CLÍNICA LAS CONDES

Presentación de Resultados Q1’25

Junio 2025

CLÍNICA LAS CONDES

1 Introducción

2 Actividad Reciente

3 Ingresos Netos

4 Costos

5 Gastos

6 Utilidad y EBITDA

7 Activos

8 Pasivos

9 Ratios Financieros

10 Flujo de Efectivo

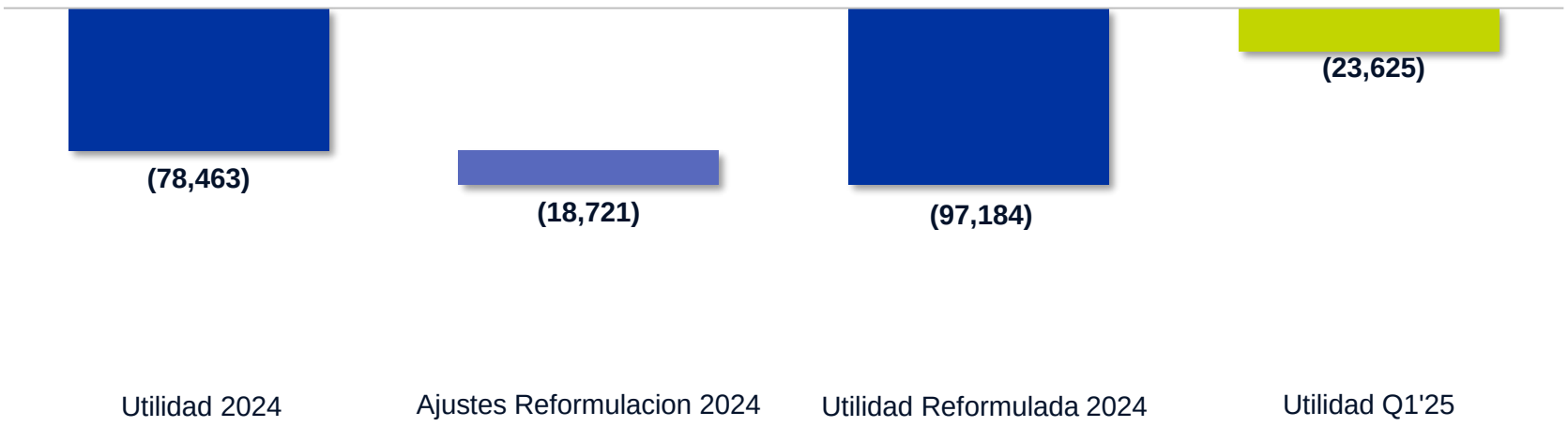
1

Introducción

Contexto

- Clínica Las Condes ha experimentado **profundos cambios y reparaciones** tras un reciente **cambio en su estructura accionaria**
- Los **estados financieros y operativos de la clínica siguen severamente afectados** por problemas arrastrados de años anteriores
- Durante los primeros meses de 2025, se impulsó u**n diagnóstico intenso y la toma de decisiones correctivas** para fortalecer la institución en diversas áreas
  - Se **renovó** casi la totalidad de los **cargos directivos**
  - Se **renovaron puestos de liderazgo clave** en los equipos médicos para fortalecer las competencias médicas y de gestión
  - **+100 médicos que habían migrado a otros centros volvieron a la clínica**, fortaleciendo Traumatología, Neurología, Cirugía Adulto y Medicina Interna

Utilidad

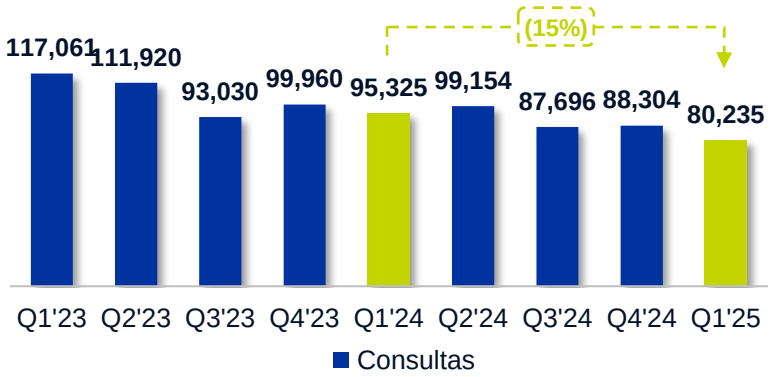


2

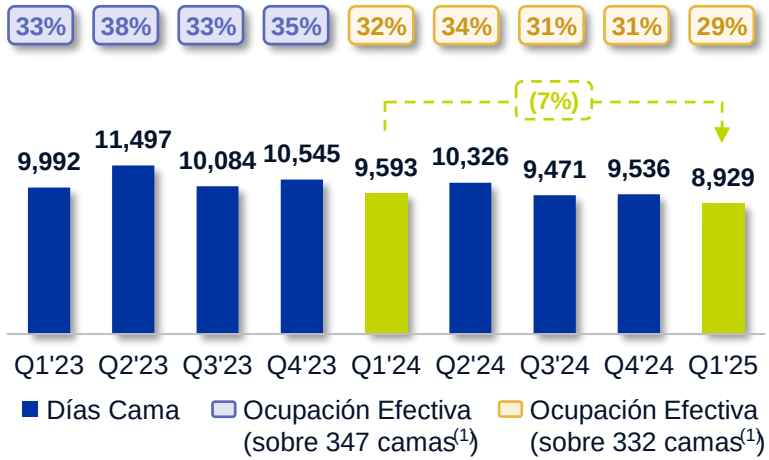
Actividad

A mar-25, la Clínica presentó una ocupación efectiva de 29.8% en días cama y 17.0% en pabellones

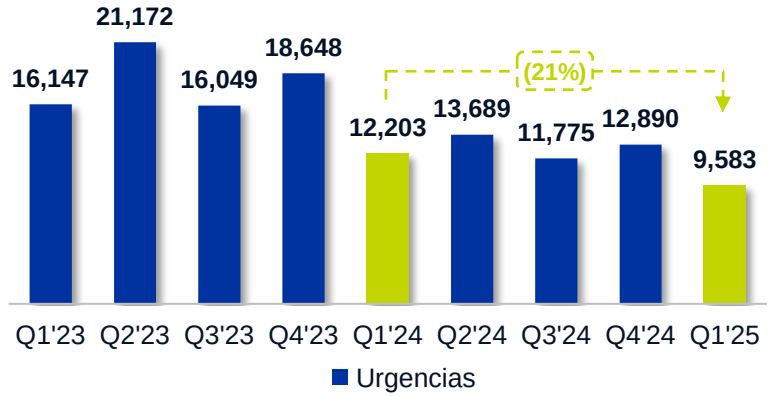
Consultas (#)



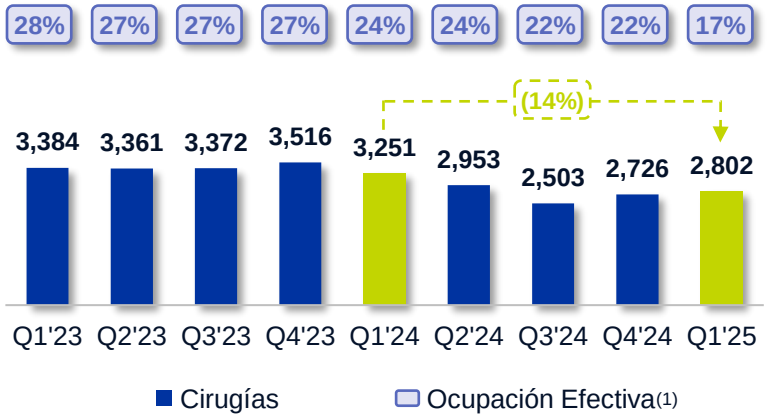
Días Cama (#) y Ocupación Efectiva (%)



Urgencias (#)



Cirugías (#)



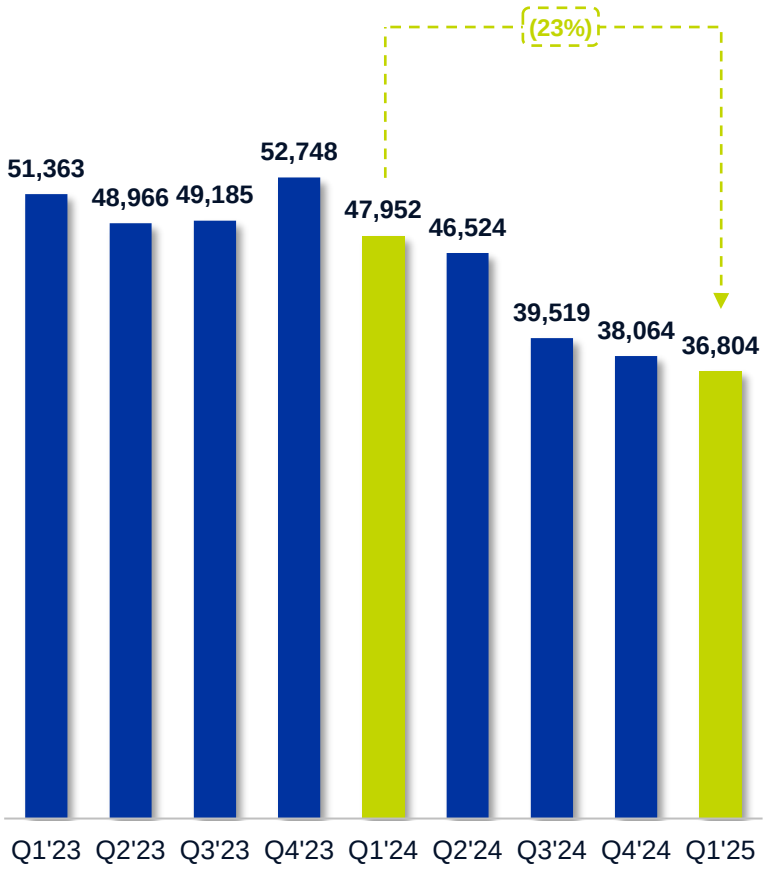
Notas:
(1) Corresponde a las camas con resolución sanitaria en el trimestre correspondiente

3

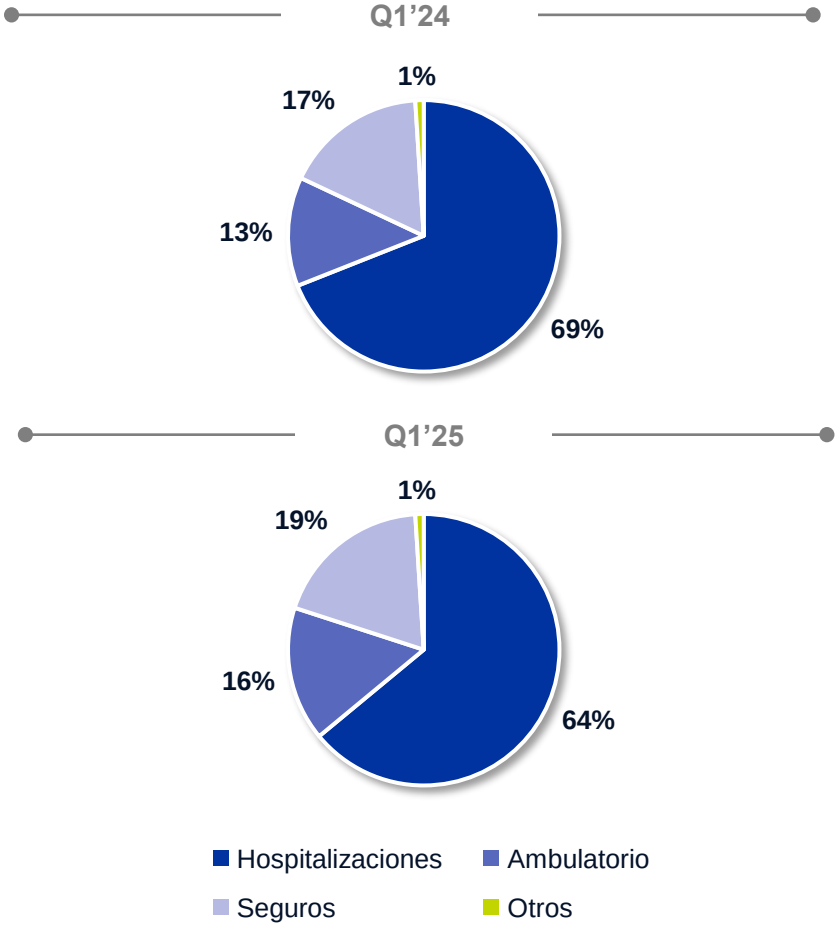
Ingresos Netos

Los ingresos presentaron una disminución de CLP 11,148 mm respecto al primer trimestre del año anterior, explicado principalmente por una baja en los ingresos hospitalarios de CLP 9,746 mm

Ingresos Netos (CLP mm)



Desglose Ingresos Netos (Q1'24 y Q1'25; %)



4

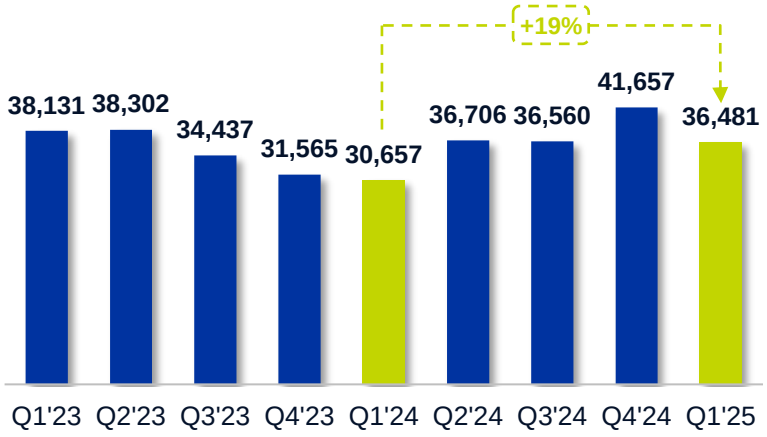
Costos

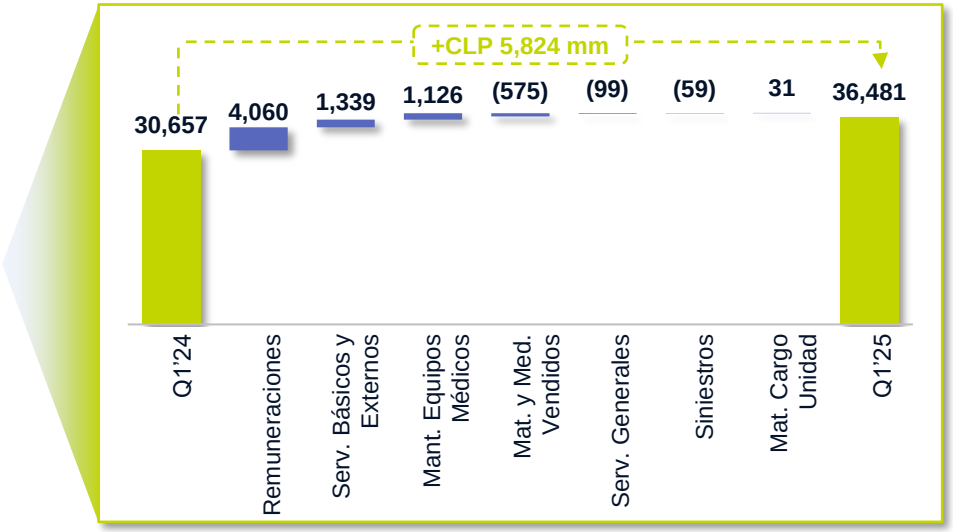
Los costos presentaron un aumento de CLP 5,824 mm respecto al primer trimestre del año anterior, explicado principalmente por reconocimiento de una provision de indemnizaciones

Comentarios Generales

- Los costos presentaron un **aumento respecto al año anterior de CLP 5,824 mm (+19%)**
- Esto se debe principalmente a:
  - Reconocimiento de una **provisión de indemnizaciones por plan de reestructuración** equivalente a **CLP 2,869 mm**
  - **Incremento en costos por mantención de equipos médicos por CLP 1,126** mm y en **servicios básicos de CLP 944** mm debido a un mayor ordenamiento en reconocimiento de costo mensual

Costos (CLP mm)





5

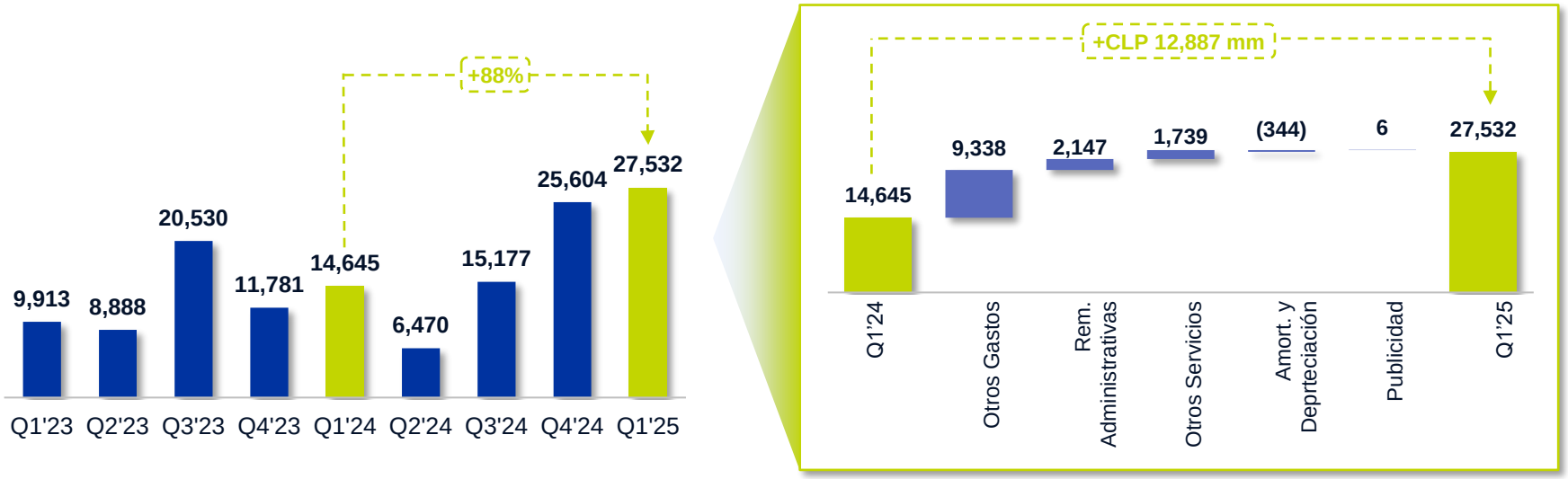
Gastos

Los gastos presentaron un aumento de CLP 12,887 mm respecto al primer trimestre del año anterior, explicado principalmente por reconocimiento de provisiones de indemnizaciones y de juicios laborales

Comentarios Generales

- Los gastos evidenciaron un **aumento respecto al año anterior de CLP 12,887 mm (+88%)**
- Esto se debe principalmente a:
  - Alza en el ítem Otros Gastos principalmente por el reconocimiento de la **provisión juicios laborales y legales por CLP 7,227 mm**
  - **Provisión de indemnizaciones por el plan de reestructuración de CLP 1,449 mm**

Gastos (CLP mm)



6

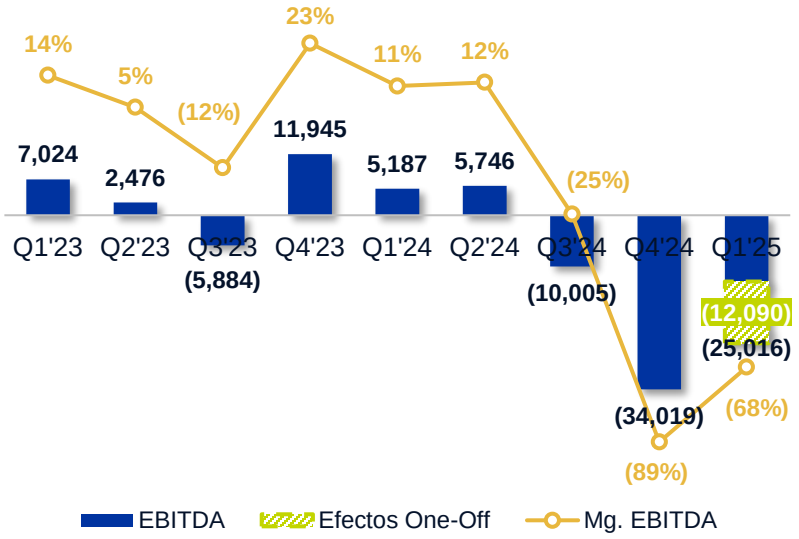
EBITDA y Utilidad

Al primer trimestre de este año, se obtuvo un EBITDA de CLP (25,016) mm (con margen EBITDA de (68%)), del cual CLP 12,090 mm corresponden a costos y gastos *one-off*

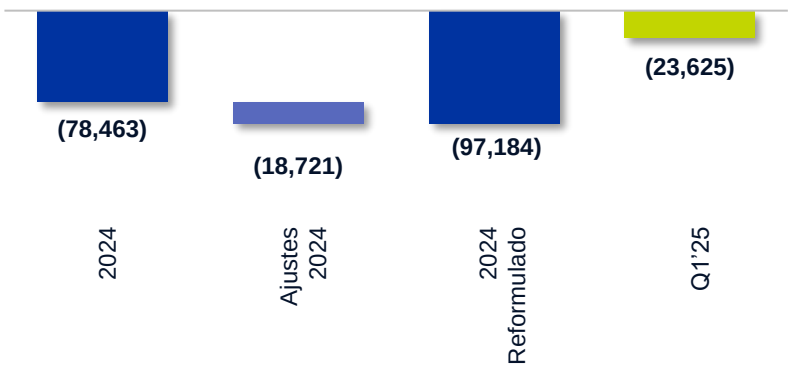
Comentarios Generales

- Se obtuvo que el **EBITDA de CLP (25,016) mm,** dando como resultado un **margen EBITDA de (68%),** donde los ***one-offs* son CLP 12,090 mm**, correspondientes a:
  - Provisión de indemnizaciones **(CLP 4,317 mm)**
  - Juicios laborales y legales **(CLP 7,227 mm)**
- La diferencia entre diciembre 2024 reformulado es (CLP 1,627 mm) por reconocimiento de juicio por deuda a radiólogos, honorarios médicos asociados a procedimientos (CLP 1,746 mm), gasto por Ficha Electrónica y otros (CLP 3,896 mm), y provisión de acuerdos con Isapres (CLP 18,376 mm)
  - Efecto impuesto diferido de CLP 6,924 mm

EBITDA (CLP mm) y Margen EBITDA (%)



Utilidad (CLP mm)



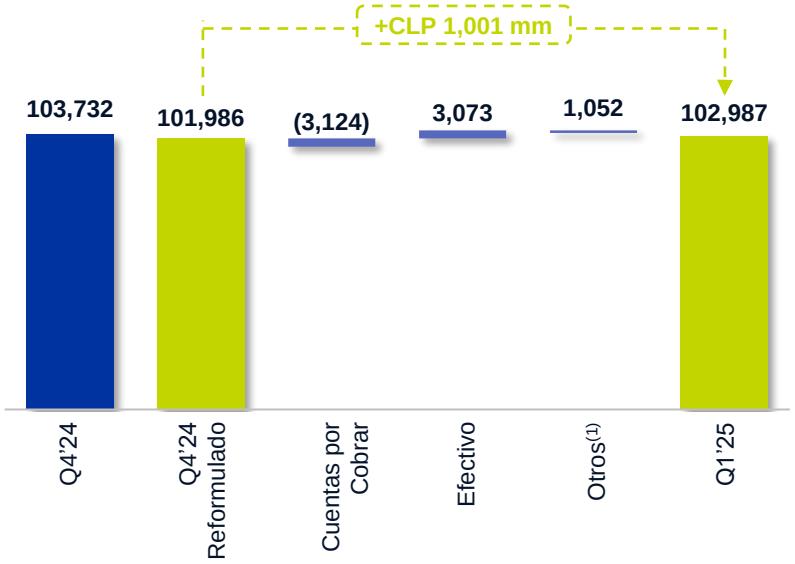
Activos

Al primer trimestre de este año, el Activo Corriente aumentó CLP 1,001 mm respecto al cierre reformulado de 2024, mientras que el Activo No Corriente aumentó CLP 7,802 mm

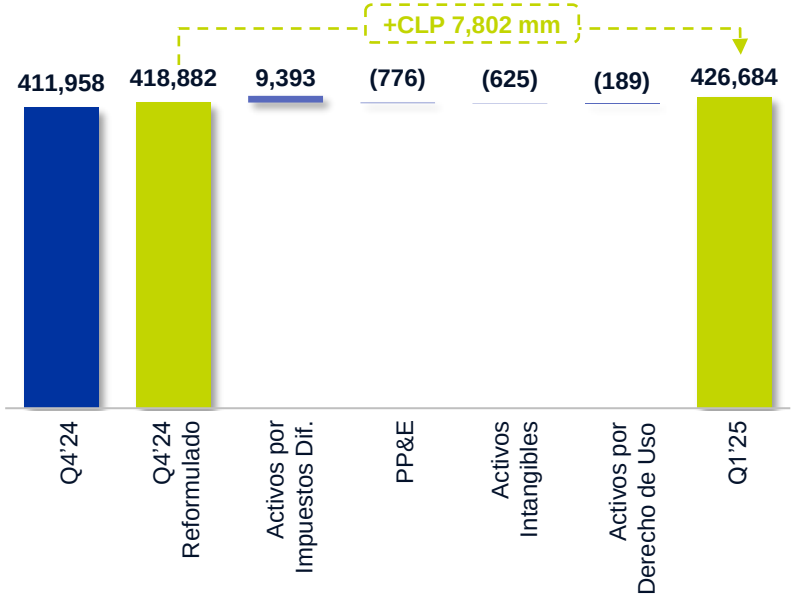
Comentarios Generales

- El Activo Corriente aumentó **CLP 1,001 mm (+0.9%) respecto al cierre reformulado del año pasado**, principalmente debido a:
  - Aumento del Efectivo y Equivalentes de Efectivo de **CLP 3,073 mm por un nuevo crédito con BTG Pactual**
  - Baja en Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar en **CLP (3,124) mm, principalmente atribuido a menores ingresos hospitalarios**
- Asimismo, con la reformulación a dic-24 se hizo un reconocimiento de honorarios médicos asociados a procedimientos clínicos por **CLP (1,746) mm**
- El **Activo No Corriente aumentó CLP 6,924 mm** en el proceso de reformulación de 2024 debido a mayores impuestos diferidos producto de mayores pérdidas reconocidas

Activo Corriente (CLP mm)



Activo No Corriente (CLP mm)



Notas:
(1) Considera Otros Activos Financieros Corrientes y Otros Activos No Financieros Corrientes

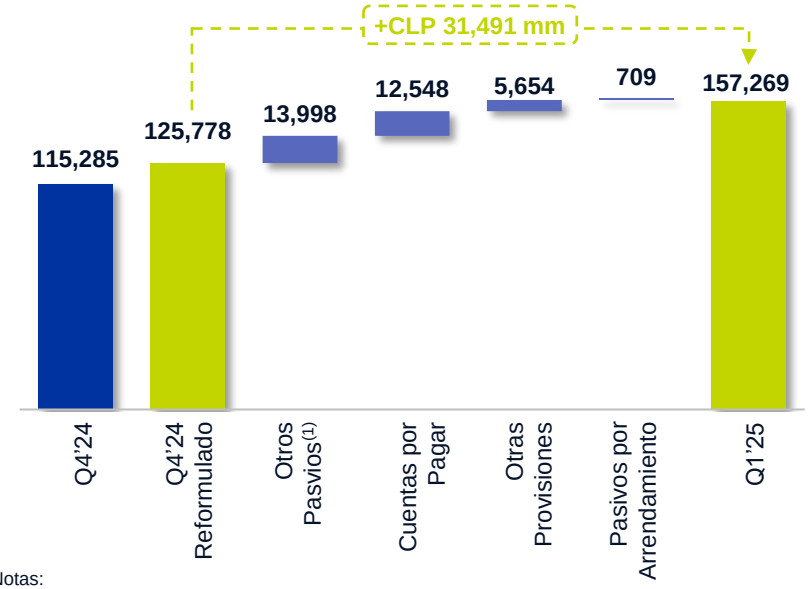
Pasivos

Al primer trimestre de este año, el Pasivo Corriente aumentó CLP 31,491 mm respecto al cierre reformulado de 2024, mientras que el Pasivo No Corriente aumentó CLP 13,406 mm

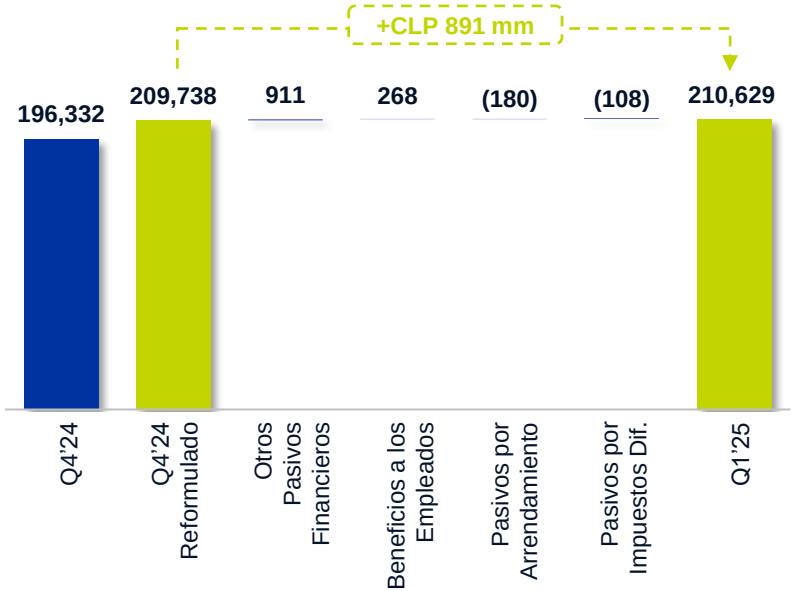
Comentarios Generales

- El Pasivo Corriente aumentó **CLP 31,491 mm (+25%) respecto al cierre reformulado del año pasado**, principalmente debido a:
  - Incremento en Otros Pasivos No Financieros Corrientes por **CLP 15,263 mm por un nuevo crédito con BTG Pactual** y en Otros Pasivos No Financieros Corrientes por **CLP 4,317 mm por provisiones por indemnizaciones por plan de restructuración**
  - Alza en Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar por **CLP 12,548 mm (+23%)** debido a un **incremento en gasto reconocido**
  - Incremento en Otras Provisiones de **CLP 7,227 mm por provisiones de juicios laborales y legales**
  - La **diferencia entre diciembre 2024 reformulado es de CLP 1,627** mm debido a juicios asociados a deuda con radiólogos de períodos anteriores, provisión de acuerdo con Isapres por CLP 4,970 mm, y gastos de Ficha Clínica y otros por CLP 3,896 mm
- En Pasivo No Corriente, la diferencia entre diciembre 2024 reformulado y marzo 2025 es de **CLP 13,406 (+0.4%) por provisión de acuerdos para retomar convenios con Isapres Banmédica, Vida Tres y Cruz Blanca**

Pasivo Corriente (CLP mm)



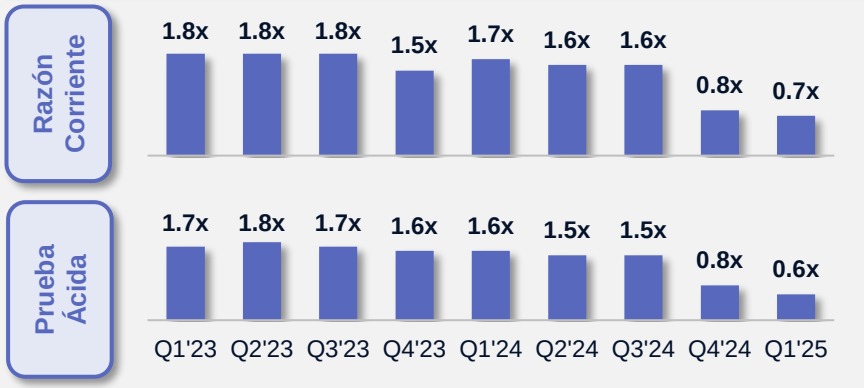
Pasivo No Corriente (CLP mm)



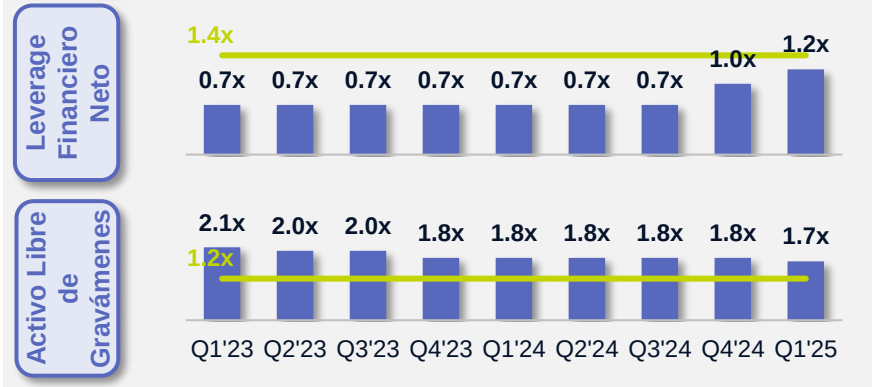
Notas:
(1) Considera Otras Pasivos Financieros Corrientes y Otros Pasivos Financieros No Corrientes

Ratios Financieros – Acumulados

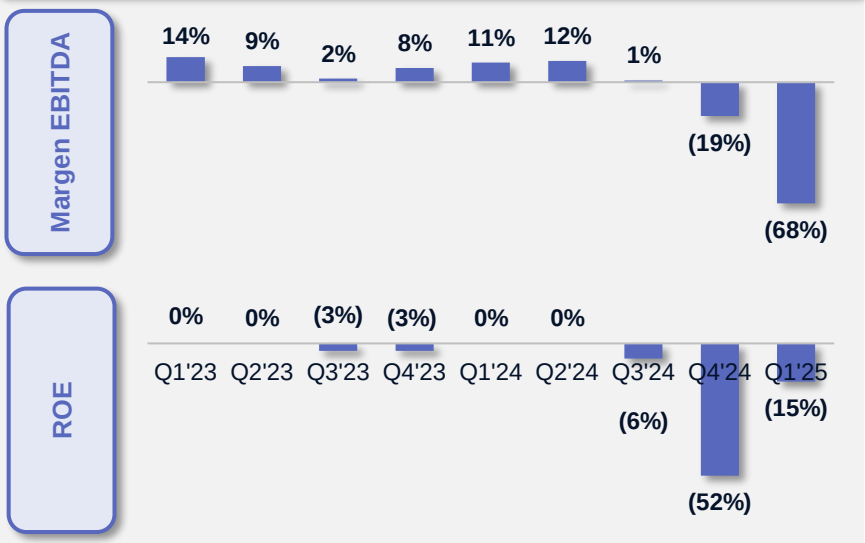
Razones de Liquidez (x)



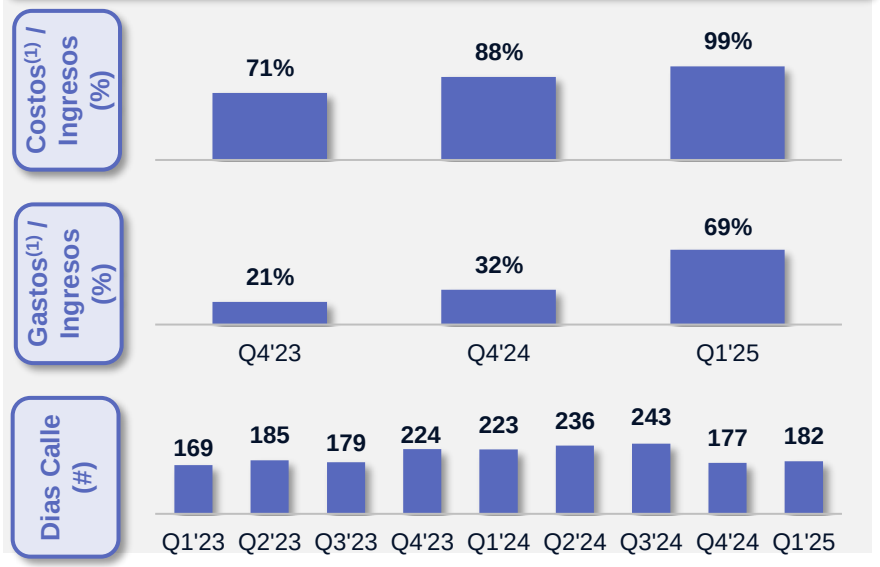
Covenants (x)



Razones de Rentabilidad (%)



Razones de Operación

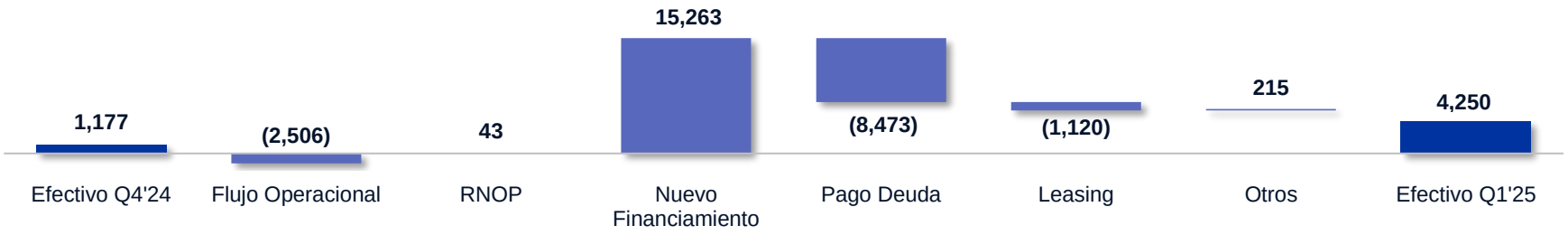


Notas:
(1) No incluye depreciación ni amortización

10

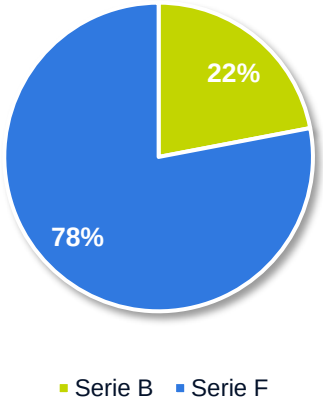
Flujo de Efectivo

Flujo de Efectivo (CLP mm)

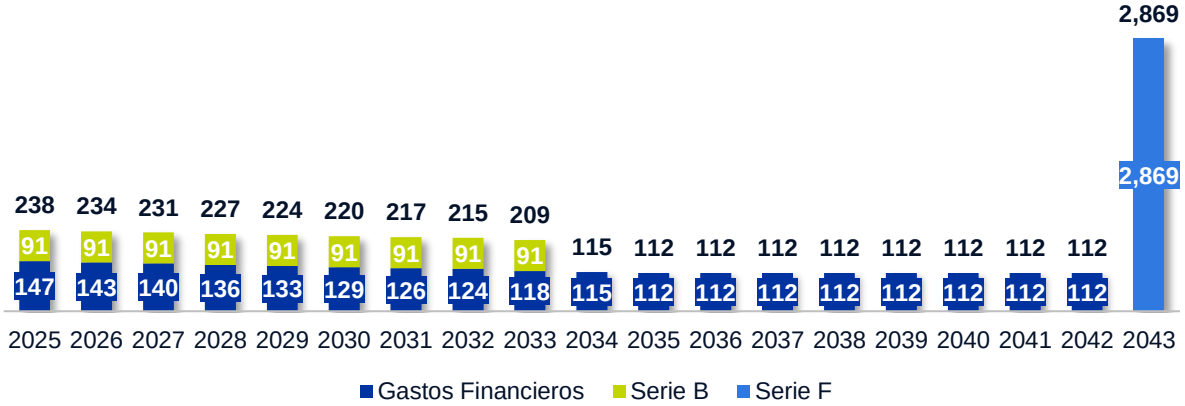


Perfil de Vencimiento Bonos Corporativos

Estructura Bonos (%)



Amortización y Gastos Financieros (UF '000)



CLC
CLÍNICA
LAS CONDES