198.679.421
Costo de ventas.	(115.546.121)	(30.396.578)	(19.236.452)	(165.179.151)
Depreciación.	(6.218.793)	(509.943)	(3.287.852)	(10.016.588)
Gastos por interés.	(4.276.540)	(10.403)	(1.752.584)	(6.039.527)
Impuesto Renta.	3.872.445	(3.486.758)	(466.474)	(80.787)
Ganancia Bruta.	19.286.409	16.883.255	(3.209.384)	33.500.270
Ganancia antes de impuesto.	(2.056.790)	14.820.745	(11.182.119)	1.581.036

ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO	REFORMULADO			
	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios.	112.556.148	47.060.299	18.437.516	178.053.963
Costo de ventas.	(60.481.495)	(35.923.773)	(48.317.754)	(144.723.022)
Depreciación.	(5.226.705)	(322.584)	(3.337.369)	(8.886.658)
Gastos por interés.	(2.901.376)	(18.646)	(1.193.383)	(4.113.405)
Impuesto Renta.	(394.181)	(2.486.027)	1.538.513	(1.341.695)
Ganancia Bruta.	2.0836.901	11.413.045	896.946	33.330.941
Ganancia antes de impuesto.	8.021.650	11.597.094	(4.871.014)	6.612.039

25. COSTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACION

Los principales componentes de los costos y gastos son los siguientes:

COSTOS DE VENTA	REFORMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$
Costos de materiales y medicamentos.	35.243.817	32.850.134
Depreciación.	10.016.588	8.886.658
Remuneraciones (1).	76.457.088	68.231.641
Servicios básicos.	3.231.654	3.065.372
Servicios externos y otros.	26.007.643	18.947.986
Siniestros.	12.930.939	10.484.688
Publicidad.	250.856	214.997
Otros Costos.	1.040.566	2.041.546
Total.	165.179.151	144.723.022

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	REFORMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$
Remuneraciones (1).	9.867.115	8.245.125
Publicidad.	1.069.439	912.458
Servicios básicos.	405.432	384.571
Servicios externos y otros.	4.376.148	3.569.821
Gastos de materiales y medicamentos.	324.812	286.954
Otros gastos.	5.937.922	4.664.259
Total.	21.980.868	18.063.188

REMUNERACIONES	REFORMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$
Sueldos y salarios.	77.785.871	69.994.320
Seguridad social.	2.499.959	2.036.589
Otros beneficios.	6.038.373	4.445.857
Total.	86.324.203	76.476.766

26. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Honorarios Directorio.	387.833	409.189
Asesorías.	423.268	227.364
Donaciones.	144.041	300.330
Otros.	364.820	128.839
	1.319.962	1.065.722

27. RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE Y DIFERENCIAS DE CAMBIO

	ÍNDICE DE REAJUSTABILIDAD	REFORMULADO	
		01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
		M\$	M\$
Activos (cargos)/ abonos			
Otros activos no monetarios.	U. F.	33.232	732.132
Otros activos.	Dólar	208.723	194.132
Total cargos.		241.955	926.264
Pasivos (cargos)/ abonos			
Pasivos no monetarios.	U. F.	(3.191.563)	(4.731.953)
Total cargos.		(3.191.563)	(4.731.953)
Pérdida por diferencia de cambio.		(2.949.608)	(3.805.689)

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

28. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

Existe un acuerdo de cobertura en el cual Clínica las Condes S. A. y Servicios de Salud Integrados S. A., se obliga a cubrir un eventual déficit patrimonial de hasta UF 100.000 que pueda llegar a generarse en Seguros CLC S. A.

Con respecto a los créditos suscritos con el Banco de Chile y Banco Estado, dentro de las cláusulas Clínica las Condes S.A. Consolidada, deberá mantener hasta el pago total de los créditos desembolsados con cargo a esta línea de financiamiento un leverage menor o igual a 1,4 veces y un patrimonio mínimo de M\$ 124.687.000; los que al 31 de diciembre de 2016 se cumplen.

Con el objeto de garantizar la seriedad de la oferta, se mantienen vigentes, las siguientes boletas de garantía.

	2016	2015
	M\$	M\$
Banco de Crédito e Inversiones.	462.621	462.621

Garantía de fiel cumplimiento de contrato servicios de días cama hospitalización integral. Garantiza el correcto uso del anticipo otorgado por Innova Chile al proyecto 09iei-6568.

Al 31 de diciembre de 2016 la sociedad enfrenta ocho juicios civiles, en los que se demanda indemnizaciones por supuestas responsabilidades de la Clínica en prestaciones otorgadas, en que la mayor parte de las indemnizaciones demandadas son por daño moral. Cabe destacar que estos juicios están sujetos al procedimiento ordinario, de larga tramitación. Salvo dos casos, se trata de juicios relativamente recientes que están en sus etapas muy iniciales por lo que su tramitación debiera durar de tres a cinco años. Considerando la opinión de los abogados, la Administración ha estimado que las eventuales indemnizaciones estarán cubiertas por provisiones financieras.

La Sociedad no presenta otras contingencias y restricciones.

29. SANCIONES

Durante el periodo finalizado al 31 de diciembre de 2016 la Compañía, su Directorio y sus Administradores, no han sido objeto de sanciones por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros ni de otras autoridades administrativas.

Durante el periodo finalizado al 31 de diciembre de 2015 para la filial Seguros CLC S.A. existe una sanción por parte de la S.V.S. por renovación tardía de clasificadora de riesgo no existen otras sanciones para la sociedad, su Directorio y sus Administradores por parte de la Superintendencia de valores y seguros ni de otras autoridades administrativas.

30. HECHOS POSTERIORES

Con fecha 18 de enero de 2017, el señor Director Alejandro Quintana Hurtado presentó su renuncia al cargo de Director de Clínica Las Condes S. A.

Con fecha 25 de enero de 2017, en sesión extraordinaria de Directorio y por acuerdo unánime, es nombrado como Director de Clínica Las Condes S.A. el señor Ramiro Mendoza Zúñiga.

Adicional a lo indicado en el punto anterior no han ocurridos hechos posteriores entre el 31 de diciembre y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados (30 de marzo de 2017), que pudieran afectar significativamente su contenido.

31. MEDIO AMBIENTE

La Sociedad no se ve afectada por conceptos relacionados con el mejoramiento y/o inversión de procesos, verificación y control de cumplimiento de

ordenanzas y leyes relativas a procesos e instalaciones industriales y cualquier otro que pudiera afectar en forma directa o indirecta a la protección del medio ambiente, y no se estima que habrán desembolsos futuros por este concepto.

32. REFORMULACION DE ESTADOS FINANCIEROS DE EJERCICIO ANTERIOR

Durante el ejercicio 2016, producto de la implementación del nuevo sistema SAP y a raíz de las nuevas medidas adoptadas por la Administración y el Directorio, la Sociedad identificó diferencias de arrastre en la contabilidad que afectaron principalmente los rubros de: inventarios, deudores por venta, cuentas comerciales y otras cuentas por pagar. Producto de estas diferencias, la Sociedad ha reformulado los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 y saldos de apertura al 1 de enero de 2015, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, registrando en forma retroactiva cargos a los resultados de ejercicios anteriores según se describe a continuación:

- A. Durante el mes de diciembre de 2016 la Sociedad efectuó la toma de inventarios físicos a la totalidad de su bodega central y bodegas periféricas. Producto de esta toma de inventario se determinó una diferencia de M\$ 772.064, los cuales fueron ajustados con cargo al resultado del ejercicio 2015 por M\$ 313.898 y con cargo a resultados acumulados del patrimonio al 1 de enero de 2015 por M\$ 458.166.
- B. Como parte del proceso de revisión de las cuentas por cobrar se identificaron ajustes principalmente por diferencias de valorización de los cargos asociados a pacientes del Fonasa (GRD), lo cual originó ajustes en los rubros de prefecturas y cargos por facturar. Los ajustes aquí determinados ascienden a un mayor cargo al resultado del ejercicio 2015 por M\$ 1.102.286 y un cargo a los resultados

acumulados en patrimonio al 1 de enero de 2015 por M\$ 178.656.

- C. En relación al concepto de honorarios médicos registrado como parte del rubro de cuentas comerciales por pagar, Clínica Las Condes S.A. a través de su filial Servicios de Salud Integrados S.A., recauda mediante mandato los honorarios de las prestaciones que realizan los médicos que prestan sus servicios profesionales en ella. Este ingreso se paga íntegramente al profesional descontando una comisión, razón por la cual, en los ingresos de actividades ordinarias consolidados de Clínica Las Condes S.A., sólo se refleja dicha comisión. Producto de la revisión realizada, se detectó una incorrecta parametrización de sistemas, consistente en que el registro de los ingresos por honorarios médicos correspondientes a interconsultas otorgadas en el Servicio de Urgencia, se había presentado como ingresos de actividades ordinarias de la Sociedad, debiendo haberse reconocido como honorarios médicos por pagar. La regularización de este registro significó reconocer un mayor cargo al resultado del ejercicio 2015 por M\$ 652.992 y un cargo a los resultados acumulados en el patrimonio al 1 de enero de 2015 por M\$ 5.736.910.
- D. En forma adicional, la Sociedad efectuó regularizaciones de ciertos registros contables que afectaron principalmente el rubro de otras cuentas por pagar, propiedades, planta y equipos y activos por impuestos corrientes por M\$ 1.657.268 con cargo al resultado del ejercicio 2015 y un cargo de M\$ 446.778 a los resultados acumulados en el patrimonio al 1 de enero de 2015.

La corrección de las partidas indicadas en los párrafos anteriores, significó registrar en forma retroactiva cargos a los resultados de ejercicios anteriores, según el siguiente detalle:

(i) Efectos en estados de situación financiera
Consolidados:

	1 DE ENERO DE 2015		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	58.363.847	58.185.190	(178.657)
Inventarios.	2.485.640	2.027.474	(458.166)
Activos por impuestos corrientes.	3.436.960	3.009.289	(427.671)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	(29.386.537)	(35.142.553)	(5.756.016)
Efecto en Patrimonio (acumulados al 1 de enero de 2015).	34.899.910	28.079.400	(6.820.510)

	31 DE DICIEMBRE DE 2015		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	72.097.742	70.816.800	(1.280.942)
Inventarios.	4.009.233	3.237.169	(772.064)
Activos por impuestos corrientes.	5.055.071	5.584.714	529.643
Propiedades, planta y equipos, neto.	220.936.617	220.696.544	(240.073)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	(23.594.164)	(32.377.682)	(8.783.518)
Efecto en Patrimonio (acumulados al 31 de diciembre de 2015).	278.504.499	267.957.545	(10.546.954)

	31 DE DICIEMBRE DE 2015		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	179.690.767	178.053.963	(1.636.804)
Costos de ventas.	(141.676.067)	(144.723.022)	(3.046.955)
Ganancia bruta.	38.014.700	33.330.941	(4.683.759)
Otras ganancias (pérdidas).	(838.927)	(1.065.722)	(226.795)
Ganancia antes de impuesto.	11.522.592	6.612.039	(4.910.553)
Gasto por impuesto a las ganancias.	(2.525.804)	(1.341.695)	1.184.109
Ganancia del Ejercicio 2015.	8.996.788	5.270.344	(3.726.444)

(*) Efecto en resultado 2015.

GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA	31 DE DICIEMBRE DE 2015		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Resultado neto del ejercicio.	8.996.788	5.270.344	(3.726.444)
Número medio ponderado de acciones en circulación.	8.288.998	8.288.998	-
Beneficio básico por acción (en pesos).	1.085	635	(450)

Este cambio no tuvo impactos en los Otros resultados integrales ni en los flujos operacionales, de financiamiento y de inversión de la Sociedad.

03.

SEVICIOS
DE SALUD
INTEGRADOS S.A.

ESTADOS CONSOLIDADOS
DE SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los Ejercicios terminados
al 31 de diciembre 2016 y 2015



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



Señores

Accionistas y Directores

Clínica Las Condes S. A.

Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, sobre los que informamos con fecha 30 de marzo de 2017. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la afiliada Servicios de Salud Integrados S. A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabi-

lidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Servicios de Salud Integrados S. A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Lilia León P.

EY Audit Spa

Santiago, 30 de marzo de 2017

ÍNDICE

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	146
01. Actividad de la Sociedad.	152
02. Políticas contables significativas.	152
03. Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas.	162
04. Reformulación de estados financieros de ejercicio anterior.	163

1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CLC S.A.

6
SEGUROS CLC S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	NOTAS	REFORMULADO		
		AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
		M\$	M\$	M\$
ACTIVOS				
Activos corrientes.				
Efectivo y equivalentes al efectivo.		219.942	1.121.055	1.059.718
Otros activos no financieros.		13.431	51.516	20.031
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.		18.763.092	11.995.627	12.006.269
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3	6.588.394	123	-
Inventarios.		31.664	12.811	3.644
Activos por impuestos corrientes.		3.089.923	2.784.908	1.083.255
Total activos corrientes.		28.706.446	15.966.040	14.172.917
Activos no corrientes.				
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.		51.672	48.209	35.541
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.		2.641	945	945
Propiedades, plantas y equipos, neto.		1.785.281	2.624.283	1.012.216
Activos por impuestos diferidos.		5.814	751.246	680.203
Total activos no corrientes.		1.845.408	3.424.683	1.728.905
Total activos.		30.551.854	19.390.723	15.901.822

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

	NOTAS	REFORMULADO		REFORMULADO
		AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	AL 01.01.2015
		M\$	M\$	M\$
PASIVOS				
Pasivos corrientes.				
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.		7.969.751	8.040.696	6.426.304
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	3	7.180.813	7.731.276	12.219.779
Otras provisiones, corrientes.		501.609	148.908	1.028.611
Pasivos por impuestos corrientes.		522.100	370.055	113.987
Otros pasivos no financieros, corrientes.		354.399	244.612	406.295
Total pasivos corrientes.		16.528.672	16.535.547	20.194.976
Pasivos no corrientes.				
Pasivos por impuestos diferidos.		641	167.978	181.845
Total pasivos no corrientes.		641	167.978	181.845
Patrimonio.				
Capital emitido.		53.840	53.840	53.840
Ganancias (pérdidas) acumuladas.		3.786.664	(2.613.099)	(4.994.234)
Otras reservas.		26.003	26.003	26.003
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		3.866.507	(2.533.256)	(4.914.391)
Participaciones no controladoras.		10.156.034	5.220.454	439.392
Total patrimonio.		14.022.541	2.687.198	(4.474.999)
Total pasivos y patrimonio neto.		30.551.854	19.390.723	15.901.822

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO CONSOLIDADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	REFORMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$
Margen bruto.		
Ingresos de actividades ordinarias.	47.528.422	38.371.692
Costos de ventas.	(30.645.167)	(26.774.598)
Ganancia bruta.	16.883.255	11.597.094
Otras partidas de operación.		
Participacion en las ganancias de asociadas que se contabilicen utilizando el método de participación.	4.445	4.528
Otras ganancias (pérdidas).	(92.165)	4.768
Costos financieros.	(1.936.507)	(1.842.716)
Ingresos financieros.	13.715	-
Diferencias de cambio.	25.515	44.143
Ganancia antes de impuesto.	14.898.258	9.807.817
Gastos por impuesto a las ganancias.	(3.559.826)	(2.553.706)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas.	11.338.432	7.254.111
Ganancia del Ejercicio.	11.338.432	7.254.111

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	REFORMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.	6.425.505	2.461.935
Ganancia atribuible a participación minoritaria.	4.912.927	4.792.176
Ganancia bruta.	11.338.432	7.254.111
Total resultado integral.	11.338.432	7.254.111
Resultados integral atribuible a:		
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios.	6.425.505	2.461.935
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias.	4.912.927	4.792.176
Total resultados de ingresos y gastos integrales	11.338.432	7.254.111
Beneficio básico por acción (en pesos).	6,46	9,23

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CIC S.A.

6
SEGUROS CIC S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación.		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	40.760.957	38.991.819
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(33.470.154)	(33.248.444)
Otros pagos por actividades de operación.	(43.110)	39.378
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operaciones.	7.247.693	5.782.753
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión.		
Compra de propiedad, planta y equipo.	(719.410)	(2.174.724)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión.	(719.410)	(2.174.724)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación.		
Pago de préstamos EERR.	(7.429.396)	(3.546.692)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación.	(7.429.396)	(3.546.692)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo.	(901.113)	61.337
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio.	1.121.055	1.059.718
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio.	219.942	1.121.055

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2016	53.840	26.003	(2.613.099)	(2.533.256)	5.220.454	2.687.198
Cambios						
Ganancia del ejercicio.	-	-	6.425.505	6.425.505	4.912.927	11.338.432
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto.	-	-	(25.742)	(25.742)	22.653	(3.089)
Cambios en patrimonio.	-	-	6.399.763	6.399.763	4.935.580	11.335.343
Saldos al 31.12.2016	53.840	26.003	3.786.664	3.866.507	10.156.034	14.022.541

	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2015	53.840	26.003	763.138	842.981	439.392	1.282.373
Efectos correcciones nota 4.						
	-	-	(5.757.372)	(5.757.372)	-	(5.757.372)
Saldo inicial. Reformulado al 01.01.2015	53.840	26.003	(4.994.234)	(4.914.391)	439.392	(4.474.999)
Cambios.						
Ganancia del ejercicio.	-	-	2.461.935	2.461.935	4.792.176	7.254.111
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto.	-	-	(80.800)	(80.800)	(11.114)	(91.914)
Cambios en patrimonio.	-	-	2.381.134	2.381.134	4.781.062	7.162.197
Saldos al 31.12.2015	53.840	26.003	(2.613.099)	(2.533.256)	5.220.454	2.687.198

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CIC S.A.

6
SEGUROS CIC S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Servicios de Salud Integrados S.A., es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 25 de septiembre de 1996. Su objeto social es el arrendamiento de inmuebles amoblados y/o con instalaciones y constructora. Su Rut es N° 96.809.780-6, domiciliada en Lo Fontecilla 441 Las Condes Santiago Chile.

2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros en concordancia con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes al 31 de diciembre de 2016 emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB").

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Servicios de Salud Integrados S.A. y Filial, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Dada la integración financiera y operacional con su matriz Clínica Las Condes S.A., estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de Clínica las Condes S.A. y filiales.

A. PERÍODO CONTABLE

Los presentes estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Resultados y resultados Integrales Consolidados por los períodos terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

B. BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Servicios de Saludos Integrados S.A. y Filial correspondientes al 31 de diciembre de 2016 y 2015, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S.A y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

Estos estados financieros consolidados reflejan fielmen-



1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CLC S.A.

6
SEGUROS CLC S.A.

te la situación financiera Servicios de Salud Integrados S.A. y filial al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y los resultados de las operaciones, y los flujos de efectivo por ejercicios terminados en esa fecha.

Estos estados financieros consolidados se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

Los presentes estados financieros han sido aprobados en conjunto con los estados financieros consolidados en Directorio en sesión extraordinaria de fecha 30 de marzo de 2017.

El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:

RUT	NOMBRE DE SOCIEDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN CAPITAL			
		2016		2015	
		Directo	Indirecto	Directo	Indirecto
78.849.790-3	Diagnósticos por Imágenes Ltda.	70.00%		70%	0.00%

RUT	NOMBRE DE SOCIEDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN RESULTADO			
		2016		2015	
		Directo	Indirecto	Directo	Indirecto
78.849.790-3	Diagnósticos por Imágenes Ltda.			50%	0.00%

C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF. En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos

de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- Vidas útiles y valores residuales de activos incluidos en propiedad, plantas y equipo y en intangibles. La Sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipo y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

- Deterioro de activos. La Sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

D. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL

Los estados financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Sociedad (su moneda funcional).

En la preparación de los estados financieros de la Sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la Sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos

monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

BASES DE CONVERSIÓN

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$26.347,98 al 31 de diciembre de 2016, \$25.629,09 al 31 de diciembre de 2015.

E. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras y se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, la Sociedad conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la Servicios de Salud Integrales S.A. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

Planta y equipos	5 a 7 años.
Instalaciones fijas y accesorios	10 años.
Mejoras de bienes arrendados	Según plazo de contratos.
Construcciones y obras	80 años

El cargo a resultado del ejercicio por concepto de depreciación ascendió a M\$ 509.943 (M\$ 322.584 en 2015). Esta, se presenta en el rubro de costos de venta del estado de resultado integral de resultados.

Servicios de Saludos Integrales S.A. y Filial ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a

los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de Propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

F. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La Sociedad calcula los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de la Sociedad.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

INGRESOS ORDINARIOS

Los ingresos ordinarios derivados de las atenciones ambulatorias, hospitalarias, arriendos y otros servicios o ventas se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización a la fecha de confección de los estados de situación financiera.

Los principales conceptos que conforman los ingresos hospitalarios son: días cama, pabellones quirúrgicos, los cuales son reconocidos sobre base devengada. En el caso de servicios ambulatorios los principales ingresos lo conforman imaginología, procedimientos de diagnósticos, los cuales son reconocidos sobre base realizada, esto es cuando se le factura al paciente.

Los ingresos ordinarios derivados de los arriendos y otros servicios o ventas se reconocen cuando puedan ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de transacción a la fecha del balance.

Las cuotas de ingresos por arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del contrato.

G. DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Sociedad determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

H. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

I. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal), menos la provisión por pérdidas por deterioro de valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el grupo no será capaz de cobrar

todos los valores que se le adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

Los deudores comerciales de Servicios de Salud Integrales S.A., provienen en su mayoría de pacientes del segmento hospitalario. El proceso de cobranza interno contiene varias etapas que incluyen la prefacturación, la facturación, cobro a las Isapres, Sociedades de seguros y la cobranza del copago a los pacientes.

Una vez terminado el proceso normal de cobranza interna, las cuentas impagas se traspasan a empresas externas para su cobranza pre-judicial, judicial y eventualmente castigos. Cuando una cuenta es enviada a cobranza externa, se comienza a contabilizar la provisión de deterioro por un monto equivalente al 40% para el primer año, 40% el segundo año y un 20% el tercer año.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

J. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

K. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

VACACIONES DEL PERSONAL

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

L. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 “Impuesto a la renta”.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

M. CAPITAL SOCIAL

El capital social está distribuido en 340.020 acciones sin valor nominal, las cuales se encuentran suscritas y pagadas.

N. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas.

O. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

P. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- Activos financieros a valor justo a través de resultados.
- Cuentas por cobrar.
- Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento
- Activos disponibles para la venta

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de la Sociedad determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR JUSTO A TRAVÉS DE RESULTADOS

Los activos financieros a valor justo a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los activos de esta categoría se presentan como activos corrientes.

CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas y otros documentos por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar

se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA SU VENCIMIENTO

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la administración de la Sociedad tiene la intención y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si Servicios de Salud Integrales S.A. y filial vendiese un valor que fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como otros activos financieros no corrientes.

ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA

Los activos financieros disponibles para la venta son no-derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la administración de la Sociedad pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera.

RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor justo con cambios en otros resultados integrales se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en resultados.

Los préstamos y cuentas por cobrar, y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultados.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el resultado en la línea de "otros ingresos".

A. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:

Nuevos pronunciamientos contables: (normas, interpretaciones) contables con aplicación efectiva para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.

Todas las normas, enmiendas y mejoras de las NIIF que tuvieron aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2016, y que no fueron adoptadas anticipadamente por la Sociedad, han sido incorporadas, sin efectos significativos en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016.

Las normas e interpretaciones, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros consolidados, se encuentran detalladas a continuación. La Sociedad no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9 Instrumentos financieros.	1 de enero de 2018
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
IFRS 16 Arrendamientos.	1 de enero de 2019
CINIIF 22 Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas.	1 de enero de 2018

IFRS 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

En julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 “Instrumentos financieros”, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

IFRS 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de Sociedades de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. La norma será

de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

IFRS 16 “ARRENDAMIENTOS”

En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 “Arrendamientos”. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

CINIIF 22 “TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONTRAPRESTACIONES ANTICIPADAS”

Esta Interpretación publicada en diciembre de 2016, aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica.

La Sociedad aún se encuentra evaluando los impacto(s) generados que podría generar las mencionadas modificaciones, estimando que no afectarán significativamente los estados financieros consolidados.

Las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros consolidados, se encuentran detalladas a continuación. La Sociedad no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

MEJORAS Y MODIFICACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IAS 7 Estado de Flujo de Efectivo.	1 de enero de 2017
IAS 12 Impuesto a las Ganancias.	1 de enero de 2017
IFRS 2 Pagos Basados en Acciones.	1 de enero de 2018
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
IFRS 4 Contratos de Seguros.	1 de enero de 2018
IAS 40 Propiedades de Inversión.	1 de enero de 2018
IFRS 12 Información a revelar sobre Participaciones en Otras entidades.	1 de enero de 2018
IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	1 de enero de 2018
IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	Por determinar
IFRA 10 Estados Financieros Consolidados.	Por determinar

IAS 7 “ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO”

Las modificaciones a la IAS 7 “Estado de Flujo de Efectivo”, emitidas en enero de 2016 como parte del proyecto de Iniciativa de Revelaciones, requieren que una entidad revele información que permita a los usuarios de los Estados Financieros evaluar los cambios en las obligaciones derivadas de las actividades de financiación, incluyendo tanto los cambios en las obligaciones derivados de los flujos de efectivos y los cambios que no son efectivo. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

IAS 12 “IMPUESTO A LAS GANANCIAS”

Estas modificaciones, emitidas por el IASB en enero de 2016, aclaran como registra los activos por impuestos diferidos correspondientes a los instrumentos de deuda medidos al valor razonable. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

NIIF 2 “PAGOS BASADOS EN ACCIONES”

La enmienda publicada en junio de 2016, clarifica la

medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.

NIIF 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

La enmienda publicada en abril de 2016, introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos.

NIIF 4 “CONTRATOS DE SEGURO”

Con respecto a la aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de su-



perposición, que da a todas las Sociedades que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las Sociedades cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39.

NIC 40 “PROPIEDADES DE INVERSIÓN”

En relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.

NIIF 12 “INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES”

La enmienda, publicada en diciembre de 2016, clarifica el alcance de ésta norma. Estas modificaciones deben aplicarse retroactivamente a los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.

NIC 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”

En relación a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016.

IAS 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”

IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”

Las enmiendas a IFRS 10 “Estados Financieros Consolidado” e IAS 28 “Inversión en Asociadas y Negocios Conjuntos” (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de la IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la

transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB planea una investigación profunda que pueda resultar en una simplificación de contabilidad de asociadas y negocios conjuntos. Se permite la adopción inmediata.

La Sociedad aún se encuentra evaluando los impacto(s) generados que podría generar las mencionadas modificaciones, estimando que no afectarán significativamente los estados financieros consolidados.

1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CLC S.A.

6
SEGUROS CLC S.A.

3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2016		AL 31.12.2015	
76573480-0	Seguros CLC S.A.	Socio	Chile	-	-	123	-
99930000-7	Clínica Las Condes S.A.	Matriz	Chile	6.585.742	-	-	-
77063540-3	Soc. Médica Presmed Ltda.	Relacionada	Chile	2.652	-	-	-
				6.588.394	-	123	-

B. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2016		AL 31.12.2015	
99930000-7	Clínica Las Condes S.A.	Matriz	Chile	-	-	3.234.296	-
76433290-3	Inmobiliaria CLC S.A.	Relacionada por Director	Chile	7.163.189	-	4.496.980	-
76573480-0	Seguros CLC S.A.	Socio	Chile	17.624	-	-	-
				7.180.813	-	7.731.276	-

C. TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2016		AL 31.12.2015	
					Monto	Efecto R°	Monto	Efecto R°
76.573.480-0	Seguros CLC S. A.	Socio	Compras	Chile	16.195	(13.610)	123	-
99.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matriz	Prestamos	Chile	7.427.619	(1.926.104)	7.501.671	(1.824.070)

4. REFORMULACION DE ESTADOS FINANCIEROS DE EJERCICIO ANTERIOR

Tal como se indica en los estados financieros consolidados de su matriz, Clínica Las Condes S.A., durante el ejercicio 2016, producto de la implementación del nuevo sistema SAP y a raíz de las nuevas medidas adoptadas por la Administración y el Directorio, la Sociedad identificó diferencias de arrastre en la contabilidad que afectaron principalmente los rubros de activos por impuestos corrientes, inventarios, deudores

comerciales y otras por cobrar, propiedades planta y equipo y cuentas comerciales y otras cuentas por pagar. Producto de estas diferencias, la Sociedad ha reformulado los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 y saldos de apertura al 1 de enero de 2015, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, registrando en forma retroactiva cargos a los resultados de ejercicios anteriores

La corrección de las partidas indicadas en el párrafo anterior, significa registrar en forma retroactiva cargos a los resultados de ejercicios anteriores, según el siguiente detalle:

EFFECTOS EN ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS:

	1 DE ENERO DE 2015		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Inventarios.	24.275	3.643	(20.632)
Activos por impuesto corrientes.	1.083.085	1.083.255	170
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	(689.394)	(6.426.304)	(5.736.910)
Efecto en patrimonio.	417.966	(5.339.406)	(5.757.372)

	31 DE DICIEMBRE DE 2015		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	12.053.139	11.995.627	(57.512)
Inventarios.	47.566	12.811	(34.755)
Activos por impuestos corrientes.	2.529.477	2.784.908	255.431
Propiedades, planta y equipos, neto.	2.864.356	2.624.283	(240.073)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	(1.682.799)	(8.040.696)	(6.357.897)
Efecto en Patrimonio.	15.811.739	9.376.933	(6.434.806)

	31 DE DICIEMBRE DE 2015		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	39.038.689	38.371.692	(666.998)
Costos de ventas.	(26.508.898)	(26.774.598)	(265.700)
Ganancia bruta.	12.529.791	11.597.094	(932.697)
Ganancia antes de impuesto.	10.740.514	9.807.817	(932.697)
Gasto por impuesto a las ganancias.	(2.808.968)	(2.553.706)	255.262
Ganancia del Ejercicio.	7.931.546	7.254.111	(677.435)

Este cambio no tuvo impactos en los Otros resultados integrales ni en los flujos operacionales, de financiamiento y de inversión de la Sociedad.

04.

PRESTACIONES
MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN
FINANCIERA

Correspondientes a los Ejercicios terminados
al 31 de diciembre 2016 y 2015



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



Señores

Accionistas y Directores

Clínica Las Condes S. A.

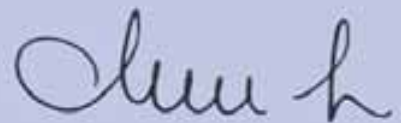
Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, sobre los que informamos con fecha 30 de marzo de 2017. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la afiliada Prestaciones Médicas Las Condes S. A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabi-

lidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Prestaciones Médicas Las Condes S. A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Lilia León P.

EY Audit SpA

Santiago, 30 de marzo de 2017



ÍNDICE

ESTADOS FINANCIEROS	168
01. Actividad de la Sociedad.	173
02. Políticas contables significativas.	173
03. Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas	180

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	NOTAS	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015
		M\$	M\$
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo.		336	336
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3	32.306	32.306
Total activos corrientes.		32.642	32.642
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Activos por impuestos diferidos.		132	132
Total activos no corrientes.		132	132
Total activos.		32.774	32.774

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

	NOTAS	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015
		M\$	M\$
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Otras provisiones, corrientes.		361	361
Total provisiones, corrientes.		361	361
PATRIMONIO			
Capital emitido.		2.474	2.474
Ganancias (pérdidas) acumuladas.		29.881	29.881
Otras reservas.		58	58
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		32.413	32.413
Total patrimonio.		32.413	32.413
Total pasivos y patrimonio neto.		32.774	32.774

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$
MARGEN BRUTO		
Ingresos de actividades ordinarias.	-	-
Costos de ventas.	-	-
Ganancia bruta.	-	-
OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN		
Costos financieros.	-	-
Ganancia antes de impuesto.	-	-
Gasto por impuesto a las ganancias.	-	-
Ganancias (pérdida) procedente de operaciones continuadas.	-	-
Ganancia del ejercicio.	-	-

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CIC S.A.

6
SEGUROS CIC S.A.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.	-	-
Ganancia bruta.	-	-
GANANCIA POR ACCIÓN		
ACCIONES COMUNES		
Ganancia (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuas.	-	-
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
GANANCIA DEL EJERCICIO		
Total resultado integral.	-	-
Resultado integral atribuible a:		
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios.	-	-
Total resultados de ingresos y gastos integrales.	-	-

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015
	M\$	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADO EN) ACTIVIDAD DESDE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	-	-
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otro ingreso de actividades ordinarias.	-	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados).	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo.	-	-
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de operaciones.	-	-
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Importes provenientes de la venta de activos, planta y equipo.	-	-
Inversiones en depósitos a plazo y corto plazo.	-	-
Compra de propiedad, planta y equipo.	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión.	-	-
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DESDE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de otros préstamos empresas relacionadas.	-	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo.	-	-
Pagos de préstamos.	-	-
Dividendos pagados a participaciones minoritarias.	-	-
Dividendos pagados.	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación.	-	-
Disminución neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto en los cambios en la tasa de cambio.	-	-
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalente de efectivo.	-	-
Disminución neto de efectivo y equivalente de efectivo.	-	-
Efectivo y equivalente de efectivo al principio del ejercicio.	336	336
Efectivo y equivalente de efectivo al final del ejercicio.	336	336

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CIC S.A.

6 SEGUROS CIC S.A.

ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2016	2.474	58	29.881	32.413
Cambios				
Ganancia del ejercicio.	-	-	-	-
Otros incrementos.	-	-	-	-
Total cambios en el patrimonio.	-	-	-	-
Saldos al 31.12.2016	2.474	58	29.881	32.413

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2015	2.474	58	29.881	32.413
Cambios				
Ganancia del ejercicio.	-	-	-	-
Otros incrementos.	-	-	-	-
Total cambios en el patrimonio.	-	-	-	-
Saldos al 31.12.2015	2.474	58	29.881	32.413

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CLC S.A.

6
SEGUROS CLC S.A.

1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Prestaciones Médicas Las Condes S.A., es una Sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 02 de marzo de 2006. N° de RUT 77.916.700-3, domiciliada en Lo Fontecilla 441 Las Condes Santiago Chile.

Para el año 2017 se espera poder traspasar el giro de cobro de honorarios médicos desde otra filial, que es el propósito de creación de esta Sociedad.

2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros en concordancia con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes al 31 de diciembre de 2016 emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB"), y normas informadas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Prestaciones Médicas Las Condes S.A., y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Dada la integración financiera y operacional con su matriz Clínica Las Condes S.A., estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de Clínica las Condes S.A. y filiales.

A. PERÍODOS CONTABLES

Los presentes Estados financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2016 Y 2015.
- Estados de Resultados y Resultados Integrales por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016 Y 2015.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 Y 2015.

B. BASES DE PREPARACIÓN

Los presentes Estados Financieros de Prestaciones Médicas Las Condes S.A. correspondientes al 31 de diciembre de 2016 y 2015, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Con fecha 17 de octubre de 2014 la SVS emitió el Oficio Circular N° 856, instruyendo a las entidades fiscalizadas registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos producidos por efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N° 20.780. Tal tratamiento contable difiere de lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 12 (NIC 12) y, por lo tanto, representó un cambio en el marco de preparación y presentación de información financiera que había sido adoptado hasta esa fecha.

Considerando que lo expresado en el párrafo anterior representó un desvío puntual y temporal de las NIIF, a contar de 2016 y conforme a lo establecido en el párrafo 4A de la NIIF 1, la Compañía ha decidido aplicar retroactivamente dichas normas (de acuerdo con la NIC 8 "Políticas contables, cambios en las estimaciones

contables y errores”) como si nunca hubiera dejado de aplicarlas.

Dado que lo indicado en el párrafo anterior no modifica ninguna de las cuentas expuestas en los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S.A y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Los presentes Estados Financieros Individuales han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Prestaciones Médicas Las Condes S.A. al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y los resultados de las operaciones, y los flujos de efectivo por ejercicios terminados en esa fecha.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad. Los presentes estados financieros han sido aprobados en conjunto con los estados financieros consolidados en Directorio en sesión extra ordinaria de fecha 30 de marzo de 2017.

C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

D. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL

Los estados financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Sociedad (su moneda funcional).

En la preparación de los estados financieros de la Sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la Sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

BASES DE CONVERSIÓN

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$26.347,98 al 31 de diciembre de 2016, \$25.629,09 al 31 de diciembre de 2015.

E. CORRECCIÓN MONETARIA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los estados financieros de la Sociedad no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

F. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la

fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

G. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

H. CAPITAL SOCIAL

El capital social está representado por 1.000 acciones suscritas y pagadas.

I. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el ejercicio en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas.

J. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- Activos financieros a valor justo a través de resultados.
- Cuentas por cobrar.
- Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento.
- Activos disponibles para la venta.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de la Sociedad determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR JUSTO A TRAVÉS DE RESULTADOS

Los activos financieros a valor justo a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los activos de esta categoría se presentan como activos corrientes.

CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas y otros documentos por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA SU VENCIMIENTO

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la administración de la Sociedad tiene la intención y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si Clínica las Condes S.A. y filiales vendiese un valor que fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su

vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como otros activos financieros no corrientes.

ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA

Los activos financieros disponibles para la venta son no-derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la administración de la Sociedad pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera.

RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor justo con cambios en otros resultados integrales se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en resultados.

Los préstamos y cuentas por cobrar, y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultados.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el resultado en la línea de "otros ingresos".

NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:

Nuevos pronunciamientos contables: (normas, interpretaciones) contables con aplicación efectiva para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.

Todas las normas, enmiendas y mejoras de las NIIF que tuvieron aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2016, y que no fueron adoptadas anticipadamente por la Sociedad, han sido incorporadas, sin efectos significativos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2016.

Las normas e interpretaciones, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9 Instrumentos financieros.	1 de enero de 2018
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con los clientes.	1 de enero de 2018
IFRS 16 Arrendamientos.	1 de enero de 2019
CINIIF 22 Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones.	1 de enero de 2018

IFRS 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

En julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 “Instrumentos financieros”, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

IFRS 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. La norma será

de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

IFRS 16 “ARRENDAMIENTOS”

En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 “Arrendamientos”. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

CINIIF 22 “TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONTRAPRESTACIONES ANTICIPADAS”

Esta Interpretación publicada en diciembre de 2016, aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica.

Las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

MEJORAS Y MODIFICACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IAS 7 Estado de Flujo de Efectivo	1 de enero de 2017
IAS 12 Impuesto a las Ganancias	1 de enero de 2017
IFRS 2 Pagos Basados en Acciones	1 de enero de 2018
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes	1 de enero de 2018
IFRS 4 Contratos de Seguros	1 de enero de 2018
IAS 40 Propiedades de Inversión	1 de enero de 2018
IFRS 12 Información a revelar sobre Participaciones en Otras entidades	1 de enero de 2016 1 de enero de 2018
IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	1 de enero de 2018
IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	Por determinar
IFRA 10 Estados Financieros Consolidados	Por determinar

IAS 7 “ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO”

Las modificaciones a la IAS 7 “Estado de Flujo de Efectivo”, emitidas en enero de 2016 como parte del proyecto de Iniciativa de Revelaciones, requieren que una entidad revele información que permita a los usuarios de los Estados Financieros evaluar los cambios en las obligaciones derivadas de las actividades de financiación, incluyendo tanto los cambios en las obligaciones derivados de los flujos de efectivos y los cambios que no son efectivo. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

IAS 12 “IMPUESTO A LAS GANANCIAS”

Estas modificaciones, emitidas por el IASB en enero de 2016, aclaran como registra los activos por impuestos diferidos correspondientes a los instrumentos de deuda medidos al valor razonable. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

NIIF 2 “PAGOS BASADOS EN ACCIONES”

La enmienda publicada en junio de 2016, clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.

NIIF 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

La enmienda publicada en abril de 2016, introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos.

NIIF 4 “CONTRATOS DE SEGURO”

Con respecto a la aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39.

NIC 40 “PROPIEDADES DE INVERSIÓN”

En relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.

NIIF 12 “INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES”

La enmienda, publicada en diciembre de 2016, clarifica el alcance de ésta norma. Estas modificaciones deben aplicarse retroactivamente a los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.

NIC 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”

En relación a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016.

IAS 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”

IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”

Las enmiendas a IFRS 10 “Estados Financieros Consolidados” e IAS 28 “Inversión en Asociadas y Negocios Conjuntos” (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de la IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB planea una investigación profunda que pueda resultar en una simplificación de contabilidad de asociadas y negocios conjuntos. Se permite la adopción inmediata.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2016		AL 31.12.2015	
99.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matriz	Chile	32.306		32.306	
				32.306		32.306	

B. TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2016		AL 31.12.2015	
					MONTO	EFFECTO R°	MONTO	EFFECTO R°
99.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matriz	Prestamos	Chile	-	-	-	-

05.

INMOBILIARIA CLC S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los Ejercicios terminados
al 31 de diciembre 2016 y 2015



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



Señores

**Accionistas y Directores
Clínica Las Condes S. A.**

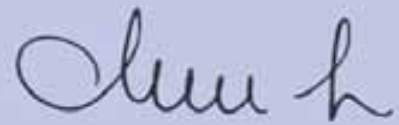
Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, sobre los que informamos con fecha 30 de marzo de 2017. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la afiliada Inmobiliaria CLC S. A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables

aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Inmobiliaria CLC S. A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Lilia León P.

EY Audit SpA

Santiago, 30 de marzo de 2017



ÍNDICE

ESTADOS FINANCIEROS	184
01. Actividad de la Sociedad.	190
02. Políticas contables significativas.	190
03. Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas.	199
04. Reformulación de estados financieros de ejercicio anterior.	200

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	NOTAS	REFORMULADO		
		AL 31.12.2016	AL 31.12.2015	REFORMULADO AL 01.01.2015
		M\$	M\$	M\$
ACTIVOS				
Activos corrientes.				
Efectivo y equivalentes al efectivo.		88.546	98.091	75.912
Otros activos no financieros.		26.059	-	48.888
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.		160.987	71.538	90.082
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3	7.164.057	4.497.849	4.483.812
Inventarios.		-	158	390
Activos por impuestos corrientes.		532.949	529.648	528.454
Total activos corrientes.		7.972.598	5.197.284	5.227.538
Activos no corrientes.				
Otros activos financieros.		185.566	-	156.864
Otros activos no financieros.		13.633.067	12.364.713	11.499.216
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.		163.075	251.566	67.391
Propiedades, plantas y equipos, neto.		194.236.971	178.825.340	169.772.267
Activos por impuestos diferidos.		662.954	214	8.347
Total activos no corrientes.		208.881.633	191.441.833	181.504.085
Total activos.		216.854.231	196.639.117	186.731.623

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

	NOTAS	AL 31.12.2016	REFORMULADO AL 31.12.2015	REFORMULADO AL 01.01.2015
		M\$	M\$	M\$
PASIVOS				
Pasivos corrientes.				
Otros pasivos financieros, corrientes.		6.310.652	17.517.881	4.799.892
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.		7.046.657	746.980	4.333.938
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	3	76.859.860	69.217.682	80.376.905
Otras provisiones, corrientes.		-	-	42.020
Pasivos por impuestos corrientes.		105.573	-	1.126
Otros pasivos no financieros, corrientes.		-	-	174
Total pasivos corrientes.		90.322.742	87.482.543	89.554.055
Pasivos no corrientes.				
Otros pasivos financieros, no corrientes.		75.061.144	60.027.968	45.051.144
Pasivos por impuestos diferidos.		-	40.981	1.047.638
Total pasivos no corrientes.		75.061.144	60.068.949	46.098.782
Patrimonio.				
Capital emitido.		32.100.490	32.100.490	32.100.490
Ganancias (pérdidas) acumuladas.		8.049.786	5.667.066	7.658.227
Otras reservas.		11.320.069	11.320.069	11.320.069
Total patrimonio.		51.470.345	49.087.625	51.078.786
Total pasivos y patrimonio neto.		216.854.231	196.639.117	186.731.623

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	REFORMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$
Margen bruto.		
Ingresos de actividades ordinarias.	16.069.874	10.784.559
Costos de ventas.	(4.826.486)	(5.114.256)
Ganancia bruta.	11.243.388	5.670.203
Otras partidas de operación.		
Otras ganancias (pérdidas).	(109)	(393.089)
Ingreso financieros.	1.159	-
Costos financieros.	(6.963.280)	(6.274.794)
Diferencias de cambio.	(1.548.957)	(2.052.439)
Ganancia antes de impuesto.	2.732.201	(3.050.019)
Gasto por impuesto a las ganancias.	(349.480)	1.058.858
Ganancias (pérdida) procedente de operaciones continuadas.	2.382.721	(1.991.161)
Ganancia (pérdida) del ejercicio.	2.382.721	(1.991.161)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	NOTAS	REFORMULADO	
		01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
		M\$	M\$
Ganancia (Pérdida) atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.		2.382.721	(1.991.161)
Ganancia (Pérdida) bruta.		2.382.721	(1.991.161)
Ganancia (pérdida) por acción.			
Pérdidas básicas por acción de operaciones continuas.		-	-
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL			
Ganancias (pérdida) del ejercicio.			
Total resultados integral.		2.382.721	(1.991.161)
Utilidad (Pérdida) básicas por acción		0,06	(0,07)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CLC S.A.

6
SEGUROS CLC S.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operacion:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	18.005.103	12.852.169
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(3.915.288)	(5.178.455)
Impuestos a las ganancias reembolsados o pagados.	-	-
Otros pagos por actividades de operación.	(1.691.490)	(2.362.836)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operaciones.	12.398.325	5.310.878
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversion:		
Incorporación de propiedad, planta y equipo.	(18.880.882)	(14.730.358)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión.	(18.880.882)	(14.730.358)
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de financiaci3n:		
Importes procedentes de préstamos de empresas relacionadas.	5.931.425	-
Obtención de préstamos.	9.100.000	31.740.000
Pago de préstamos.	(7.563.039)	(6.097.626)
Pago de préstamos EERR.	(995.374)	(16.200.715)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación.	6.473.012	9.441.659
Incremento neto en efectivo y equivalentes al efectivo.	(9.545)	22.179
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio.	98.091	75.912
Efectivo y equivalentes al efectivo, al final del ejercicio.	88.546	98.091

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2016	32.100.490	11.320.069	5.667.066	49.087.625
Cambios.				
Ganancia del ejercicio.	-	-	2.382.720	2.382.720
Dividendos.	-	-	-	-
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto.	-	-	-	-
Cambios en Patrimonio.	-	-	2.382.720	2.382.720
Saldo al 31.12.2016	32.100.490	11.320.069	8.049.786	51.470.345

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2015	32.100.490	11.320.069	7.795.156	51.215.715
Efecto correcciones nota 4.	-	-	(136.929)	(136.929)
Saldo inicial Reformulado al 1 de enero de 2015.	32.100.490	11.320.069	7.658.227	51.078.786
Cambios				
Pérdida del ejercicio.	-	-	(1.991.161)	(1.991.161)
Dividendos.	-	-	-	-
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto.	-	-	-	-
Cambios en Patrimonio.	-	-	(1.991.161)	(1.991.161)
Saldo al 31.12.2015	32.100.490	11.320.069	5.667.066	49.087.625

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

1 ANTECEDENTES
GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Inmobiliaria CLC S.A., es una Sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 1 de diciembre de 2005. Su objeto social es el arrendamiento de inmuebles amoblados y/o con instalaciones y constructora. Su RUT es el N° 78.849.790-3, domiciliada en Lo Fontecilla 441 Las Condes Santiago Chile.

2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros en concordancia con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes al 31 de diciembre de 2016 emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB").

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Inmobiliaria CLC S.A., y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Dada la integración financiera y operacional con su matriz Clínica Las Condes S.A., estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de Clínica las Condes S.A. y filiales.

A. PERÍODOS CONTABLES

Los presentes Estados financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

bre de 2016 y 2015.

- Estados de Resultados y Resultados Integrales por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

B. BASES DE PREPARACIÓN

Los presentes Estados Financieros de Inmobiliaria CLC S.A. correspondientes al 31 de diciembre de 2016 y 2015, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada),

Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S.A y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Los presentes Estados Financieros Individuales han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Inmobiliaria CLC S.A. al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y los resultados de las operaciones,



y los flujos de efectivo por ejercicios terminados en esa fecha.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

Los presentes estados financieros han sido aprobados en conjunto con los estados financieros consolidados en Directorio en sesión extraordinaria de fecha 30 de marzo de 2017.

C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- **Vidas útiles y valores residuales de activos incluidos en propiedad, plantas y equipo y en intangibles.** La Sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipo y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.
- **Deterioro de activos.** La Sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo

independiente, son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

- **La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente.** Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros futuros.

D. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL

Los estados financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Sociedad (su moneda funcional).

En la preparación de los estados financieros de la

Sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la Sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

BASES DE CONVERSIÓN

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$26.347,98 al 31 de diciembre de 2016, \$25.629,09 al 31 de diciembre de 2015.

E. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras y se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, la Sociedad conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la Inmobiliaria CLC S.A. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

Planta y equipos.	5 a 7 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	10 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Construcciones y obras.	80 años.

Para el caso de las obras en curso el bien comenzará a depreciarse una vez que se encuentre en condiciones de ser usado, sin embargo, en el caso de las obras de ampliación de la clínica, a pesar de tener habilitadas un total de 116 camas de un total de 292, hoy el activo asociado se está depreciando al 100% de dicha inversión.

Inmobiliaria CLC S.A. ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de Propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

F. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La Sociedad calcula los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de la Sociedad.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

Los ingresos ordinarios derivados de los arriendos y otros servicios o ventas se reconocen cuando puedan ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de transacción a la fecha del balance.

Las cuotas de ingresos por arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del contrato.

G. DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Sociedad determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo

menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

H. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

I. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

J. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constitutiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre

la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

K. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

L. CAPITAL SOCIAL

El capital social está distribuido en 27.550.000 acciones sin valor nominal, las cuales se encuentran suscritas y pagadas.

M. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad

se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas.

N. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

O. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- Activos financieros a valor justo a través de resultados.
- Cuentas por cobrar.
- Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento.
- Activos disponibles para la venta.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de la Sociedad determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR JUSTO A TRAVÉS DE RESULTADOS

Los activos financieros a valor justo a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los activos de esta categoría se presentan como activos corrientes.

CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas y otros documentos por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables



que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA SU VENCIMIENTO

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la administración de la Sociedad tiene la intención y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si Clínica las Condes S.A. y filiales vendiese un valor que fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como otros activos financieros no corrientes.

ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA

Los activos financieros disponibles para la venta son no-derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la administración de la Sociedad pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera.

RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando

los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor justo con cambios en otros resultados integrales se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en resultados.

Los préstamos y cuentas por cobrar, y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultados.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el resultado en la línea de “otros ingresos”.

P. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:

Nuevos pronunciamientos contables: (normas, interpretaciones) contables con aplicación efectiva para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.

Todas las normas, enmiendas y mejoras de las NIIF que tuvieron aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2016, y que no fueron adoptadas anticipadamente por la Sociedad, han sido incorporadas, sin efectos significativos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2016.

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

Las normas e interpretaciones, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9 Instrumentos financieros	1 de enero de 2018
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes	1 de enero de 2018
IFRS 16 Arrendamientos	1 de enero de 2019
CINIIF 22 Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas	1 de enero de 2018

IFRS 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

En julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 “Instrumentos financieros”, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

IFRS 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará

la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

IFRS 16 “ARRENDAMIENTOS”

En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 “Arrendamientos”. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

CINIIF 22 “TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONTRAPRESTACIONES ANTICIPADAS”

Esta Interpretación publicada en diciembre de 2016,

aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las

que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica.

Las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

MEJORAS Y MODIFICACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IAS 7 Estado de Flujo de Efectivo.	1 de enero de 2017
IAS 12 Impuesto a las Ganancias.	1 de enero de 2017
IFRS 2 Pagos Basados en Acciones.	1 de enero de 2018
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
IFRS 4 Contratos de Seguros.	1 de enero de 2018
IAS 40 Propiedades de Inversión.	1 de enero de 2018
IFRS 12 Información a revelar sobre Participaciones en Otras entidades.	1 de enero de 2018
IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	1 de enero de 2018
IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	Por determinar
IFRA 10 Estados Financieros Consolidados.	Por determinar

IAS 7 “ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO”

Las modificaciones a la IAS 7 “Estado de Flujo de Efectivo”, emitidas en enero de 2016 como parte del proyecto de Iniciativa de Revelaciones, requieren que una entidad revele información que permita a los usuarios de los Estados Financieros evaluar los cambios en las obligaciones derivadas de las actividades de financiación, incluyendo tanto los cambios en las obligaciones derivados de los flujos de efectivos y los cambios que no son efectivo. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

IAS 12 “IMPUESTO A LAS GANANCIAS”

Estas modificaciones, emitidas por el IASB en enero de 2016, aclaran como registra los activos por impuestos diferidos correspondientes a los instrumentos de deuda medidos al valor razonable. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

NIIF 2 “PAGOS BASADOS EN ACCIONES”

La enmienda publicada en junio de 2016, clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.

NIIF 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

La enmienda publicada en abril de 2016, introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como

ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos.

NIIF 4 “CONTRATOS DE SEGURO”

Con respecto a la aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39.

NIC 40 “PROPIEDADES DE INVERSIÓN”

En relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.

NIIF 12 “INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES”

La enmienda, publicada en diciembre de 2016, clarifica el alcance de ésta norma. Estas modificaciones deben aplicarse retroactivamente a los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.

NIC 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”

En relación a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016.

IAS 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”

IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”

Las enmiendas a IFRS 10 “Estados Financieros Consolidados” e IAS 28 “Inversión en Asociadas y Negocios Conjuntos” (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de la IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB planea una investigación profunda que pueda resultar en una simplificación de contabilidad de asociadas y negocios conjuntos. Se permite la adopción inmediata.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2016		AL 31.12.2015	
				M\$		M\$	
78.849.790-3	Diagnósticos por Imágenes Ltda.	Relacionada por Director	Chile	361.873		681.873	
96.809.780-6	Servicios de Salud Integrados S.A.	Socio	Chile	6.801.316		3.815.108	
76.573.480-0	Seguros CLC S.A.	Socio	Chile	868		868	
				7.164.057		4.497.849	

B. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2016		AL 31.12.2015	
				M\$		M\$	
99.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matriz.	Chile	76.859.860		69.217.682	
				76.858.860		69.217.682	

C. TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2016		AL 31.12.2015	
					Monto	Efecto R°	Monto	Efecto R°
99.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matriz	Ventas	Chile	11.139.865	(8.660.791)	10.032.907	(9.294.188)
99.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matriz	Compras	Chile	-	-	-	-
99.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matriz	Prestamos	Chile	5.931.425	(2.564.251)	1.086.397	(5.081.411)
96.809.780-6	Servicios de Salud Integrados S. A.	Socio	Ventas	Chile	-	-	-	-
76.573.480-0	Seguros CLC S. A.	Socio	Servicios y reembolso gasto	Chile	-	-	893	-

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

4. REFORMULACION DE ESTADOS FINANCIEROS DE EJERCICIO ANTERIOR

Tal como se indica en los estados financieros consolidados de su matriz, Clínica Las Condes S.A., durante el ejercicio 2016, producto de la implementación del nuevo sistema SAP y a raíz de las nuevas medidas adoptadas por la Administración y el Directorio, la Sociedad identificó diferencias de arrastre en la contabilidad que

afectaron principalmente a activos por impuestos corrientes, inventarios, y cuentas por pagar. Producto de estas diferencias, la Sociedad ha reformulado los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 y saldos de apertura al 1 de enero de 2015, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, registrando en forma retroactiva cargos a los resultados de ejercicios anteriores.

La corrección de las partidas indicadas en el párrafo anterior, significa registrar en forma retroactiva cargos a los resultados de ejercicios anteriores, según el siguiente detalle:

EFFECTOS EN ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

	1 DE ENERO DE 2015		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Activos por impuesto corrientes.	665.383	528.454	(136.929)
Efecto en patrimonio.	665.383	528.454	(136.929)

	31 DE DICIEMBRE DE 2015		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Inventarios.	390	158	(232)
Activos por impuesto corrientes.	666.577	529.648	(136.929)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	(69.257.601)	(69.217.682)	39.919
Efecto en patrimonio.	(68.590.634)	(68.687.876)	(97.242)

	31 DE DICIEMBRE DE 2015		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Costos de ventas.	(5.153.943)	(5.114.256)	39.687
Ganancia bruta.	5.630.616	5.670.303	39.687
Perdida antes de impuesto.	(3.089.706)	(3.050.019)	39.687
Perdida del ejercicio.	(2.030.848)	(1.991.161)	39.687

Este cambio no tuvo impactos en los Otros resultados integrales ni en los flujos operacionales, de financiamiento y de inversión de la Sociedad.

06.

SEGUROS
CLC S.A.

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondientes a los Ejercicios terminados
al 31 de diciembre 2016 y 2015



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



Señores

Accionistas y Directores de Seguros CLC S. A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Seguros CLC S. A., que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados integrales de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros. La Nota 6.III, no ha sido auditada por nosotros y por lo tanto este informe no se extiende a la misma.

RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo a las normas contables e instrucciones dispuestas por la Superintendencia de Valores y Seguros. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya



sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

OPINIÓN

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Seguros CLC S. A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las normas contables e instrucciones dispuestas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

OTROS ASUNTOS CAMBIO VALORIZACIÓN E INVERSIONES

Tal como se señala en Nota 2.i de los estados financieros, a partir del mes de octubre de 2016 la compañía cambió el método de valorización de su cartera de inversiones desde el modelo de costo amortizado al modelo de valor razonable.

OTROS ASUNTOS INFORMACIÓN ADICIONAL

Nuestra auditoría fue efectuada con el propósito de

formarnos una opinión sobre los estados financieros tomados como un todo. Los cuadros técnicos; 6.01 “Cuadro de Margen de Contribución”; 6.02 “Cuadro de Apertura de Reserva de Prima”; 6.03 “Cuadro Costo de Siniestros”; 6.05 “Cuadro de Reservas”; 6.07 “Cuadro de Primas”; 6.08 “Cuadro de Datos”; se presentan con el propósito de efectuar un análisis adicional al que se desprende la información normalmente proporcionada en los estados financieros. Tal información es responsabilidad de la Administración y fue derivada de, y se relaciona directamente con, los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros. La mencionada información adicional ha estado sujeta a los procedimientos de auditoría aplicados en la auditoría de los estados financieros y a ciertos procedimientos selectivos adicionales, incluyendo la comparación y conciliación de tal información adicional directamente con los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros o directamente con los mismos estados financieros y otros procedimientos adicionales, de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. En nuestra opinión, la mencionada información adicional se presenta razonablemente en todos los aspectos significativos en relación a los estados financieros tomados como un todo.

OTROS ASUNTOS INFORMACIÓN NO COMPARATIVA

De acuerdo a instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, las notas de los estados financieros descritos en el primer párrafo y cuadros técnicos señalados en el párrafo anterior, no presentan información comparativa.



Enrique Aceituno A.
EY Audit SpA
Santiago, 27 de febrero de 2017

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	NOTAS	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015
		M\$	M\$
ACTIVOS		10.099.730	9.650.086
INVERSIONES FINANCIERAS		8.537.220	8.039.880
Efectivo y equivalentes al efectivo.	7	841.449	865.937
Activos financieros a valor razonable.	8	7.695.771	2.709
Activos financieros a costo amortizado.	9	-	7.171.234
INVERSIONES INMOBILIARIAS		12.973	24.538
Muebles y equipos de uso propio.	14	12.973	24.538
CUENTAS ACTIVOS DE SEGUROS		806.096	644.887
Cuentas por cobrar asegurados.	16	806.096	644.887
OTROS ACTIVOS		743.441	940.781
INTANGIBLES		1.973	13.062
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	20	1.973	13.062
IMPUESTOS POR COBRAR		676.071	789.565
Cuenta por cobrar por impuesto.	21	208.598	205.098
Activos por impuestos diferidos.	21	467.473	584.467
OTROS ACTIVOS VARIOS		65.398	138.154
Deudas del personal.	22	4.738	2.258
Gastos anticipados.		32.983	44.273
Otros activos, otros activos varios.		27.676	91.623

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	NOTAS	AL 31.12.2016	AL 31.12.2015
		M\$	M\$
PASIVOS		5.447.248	5.418.272
pasivos financieros	23	-	-
CUENTAS PASIVOS DE SEGUROS		4.733.837	4.504.395
RESERVAS TÉCNICAS		4.472.243	4.444.650
Reserva de riesgo en curso.	25	1.866.688	1.671.581
Reserva de siniestros.	25	2.599.473	2.690.156
Reserva de insuficiencia de prima.	25	6.082	82.913
DEUDAS POR OPERACIONES DE SEGURO		261.594	186.894
Deudas con asegurados.	26	113.891	59.745
Ingresos anticipados por operaciones de seguros.		147.703	127.149
OTROS PASIVOS		713.411	786.728
Provisiones.	27	226.731	271.142
OTROS PASIVOS, OTROS PASIVOS		486.680	515.586
IMPUESTOS POR PAGAR		269.783	194.958
Cuenta por pagar por impuesto.	28,1	269.783	194.958
Pasivo por Impuesto diferido.		-	-
Deudas con relacionados.		32.203	176.041
Deudas con el personal.	28,4	-	-
Ingresos anticipados.	28,5	-	-
Otros pasivos no financieros.	28,6	184.694	144.587
PATRIMONIO		4.652.482	4.231.814
Capital pagado.	29	5.149.360	5.149.360
Reservas.		51.167	51.167
RESULTADOS ACUMULADOS		-548.045	-968.713
Resultados acumulados periodos anteriores.		-968.713	-1.441.861
Resultado del ejercicio.		420.668	473.148
PASIVOS Y PATRIMONIO		10.099.730	9.650.086

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO DE RESULTADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	NOTAS	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
		M\$	M\$
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN		3.506.619	2.766.330
PRIMA RETENIDA		17.763.758	14.647.129
Prima directa		17.763.758	14.647.129
VARIACIÓN DE RESERVA TECNICA		71.389	234.903
Variación reserva de riesgo en curso	31	148.220	256.578
Variación reserva insuficiencia de prima		(76.831)	(21.675)
COSTO DE SINIESTROS DEL EJERCICIO		12.862.377	10.533.856
Siniestros directos	32	12.862.377	10.533.856
RESULTADO DE INTERMEDIACION		1.310.850	1.104.060
Comisión agentes directos		1.310.850	1.104.060
DETERIORO DE SEGURO	34	(12.523)	(7.980)
COSTOS DE ADMINISTRACION		3.287.802	2.563.281
Remuneraciones	33	1.614.886	1.322.082
Otros costos de administración	33	1.672.916	1.241.199
RESULTADO DE INVERSIONES		253.436	119.912
RESULTADO NETO INVERSIONES REALIZADA		14.762	-
Inversiones financieras realizadas	35	14.762	-
RESULTADO NETO INVERSIONES NO REALIZADA		72.432	168.375
Inversiones financieras no realizadas	35	72.432	168.375
RESULTADO NETO INVERSIONES DEVENGADAS		166.242	-
Inversiones financieras devengadas	35	176.936	-
Gasto de Gestión	35	10.694	-
Deterioro de inversiones	35	-	48.463
RESULTADO TECNICO DE SEGUROS		472.253	322.961
OTROS INGRESOS Y EGRESOS		(11.155)	(14.855)
Otros egresos	37	11.155	14.855
Utilidad (perdida) por unidades reajustables	38	76.564	107.610
Resultado de operaciones continuas antes de impuesto renta		537.662	415.716
Impuesto renta	39	(116.994)	57.432
Resultado del periodo		420.668	473.148

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO OTRO RESULTADOS INTEGRAL

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	NOTAS	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
		M\$	M\$
Resultado en la evaluación propiedades, muebles y equipos.		-	-
Resultado en activos financieros.		-	-
Resultado en coberturas de flujo de caja.		-	-
Otros resultados con ajuste en patrimonio.		-	-
Impuesto diferido.		-	-
Otro resultado integral.		-	-
Total resultado integral.		420.668	473.148

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CIC S.A.

6
SEGUROS CIC S.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de operación.		
Ingresos por prima de seguro y coaseguro.	18.810.302	14.235.261
Ingreso por activos financieros a valor razonable.	17.589	4.509
Ingresos de efectivo de la actividad aseguradora.	18.827.891	14.239.770
Egresos de las actividades de la operación.		
Pago de rentas y siniestros.	12.834.784	8.693.948
Egreso por activos financieros a costo amortizado.	-	-
Gasto por impuestos.	2.729.793	1.919.401
Gastos de administración.	3.287.802	2.605.765
Egresos de efectivo de la actividad aseguradora.	18.852.379	13.219.114
FLUJO DE EFECTIVO NETO DE ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN	-24.488	1.020.656
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Ingresos por propiedades de inversión.	-	-
Ingreso de efectivo de las actividades de inversión.	-	-
Egresos por propiedades de inversión.	-	1.750.000
Egresos de efectivo de las actividades de inversión.	-	1.750.000
FLUJO DE EFECTIVO NETO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-	1.750.000

FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Ingresos de actividades de financiamiento.		
Ingresos por emisión de instrumentos de patrimonio.	-	1.750.122
Ingresos por préstamos bancarios.	-	-
Ingreso de efectivo de las actividades de financiamiento.	-	1.750.122
Egresos de actividades de financiamiento.		
Intereses pagados.	-	182.406
Egresos de efectivo de las actividades de financiamiento.	-	182.406
FLUJO DE EFECTIVO NETO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes.	-24.488	838.372
Efectivo y efectivo equivalente.	865.937	27.565
Efectivo y efectivo equivalente.	841.449	865.937
Componentes del efectivo y equivalentes al final del período.		
Efectivo en caja.	1.050	424.314
Bancos.	840.399	441.623

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (Cifras en miles de pesos - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO		OTRAS RESERVAS	RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS PERIODOS ANTERIORES	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL PATRIMONIO
	CAPITAL PAGADO	PRIMA POR ACCIÓN						
	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2016	5.149.360	38.689	12.478	-	(1.441.861)	473.148	(968.713)	4.231.814
Ajuste patrimonio periodo anterior.	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio.	5.149.360	38.689	12.478	-	(1.441.861)	473.148	(968.713)	4.231.814
Resultado integral.								
Resultado del período.	-	-	-	-	-	420.668	420.668	420.668
Transferencias a resultados acumulados.	-	-	-	-	473.148	(473.148)	-	-
Aumento de capital.	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros resultados con ajuste en patrimonio.	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio.	5.149.360	38.689	12.478	-	(968.713)	420.668	(548.045)	4.652.482

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO		OTRAS RESERVAS	RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS PERIODOS ANTERIORES	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL PATRIMONIO
	CAPITAL PAGADO	PRIMA POR ACCIÓN						
	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2015	3.399.238	38.689	12.478	51.167	(528.003)	(57.402)	(585.405)	2.865.000
Ajuste patrimonio periodo anterior.	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio.	3.399.238	38.689	12.478	51.167	(528.003)	(57.402)	(585.405)	2.865.000
Resultado integral								
Resultado del período.	-	-	-	-	-	473.148	473.148	473.148
Transferencias a resultados acumulados.	-	-	-	-	(57.402)	57.402	-	-
Aumento de capital.	1.750.122	-	-	-	-	-	-	1.750.122
Otros resultados con ajuste en patrimonio.	-	-	-	-	(854.456)	-	(856.456)	(856.456)
Patrimonio	5.149.360	38.689	12.478	51.167	(1.441.861)	473.148	(968.713)	4.231.814

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CLC S.A.

6
SEGUROS CLC S.A.

1. ACTIVIDAD DE LA COMPAÑÍA

La Compañía se constituyó como sociedad anónima cerrada por escritura pública otorgada en Santiago con fecha 2 de marzo de 2006, modificada por escritura pública de 28 de abril de 2006, ambas otorgadas en la Notaría de Santiago de doña Nancy de la Fuente Hernández. Su existencia fue autorizada por la Superintendencia de Valores y Seguros bajo la Resolución Exenta N° 237 del 5 de junio de 2006.

El extracto de sus estatutos se inscribió a Fojas N° 22.100 N° 15.315 del Registro de Comercio de Santiago del año 2006, publicado en el Diario Oficial 38.487 del 13 de junio 2006.

El objeto principal de la Compañía de acuerdo a sus estatutos, es contratar seguros y reaseguros de vida en todos sus tipos, actuales o futuros, seguros de previsión o rentas y cualquier otro que pueda clasificarse como perteneciente al segundo grupo de seguros a que se refiere el artículo 8° del DFL 251 de 1931.

El Gerente General a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros es don Humberto Mandujano

Reygadas. Los clasificadores de riesgo son Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda. y Feller. Rate Clasificadores de Riesgo Ltda.

Razón Social : SEGUROS CLC S. A.

Rut : 76.573.480-0

Domicilio : AV. LAS CONDES 11.283
PISO 4, TORRE B,
LAS CONDES, STGO.

PRINCIPALES CAMBIOS SOCIETARIOS DE FUSIONES Y ADQUISICIONES

No hubo cambios en el último ejercicio que informar.

Grupo Económico : CLÍNICA LAS CONDES S. A.

Nombre de la entidad

controladora : CLÍNICA LAS CONDES S. A.

Nombre de la Controladora

última del grupo : CLÍNICA LAS CONDES S. A.

Actividades principales : PLANES DE SEGUROS DE VIDA

N° Resolución exenta SVS : N°237

Fecha de Resolución

exenta SVS : 5 DE JUNIO DE 2006

N° Registro de Valores : SIN REGISTRO

N° de Trabajadores : 157

RUT	NOMBRE ACCIONISTA	TIPO DE PERSONA	PORCENTAJE %
93.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Persona Jurídica Nacional	99,00%
96.809.780-6	Servicios de Salud Integrados S. A.	Persona Jurídica Nacional	1,00%

CLASIFICADORES DE RIESGO	CLASIFICADORA DE RIESGO UNO	CLASIFICADORA DE RIESGO DOS
Nombre clasificadora de riesgo.	Humphreys Clasificadora de Riesgo Ltda.	Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.
RUT clasificadora de riesgo.	79.839.720-6	79.844.680-0
Clasificación de riesgo.	A	A
N° de Registro Clasificadores de Riesgo.	1	9
Fecha de clasificación.	31.01.2016	31.01.2016

AUDITORES EXTERNOS	
Numero Registro Auditores Externos SV	3

2. BASE DE PREPARACION

Los presentes estados financieros anuales al 31 de diciembre de 2016 han sido preparados de acuerdo con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros en conformidad con lo establecido en la Circular N°2.022, y sus modificaciones posteriores, emitida por la SVS el 17 de Mayo de 2011. y Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), en caso de discrepancias priman las primeras.

A. DECLARACION DE CUMPLIMIENTO

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad del Directorio de la Compañía, que manifiesta explícita y sin reserva que se han sido preparados en conformidad con la Circular N° 2.022 emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) el 17 de mayo de 2011 y sus posteriores modificaciones. Dicha norma establece que los estados financieros deben ser preparados bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y normas e instrucciones emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, las que primarán sobre las primeras.

Los presentes estados financieros al 31 de diciembre fueron aprobados por el Directorio con fecha 27 de Febrero de 2017.

B. PERIODO CONTABLE

Los estados financieros, cubren los siguientes periodos:

- Estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de cambios en el patrimonio por el período de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de resultados integrales por el período de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de flujos de efectivo por el período de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

C. BASES DE MEDICION

Los presentes Estados Financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Compañía, sobre la base del costo histórico.

D. MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACION

La Compañía ha definido como su moneda funcional y de presentación el Peso Chileno, que es la moneda del entorno económico principal en el cual opera la Sociedad.

E. NUEVAS NORMAS E INTERPRETACION PARA FECHAS FUTURAS

A. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS (NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS) CONTABLES CON APLICACIÓN EFECTIVA PARA PERIODOS ANUALES INICIADOS EN O DESPUÉS DEL 01 DE ENERO DE 2016

Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, con entrada en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía ha aplicado estas normas concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

ENMIENDAS Y/O MODIFICACIONES		FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 5	Activos disponibles para la ventas y operaciones discontinuas.	1 de Enero de 2016
IFRS 7	Instrumentos financieros – revelaciones.	1 de Enero de 2016
IFRS 12	Información a revelar sobre participaciones en otras entidades.	1 de Enero de 2016
IAS 1	Presentación de los estados financieros.	1 de Enero de 2016
IAS 16	Propiedad planta y equipo.	1 de Enero de 2016
IAS 19	Beneficios a empleados.	1 de Enero de 2016
IAS 34	Estados financieros intermedios.	1 de Enero de 2016
IAS 38	Activos intangibles.	1 de Enero de 2016

B. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS (NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS) CONTABLES CON APLICACIÓN EFECTIVA PARA PERIODOS ANUALES INICIADOS EN O DESPUES DEL 1 DE ENERO DE 2017

Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado/ha aplicado estas normas en forma anticipada:

NUEVAS NORMAS		FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9	Instrumentos Financieros.	1 de Enero de 2018
IFRS 15	Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.	1 de Enero de 2018
IFRIC 22	Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas.	1 de Enero de 2018
IFRS 16	Arrendamientos.	1 de Enero de 2019

La Compañía aún se encuentra evaluando/evaluó el/los impacto(s) generados por/que podría generar la mencionada norma/modificación, estimando/concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

NUEVAS NORMAS		FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 12	Revelaciones de intereses en otras entidades.	1 de enero de 2017
IAS 7	Estado de flujos de efectivo.	1 de enero de 2017
IAS 12	Impuesto a las ganancias.	1 de enero de 2017
IFRS 2	Pagos basados en acciones.	1 de enero de 2018
IFRS 4	Contratos de seguros.	1 de enero de 2018
IAS 28	Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	1 de enero de 2018
IAS 40	Propiedades de inversión.	1 de enero de 2018

La Compañía se encuentra evaluando los impactos de estas normas.

F. HIPOTESIS DE NEGOCIO EN MARCHA

La Compañía estima que no existen indicios significativos ni evidencia alguna que pudiese afectar la hipótesis de empresa en marcha a la fecha de presentación de los presentes estados financieros.

G. RECLASIFICACIONES

La compañía no ha realizado reclasificaciones en los períodos que se informan.

H. CUANDO UNA ENTIDAD NO APLIQUE UN REQUERIMIENTO ESTABLECIDO EN NIIF

La compañía no ha dejado de aplicar las NIIF que le corresponden.

I. AJUSTE A PERIODOS ANTERIORES Y OTROS CAMBIOS CONTABLES

CAMBIOS EN LAS ESTIMACIONES CONTABLES

De acuerdo a las instrucciones emanadas de la NCG404 de fecha 26 de enero de 2016, a partir del mes de Julio del 2016 la Compañía cambio la metodología de OYNR pasando de Estándar a Estándar

modificado según Bornhuetter Ferguson. Este cambio en la estimación significó al 31 de julio de 2016, una menor reserva con abono a resultado de UF 1.955,41 (M\$ 51.118)

CAMBIOS EN LAS POLÍTICAS CONTABLES

A partir del mes de Octubre de 2016 la Administración decidió cambiar la valorización de sus instrumentos desde el modelo del costo amortizado al modelo del valor razonable. Al 31 de octubre de 2016 el efecto del cambio significó un mayor cargo en inversiones con abono a resultados del ejercicio de M\$62.058. El incremento en la cartera a valor justo respecto de su valor a costo amortizado al 31 de diciembre de 2016 es de M\$ 57.531 (disminución de valor de M\$ 32.839.- al 31 de diciembre de 2015). No se reconocieron efectos retroactivos por este cambio.

No existen otros cambios en las políticas contables, en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, que afecten los estados financieros de Seguros CLC S.A., en relación al ejercicio 2015.

3. POLÍTICAS CONTABLES

RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos,

pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

3.1 BASE DE CONSOLIDACIÓN

Seguros CLC S.A. no tiene inversiones en sociedades filiales.

3.2 DIFERENCIA DE CAMBIO

La Compañía ha definido como moneda funcional el peso chileno. Por tanto, las operaciones efectuadas en unidades reajustables, tales como UF, UTM, u otras monedas distintas a la moneda funcional se considerarán denominadas en “moneda extranjera” y/o “unidades reajustables” y se registrarán según los tipos de cambio y/o valores de cierre vigentes a la fecha de las respectivas operaciones. Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$ 26.347,98 al 31 de diciembre de 2016 y \$25.629,02 al 31 de diciembre de 2015.

3.3 COMBINACIÓN DE NEGOCIO

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros no existen transacciones que correspondan a una combinación de negocios.

3.4 EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE

La Compañía considera como efectivo y efectivo equivalente las disponibilidades de caja y banco y aquellas inversiones de corto plazo de fácil liquidez y convertibles en efectivo.

3.5 INVERSIONES FINANCIERAS

Seguros CLC S. A. clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías, considerando que la clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de la Compañía determina la clasificación de sus activos financieros

en el momento del reconocimiento inicial.

3.5.A ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE

Un activo financiero se clasifica en esta categoría de acuerdo a las siguientes normas de valorización.

- a. Renta Fija Nacional:** Para los instrumentos de renta fija nacional, como valor razonable se utiliza el valor presente de los flujos futuros, descontados a la TIR de mercado del instrumento, la cual corresponde a aquella proporcionada por proveedores de precios especializados, en conformidad con la Norma de Carácter General N° 401 modificada por 409, 311 y otras, de la Superintendencia de Valores y Seguros, de fecha 18 de diciembre de 2015. La diferencia entre la tasa de compra y el valor de mercado se reflejará directamente en el estado de resultados integrales de la compañía.
- b. Cuotas de Fondos Mutuos:** Las inversiones en fondos mutuos se valorizan al valor de rescate que tenga la cuota a la fecha de cierre de los estados financieros. La diferencia entre este valor y el valor de la inversión es registrada en los estados financieros con cargo o abono al resultado del periodo, según corresponda.

3.5.B ACTIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO

La Compañía, en caso de tener, valoriza sus inversiones de acuerdo a NIIF 9, la cual, indica que si existen instrumentos que han sido adquiridos para mantenerlos hasta su vencimiento y no planean su venta anticipada como habitualidad, estas serán valorizadas a TIR de compra. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimada, descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

3.6 OPERACIONES DE COBERTURA

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros no existen transacciones que correspondan a la

utilización de instrumentos derivados de cobertura.

3.7 INVERSIONES SEGUROS CUENTA ÚNICA DE INVERSIÓN (CUI)

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros no existen transacciones que correspondan a este tipo de inversiones.

3.8 DETERIORO DE ACTIVOS

Intangibles, Propiedad, planta y equipo. Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

Los activos financieros, distinto de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos Futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

3.9 INVERSIONES INMOBILIARIAS

La Compañía no presenta este tipo de inversiones

3.10 INTANGIBLES

Los activos intangibles corresponden principalmente a licencias adquiridas para programas informáticos. Se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico, menos su amortización y cualquier pérdida por deterioro acumulada si hubiera. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas (5 a 10 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Sociedad, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje razonable de gastos generales.

3.11 ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros no existen activos no corrientes categorizados como disponibles para la venta.

3.12 OPERACIONES DE SEGUROS

3.12 A INGRESOS POR PRIMAS

Los ingresos por primas de seguros se registran en base al criterio de devengado de acuerdo a lo establecido en la Circular N°1.499 y sus modificaciones posteriores.

3.12 B OTROS ACTIVOS Y PASIVOS DERIVADOS DE LOS CONTRATOS DE SEGURO Y REASEGURO

Derivados implícitos en contratos de seguro

Al 31 de diciembre de 2016 no se presentan saldos por este concepto.

CONTRATOS DE SEGURO ADQUIRIDOS EN COMBINACIONES DE NEGOCIOS O CESIONES DE CARTERA. Al 31 de diciembre de 2016 no se presentan saldos por este concepto.

GASTOS DE ADQUISICIÓN. Al 31 de diciembre de 2016 no se presentan saldos por este concepto.

3.12.C RESERVAS TÉCNICAS

Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las normas e instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:

RESERVA DE RIESGO EN CURSO. La Reserva de Riesgo en Curso se determina de acuerdo a la NCG N° 306 complementada por la NCG N° 320, a través de la constitución de un mes de prima cuando la periodicidad de estas es mensual y, para el caso de periodicidades trimestrales, semestrales o anuales, se aplica el método de numerales diarios a través de la fórmula señalada en el punto 1.1 Título II del Capítulo II de la NCG N° 306, con un costo de adquisición computable equivalente al 7,4% (siete coma cuatro por ciento) de la prima.

RESERVA DE RENTAS PRIVADAS. Al 31 de diciembre de 2016 no se presentan saldos por este concepto.

RESERVA MATEMÁTICA. Al 31 de diciembre de 2016 no se presentan saldos por este concepto.

RESERVA DE SEGUROS INVALIDEZ Y SOBREVIVENCIA (SIS). Al 31 de diciembre de 2016 no se presentan saldos por este concepto.

RESERVA DE RENTAS VITALICIAS. Al 31 de diciembre de 2016 no se presentan saldos por este concepto.

RESERVA DE SINIESTROS. Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:

Reserva de siniestros por pagar. La reserva de siniestros por pagar comprende los siguientes conceptos.

Reserva de siniestros liquidados. La reserva de siniestros liquidados corresponde al valor actual de los pagos futuros a los asegurados o beneficiarios.

Reserva de siniestros ocurridos y no reportados Corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que, a la fecha de cierre de los estados financieros, han ocurrido, pero no han sido conocidos por la Compañía.

Siniestros Ocurridos y no Reportados, aplica el método Estándar de aplicación general, que corresponde al método de desarrollo de siniestros incurridos, también llamado “Método de los triángulos de siniestros incurridos modificado según Bornhuetter-Ferguson”, descrito en la NCG N° 306 según anexo 2 letra A. Esta reserva corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que a la fecha del cierre de los estados financieros, han ocurrido pero no han sido conocidos por la Sociedad. La Superintendencia de Valores y Seguros, establece tres métodos de Cálculos de la Reserva de OYNR; A) Método Estándar de Aplicación General, B) Método Simplificado y C) Método Transitorio.

Reserva de siniestros en proceso de liquidación

A la fecha de cierre de los estados financieros, existen siniestros en proceso de liquidación constituidos en base al total de pólizas siniestradas informadas.

Reserva de Calce. La Compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N°1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de Seguros previsionales.

RESERVA DE INSUFICIENCIA DE PRIMAS. Cálculo del Test de Suficiencia de Primas.

El test de insuficiencia de primas se realiza para comprobar si las primas no devengadas más los ingresos producto de las inversiones son suficientes para soportar los siniestros y gastos incurridos en el período. En caso de comprobar una insuficiencia se creará una Reserva por Insuficiencia de Prima.

La metodología para este test es el siguiente.

La Compañía, para la estimación de las Reservas de

CALCULO DEL TEST DE SUFICIENCIA DE PRIMAS:

Siniestralidad.	=	Última pérdida neta por siniestros denunciados en el periodo. Prima retenida neta de anulaciones e incobrabilidad *(1-% Costos de adquisición computables)
Ratio de Gasto.	=	Gastos de explotación – Gastos a cargo de reaseguros. Prima retenida neta de anulaciones e incobrabilidad *(1-% Costos de adquisición computables)
Combined Ratio.	=	Siniestralidad + Ratio de gastos.
Rentabilidad.	=	TI * (Reserva media (siniestros + riesgo en curso) neta de reaseguro). Prima retenida neta de anulaciones e incobrabilidad *(1-% Costos de adquisición computables).
Insuficiencia.	=	Máximo (combined ratio – Rentabilidad – 1; 0).
Reserva de Insuficiencia de Primas.	=	% Insuficiencia x Reserva de Riesgos en Curso. Neta de reaseguro Resultados.

RESERVA DE ADECUACIÓN DE PASIVOS (TAP).

Dado que el Test de Suficiencia de Primas (TSP) genera reservas de insuficiencia de primas y considerando que:

La Compañía comercializa solo productos de corto plazo (1 año) con pago de primas mayoritariamente mensual en un 73% (setenta y tres por ciento).

Lo anterior implica que la Compañía no tiene obligaciones de largo plazo que generen la constitución de reservas matemáticas de vida.

En consecuencia, de lo anterior y de acuerdo a lo expresado en el párrafo 4° del Test de Adecuación de Pasivos, la Compañía no realiza dicho Test (TAP).

OTRAS RESERVAS TÉCNICAS. Al 31 de diciembre de 2016 no se presentan saldos por este concepto.

PARTICIPACIÓN DEL REASEGURO EN LAS RESERVAS TÉCNICAS.
3.12.D CALCE

La Compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N°1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de Seguros previsionales.

Al 31 de diciembre de 2016 no se presentan saldos por este concepto.

3.13 PARTICIPACIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS

Al 31 de diciembre de 2016 no se presentan saldos por este concepto.

3.14 PASIVOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2016 no se presentan saldos por este concepto.

3.15 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o constitutivas) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Compañía utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una

provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

En el área aseguradora de acuerdo a la Circular N° 1499 de la Superintendencia de Valores y Seguros existen provisiones relacionadas directamente al negocio de las Compañías de Seguros de Vida.

3.16 INGRESOS Y GASTOS DE INVERSIONES

3.16.A ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE

Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los ingresos provenientes de estos activos se registran directamente en resultado.

3.16.B ACTIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO

De acuerdo a NIIF 9, la cual, indica que, si existen instrumentos que han sido adquiridos para mantenerlos hasta su vencimiento y no planean su venta anticipada como habitualidad, estas serán valorizadas a TIR de compra. Los ingresos provenientes de estos activos se registran directamente en resultado.

3.17 COSTO POR INTERESES

Al 31 de diciembre de 2016 no se presentan saldos por este concepto.

3.18 COSTO DE SINIESTROS

El costo de siniestro considera los pagos de las coberturas siniestradas presentadas en el estado de resultado de la compañía, esta compañía no tiene reaseguro, por lo tanto, no tiene cesión de costo de siniestros.

3.19 COSTO DE INTERMEDIACIÓN

La Compañía paga a los intermediarios de sus seguros

tanto comisiones como bonos por ventas, de acuerdo a lo señalado en el contrato de trabajo.

3.20 TRANSACCIONES Y SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL

Los Estados Financieros de la sociedad, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera (su moneda funcional). Para propósitos de los Estados Financieros, los resultados y la posición financiera de la sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad.

BASES DE CONVERSIÓN

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$ 26.347,98 al 31 de diciembre de 2016 y \$ 25.629,02 al 31 de diciembre de 2015.

3.21 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTO DIFERIDO

Seguros CLC S. A. contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Al 31 de diciembre de 2016, los impuestos diferidos han sido ajustados a las nuevas tasas de impuesto a la renta de primera categoría, de acuerdo a lo establecido en la Ley N° 20.780 publicada el 29 de septiembre de 2014.

Esta norma señala que para el año 2014 la tasa de impuesto de primera categoría sube a 21%, el año comercial 2015 la tasa será de 22,5%, el año 2016 de 24%, a contar del año 2017 la tasa de impuesto será de 25% para contribuyentes que tributen bajo Sistema Parcialmente Integrado, soportaran una tasa del 25,5% durante el año 2017 y a contar del año 2018 Tributarán con tasa de 27%.

3.22 OPERACIONES DISCONTINUAS

No aplica a la compañía.

4. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Dichas políticas se encuentran reveladas en Nota 3, Políticas Contables.

5. PRIMERA APLICACION DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACION FINANCIERAS (IFRS)

Esta nota no aplica al 31 de diciembre de 2016.

6. ADMINISTRACION DE RIESGO

Esta nota revela información de SEGUROS SLC S.A., respecto a la naturaleza y el alcance de los principales riesgos a los que la Compañía está expuesta, que proceden tanto de los instrumentos financieros como de los contratos de seguros.

I. RIESGOS FINANCIEROS

INFORMACION CUALITATIVA

Esta nota revela información de SEGUROS SLC S.A., respecto a la naturaleza y el alcance de los principales riesgos a los que la Compañía está expuesta, que proceden tanto de los instrumentos financieros como de los contratos de seguros.

SISTEMA DE GESTIÓN DE RIESGOS

La Compañía considera como uno de los focos estratégicos definidos por el Directorio desarrollar una “Adecuada administración y control de los riesgos” a través de un Sistema de Gestión Integral de Riesgos, que contribuya a la creación de valor para sus accionistas, clientes, colaboradores y otros grupos de interés, en el marco de su Misión, Visión y Valores Corporativos.

El Sistema adoptado por la Compañía está plasmado en la Estrategia de Gestión de Riesgos aprobada por su Directorio, cuyo contenido está alineado con las mejores prácticas internacionales y también con el nuevo enfoque de supervisión basada en riesgos, adoptado por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS). El objetivo de la Gestión Integral de Riesgos en la Compañía es disponer de una herramienta proactiva e integral que permita identificar, evaluar, monitorear, reportar y priorizar riesgos, y que sea utilizada como base para decidir planes de acción o mitigadores que serán posteriormente monitoreados e informados al Directorio.

INFORMACION CUANTITATIVA

RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito corresponde al riesgo de incumplimiento de deudores y contrapartes de la compañía, y el riesgo de pérdida de valor de los activos, debido a un deterioro en la calidad de crédito de éstos. La exposición al riesgo de crédito se deriva de las transacciones de la aseguradora con, entre otros, emisores de instrumentos financieros, deudores de créditos, asegurados e intermediarios.

Dentro de los objetivos del control del riesgo de crédito, se encuentran:

- a. Procedimiento y política de Inversiones que establecen el rango aceptable de calidad de crédito de las contrapartes y de diversificación de la exposición al riesgo de crédito.
- b. La compañía usa entre los elementos la clasificación de riesgo del emisor o instrumento como un insumo en su Gestión de Riesgos y como complemento a la clasificación de riesgo se ejecutan análisis de riesgo de crédito internos y otros provistos por asesores especializados.
- c. Límites de exposición al riesgo de crédito o diversificación por: Contrapartes individuales y grupos de contrapartes relacionados; Grupo económico al que pertenece la contraparte, si corresponde (exposición en transacciones relacionadas); Sectores industriales y económicos; Distribución geográfica.

d. Autorización de Contrapartes: Las contrapartes son autorizadas, entre otros, en base a las exigencias normativas y criterios respecto a su solvencia financiera, nivel de endeudamiento, prestigio, experiencia, clasificación de riesgo y otros eventos que permitan garantizar una buena calidad crediticia. El proceso de autorización de cada contraparte depende de la naturaleza de ésta, pudiendo corresponder a emisores de instrumentos financieros, deudores de créditos e intermediarios, los que definen los antecedentes a revisar, incluyendo dentro de su autorización un análisis del impacto en la cartera de inversiones en los límites normativos y límites internos de la compañía. Adicionalmente, en casos en que se requiera y dependiendo del tipo de contraparte, se pueden exigir condiciones adicionales con el fin de resguardar y mitigar el riesgo de no pago.

e. Límites de Exposición: La Compañía define límites individuales a la posición en la cartera de inversiones, por Emisor, Grupos Económicos, Emisores Internacionales, Clasificación de Riesgo y por Tipo de Instrumento. Dichos límites se alinean con la normativa vigente, se ajustan a las políticas internas de la Compañía, y han sido aprobados en Comités Internos de la Compañía.

f. Procedimientos para Actualizar e introducir cambios en la política y límites de exposición definidos; Aprobar excesos temporales o excepcionales y plazos máximos para éstos; Reducir límites o excluir una contraparte, cuando ésta presente problemas. Controlar y monitorear el cumplimiento de los límites establecidos.

g. Un sistema de información que permita agregar la exposición por contraparte o grupo de contrapartes, tipos de activos, industrias o sectores económicos, región geográfica, etc., de una forma oportuna y clara.

h. Periodicidad de Control y Seguimiento: La compañía realiza periódicamente un seguimiento a indicadores, información financiera y otros eventos que puedan afectar la calidad crediticia de las contrapartes con las que opera y un control al cumplimiento de límites internos y

límites normativos, para poder informar oportunamente sobre posibles riesgos incurridos en las operaciones realizadas. El monitoreo mencionado anteriormente se realiza para emisores de instrumentos de renta fija e intermediarios, siguiendo las políticas internas de la Compañía.

A continuación, se revela para cada categoría de instrumentos financieros datos cuantitativos respecto a la exposición al Riesgo de Crédito de la Compañía:

DETALLE INVERSIONES POR TIPO DE INSTRUMENTO AL 31 DE DICIEMBRE 2016 - EN MILES DE \$		
Instrumentos	Valorización Tasa Compra	% Total
Bonos Bancarios.	4.178.573	54,30%
BB.	4.178.573	
BU.		
CERO.		
Bonos Empresa.	1.605.112	20,86%
BE UF.	1.218.445	
BE \$.	386.667	
BS.		
BS.		
Bonos de Gobierno.	1.583.471	20,58%
BCP.	20.318	
BCU.	1.125.556	
BTP.	31.557	
BTU.	406.038	
Letras Hipotecarias.	132.684	1,72%
LH.	132.684	
Depósitos a Plazo.		
DPF.		
DPR.		
PE.		
PDBC.		
Sub Total Renta Fija.	7.499.840	97,45%
FM.	195.931	2,55%
Acciones.	-	0,00%
Caja.	-	
Total invertido.	7.695.771	100,00%

La Compañía invierte solamente en activos de renta fija respaldados por covenants. Dichos covenants se clasifican en:

- a. **De propiedad:** Limitaciones respecto a la propiedad del emisor.
- b. **Activos esenciales:** Limitaciones respecto la venta, cesión, transferencia, aporte o enajenación de cualquier forma, de Activos Esenciales del emisor.
- c. **Financieros:** Se exige la mantención de determinados indicadores financieros, como por ejemplo un nivel mínimo de patrimonio, así como también un nivel máximo de endeudamiento.

La exposición por clasificación de riesgo se mide considerando el valor razonable de cada instrumento en la Cartera de Inversiones, y clasificando dicha exposición por clasificación de riesgo, la cual es actualizada periódicamente para cada instrumento.

Cartera de Inversiones por clasificación de riesgo al 31 de Diciembre de 2016:

CATEGORÍA DE RIESGO		
Clasificación	Monto M\$	Porcentaje
AAA	1.758.219	22,85%
AA+	747.884	9,72%
AA	1.823.805	23,70%
AA-	1.335.513	17,35%
A+	5.443	0,07%
A	29.439	0,38%
A-	-	0,00%
BBB+	-	0,00%
BBB	-	0,00%
BBB-	216.020	2,81%
C	47	0,00%
D	1.779.401	23,12%
Total.	7.695.771	100,00%

Seguros CLC al 31 de diciembre de 2016 no cuenta con garantías tomadas ni mejoras crediticias.

RIESGO DE LIQUIDEZ

El riesgo de liquidez es la posibilidad de no disponer de recursos financieros suficientes para cumplir con las obligaciones y compromisos en el corto plazo, aun siendo solvente o que para obtenerlos se incurra en un alto costo. Una función fundamental es la de definir una adecuada administración y control de la exposición a Riesgo de Liquidez, con el objetivo de asegurar la liquidez en situaciones normales, ante escenarios de stress y en situaciones donde el comportamiento de los flujos esperados de ingresos y egresos se distancien de lo presupuestado; de manera tal de proteger su solvencia patrimonial y para desarrollar el negocio en las condiciones previstas.

La compañía ha establecido acciones y procedimientos para identificar, evaluar, mitigar y monitorear todos los factores que podrían afectar la disponibilidad de recursos financieros suficientes para cumplir con las obligaciones y compromisos en el corto y mediano plazo. En cuanto a las inversiones, que se mantiene en cartera mantener una proporción suficiente de instrumentos de alta liquidez, que pueden ser vendidos en cualquier momento sin que su precio se vea afectado.

Algunos aspectos que se contemplan en el Sistema de Gestión de Riesgo respecto del riesgo de liquidez son los siguientes:

- a. Una evaluación de las necesidades de liquidez de la compañía, considerando el nivel de calce de flujos de activos y pasivos, bajo condiciones normales de operación y bajo situaciones de estrés. En esta evaluación se debe considerar el nivel de incertidumbre asociado a los flujos esperados de pasivos.
- b. Una evaluación o clasificación de los activos de la compañía, por grado de liquidez y capacidad de realización de éstos.
- c. Un análisis de las diferentes fuentes de liquidez adicionales a los activos y el grado de acceso a éstas que tiene la compañía, incluyendo flujos de primas, reaseguro, líneas de crédito u otras vías de financiamiento externo.
- d. Una definición explícita de los montos mínimos de activos líquidos que la compañía mantendrá

para tener un nivel adecuado de liquidez.

- e. Mecanismos para controlar y monitorear permanentemente el cumplimiento de los límites y restricciones establecidos y para reportar a la administración y al directorio cualquier exceso sobre los límites definidos.
- f. Define Estrategias para enfrentar las obligaciones de corto plazo, con el fin de anticipar posibles requerimientos en exceso, mediante la planificación de cuándo y qué instrumentos comprar, y el uso de endeudamiento financiero de corto plazo,
- g. Medición y Seguimiento de Endeudamiento de Corto Plazo. Para mitigar el riesgo procedente de los mercados de financiamiento de corto plazo, se realiza la medición y seguimiento de cociente entre el endeudamiento de corto plazo, incluyendo líneas de crédito y pactos, y el Patrimonio Neto; el cual se compara con el nivel de alerta establecido en la Política Interna de liquidez de la Compañía.

A CONTINUACIÓN, SE REVELAN DATOS CUANTITATIVOS RESPECTO A LA EXPOSICIÓN AL RIESGO DE LIQUIDEZ DE LA COMPAÑÍA

Análisis de Vencimientos de Pasivos Financieros:

Al 31 de Diciembre de 2016, la compañía no presenta pasivos financieros.

RIESGO DE MERCADO

El Riesgo de Mercado es la posibilidad de pérdida en el valor de los activos financieros debido a movimientos adversos en los factores que determinan su precio: la tasa de interés, el tipo de cambio, el precio de los valores, entre otros. Por lo anterior, dentro del Riesgo de Mercado es posible encontrar las siguientes categorizaciones:

- a. **Riesgo de Tipo de Interés:** El riesgo de tipo de interés es el riesgo de pérdida resultante de los cambios en las tasas de interés. En una compañía de Seguros de Vida, este Riesgo se manifiesta mediante la reinversión de sus inversiones de

Renta fija que respaldan Rentas Vitalicias y el cambio de valor en sus activos que respaldan seguros tradicionales.

- b. **Riesgo de Precios de Renta Variable:** El riesgo de Precio es el riesgo de pérdida resultante de la fluctuación en los precios de Renta Variable, lo que podría afectar la liquidez, ingresos y los indicadores normativos determinados para el mercado de seguros de vida.

Un objetivo importante para la compañía es el de definir una adecuada administración y control de la exposición al Riesgo de Mercado, que contempla la identificación de los principales factores de riesgo que afectan a la cartera de inversiones de la Compañía, debido a que puede generar un impacto tanto en los resultados del ejercicio de la compañía como en su patrimonio. Es por esto, que se han determinado las siguientes procesos, entre otros:

- a. **Límites por Clase de Activo:** La Compañía posee una política que determina los límites máximos de exposición por clase de activo y por tipo de moneda, nacional y extranjera, los cuales se han definido a partir de los límites determinados en la Norma de Carácter General N° 152. Dichos límites se expresan como porcentaje del total de Reservas Técnicas y Patrimonio de Riesgo y como porcentaje del total de inversiones financieras. Adicionalmente monitorean límites de diversificación por emisión, Grupo Económico, Conjunto de Instrumentos, siguiendo lo establecido por la N.C.G. N°152.
- b. **Control de Riesgo de Reinversión:** Este tipo de riesgo es producido por la variación de las tasas de interés, lo que hace referencia a la incertidumbre asociada a la rentabilidad futura de los flujos provenientes de los activos en cartera y su futura reinversión a tasas que pueden ser inferiores a las previstas.

UTILIZACIÓN DE PRODUCTOS DERIVADOS

La Sociedad no tiene contemplado la utilización de ningún producto derivado en el corto plazo, de cambiar esta situación se informará y se someterán a las evaluaciones del comité de riesgo y al directorio.

II RIESGO DE SEGUROS

El riesgo técnico de seguros está sujeto a la posibilidad de obtener desviaciones o pérdidas significativas respecto de los objetivos planificados, como consecuencia de una inadecuada implementación de las estrategias de selección de riesgos o por un aumento inesperado de las pérdidas, incluso en el caso de haber realizado adecuadamente las estrategias de selección riesgos, éstas pueden ser generadas por eventos económicos, normativos o poblacionales.

Una adecuada gestión de estos riesgos no sólo puede

incidir en los resultados en términos de cumplir con los objetivos de rentabilidad por línea de negocio, sino también contribuir significativamente a cautelar la solvencia patrimonial y cumplir con las obligaciones a sus clientes.

La compañía cuenta con un Comité Técnico donde periódicamente se revisan reportes de seguimiento y cumplimiento de la política de riesgo técnico de seguros; se aprueba el diseño de nuevos productos o el mejoramiento de uno ya existente. Y además se revisan los informes técnicos de productos que puedan afectar el perfil de riesgos de la Compañía.

RESERVAS TÉCNICAS EN MILES DE \$				
	Dic-13	Dic-14	Dic-15	Dic-16
Reservas técnicas.	2.136.147	2.753.807	4.444.650	4.472.243
Reserva riesgos en curso.	1.192.009	1.359.683	1.671.581	1.866.688
Reservas seguros previsionales.	-	-	-	-
Reserva rentas vitalicias.	-	-	-	-
Reserva seguro invalidez y sobrevivencia.	-	-	-	-
Reserva matemática.	-	-	-	-
Reserva valor del fondo.	-	-	-	-
Reserva rentas privadas.	-	-	-	-
Reserva de siniestros.	944.138	1.394.124	2.690.156	2.599.473
Reserva catastrófica de terremoto.	-	-	-	-
Reserva de insuficiencia de prima.	-	-	82.913	6.082
Otras reservas técnicas.	-	-	-	-

Los aspectos que se contemplan respecto de los riesgos técnicos del seguro son los siguientes:

A. RIESGO DE TARIFICACIÓN:

- Una metodología y procedimiento explícito de tarificación, por productos o líneas de negocio. La metodología se efectúa sobre una base actuarial y es revisada a lo menos una vez al año y actualizada cuando se observen cambios que lo ameriten, de ser requeridas y necesarias se incluyendo revisiones independientes del sistema de tarificación.
- Una definición clara de los roles y responsabilidades individuales en la aprobación de todos los

aspectos relevantes del proceso de tarificación.

- Un análisis de pérdidas y ganancias asociado al producto, incluyendo un monitoreo permanente del efecto de los ajustes de precios en el resultado de la aseguradora (Estudio de suficiencia de Prima).
- Un proceso que permite ajustar las tarifas considerando la experiencia generada en el proceso de comercialización de los seguros y que permita que la tarificación pueda responder efectivamente a la competencia y a otras presiones externas.
- Un proceso y metodología para monitorear el cumplimiento de las políticas.

B. RIESGO DE SUSCRIPCIÓN:

- Una definición de la voluntad y capacidad de la compañía para aceptar los diferentes tipos de riesgos, incluyendo una mención explícita de aquellos riesgos que la aseguradora no va a aceptar. Los riesgos que se aceptarán se encuentran en el documento “política de suscripción”.
- Un procedimiento formal de evaluación de cada riesgo a aceptar, incluyendo los criterios usados para dicha evaluación y los métodos o mecanismos para monitorear e incorporar al procedimiento la experiencia que emerge de la práctica de suscripción.
- Un proceso para establecer poderes de aprobación y límites de suscripción, incluyendo controles sobre la delegación de poderes a intermediarios, cuando corresponda.
- Límites de concentración de riesgos para la compañía.
- Métodos para monitorear el cumplimiento de las políticas, procedimientos y límites de suscripción, e informar desviaciones respecto a éstos.

C. RIESGO DE DISEÑO DE PRODUCTOS:

- La compañía cuenta con una metodología de desarrollo, en la que se incluye un plan de negocio para el producto nuevo, que considera, entre otros aspectos, una descripción detallada de la cobertura y otros beneficios u opciones ofrecidas en el producto, los mecanismos de comercialización y otros aspectos claves en su implementación y oferta al mercado, incluyendo riesgos operacionales asociados.
- **Análisis costo** - beneficio del nuevo producto, considerando entre otros el riesgo de caducidad.
- Identificación y evaluación de los riesgos asociados al nuevo producto, incluyendo mecanismos contemplados para limitar el riesgo a través de, por ejemplo, diversificación, exclusiones y reaseguros.

- Procesos para asegurar que el texto de la póliza está adecuadamente redactado y es legalmente consistente la delimitación del riesgo asegurado propuesto para el producto.
- Métodos para monitorear el cumplimiento de las políticas y procedimientos de diseño de producto y reportar los incumplimientos detectados.
- Revisión post-implementación.

D. RIESGO DE GESTIÓN DE SINIESTROS:

- Procedimientos de liquidación formalmente establecidos, considerando entre otros aspectos criterios y metodologías para la estimación de las pérdidas, procedimientos de investigación, criterios para aceptar o rechazar siniestros y procedimientos de resolución de disputas. Lo anterior, sin perjuicio del cumplimiento de lo dispuesto en el D.S. 863, de 1989.
- Una definición clara de las responsabilidades y delegación de poderes en el proceso de gestión de los siniestros.
- Métodos para monitorear el cumplimiento con los procesos y procedimientos de administración de siniestros establecidos, incluyendo sistemas de control interno y evaluaciones de los sistemas y procedimientos de los intermediarios y liquidadores de siniestros, para garantizar la calidad de la información e informes provistos al asegurador.

E. RIESGO DE INSUFICIENCIA DE LAS RESERVAS TÉCNICAS:

- Procedimientos explícitos para evaluar permanentemente la suficiencia de sus reservas técnicas y medir el grado de exposición del capital de la compañía a desviaciones significativas respecto de las estimaciones efectuadas.
- Métodos para monitorear el cumplimiento de los procedimientos, metodologías y estrategias de mitigación establecidas.

Objetivos, Políticas y procesos para la Gestión de Riesgo de Seguros.

a. REASEGURO: La Compañía de Seguros CLC no tiene contratos de Reaseguros vigentes a la fecha de los estados financieros y como política general tampoco lo tiene contemplado en su estrategia general de riesgo.

b. COBRANZA: Como política general Seguros CLC suscribe sus contratos bajo la modalidad de Pago Automático en Cuenta Corriente o Tarjeta de Crédito (PAC; PAT) por la mayor efectividad de cobro que dichos medios de pago representan para la Compañía. De la misma forma se creó un área especial de post venta que optimiza la gestión de cobranza para todos los medios de pago.

Permanentemente la administración está trabajando con los proveedores de servicios financieros (Transbank y banco centralizador) de PAC y PAT a objeto de maximizar el cobro de las primas en las cuentas corrientes o tarjetas de los contratantes.

c. DISTRIBUCION: Distribución de asegurados: La distribución geográfica de los asegurados de los seguros que comercializa Seguros CLC tiene su origen en contratantes que fijan domicilio preferentemente en las comunas aledañas a la ubicación física del principal prestador de estos seguros (Clínica Las Condes), esto es :

COMUNA	PARTICIPACIÓN ASEGURADOS POR COMUNA
Las Condes	28%
Lo Barnechea	11%
Vitacura	10%
Colina	9%
Providencia	6%
La Reina	4%
Ñuñoa	4%
Huechuraba	3%
Peñalolen	3%
Santiago	3%
La Florida	2%
Otras Regiones	9%
Otras Santiago	8%
Total general.	100%

SINIESTRALIDAD: Por la naturaleza de los seguros comercializado por Seguros CLC (seguros catastróficos de salud y de accidentes personales), el comportamiento de la siniestralidad no tiene relación con zonas geográficas y se comporta proporcional a la segmentación geográfica de los asegurados.

CANALES DE DISTRIBUCIÓN: La intermediación de seguros para el ejercicio 2016 fue mayoritariamente realizada por el canal de Agentes propio Compañía.

Se presenta cuadro con participación por canal en UFAS de emisión 2016.

CANALES DE DISTRIBUCIÓN	%
Agentes.	67%
Directo.	28%
Corredores de seguros.	5%
Total general.	100%

d. MERCADO OBJETIVO: El mercado objetivo de los seguros actualmente en comercialización viene dado por:

PRODUCTO	MERCADO OBJETIVO
Seguros Integral y Familia.	Grupo familiar.
Seguro Maternidad.	Mujeres en edad fértil.
Seguro de Accidentes Escolares.	Menores en edad escolar.
Seguro Accidentes Personales.	Adultos en edad laboral.
Seguro Oncológico.	Grupo Familiar.
Seguro Cardiológico.	Grupo Familiar.

7. ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

La Compañía en relación al análisis de sensibilidad, se encuentra trabajando en los siguientes puntos de los factores más abajo descritos, los que serán desarrollados durante el presente año:

FACTORES DE RIESGO A CONSIDERAR	CRITERIO	VALOR	SENSIBILIZACIÓN OPTIMISTA	IMPACTO	SENSIBILIZACIÓN PESIMISTA	IMPACTO
Variación en siniestro medio.	Medición de la severidad de los siniestros promedio con medición mensual.	53 UF	1,1%	54 UF	16,1%	63,38 UF
Gastos.	Medición de los índices de gastos de administración de contratos, en especial los costos de colocación, recaudación y liquidación.	18,5%	-6,87%	17,33%	0,13%	18,5%

En el análisis de cada uno de los escenarios, se consideran las hipótesis de continuidad del negocio, alterando las variables indicadas, y manteniendo las políticas de suscripción y estrategia comercial.

Los indicadores analizados corresponden a:

- (1) **Commission Ratio** = (Comisiones de Reaseguro - Comisiones de Venta) / (Prima Suscrita - Prima Cedida)
- (2) **Claim Ratio** = (Siniestros Directos - Siniestros Cedidos) / Prima Ganada
- (3) **Expense Ratio** = Costos de Administración / Prima Suscrita
- (4) **Combined Ratio** = (1) + (2) + (3)

El impacto de cada una de estas variables, se midió en dichos ratios para cada uno de los escenarios simulados y se presentan en el cuadro adjunto (comparaciones con respecto al escenario real del 31.12.2016):

	31.12.2016	ESCENARIO 1		ESCENARIO 2		ESCENARIO 3		ESCENARIO 4	
		Optimista	Pesimista	Optimista	Pesimista	Optimista	Pesimista	Optimista	Pesimista
(1) Commission Ratio	7,38%	6,74%	7,30%	6,74%	7,30%	7,75%	8,49%	7,38%	7,38%
(2) Claim Ratio	72,46%	62,60%	68,37%	76,08%	83,33%	73,26%	84,16%	74,63%	77,89%
(3) Expense Ratio	18,52%	16,94%	18,22%	18,52%	18,52%	18,52%	18,52%	16,94%	18,22%
(4) Combined Ratio = (1)+(2)+(3)	98,36%	86,28%	93,89%	101,34%	109,15%	99,53%	111,17%	98,95%	103,49%

CONTROL INTERNO

RIESGO OPERACIONAL

El riesgo operacional es el riesgo de pérdidas financieras que resulta de fallas en los procesos, personas o sistemas, ya sea ante eventos internos o externos. La compañía cuenta con una definición del riesgo operacional relevante, acorde a su tamaño, perfil de negocios y complejidad de sus actividades y ambiente operacional. El riesgo operacional incluye el riesgo de tecnologías de información.

GESTIÓN DEL RIESGO DEL OPERACIONAL

Algunos aspectos que se contemplan en el Sistema de Gestión de Riesgo, respecto del riesgo operacional, son los siguientes:

Procedimientos y metodologías explícitas para la administración del riesgo operacional y tecnológico, incluyendo los riesgos asociados con sus sistemas informáticos, outsourcing, continuidad del negocio, recursos humanos inadecuados, fraude interno y externo, administración de proyectos, y en general los riesgos relacionados con los procesos operacionales de la compañía.

Los procedimientos señalados consideran:

Identificación y evaluación del riesgo; Controles internos y estrategias de mitigación; Capacitación del personal y difusión de las medidas de control y mitigación de los riesgos. Planes para el desarrollo de proyectos y nuevos productos, con impacto operacional, incluyendo aspectos como objetivos del proyecto, identificación y evaluación de riesgos, análisis costo beneficio, monitoreo de cumplimiento de objetivos y tiempos del proyecto, y revisión post implementación. Definición de responsabilidades y segregación clara de funciones. Métodos para monitorear el cumplimiento de los procedimientos, metodologías y estrategias de mitigación establecidas y reportar los incumplimientos detectados.

RIESGO DE CUMPLIMIENTO LEGAL Y REGULATORIO

El riesgo legal corresponde al riesgo de pérdidas ante cambios legales o regulatorios que afecten las operaciones de la compañía, y de pérdidas derivadas de incumplimiento o falta de apego de la compañía a las normas legales y regulatorias vigentes de cualquier naturaleza. La compañía cuenta con una práctica de gestión del riesgo legal y regulatorio, con los procedimientos para poner en aplicación los elementos definidos y los sistemas de monitoreo y control para velar por su adecuado cumplimiento.

GESTIÓN DEL RIESGO DE CUMPLIMIENTO

Esta función se encuentra inmersa dentro de las competencias del Comité de Riesgo Operacional y Comité de Auditoría Interna, que tienen por función crear, implementar y mantener estrategias, políticas, procedimientos y programas de capacitación apropiados a este objetivo.

Todos los elementos están diseñados no solamente para minimizar las faltas de cumplimiento, sino que también para mejorar la capacidad de la Compañía para tomar decisiones sanas, que sean consistentes con las obligaciones legales y valores éticos de la Compañía. Estas actividades contribuyen también a una buena relación con el supervisor y pueden reducir el riesgo legal de la Compañía.

RIESGO DE GRUPO

El riesgo de grupo se deriva de la pertenencia de la aseguradora a un grupo económico o financiero local, y está asociado a las pérdidas a que se expone la compañía por inversiones, transacciones u operaciones con empresas relacionadas, y por el riesgo de contagio y reputación ante problemas del grupo controlador de la compañía, entre otros aspectos.

Las compañías en sus políticas de gestión de riesgos incluyen los riesgos derivados de su pertenencia al grupo, considerando entre otros aspectos, transacciones con empresas relacionadas, outsourcing o centraliza-



ción de funciones a nivel del grupo, potenciales vías de contagio ante situaciones que afecten a una empresa relacionada a la compañía, etc.

La compañía define límites, restricciones y medidas que le permitan mitigar este riesgo, incluyendo políticas para gestionar potenciales conflictos de interés que se pueden generar por su relación con empresas de su mismo grupo.

GESTIÓN DEL RIESGO DE GRUPO

La Compañía es una filial de Clínica Las Condes S. A. y no tiene otros accionistas ajenos al holding.

Consecuentemente el directorio de la compañía tiene una adecuada comprensión de los negocios y operaciones de la entidad.

Dada la dependencia de la sociedad matriz, Seguros CLC S. A. está afecta a todos los documentos relacionados con Gobierno Corporativo, que emanan o han emanado de Clínica Las Condes S. A. y a cualquier otro manual o código que sobre conductas generales dicte Clínica Las Condes S. A. para sus filiales

GESTIÓN DE RIESGOS

Para cumplir con los objetivos de la política de riesgo,

Seguros CLC S. A. ha desarrollado un sistema de gestión de riesgos basándose en un marco de administración sólido, que define responsabilidades claras.

Este marco incluye:

- Políticas documentadas, directrices, procedimientos de seguimiento e información.
- Una cultura de toma de riesgo disciplinada, a través del uso de una terminología común, y sistemas para promover un enfoque coherente en la gestión del riesgo.
- Inclusión de la gestión de riesgos en la planificación y toma de decisiones
- Metodologías efectivas y herramientas adecuadas de medición de riesgos.
- Límites para asumir los riesgos y los procedimientos de escalamiento de excepciones.
- La identificación sistemática, evaluación y mitigación oportuna de los riesgos en todos los procesos relevantes de la compañía.
- Aumentar la conciencia y comprensión de los riesgos en toda la compañía.
- Presentación de informes de riesgo interno.

8. EVOLUCION DEL DETERIORO ASEGURADOS

EVOLUCIÓN DEL DETERIORO CUENTAS POR COBRAR ASEGURADOS	DETERIORO CUENTAS POR COBRAR ASEGURADOS SIN COASEGURO	DETERIORO CUENTAS POR COBRAR COASEGURO (LÍDER)	DETERIORO CUENTAS POR COBRAR ASEGURADOS
	M\$	M\$	M\$
Deterioro cuentas por cobrar asegurados.	107.592	-	107.592
Movimientos deterioro cuentas por cobrar asegurados.	12.523	-	12.523
Aumento (disminución) de la provisión por deterioro en cuentas por cobrar asegurados.	12.523	-	12.523
Recupero de cuentas por cobrar de seguros.	-	-	-
Castigo de cuentas por cobrar asegurados.	-	-	-
Diferencia cambio cuentas por cobrar asegurados / Variación por efecto de tipo de cambio.	-	-	-
Deterioro cuentas por cobrar asegurados.	120.115	-	120.115

1 ANTECEDENTES GENERALES

2 CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

3 SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4 PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

5 INMOBILIARIA CLC S.A.

6 SEGUROS CLC S.A.

La deuda proveniente por primas de asegurados no tiene una tasa de interés asociada y esta expresada en Unidades de Fomento (UF).

El deterioro se calcula siguiendo los lineamientos de la NCG N° 322 emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros y la Circular N° 1499 de la misma Superintendencia.

9. RESERVA PARA SEGUROS DE VIDA

RESERVA DE RIESGO EN CURSO

RESERVA DE RIESGO EN CURSO	M\$
Saldo inicial al 01 de enero	1.671.581
Liberación de reserva.	-
Reserva por venta nueva.	148.220
Prima ganada durante el periodo.	-
Otros.	46.887
Total Reserva Riesgo en Curso.	1.866.688

10. RESERVA DE SINIESTROS

RESERVA DE SINIESTROS	LIQUIDADOS Y NO PAGADOS	LIQUIDADOS Y CONTROVERTIDOS POR EL ASEGURADO	EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN	OCURRIDOS Y NO REPORTADOS	RESERVA SINIESTROS
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Reserva de siniestros.	-	-	1.331.751	1.358.405	2.690.156
Incremento reserva de siniestros.	118.589	-	-	-	118.589
Disminuciones reserva de siniestro.	-	-	-220.480	-87.937	-308.417
Diferencia de cambio reserva de siniestros.	-	-	37.355	38.103	75.458
Otros conceptos por reserva de siniestros.	23.687	-	-	-	23.687
Reserva de siniestros.	142.276	-	1.148.626	1.308.571	2.599.473

11. PATRIMONIO

11.1 CAPITAL PAGADO

a. La gestión de capital, referida a la administración del patrimonio de la Compañía, tiene como objetivo principal poder cumplir con los siguientes objetivos:

- Asegurar el normal funcionamiento de las operaciones y la continuidad del negocio en el largo plazo.
- Asegurar el financiamiento de nuevas inversiones a fin de mantener un crecimiento sostenido en el tiempo.
- Mantener una estructura de capital adecuada para enfrentar los ciclos económicos que impactan al negocio y a la naturaleza propia de la industria aseguradora.

En base a lo anterior, las necesidades de capital son evaluadas en base a los requerimientos, cuidando mantener un nivel de liquidez adecuado y cumplir con el servicio de los pasivos.

La administración controla la gestión de capital, sobre la base de la determinación del nivel de endeudamiento total. Adicionalmente, se determina un nivel de endeudamiento que considera el efecto de un potencial ciclo financiero adverso calculando la potencial pérdida que podría producirse si se materializaran los riesgos operacionales a los que se expone la empresa.

b. La política de administración de Capital, consi-

dera para efectos de cálculo de ratios el Patrimonio Neto de la empresa, sin embargo, se establece que el Capital Pagado y las Utilidades retenidas, son la parte que puede ser motivo de modificaciones en el tiempo. Es decir, aportes o retiros de Capital y/o modificaciones en la política de dividendos, son los elementos que se consideran administrables.

Capital pagado.	M\$ 5.149.360
Utilidades acumuladas.	M\$ (548.045)
Relación de endeudamiento total Nota N°48.1.	1,18

DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La Compañía no ha reconocido dividendos por el comprendido entre el 01 de enero y 31 diciembre 2016.

OTRAS RESERVAS PATRIMONIALES

La Compañía presenta en este rubro el sobre precio de acciones por M\$ 38.689 y otras reservas por M\$ 12.478.

12. REASEGURADORES Y CORREDORES DE REASEGUROS VIGENTES

Al 31 de diciembre de 2016, la Compañía no posee este tipo de operación.

13. VARIACIÓN DE RESERVAS TÉCNICAS

VARIACIÓN DE RESERVAS TÉCNICAS	DIRECTO	CEDIDO	ACEPTADO	VARIACIÓN DE RESERVAS TÉCNICAS
	M\$	M\$	M\$	M\$
Variación reserva de riesgo en curso.	148.220	-	-	148.220
Variación reserva matemática.	-	-	-	-
Variación reserva valor del fondo.	-	-	-	-
Variación reserva catastrófica de terremoto.	-	-	-	-
Variación reserva insuficiencia de prima.	-76.831	-	-	-76.831
Variación otras reservas técnicas.	-	-	-	-
Variación de reservas técnicas.	71.389	-	-	71.389

14. COSTO DE SINIESTROS

Al 31 de diciembre de 2016, el detalle es el siguiente:

CONCEPTO	M\$
Siniestros directos	12.862.377
Siniestros pagados directos	12.862.377
Siniestros por pagar directos	-
Siniestros por pagar directos período anterior	-
Siniestros cedidos	-
Siniestros pagados cedidos	-
Siniestros por pagar cedidos	-
Siniestros por pagar cedidos período anterior	-
Siniestros aceptados	-
Siniestros pagados aceptados	-
Siniestros por pagar aceptados	-
Siniestros por pagar aceptados período anterior	-
Costo de siniestros del ejercicio	12.862.377

15. COSTO DE ADMINISTRACIÓN

Al 31 de diciembre de 2016, el detalle es el siguiente:

CONCEPTO	M\$
Remuneraciones.	1.614.886
Gastos asociados al canal de distribución.	-
Otros gastos distintos de los asociados al canal de distribución.	1.672.916
Costos de administración.	3.287.802

16. DETERIORO DE SEGUROS

Al 31 de diciembre de 2016, el detalle es el siguiente:

DETERIORO DE SEGUROS	M\$
Deterioro primas.	120.115
Deterioro siniestros.	-
Deterioro activo por reaseguro.	-
Otros deterioros de seguros.	-
Deterioro de seguros.	120.115

1
ANTECEDENTES
GENERALES

2
CLÍNICA LAS CONDES S.A.
Y FILIALES

3
SERVICIOS DE SALUD
INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

4
PRESTACIONES MÉDICAS
LAS CONDES S.A.

5
INMOBILIARIA CIC S.A.

6
SEGUROS CIC S.A.



CLÍNICA LAS CONDES S. A.

Dirección: Estoril N° 450, Las Condes, Santiago

Teléfono Mesa Central: 22 210 4000 • Fax: 22 210 5987

Código postal: 7591046

Internet: www.clc.cl • e-mail: info@clc.cl

Edición de textos: Clínica Las Condes

Diseño y Producción: Diseño Tintaazul Ltda.

Impresión: Fyrma Gráfica Ltda.



CLÍNICA LAS CONDES S. A.

Dirección: Estoril N° 450, Las Condes, Santiago

Teléfono Mesa Central: 22 210 4000 • Fax: 22 210 5987

Código postal: 7591046

Internet: www.clc.cl • e-mail: info@clc.cl