

Presentación Resultados Q3 2025

Pablo Yarmuch
Diciembre 2025



Una plana ejecutiva de primer nivel



Emilio Santelices
Director Médico



Jaime Hagel
Gerente de Operaciones



Rodrigo Farías
Gerente de Comercial



Daniela Alvial
Gerente de Negocios



Andrés Raggio
Gerente de Finanzas



María Jesús Canelo
Gerente de Control de Gestión



Héctor Zavala
Fiscal



Gerardo Schudeck
Contralor



Sara Narbona
Gerente de Personas



Humberto Mandujano
Gerente de Seguros CLC

Este año han ingresado más de 230 especialistas, incluyendo importantes médicos:



Erwin Buckel Gonzalez
Cirugía Adulto



Cristian Palma
Urología



Roberto Negrin
Traumatología y Ortopedia



Andres Chahin
Traumatología y Ortopedia



Sergio Guzmán
Urología



Joaquin Lara
Traumatología y Ortopedia



Norman Zambrano
Urología



Camilo Boza
Cirugía Adulto



Claudio Navarrete
Cirugía Adulto



Manuel Espíndola
Cirugía Adulto



Ricardo Funke
Cirugía Adulto



Erwin Buckel Schaffner
Cirugía Adulto

Llegando a reforzar áreas médicas estratégicas



Cirugía adulto



Otorrinolaringología



Cardiología



Traumatología y Ortopedia



Ginecología y Obstetricia



Psiquiatría Adulto



Anestesiología



Pediatría



Dermatología



Medicina interna



Odontología

Hitos relevantes de los últimos meses



Medicina reproductiva.
Caso de mujer 55 años



Trasplante de pulmón
a paciente de 70 años



Angioplastia de tres vasos con
asistencia ventricular

Hitos relevantes de los últimos meses



Estabilización convenios
con las Isapres



HIMSS Executive
Summit Chile 2025



South Cone Healthcare
Innovation Summit 2025

Hitos relevantes de los últimos meses



Cierre convenio con
Hospital Calvo Mackenna

Nuevo Seguro
ViveCLC

COBERTURA DEL SEGURO: SIN CARENCIA

CAPITAL FIJO DE UF 30.000 Por toda la vigencia de la póliza en Clínica Las Condes, no cambia con la edad.

DEDUCIBLE UF 25 O 65 ANUAL, POR EVENTO Y POR ASEGURADO EN CLÍNICA LAS CONDES, TÚ ELIGES EL PLAN

Por toda la vigencia de la póliza, cambia con la edad.

Cobertura en Clínica Las Condes	Cobertura para asegurados CON Isapre vigente	Tope anual
Cobertura para Consultas de medicina general y especialidad.	70% sobre el copago	
Cobertura para exámenes de laboratorio e imagenología.	70% sobre el copago	UF 50 anual, por asegurado.
Sin cobertura Isapre	Sin cobertura	

Lanzamiento nuevo
seguro Vive CLC



Congreso Internacional
de la Obesidad IFSO 2025



Primera Cirugía
con IA en CLC

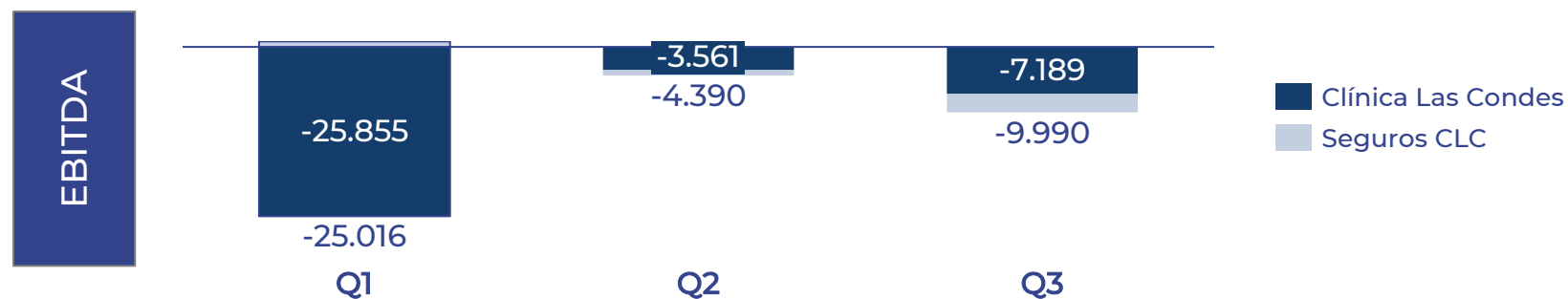
Participación en prensa



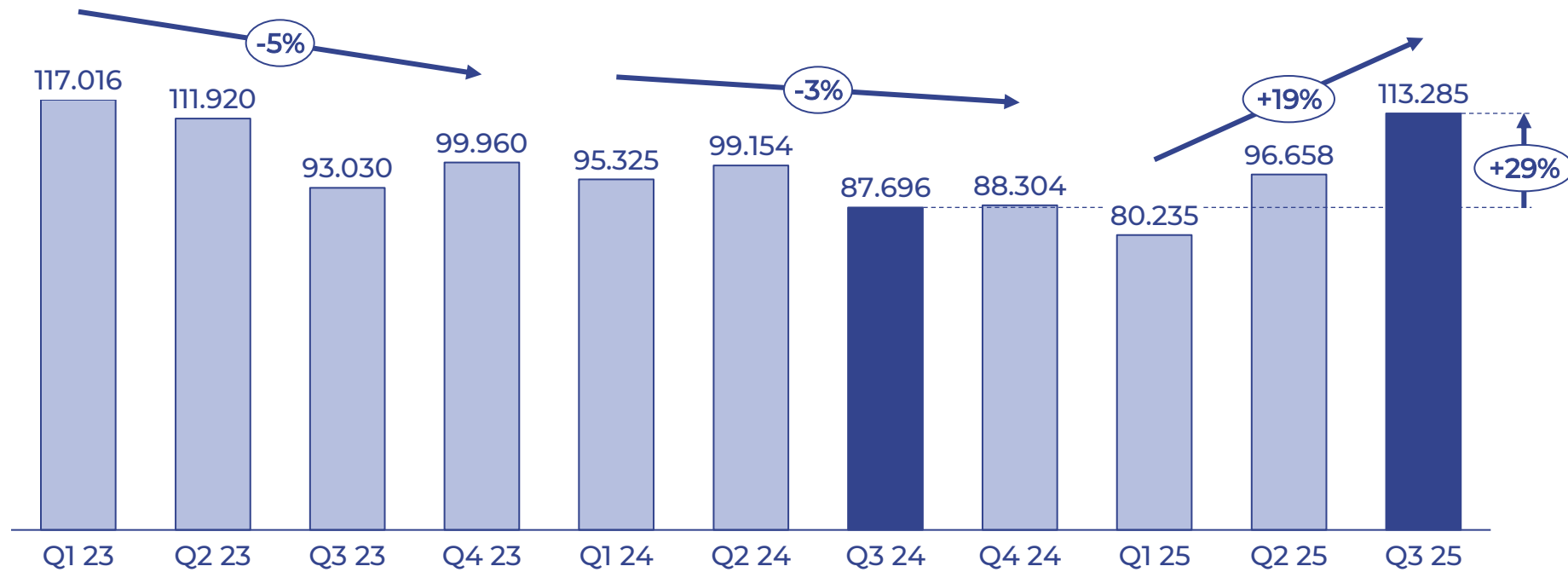
Introducción

Durante el tercer trimestre, la Clínica exhibe una **recuperación operativa clara**, impulsada por medidas estratégicas de **eficiencia y ajuste implementadas** durante el año. El trimestre marca un punto **de inflexión en la actividad ambulatoria**, que supera el nivel del 2024. Mientras que la **actividad hospitalaria y quirúrgica continúa su tendencia al alza sostenida**.

Resultados financieros: A pesar del impacto estacional negativo de septiembre (mayor número de feriados) y las mayores pérdidas del segmento Seguros, la empresa logra un EBITDA trimestral de MM\$ -9.990. Excluyendo seguros el EBITDA es de MM\$ -7.189 confirmando resiliencia y estabilidad operacional

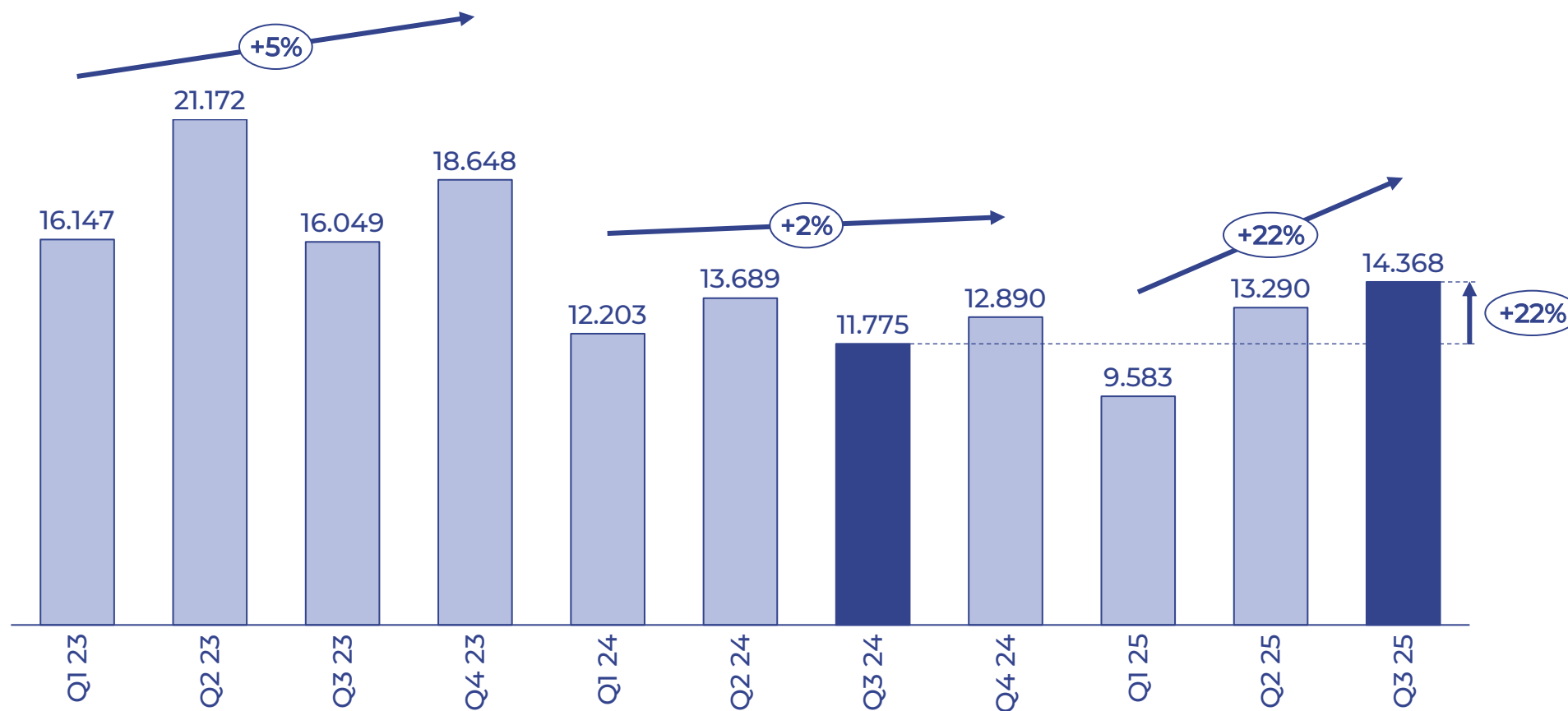


2 Consultas



- Crecimiento del Q3 2025 versus el 2024 está concentrado en las especialidades de Ortopedia y Traumatología (+53%), Cirugía Adulto (+88%), Dermatología (+52%), Neurología (+34%), Otorrinolaringología (+43%) y Medicina Interna (+33%).

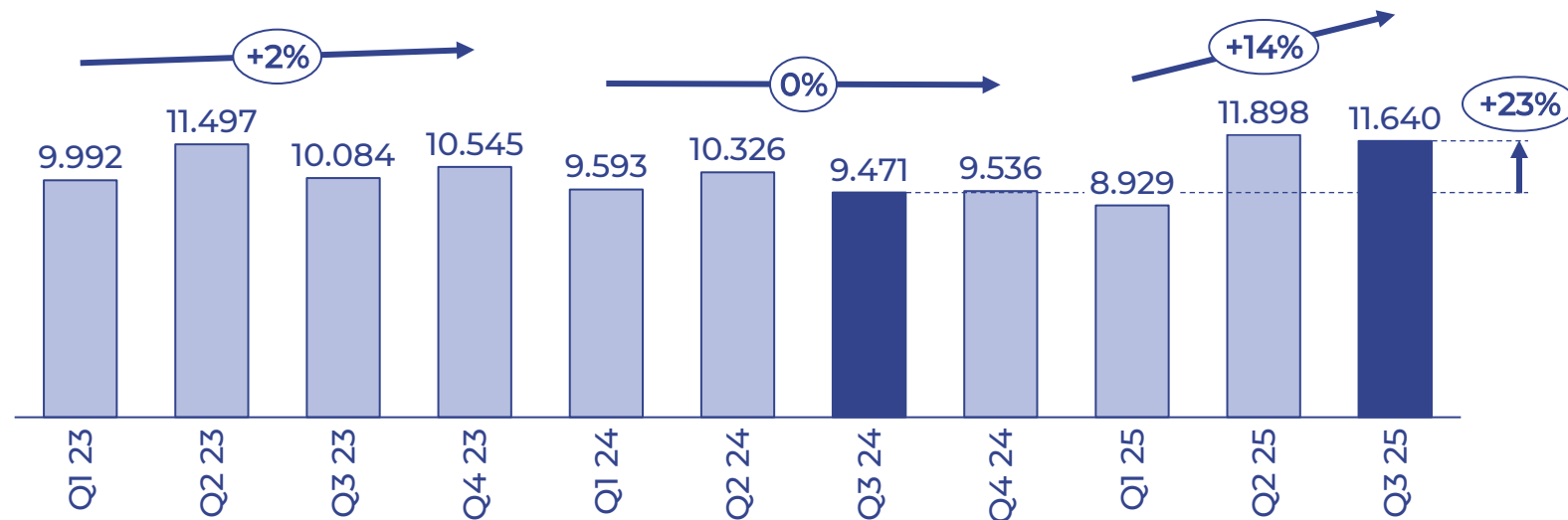
2 Atenciones de Urgencia



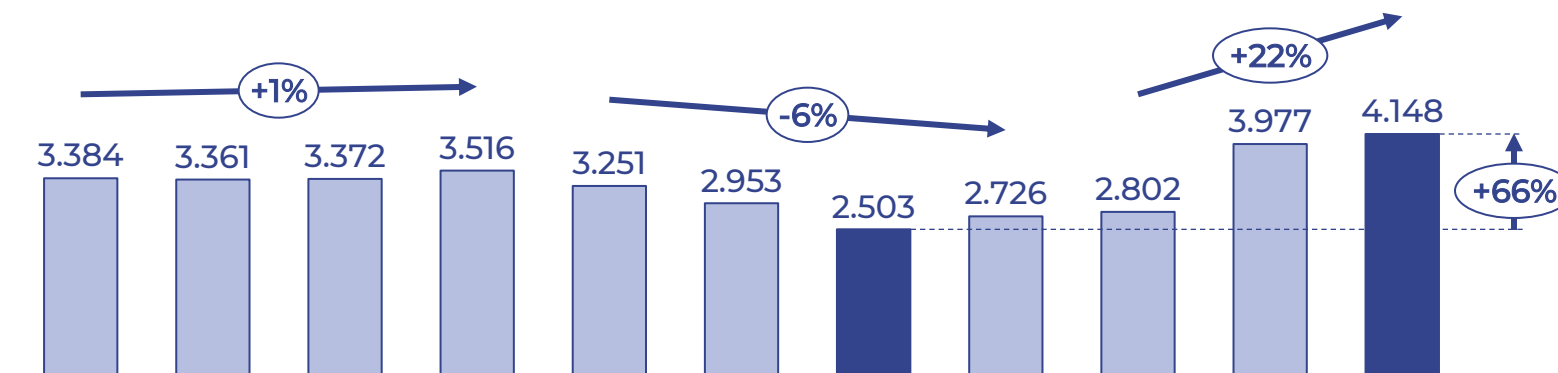
- Las atenciones de urgencia en el Q3 crecen 22% en relación al mismo trimestre del año anterior, donde destaca el crecimiento de las sedes de Peñalolén y Chicureo de ~20%.

2 Intervenciones y Días Cama

Días Cama



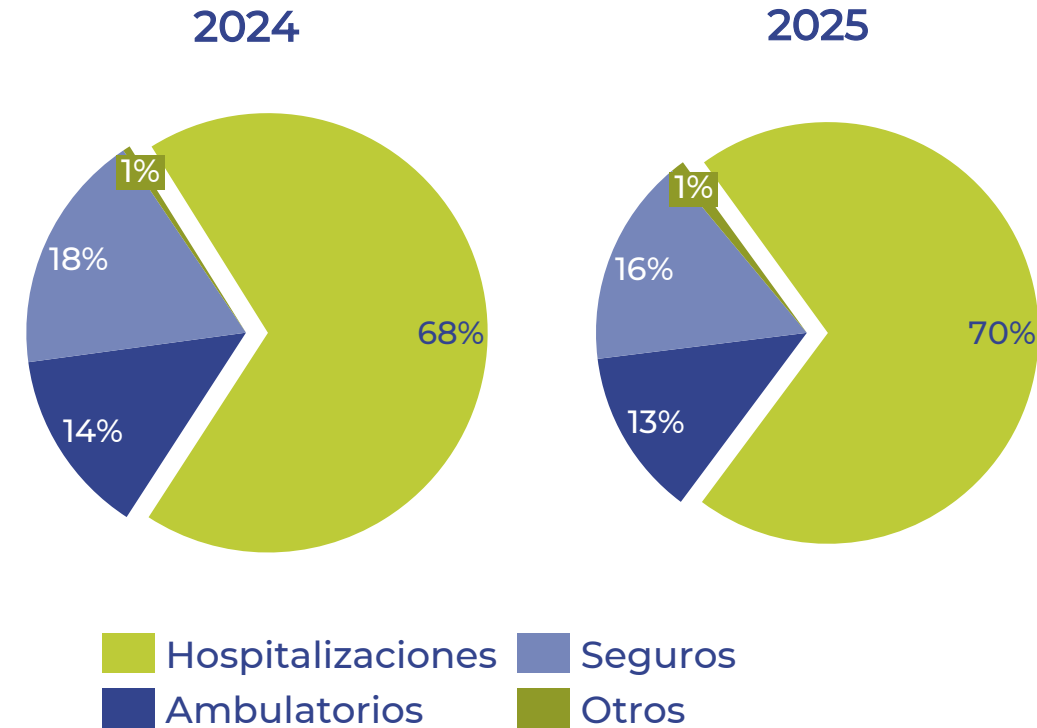
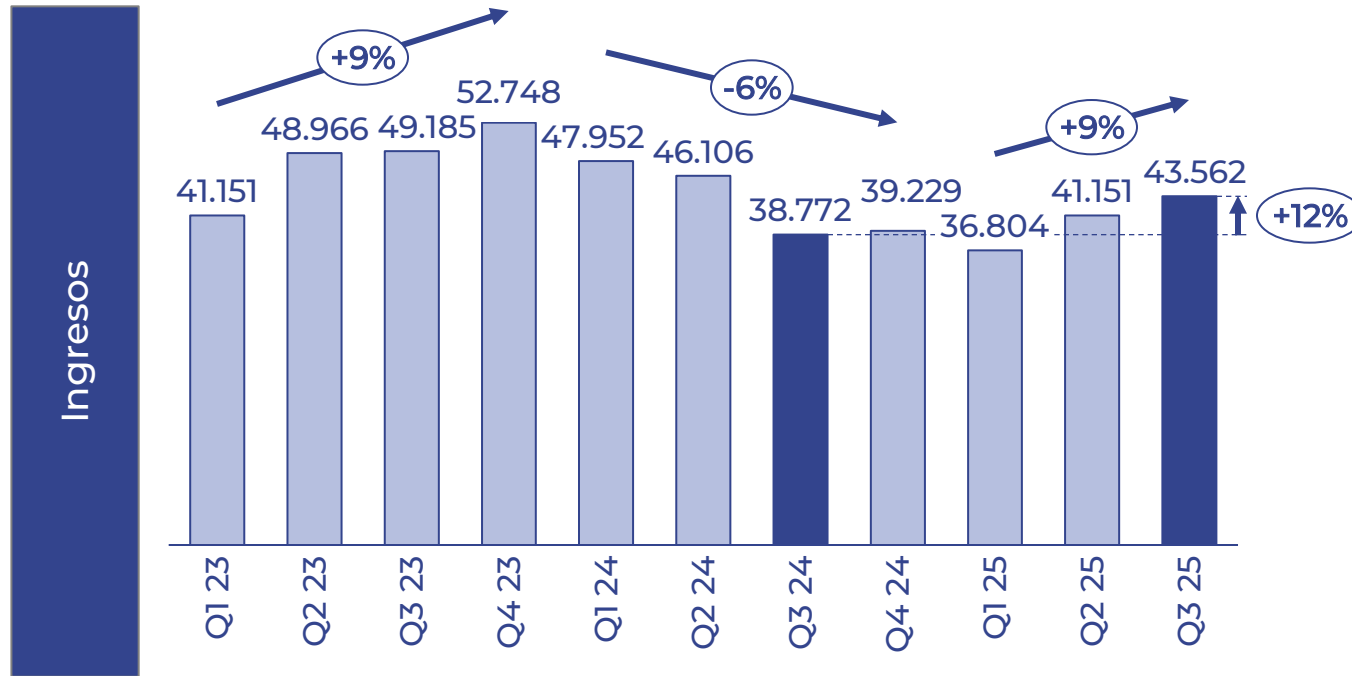
Intervenciones



- Ocupación de 36% en Q3 sobre 332 camas con resolución sanitaria (30% en Q1 25, 39% Q2 25 y 38% Q3).
- Sobre las camas habilitadas con personal (203) la ocupación del Q3 alcanzo 62%.
- Ocupación de 28% en pabellones (17% en Q1 25, 26% en Q2 25 y 28% Q3 25)

3 Ingresos Netos

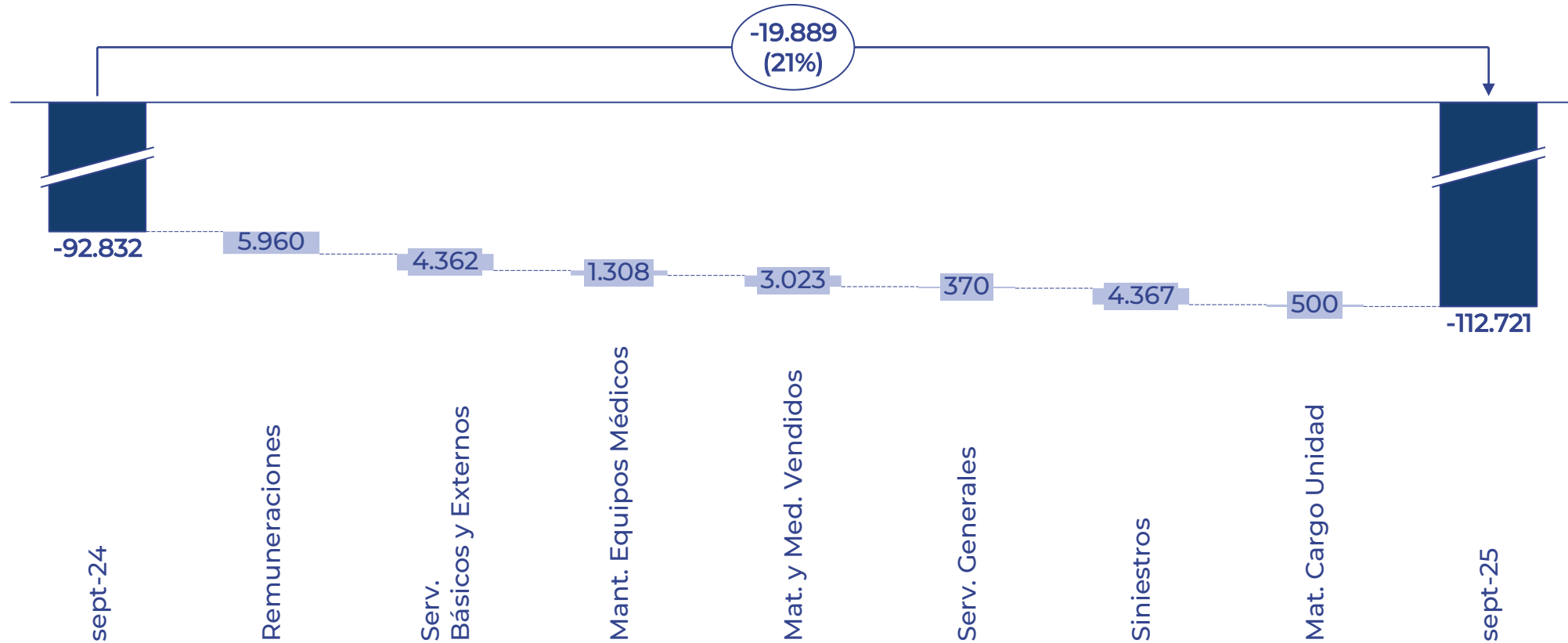
MM\$



- Ingresos del Q3 2025 superior en 12% al mismo periodo 2024, , aumentando de 68% a 70% la venta hospitalaria en relación al 2024
- Los ingresos del Q3 crecen a 9% trimestral (CAGR), sin embargo, si se excluye Seguros CLC, el crecimiento es de un 13%

4 Costos MM\$

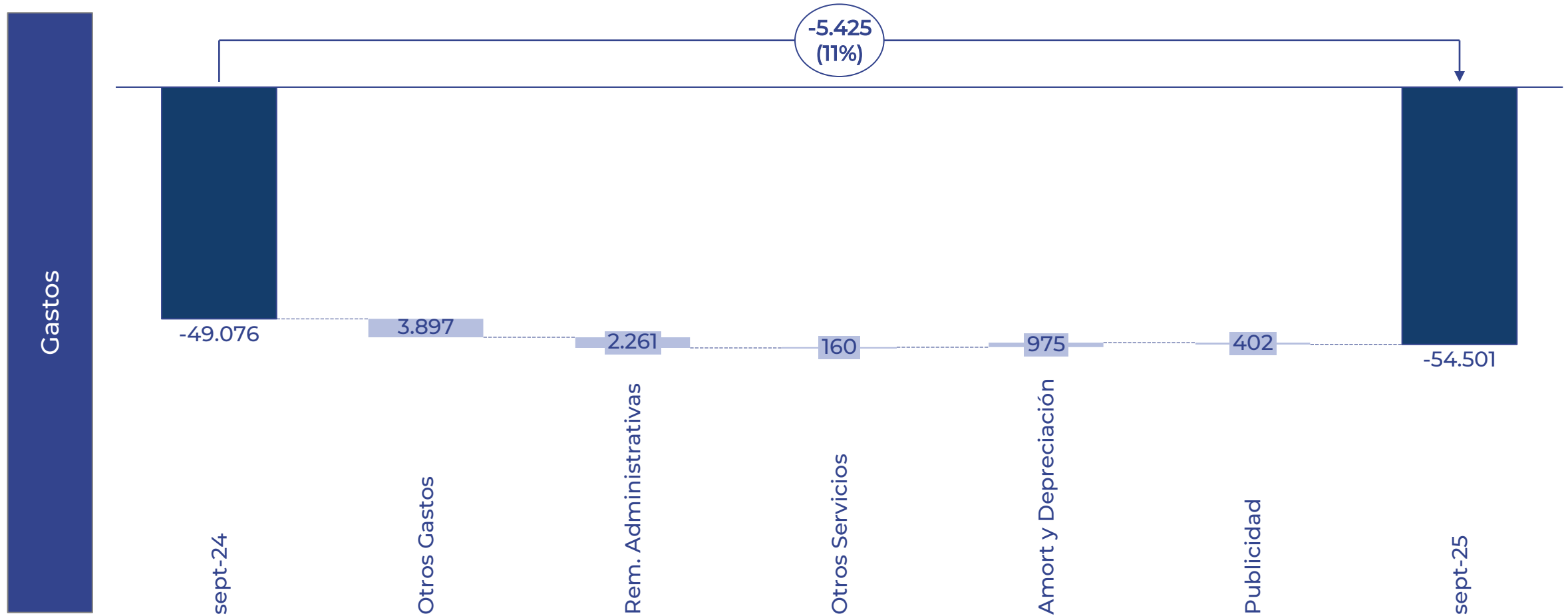
Costos



Los costos a Septiembre presentaron un aumento de MM\$ 19.889 respecto al año anterior (21%) explicado por:

- Indemnizaciones por plan de reestructuración: + MM\$5.593
- Servicios básicos y externos: considera aumento por +MM\$1.287 y +MM\$3.076 respectivamente por mayor reconocimiento del costo mensual.
- Mantención equipos médicos: +MM\$1.308 por normalización operacional.
- Siniestralidad de seguros: + MM\$4.366 por mayor actividad de pacientes asegurados.

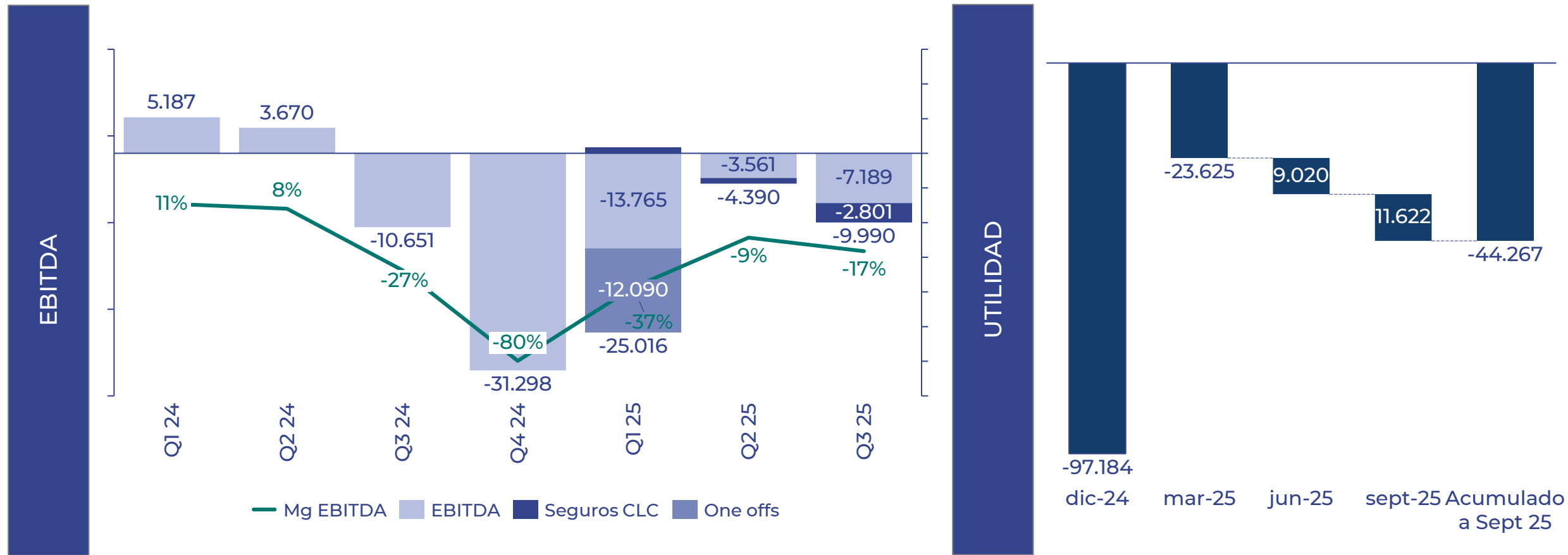
5 Gastos MM\$



Los Gastos evidenciaron un aumento de MM\$5.425 (+13%) debido a:

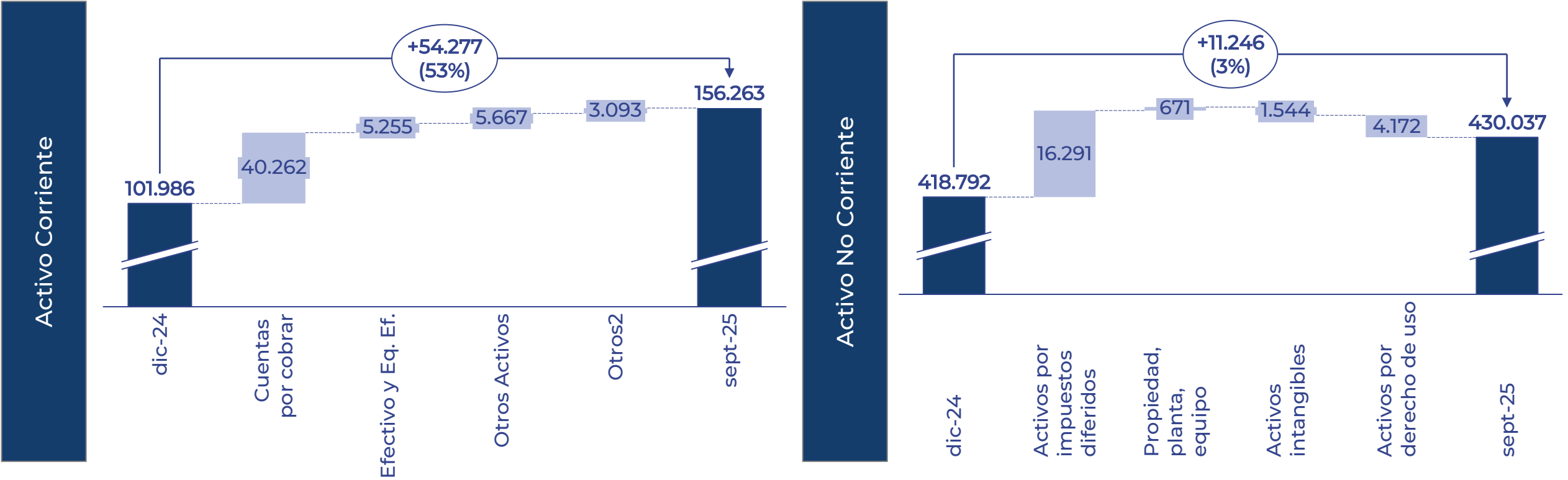
- Otros Gastos: Juicios laborales y legales por MM\$2.337 en costos, IVA no recuperable producto de mayores pagos MM\$ 2.056.
- Indemnizaciones por plan de reestructuración por MM\$1.056

6 EBITDA y Utilidad MM\$



- En conclusión, se obtuvo que el EBITDA es de -MM\$39.396 acumulado a septiembre con un margen EBITDA de -32%

7 Activos MM\$



¹ Otros activos financieros corrientes y no financieros corrientes ² Inventarios y Activos por impuestos corrientes

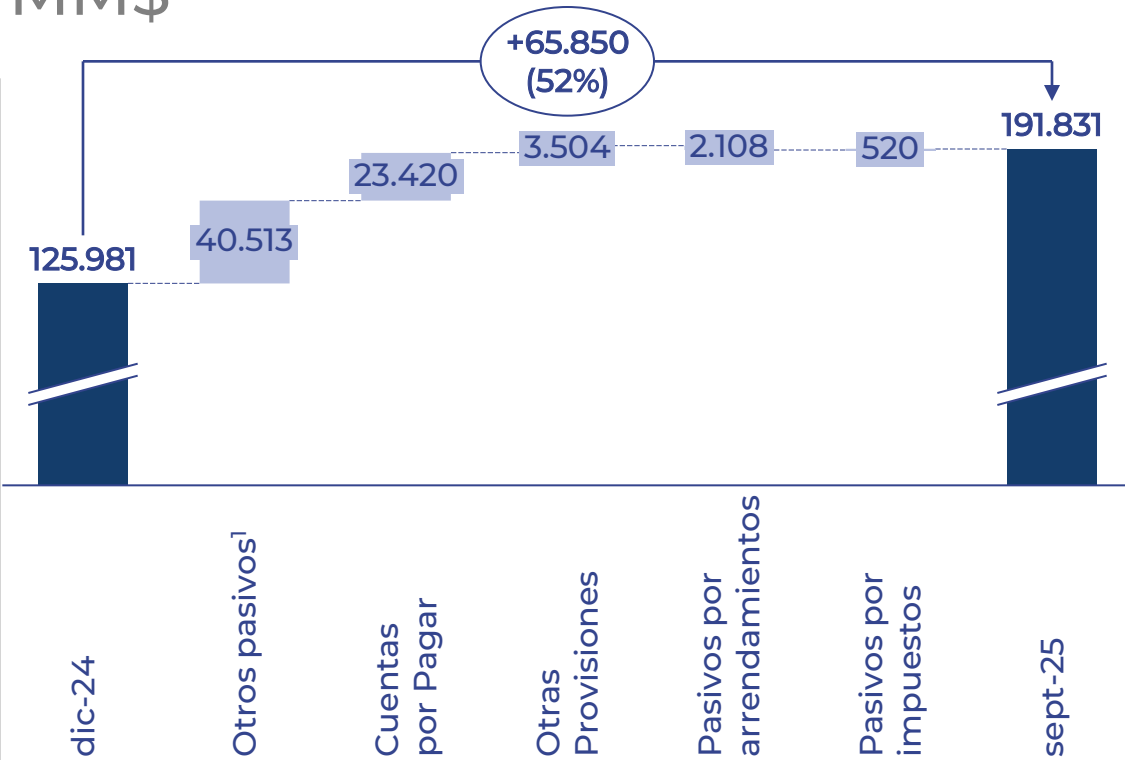
Aumento del **Activo corriente** en MM\$54.277 (+53%) considera:

- Alza en Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en MM\$12.406 por reclasificación de HHMM
- Aumento en el efectivo y equivalente al efectivo por +MM\$5.255
- En Otros Activos, el incremento principal es en inversiones en Renta Fija de Seguros CLC por +MM\$5.324.

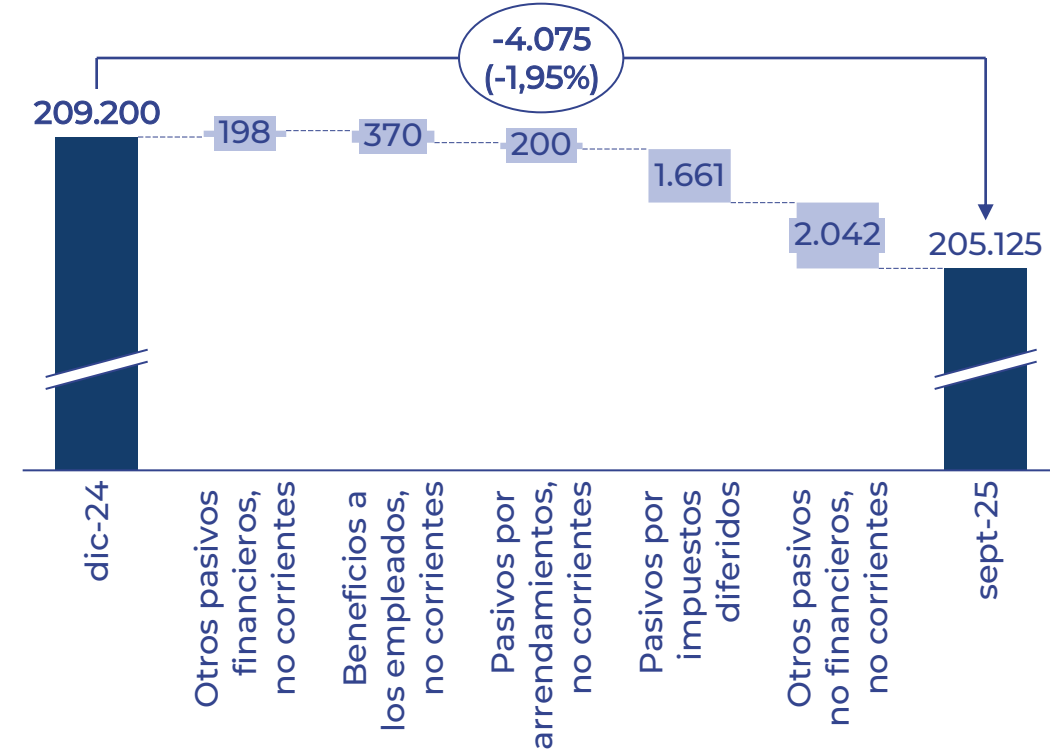
El **Activo no corriente** presenta un aumento de MM\$11.246 (+3%) principalmente por el incremento de los activos por impuestos diferidos en MM\$16.291 (+37%) explicado por pérdidas tributarias.

8 Pasivos MM\$

Pasivo Corriente



Pasivo No Corriente

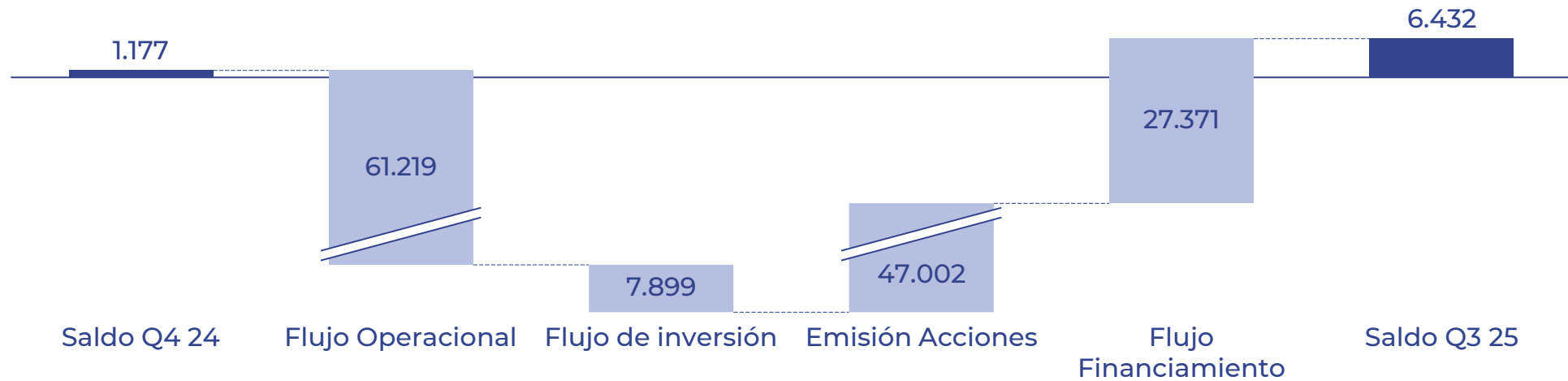


¹ Otros pasivos financieros corrientes y pasivos por arrendamiento corrientes

Aumento del **pasivo corriente** en +MM\$65.850 (+52%), explicado por :

- **Otros pasivos financieros corrientes** crecen +MM\$42.011 principalmente por nuevos financiamientos.
- Alza en **Cuentas por pagar** en MM\$23.300 (+41%) debido a reclasificación de honorarios médicos por +MM\$12.406. Incremento en pasivos de bienes y servicios por +MM\$17.422 (+40%) y disminución por el pago de del convenio de impuesto con la TGR MM\$6.528
- Una disminución del **Pasivo no corriente** en -MM\$4.075(-2%) , explicado principalmente por pasivos por impuesto diferidos –MM\$1.661 (-10%) y otros pasivos no financieros –MM\$2.042 (-16%) debido a pagos asociados con Isapres

10 Flujo de efectivo MM\$



El aumento de la caja al 30 de septiembre 2025 se debe principalmente a:

- Flujo Operacional de –MM\$ 61.219, principalmente por:
 - Pago de pasivos históricos por ~MM\$ 39.000 (Pasivos HHMM ~MM\$15.000, Deuda convenios TGR ~MM\$ 12.000, Deuda Isapres ~MM\$ 2.000, Acuerdos Anestesiólogos ~MM\$5.300 y ~MM\$ 5.000 Acuerdos de pago Proveedores)
 - Desembolsos por Indemnizaciones ~MM\$9.500
- Inversiones de la Compañía de Seguros ~MM\$5.300
- Aumento de capital finalizado en julio ~MM\$47.000

Presentación Resultados Q3 2025

Pablo Yarmuch
Diciembre 2025

