

# Presentación Resultados **Q3 2025**

Pablo Yarmuch  
Diciembre 2025



# 1 Introducción

Una plana ejecutiva de primer nivel



**Emilio Santelices**  
Director Médico



**Jaime Hagel**  
Gerente de Operaciones



**Rodrigo Farías**  
Gerente de Comercial



**Daniela Alvial**  
Gerente de Negocios



**Andrés Raggio**  
Gerente de Finanzas



**María Jesús Canelo**  
Gerente de Control de Gestión



**Héctor Zavala**  
Fiscal



**Gerardo Schudeck**  
Contralor



**Sara Narbona**  
Gerente de Personas



**Humberto Mandujano**  
Gerente de Seguros CLC

# 1 Introducción

Este año han ingresado más de 230 especialistas, incluyendo importantes médicos:



**Erwin Buckel Gonzalez**  
Cirugía Adulto



**Cristian Palma**  
Urología



**Roberto Negrin**  
Traumatología y Ortopedia



**Andres Chahin**  
Traumatología y Ortopedia



**Sergio Guzmán**  
Urología



**Joaquin Lara**  
Traumatología y Ortopedia



**Norman Zambrano**  
Urología



**Camilo Boza**  
Cirugía Adulto



**Claudio Navarrete**  
Cirugía Adulto



**Manuel Espíndola**  
Cirugía Adulto



**Ricardo Funke**  
Cirugía Adulto



**Erwin Buckel Schaffner**  
Cirugía Adulto

# 1 Introducción

Llegando a reforzar áreas médicas estratégicas



Cirugía adulto



Otorrinolaringología



Cardiología



Traumatología y Ortopedia



Ginecología y Obstetricia



Psiquiatría Adulto



Anestesiología



Pediatría



Dermatología



Medicina interna



Odontología

# 1 Introducción

## Hitos relevantes de los últimos meses



Medicina reproductiva.  
Caso de mujer 55 años



Trasplante de pulmón  
a paciente de 70 años



Angioplastia de tres vasos con  
asistencia ventricular

# 1 Introducción

Hitos relevantes de los últimos meses



Estabilización convenios  
con las Isapres



HIMSS Executive  
Summit Chile 2025



South Cone Healthcare  
Innovation Summit 2025

# 1 Introducción

## Hitos relevantes de los últimos meses



Cierre convenio con Hospital Calvo Mackenna

**Nuevo Seguro Vive CLC**

**COBERTURA DEL SEGURO: SIN CARENCIA**

**CAPITAL FIJO DE UF 30.000** Por toda la vigencia de la póliza en Clínica Las Condes, nos cambia con tu salud.

**DEDUCIBLE UF 25 O 65 ANUAL, POR EVENTO Y POR ASEGURADO EN CLÍNICA LAS CONDES, TÚ ELIGES EL PLAN**

**Por toda la vigencia de la póliza, cambia con la clínica que quieras.**

Cobertura en Clínica Las Condes	Cobertura para asegurados CON Isapre Vigente	Tope anual
Cobertura para Consultas de medicina general y especializada.	70% sobre el copago	
Cobertura para exámenes de laboratorio e imagenología.	70% sobre el copago	UF 50 anual, por asegurado.
Sin cobertura Isapre	Sin cobertura	

**seguros**

Lanzamiento nuevo seguro Vive CLC



Congreso Internacional de la Obesidad IFSO 2025



Primera Cirugía con IA en CLC

# 1 Introducción

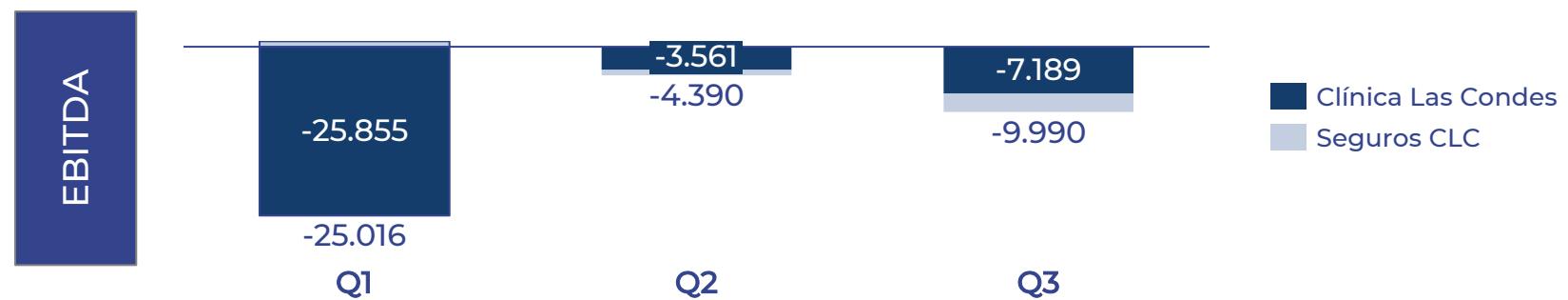
Participación en prensa



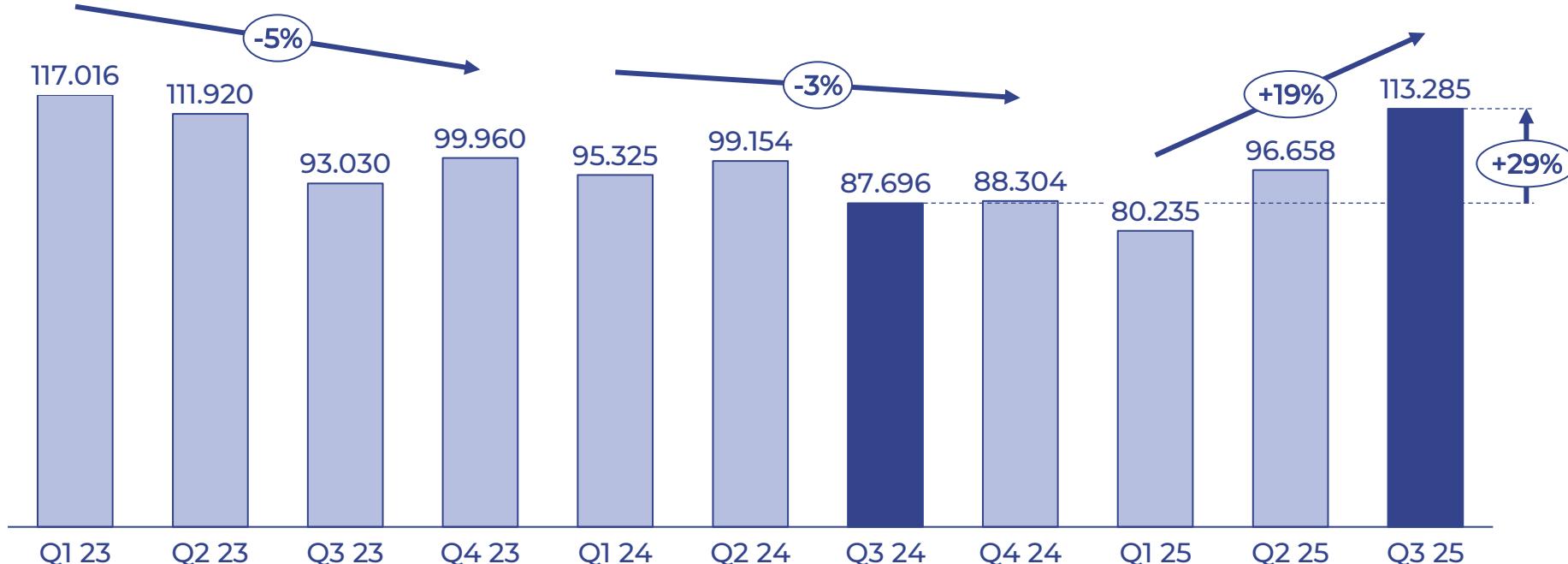
# 1 Introducción

Durante el tercer trimestre, la Clínica exhibe una **recuperación operativa clara**, impulsada por medidas estratégicas de eficiencia y ajuste implementadas durante el año. El trimestre marca un punto de inflexión en la actividad ambulatoria, que supera el nivel del 2024. Mientras que la actividad hospitalaria y quirúrgica continúa su tendencia al alza sostenida.

**Resultados financieros:** A pesar del impacto estacional negativo de septiembre (mayor número de feriados) y las mayores pérdidas del segmento Seguros, la empresa logra un EBITDA trimestral de MM\$ -9.990. Excluyendo seguros el EBITDA es de MM\$ -7.189 confirmando resiliencia y estabilidad operacional

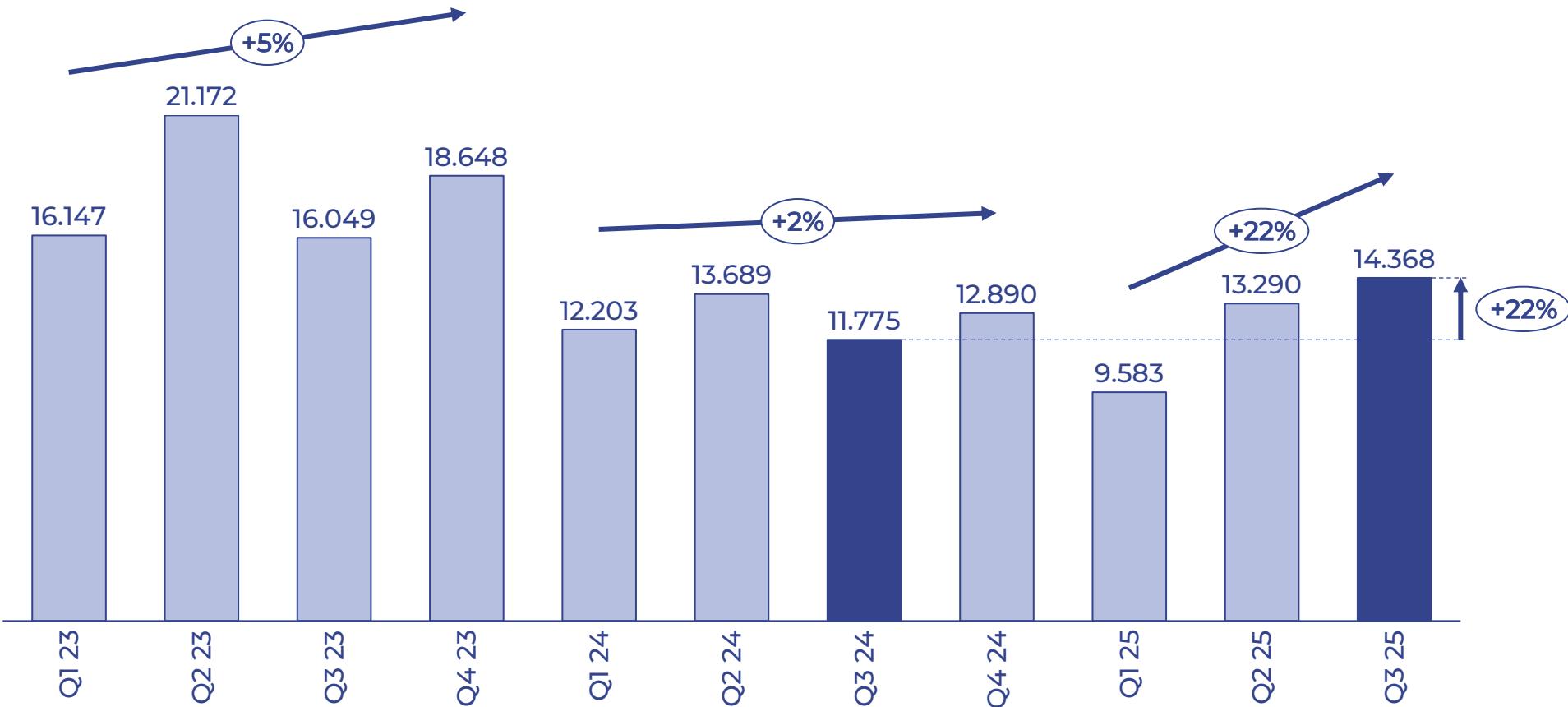


## 2 Consultas



- Crecimiento del Q3 2025 versus el 2024 está concentrado en las especialidades de Ortopedia y Traumatología (+53%), Cirugía Adulto (+88%), Dermatología (+52%), Neurología (+34%), Otorrinolaringología (+43%) y Medicina Interna (+33%).

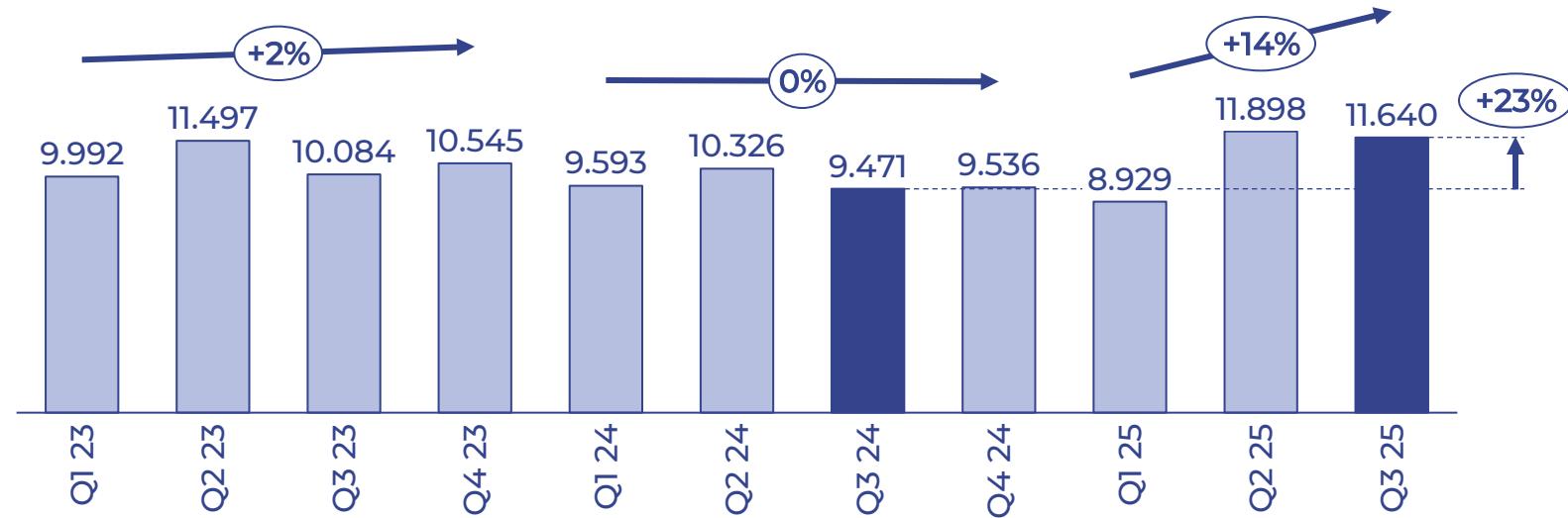
## 2 Atenciones de Urgencia



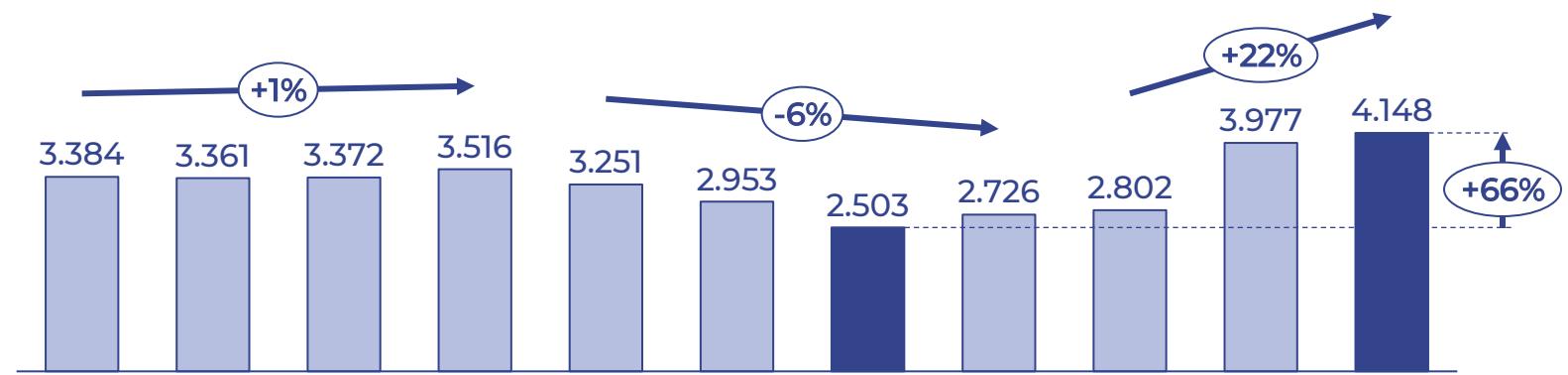
- Las atenciones de urgencia en el Q3 crecen 22% en relación al mismo trimestre del año anterior, donde destaca el crecimiento de las sedes de Peñalolén y Chicureo de ~20%.

## 2 Intervenciones y Días Cama

Días Cama



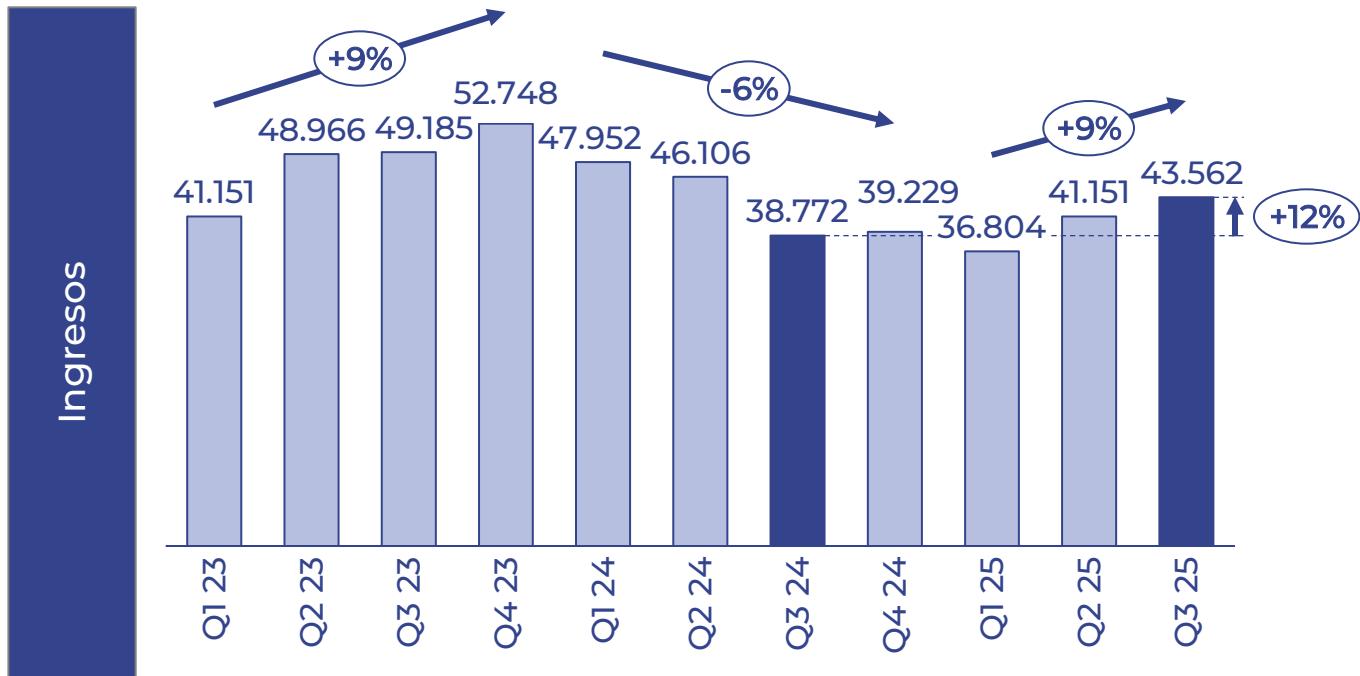
Intervenciones



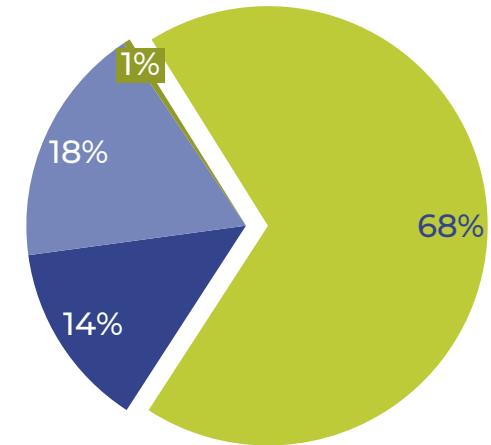
- Ocupación de 36% en Q3 sobre 332 camas con resolución sanitaria (30% en Q1 25, 39% Q2 25 y 38% Q3).
- Sobre las camas habilitadas con personal (203) la ocupación del Q3 alcanzo 62%.
- Ocupación de 28% en pabellones (17% en Q1 25, 26% en Q2 25 y 28% Q3 25)

### 3 Ingresos Netos

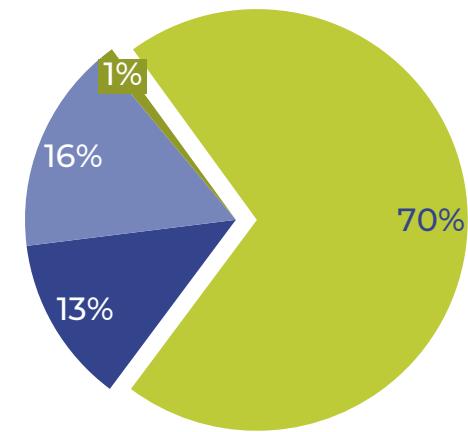
MM\$



2024

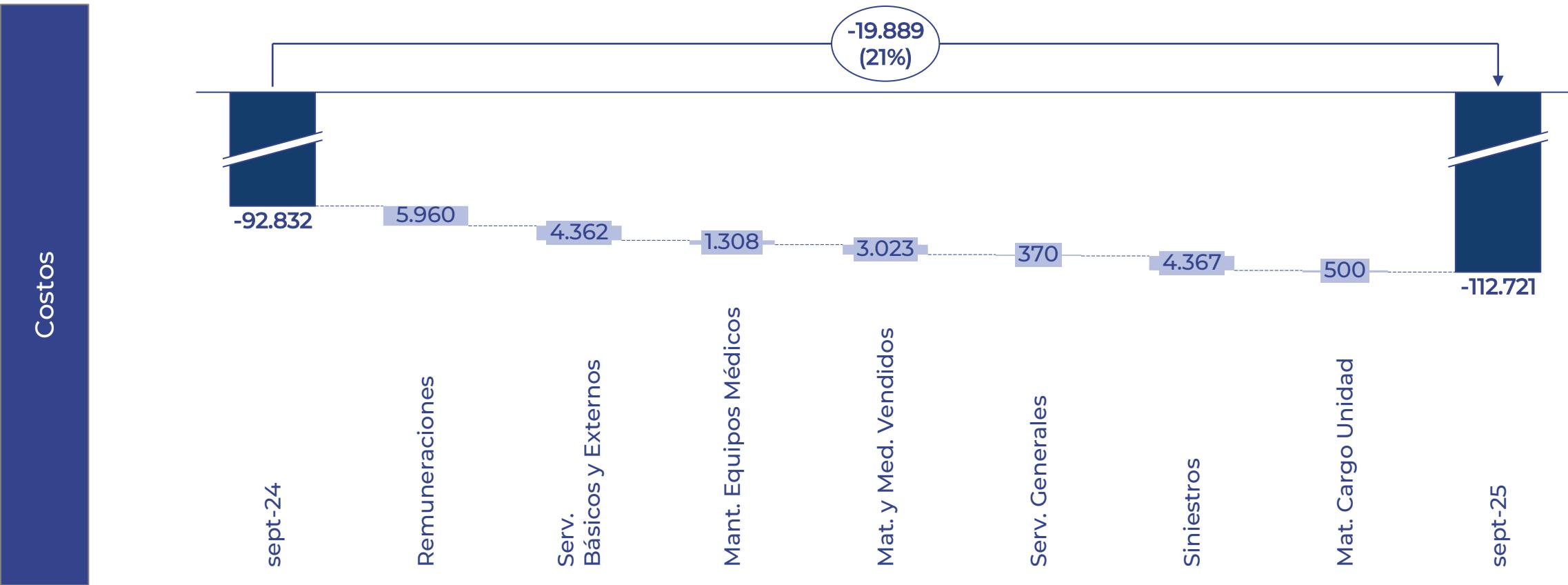


2025



Hospitalizaciones      Seguros  
Ambulatorios      Otros

- Ingresos del Q3 2025 superior en 12% al mismo periodo 2024, , aumentando de 68% a 70% la venta hospitalaria en relación al 2024
- Los ingresos del Q3 crecen a 9% trimestral (CAGR), sin embargo, si se excluye Seguros CLC, el crecimiento es de un 13%

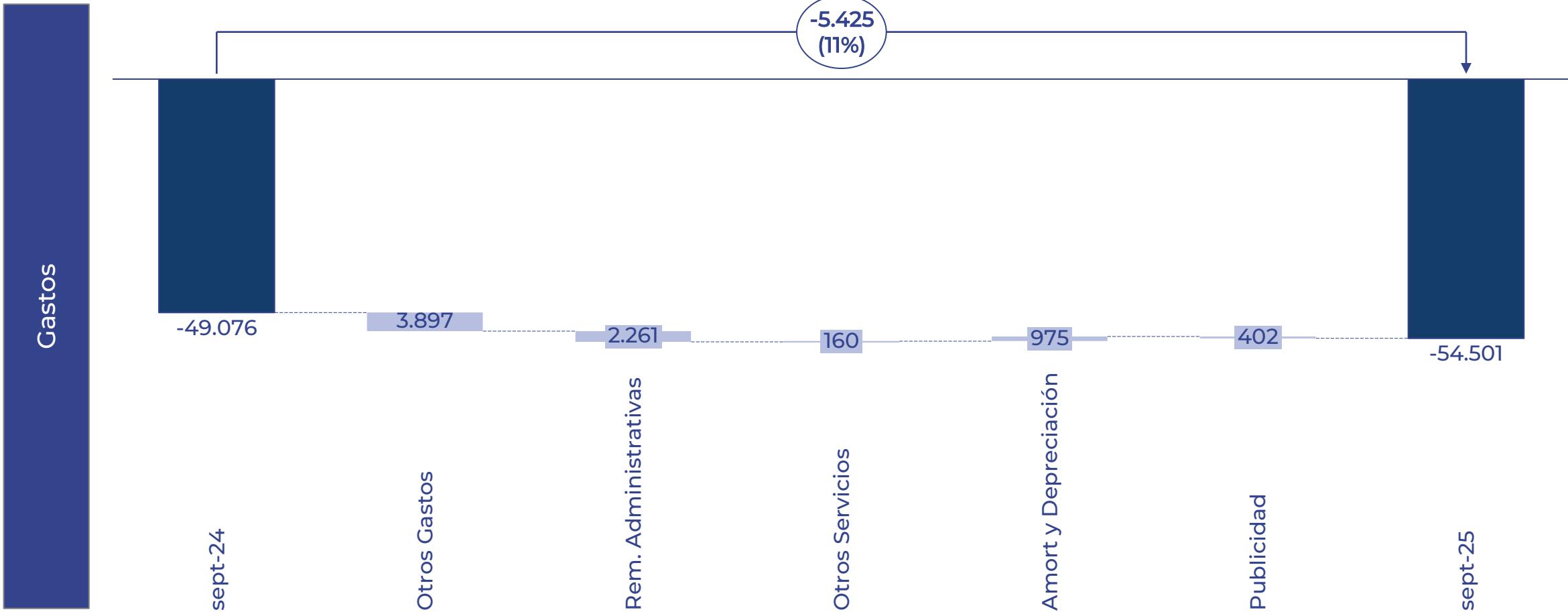


Los costos a Septiembre presentaron un aumento de MM\$ 19.889 respecto al año anterior (21%) explicado por:

- Indemnizaciones por plan de reestructuración: + MM\$5.593
- Servicios básicos y externos: considera aumento por +MM\$1.287 y +MM\$3.076 respectivamente por mayor reconocimiento del costo mensual.
- Mantención equipos médicos: +MM1.308 por normalización operacional.
- Siniestralidad de seguros: + MM\$4.366 por mayor actividad de pacientes asegurados.

## 5 Gastos

MM\$



Los Gastos evidenciaron un aumento de MM\$5.425 (+13%) debido a:

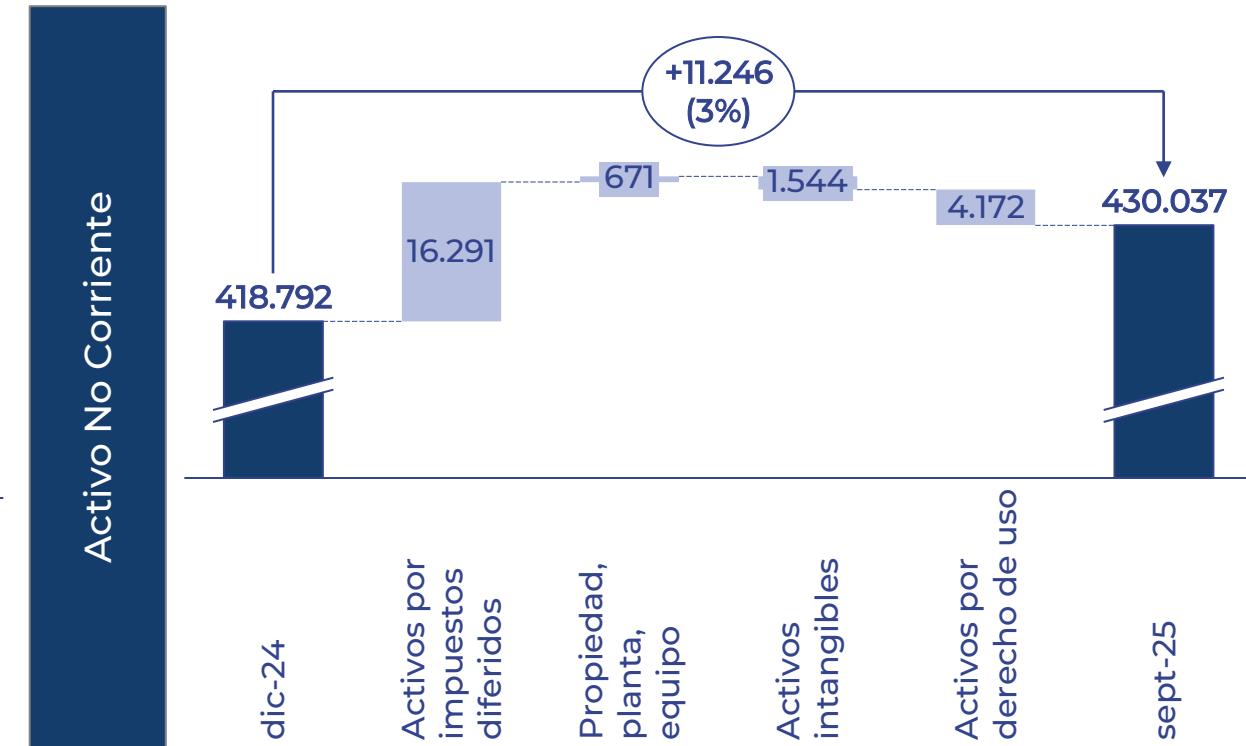
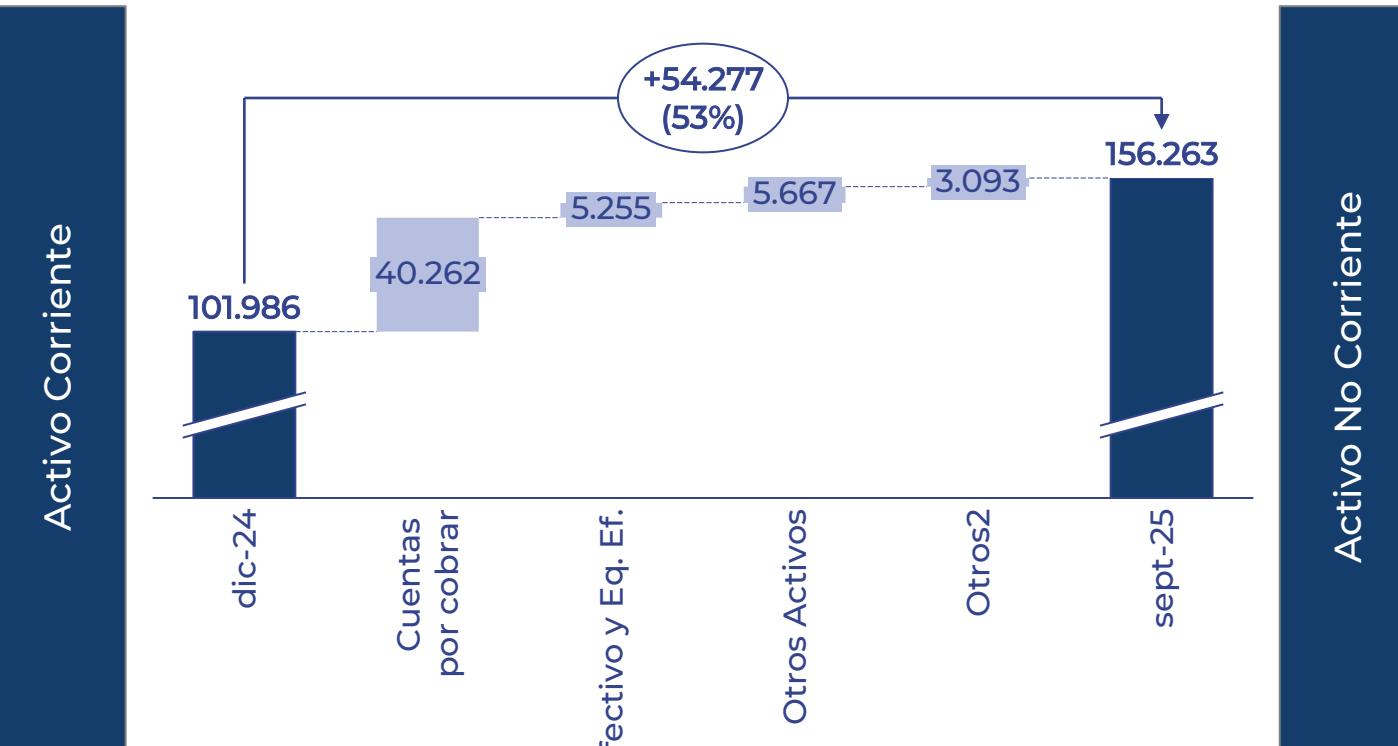
- Otros Gastos: Juicios laborales y legales por MM\$2.337 en costos, IVA no recuperable producto de mayores pagos MM\$ 2.056.
- Indemnizaciones por plan de reestructuración por MM\$1.056

## 6 EBITDA y Utilidad

MM\$



- En conclusión, se obtuvo que el EBITDA es de -MM\$39.396 acumulado a septiembre con un margen EBITDA de -32%



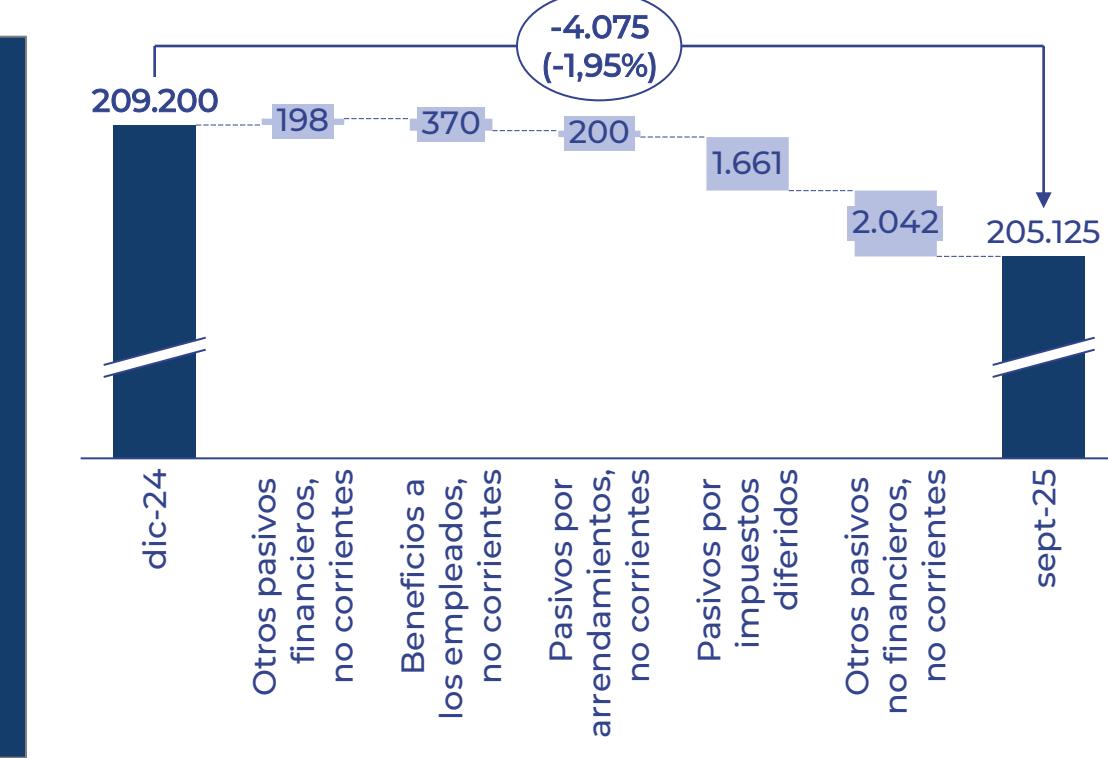
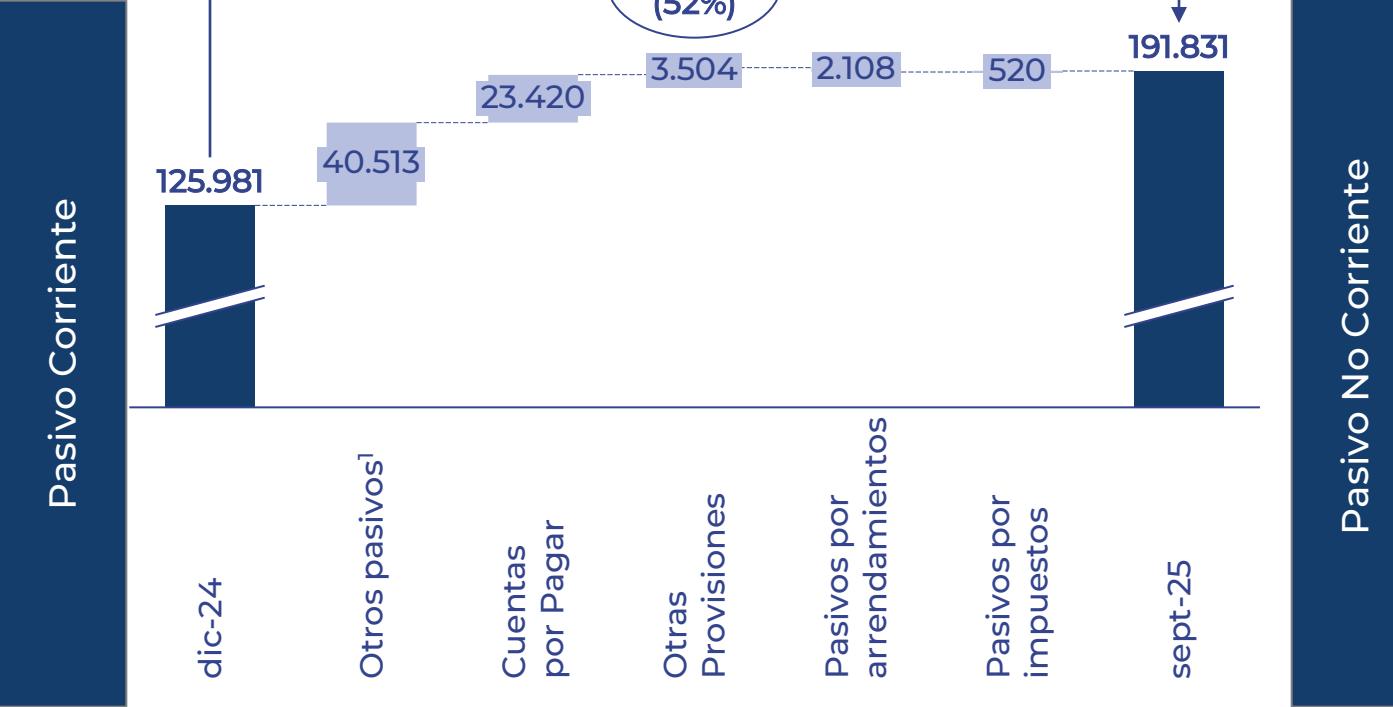
<sup>1</sup> Otros activos financieros corrientes y no financieros corrientes <sup>2</sup>Inventarios y Activos por impuestos corrientes

Aumento del **Activo corriente** en MM\$54.277 (+53%) considera:

- Alza en Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en MM\$12.406 por reclasificación de HHMM
- Aumento en el efectivo y equivalente al efectivo por +MM\$5.255
- En Otros Activos, el incremento principal es en inversiones en Renta Fija de Seguros CLC por +MM\$5.324.

El **Activo no corriente** presenta un aumento de MM\$11.246 (+3%) principalmente por el incremento de los activos por impuestos diferidos en MM\$16.291 (+37%) explicado por pérdidas tributarias.

MM\$



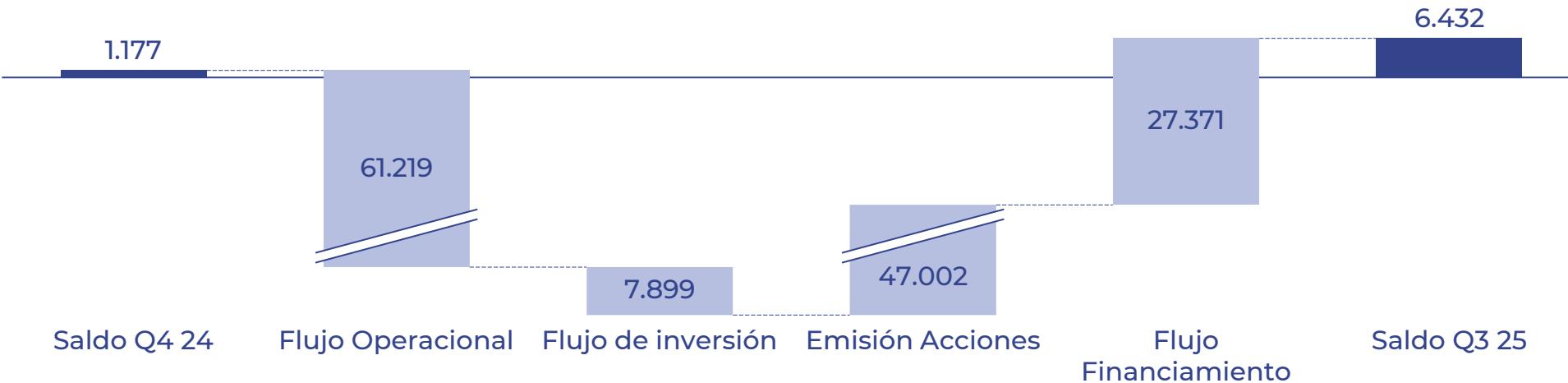
<sup>1</sup> Otros pasivos financieros corrientes y pasivos por arrendamiento corrientes

Aumento del **pasivo corriente** en +MM\$65.850 (+52%), explicado por :

- **Otros pasivos financieros corrientes** crecen +MM\$42.011 principalmente por nuevos financiamientos.
- Alza en **Cuentas por pagar** en MM\$23.300 (+41%) debido a reclasificación de honorarios médicos por +MM\$12.406. Incremento en pasivos de bienes y servicios por +MM17.422 (+40%) y disminución por el pago de del convenio de impuesto con la TGR MM\$6.528
- Una disminución del **Pasivo no corriente** en -MM\$4.075(-2%) , explicado principalmente por pasivos por impuesto diferidos -MM\$1.661 (-10%) y otros pasivos no financieros -MM\$2.042 (-16%) debido a pagos asociados con Isapres

## 10 Flujo de efectivo

MM\$



El aumento de la caja al 30 de septiembre 2025 se debe principalmente a:

- Flujo Operacional de -MM\$ 61.219, principalmente por:
  - Pago de pasivos históricos por ~MM\$ 39.000 (Pasivos HHMM ~MM\$15.000, Deuda convenios TGR ~MM\$ 12.000, Deuda Isapres ~MM\$ 2.000, Acuerdos Anestesiologos~MM\$5.300 y ~MM\$ 5.000 Acuerdos de pago Proveedores)
  - Desembolsos por Indemnizaciones ~MM\$9.500
- Inversiones de la Compañía de Seguros ~MM\$5.300
- Aumento de capital finalizado en julio ~MM\$47.000

# Presentación Resultados **Q3 2025**

Pablo Yarmuch  
Diciembre 2025

