



CLÍNICA  
LAS CONDES

# MEMORIA ANUAL

2017





CLÍNICA  
LAS CONDES

# MEMORIA ANUAL

20  
17



## ANTECEDENTES GENERALES

# 01

### » ANTECEDENTES GENERALES

■ Carta del Presidente	7
■ Directorio, Dirección Médica y Equipo Gerencial	10
■ Antecedentes Generales	12
■ La Industria de la Salud en Chile	14
■ Evolución Financiera de Clínica Las Condes	17
■ Reseña Histórica	18
■ Actividades de Clínica Las Condes	20
■ Área de Negocios	23
■ Gerencia de Personas	31
■ Medicina en Clínica Las Condes	36
■ Políticas de Inversión y Financiamiento	41
■ Factores de Riesgo del Negocio	42
■ Propiedades, Equipos y Seguros	46
■ Docencia e Investigación	48
■ Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible	52
■ Inversiones y Nuevos Proyectos	61
■ Resultado y Patrimonio	64
■ Comité de Directores	67
■ Sociedades Filiales y Coligada	70
■ Cuadro Esquemático de Relaciones de Propiedades entre Empresa Matriz, Filiales y Coligada	81
■ Remuneraciones del Directorio y Gerentes	82
■ Transacciones de Acciones	83
■ Información sobre Hechos Esenciales	85
■ Suscripción de la Memoria	86



# ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

## 02

## 03

## 04

### » CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

■ Informe de los auditores Independientes	88
■ Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado	92
■ Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función	94
■ Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo	95
■ Estado Consolidado de Cambio en el Patrimonio Neto	96
■ Notas a los Estados Financieros Consolidados	97

### » SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

■ Informe de los Auditores Independientes	155
■ Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado	156
■ Estado Consolidado de Otros Resultados Integrales	158
■ Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función	159
■ Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo	160
■ Estado de Cambio en el Patrimonio Neto	161
■ Notas a los Estados Financieros Consolidados	162

### » PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

■ Informe de los Auditores Independientes	177
■ Estado de Situación Financiera Clasificado	179
■ Estados de Otros Resultados Integrales	180
■ Estados de Resultados Integrales por Función	181
■ Estado de Flujo de Efectivo Directo	182
■ Estado de Cambio en el Patrimonio Neto	183
■ Notas a los Estados Financieros	184

## 05

## 06

## 07

### » INMOBILIARIA CLC S.A.

■ Informe de los Auditores Independientes	193
■ Estado de Situación Financiera Clasificado	195
■ Estado de Otros Resultados Integrales	197
■ Estados de Resultados Integrales por Función	198
■ Estado de Flujo de Efectivo Directo	199
■ Estado de Cambio en el Patrimonio Neto	200
■ Notas a los Estados Financieros	201

### » SEGUROS CLC S.A.

■ Informe de los Auditores Independientes	214
■ Estado de Situación Financiera Clasificado	217
■ Estado de Resultados	219
■ Estado de Resultados Integrales	220
■ Estado de Flujo de Efectivo	221
■ Estado de Cambio en el Patrimonio Neto	222
■ Notas a los Estados Financieros	224
■ Anexo: Cuadros Técnicos	284

### » CENTRO DE LA VISIÓN S.A.

■ Informe de los Auditores Independientes	297
■ Estado de Situación Financiera Clasificado	299
■ Estado de Otros Resultados Integrales	301
■ Estados de Resultados Integrales por Función	302
■ Estado de Flujo de Efectivo Directo	303
■ Estado de Cambio en el Patrimonio Neto	304
■ Notas a los Estados Financieros	305



CLC  
2017

# > CARTA DEL PRESIDENTE

## Señores accionistas:

Han pasado ya 35 años desde la fundación de Clínica Las Condes, período en el que la institución ha logrado convertirse de un sueño de algunos médicos fundadores a uno de los centros de salud más prestigiados de América Latina, líder en tecnología, cuidados de alta complejidad, educación para la salud, seguridad y satisfacción para nuestros pacientes.

Trabajar en esta Clínica se ha transformado para muchos profesionales exitosos de nuestro país en una meta de vida, y las solicitudes por ingresar a nuestro staff siguen aumentando.

La demanda por nuestros servicios crece continuamente y se han renovado o iniciado convenios con prácticamente todas las aseguradoras privadas y Fonasa, con seguros internacionales y diversas empresas de primer nivel.

Sin embargo, el año 2017 fue el año más complejo en la historia de esta empresa. Ya en enero hubo que transparentar diferencias contables acumuladas a través un hecho esencial a la CMF y los accionistas decidieron en abril renovar el Directorio de la institución, y este, a su vez, cambiar a toda la administración superior de la Clínica y sus filiales. El enorme capital de prestigio institucional construido por tantos sufrió un fuerte impacto, el patrimonio de la compañía se desvalorizó significativamente en un período de semanas, y el clima de confianza fue reemplazado por recelo.

Este año difícil coincide con un cambio de la conducta de los aseguradores, que han apuntado a un mayor control de costos, menores coberturas, revisión más acuciosa de los programas médicos y una creciente preferencia por mecanismos de pago orientados a paquetización de soluciones, con lo que se transfiere riesgo financiero a los prestadores. Puntualmente, la industria aseguradora privada ha estado sometida un escrutinio más intenso por la respectiva Superintendencia, toda vez que el caso MasVida demostró que las debidas garantías de pago para los afiliados no estaban suficientemente reguladas.

Ello obligó hacia el final del año a un esfuerzo de austeridad y control de costos que empieza a mostrar resultados. Este esfuerzo ha sido comprendido por los trabajadores de la Clínica, por los médicos, así como por el Directorio. Lo que se ha hecho es ajustar la oferta de camas, pabellones y servicios a la demanda real, pero manteniendo el margen para incluso un crecimiento ambicioso durante el período 2018-2019.

Es preciso agradecer la enorme colaboración que todos han hecho para materializar este proceso doloroso; pero imprescindible. La unidad de propósito del Directorio de la compañía merece destacarse, dando señales positivas y claras de compromiso con la misión de hacer de esta Clínica líder en América Latina.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

**Las bases de Clínica Las Condes son sólidas. Ya se mencionó la calidad de sus profesionales. Pero es necesario agregar:**

- Contamos con una infraestructura instalada efectiva de 390 camas y mediante inversiones marginales, poder crecer hasta 365 camas.
- Se ha adquirido un nuevo equipamiento de laboratorio para instalar este año la plataforma más moderna de América Latina.
- La ficha médica electrónica es la más avanzada del mercado local.
- El Centro Médico de Chicureo ha aumentado sus consultas electivas al límite de su capacidad y las atenciones de urgencia ya representan un 30% de las que se realizan en la Urgencia de la sede central.
- En abril inicia sus actividades el Centro Médico de Peñalolén.
- Durante el año se inició las actividades del Centro de Enfermedades de la Visión (CEV), filial de Clínica Las Condes, como centro oftalmológico más importante del país, y tres sedes: Providencia, Camino El Alba y la propia Clínica.
- La organización del cuerpo médico se ha profesionalizado, permitiendo acuerdos más significativos y expeditos para enfrentar el nuevo marco de financiamiento de la salud.

Así como en la vida de las personas, hay períodos de crecimiento más lento, momentos más complejos, instantes de replanteamiento, lo propio ocurre en las organizaciones. El año 2017, con todas sus dificultades, deja enseñanzas. Una de las más importantes es que la gestión de cualquier compañía requiere un control muy cuidadoso de sus costos, que deben estar acotados a una estimación de demanda acotada.

En segundo lugar, que esta es una empresa en que hay solo lugar para el trabajo en unidad. Debe resolver sus controversias internamente, y actuar en forma monolítica.

Tercero, que estamos en un mercado de enorme dinamismo y cambios acelerados que nos exigen pensar una y otra vez cómo estamos haciendo cada cosa, y buscando mejorar. Tenemos la estructura y los mecanismos de diálogo para que así ocurra.

Por último, un llamado a la austeridad y la eficiencia. No hay espacio para el derroche. Todos los colaboradores han entendido este mensaje y se han comprometido con este proceso, por lo que deben ser reconocidos. Tenemos la capacidad y el deber de atender a más personas con lo que ya tenemos.

**Atentamente,**

**ANDRÉS NAVARRO HAEUSSLER**

**Presidente del directorio  
Clínica Las Condes**





CARTA



## > DIRECTORIO

### » PRESIDENTE

SR. ANDRES NAVARRO HAEUSSLER  
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL  
RUT: 5.078.702-8

### » VICEPRESIDENTE

SR. CARLOS GIL DEL CANTO  
ADMINISTRADOR DE EMPRESAS  
RUT: 4.016.469-3

### » DIRECTOR

SR. FERNANDO CAÑAS BERKOWITZ  
INGENIERO COMERCIAL  
RUT: 5.853.136-7

### » DIRECTOR

SR. GONZALO JIMÉNEZ SEMINARIO  
ECONOMISTA  
RUT: 7.839.929-5

### » DIRECTOR

SR. ALFREDO MISRAJI TRAJTMAN  
MÉDICO CIRUJANO  
RUT: 6.286.441-9

### » DIRECTOR

SR. ALBERTO MUCHNICK MLYNARZ  
ADMINISTRADOR DE EMPRESAS  
RUT: 6.447.493-6

### » DIRECTOR

SR. LUIS RODRÍGUEZ CUEVAS  
ABOGADO  
RUT: 7.256.950-4

### » DIRECTOR

SR. FRANCISCO SILVA DONOSO  
INGENIERO CIVIL  
RUT: 4.858.635-K

### » DIRECTOR

SR. FERNANDO SIÑA GARDNER  
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL  
RUT: 7.103.672-3

## > DIRECCIÓN MÉDICA

### » DIRECTORA MÉDICA

SRA. MAY CHOMALÍ GARIB  
MÉDICO CIRUJANO  
RUT: 7.972.965-5

### » SUBDIRECCIÓN ACADÉMICA

SR. JUAN PABLO TORRES TORRETTI  
MÉDICO CIRUJANO  
RUT: 12.086.166-2

## > EQUIPO GERENCIAL

### » GERENTE GENERAL

SR. JAIME MAÑALICH MUXI  
MÉDICO CIRUJANO  
RUT: 7.155.618-2

### » SUBGERENTE GENERAL

SR. PABLO YARMUCH FIERRO  
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL  
RUT: 10.333.551-5

### » GERENTE DE OPERACIONES

SR. MAURICIO GONZÁLEZ MUNITA  
INGENIERO CIVIL ELÉCTRICO  
RUT: 8.993.038-3

### » GERENTE COMERCIAL

SR. JUAN PABLO AGUIRRE CALVO  
INGENIERO COMERCIAL  
RUT: 8.822.107-9

### » GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS (I)

SR. LUIS CANTERA CAMPOS  
CONTADOR AUDITOR  
RUT: 7.979.288-8

### » GERENTE DE PERSONAS

SRA. ISABEL PARIS SANTAMARIA  
ASISTENTE SOCIAL  
RUT: 10.715.940-1

### » DIRECTORA DE ENFERMERÍA

SRA. MACARENA GÜELL ALLAMAND  
ENFERMERA UNIVERSITARIA  
RUT: 7.207.006-2

### » GERENTE DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN

SRA. HELEN SOTOMAYOR PERAGALLO  
INGENIERO CIVIL INFORMÁTICO  
RUT: 10.711.276-6

### » CONTRALOR

SR. GUILLERMO GAJARDO PORRA  
CONTADOR AUDITOR  
RUT: 10.940.910-3

## > PERSONAL CONTRATADO AL 31.12.2017

NÚMERO DE TRABAJADORES DE LA EMPRESA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2017:	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S. A.	DIAGNÓSTICOS POR IMÁGENES LTDA.	SEGUROS CLC	CENTRO DE LA VISIÓN	TOTAL GENERAL
Equipo gerencial.	10			1	1	12
Profesionales.	1.044	347	96	24	15	1.526
Trabajadores.	1.509	359	63	145	49	2.125
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2.563</b>	<b>706</b>	<b>159</b>	<b>170</b>	<b>65</b>	<b>3.663</b>

1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## > ANTECEDENTES GENERALES

### » IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

#### IDENTIFICACIÓN

**Razón social:** Clínica Las Condes S. A. Nombre de fantasía: Clínica Las Condes Nombre bursátil: Las Condes

**RUT:** 93.930.000-7

**Tipo de sociedad:** Sociedad Anónima Abierta

**Inscripción Registro de Valores:** N° 0433

#### DIRECCIÓN

**Domicilio casa matriz:** Estoril N° 450, Las Condes, Santiago

**Teléfono:** Mesa Central 2 2210 4000

**Código postal:** 7591046

**Fax:** 2 2210 5987

**Internet:** [www.clc.cl](http://www.clc.cl)

**email:** [info@clc.cl](mailto:info@clc.cl)

### » DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 20 de junio de 1979, ante el notario de Santiago don Raúl Perry Pefaur. Se autorizó su existencia y se aprobaron los estatutos de la sociedad por resolución N° 456-S, del 4 de octubre de 1979, de la Comisión para el Mercado Financiero.

El extracto de la autorización de existencia y aprobación de los estatutos fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 12.893, N° 7.697, del año 1979, y fue publicado en el Diario Oficial N° 30.491, del 17 de octubre de 1979.

Los estatutos han sido reformados posteriormente en diversas oportunidades, encontrándose entre las últimas reformas la que consta de la escritura pública de fecha 22 de mayo de 2001, otorgada ante el notario público de Santiago don Raúl Perry Pefaur, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 13.820, N° 11.134, del año 2001, y se publicó en el Diario Oficial N° 36.977, de fecha 2 de junio de 2001.

La que consta de la escritura pública de fecha 14 de mayo de 2004, otorgada ante el notario público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 14.754, N° 11.120, del año 2004, y se publicó en el Diario Oficial N° 37.871, de fecha 28 de mayo de 2004; esta escritura pública fue complementada con escritura pública de fecha 9 de septiembre de 2004, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 30.030, N° 22.269, del año 2004, y se publicó en el Diario Oficial N° 37.977, de fecha 4 de octubre de 2004. La que consta de escritura pública de fecha 12 de abril de 2005 ante el Notario Público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 12.862, N° 9.429, del año 2005, y se publicó

en el Diario Oficial N° 38.147, de fecha 28 de abril de 2005. La que consta de escritura pública de fecha 3 de julio de 2007 ante la Notaria doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 27.909, N° 20.214, del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.813, de fecha 14 de julio de 2007. La que consta de escritura pública de fecha 28 de abril de 2008 ante la Notaria Pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 20.057, N° 13.694, del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial N° 39.060, de fecha 13 de mayo de 2008. La que consta en escritura pública de fecha 21 de abril de 2011 ante la Notaria Pública doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 23.197, N° 17.612, del año 2011, y se publicó en el Diario Oficial N° 39.953, de fecha 6 de mayo de 2011. La última modificación estatutaria fue realizada en escritura pública de fecha 7 de octubre de 2014 ante la Notario Público de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 81.198 N° 49.534, y se publicó en el Diario Oficial N° 41.000, de fecha 6 de Noviembre de 2014.

## » PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

**Al 31 de diciembre de 2017, el capital de la empresa se divide en 8.375.856 Acciones, no contando con socio controlador, según el siguiente detalle:**

**ACCIONES PAGADAS : 8.375.856**  
**ACCIONES POR SUSCRIBIR Y PAGAR : 13.142**

NOMBRE (APELLIDO PATERNO, MATERNO, NOMBRES)	NÚMERO DE ACCIONES SUSCRITAS	NÚMERO DE ACCIONES PAGADAS	% DE PROPIEDAD (*)
Inversiones Santa Filomena Limitada.1	1.446.612	1.446.612	17,27%
BCI C de B S. A.	706.960	706.960	8,44%
Fondo de Inversion Privado Llaima.	563.725	563.725	6,73%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión.	439.155	439.155	5,24%
BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversión. (Cta. Nueva).	378.866	378.866	4,52%
Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores.	285.674	285.674	3,41%
Inmobiliaria Conosur Limitada.	257.445	257.445	3,07%
Siglo xxi Fondo de Inversión.	233.574	233.574	2,79%
Chile Fondo de Inversión Small Cap.	171.846	171.846	2,05%
Inversiones Gami spa.	151.956	151.956	1,81%
BTG Pactual Chile S. A. C de B.	149.510	149.510	1,79%
Fondo de Inversión Santander Small Cap.	119.523	119.523	1,43%
Soc. Asesorías e Inversiones Herbert Spencer H.	113.590	113.590	1,36%
Otros.	3.357.420	3.357.420	40,08%
<b>TOTAL</b>	<b>8.375.856</b>	<b>8.375.856</b>	<b>100,00%</b>

1: Accionista mayoritario, quien por sí solo o en actuación conjunta puede designar a lo menos a un miembro del directorio; su principal inversionista es María Cecilia Karlezi Solari (7.005.097-8).

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

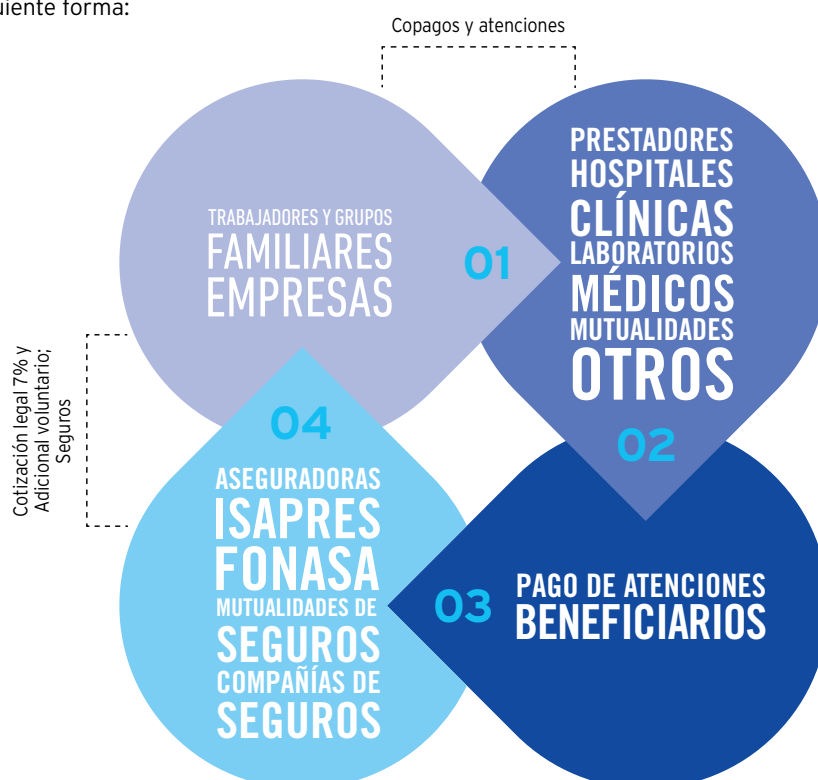
SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## > LA INDUSTRIA DE LA SALUD EN CHILE

La industria de la salud en Chile está constituida por diferentes actores, entre los que se cuenta el sector de prestadores de Salud, aseguradores, industria farmacéutica, empresas proveedoras de tecnología en el ámbito del equipamiento médico como también de la información y de las comunicaciones. Dentro del sistema actúan tanto agentes públicos como privados. Esquemáticamente, la industria de salud en Chile puede representarse de la siguiente forma:



El Ministerio de Salud es la entidad encargada de fijar las políticas y planificación sanitaria. Cuenta con dos subsecretarías, la Subsecretaría de Salud Pública encargada de velar por la salud pública de la población, a través de las Secretarías Regionales Ministeriales y la Subsecretaría de Redes encargada de velar por la provisión de atención de salud de la población.

La Superintendencia de Salud es la responsable de velar por los aspectos regulatorios del sector tanto en el ámbito financiero como de prestaciones de salud, tanto público como privados. Estas acciones las ejecuta a través de la Intendencia de Aseguradores e Intendencia de Prestadores respectivamente.

El sistema de salud chileno es un sistema dual, con un componente principal de financiamiento público, que lo otorga el seguro público a través del Fondo Nacional de Salud. Éste entrega cobertura de atención a aproximadamente el 80% de la población. Esta cobertura se divide según su nivel de ingresos en diferentes modalidades A, B, C, D, siendo esta última también denominada de “libre elección”. El componente de financiamiento privado otorga cobertura a entre un 15% a un 18% de la población, dependiendo del período estudiado. Esta cobertura se logra mediante la cotización del 7% de los salarios de los trabajadores y es administrado por las Isapres (Instituciones de Salud Previsional) quienes ofrecen diferentes planes de salud a sus asegurados dependiendo



del nivel de ingreso. El número de afiliados de Isapre alcanza a 3.394.075 beneficiarios a diciembre de 2017.

Por sobre el 7% colocado por cada individuo, un elevado porcentaje de la población, beneficiaria tanto del Sistema de financiamiento público en la modalidad de libre elección, como beneficiarios de Isapres, recurren al financiamiento de segunda capa para obtener coberturas complementarias a las que obtienen con su 7% de cotización obligatoria. Para ello recurren a planes complementarios en las mismas Isapres o a seguros colectivos o individuales otorgados por las compañías aseguradoras de vida o generales con filiales de seguros de vida. Adicionalmente, las Fuerzas Armadas se rigen por un sistema de financiamiento y atención propios. Otro porcentaje de la población se atiende bajo el alero de las Mutuales de Seguridad, las que otorgan protección financiera y atención de salud a los trabajadores adheridos a ellas, específicamente para atenciones relacionadas con enfermedades laborales y accidentes del trabajo.

Por otra parte, la oferta de servicios se realiza a través de dos grandes ejes. El eje público, representado por la red pública de hospitales, organizados en servicios de salud a lo largo del país, cada uno de los cuales tiene la responsabilidad de articular la atención de los beneficiarios públicos, en un modelo de redes, integrando la atención hospitalaria y especializada con la atención primaria que se ejecuta en los centros de salud familiar, y cuya dependencia administrativa depende en la mayoría de los casos de los municipios. El otro eje está representado por los hospitales privados de diferentes niveles de complejidad, y que dan cobertura principalmente a los beneficiarios de las Isapres, pero que progresivamente han aumentado su participación en la atención de pacientes con seguro público en su modalidad de libre elección, y más recientemente en los últimos 5 años a pacientes con aseguramiento público de la modalidad A y B provenientes de los Hospitales públicos para recibir atención de alta complejidad, en unidades críticas.

En el mundo privado el nivel primario de atención, haciendo un símil con el existente en el Sistema Público, prácticamente es inexistente, dado que, si bien existe la atención ambulatoria, la cartera de servicios ofrecida por clínicas, centros ambulatorios y consultas privadas es fundamentalmente de especialidades. La atención de médico general o médico de familia, está circunscrita solamente a consultas médicas aisladas.



1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



# EVOLUCIÓN

# EVOLUCIÓN FINANCIERA DE CLÍNICA LAS CONDES

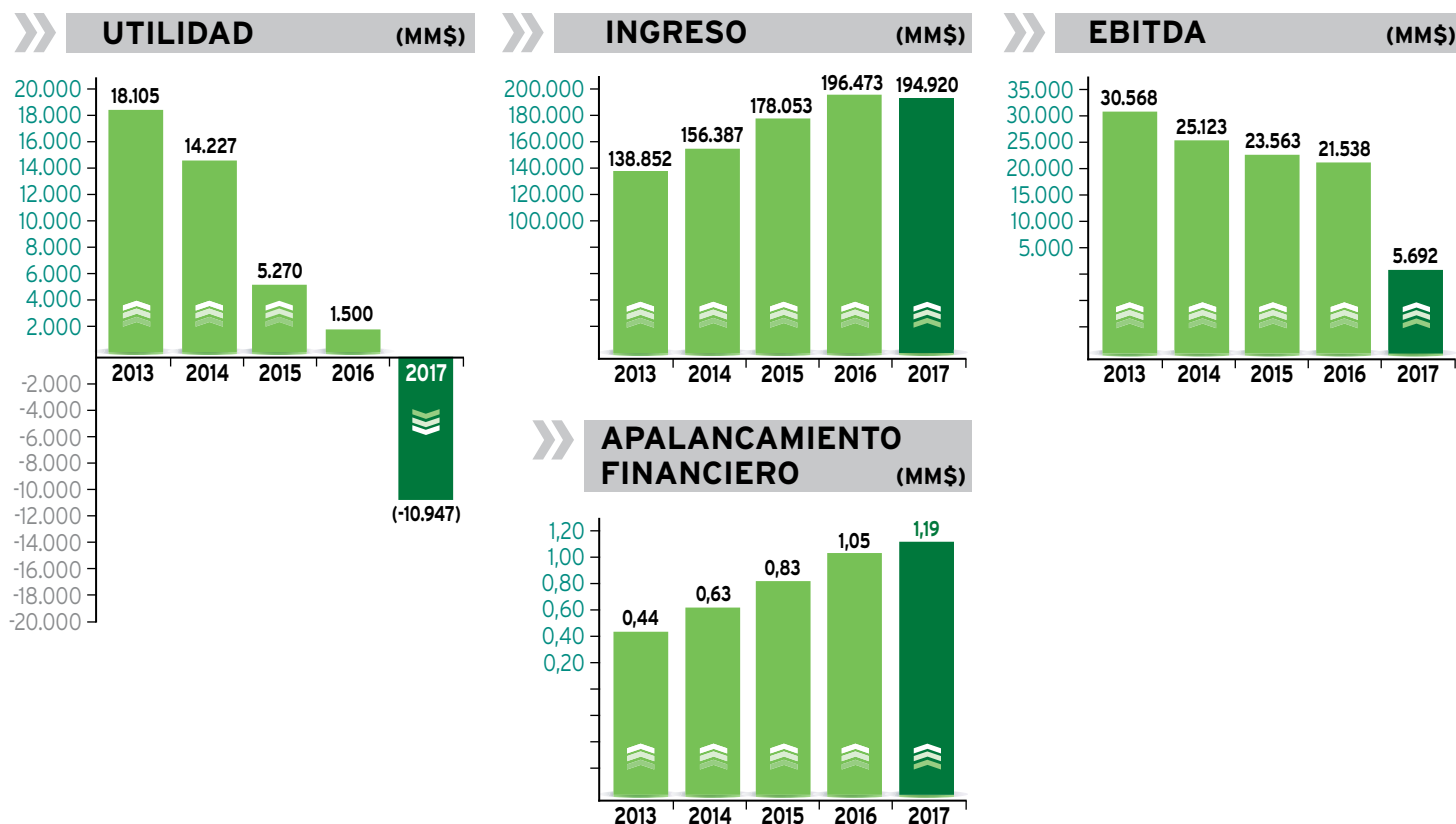
Entre los años 2012 y 2016 Clínica Las Condes experimentó un crecimiento muy significativo, sin embargo, durante el año 2017 y bajo un contexto de contracción de la industria de la salud, Clínica Las Condes presentó un decrecimiento del 0,8% de sus ingresos.

**Las siguientes figuras permiten observar la evolución de los principales indicadores financieros consolidados, los cuales se pueden resumir de la siguiente forma:**

- Durante 2017 los ingresos alcanzaron \$194.920 millones, con un resultado operacional negativo de \$4.972 millones, EBITDA de \$5.692 millones y una pérdida final de \$10.947 millones. Al 31 de Diciembre de 2017 el total de activos ascendió a \$402.608 millones.
- Sostenido aumento de los ingresos de explotación con tasa de crecimiento compuesto de 8,85% en los últimos cinco años.
- Disminución del EBITDA con respecto al 2016 producto de mayores costos de ventas y gastos de administración, debido principalmente a eventos no recurrentes (plan de restructuración y retiro del personal, contratación adicional para nuevos centros), y servicios externos más un incremento de la siniestralidad producto de la mayor velocidad en el recupero de las cuentas por cobrar.

El resultado operacional muestra un margen negativo de 2,4% en comparación con uno positivo de 5,9% obtenido en 2016.

Relación de deuda financiera/patrimonio se mantiene en niveles adecuados al cierre del ejercicio 2017, con ratio de 1,19.





## RESEÑA HISTÓRICA

Clínica Las Condes nació en el año 1978, cuando su fundador, el Dr. Mauricio Wainer Norman, acompañado de su gran amigo y colega, el profesor Dr. Alejandro Larach Nazralla, reúne un grupo de médicos-académicos de gran prestigio en sus respectivas especialidades, para desarrollar un ambicioso proyecto centrado en construir un hospital de excelencia, con una fuerte vocación de vanguardia e innovación y con una preocupación constante por la calidad y la eficiencia en el cuidado médico. En junio de 1979 se constituye Clínica Las Condes S. A.

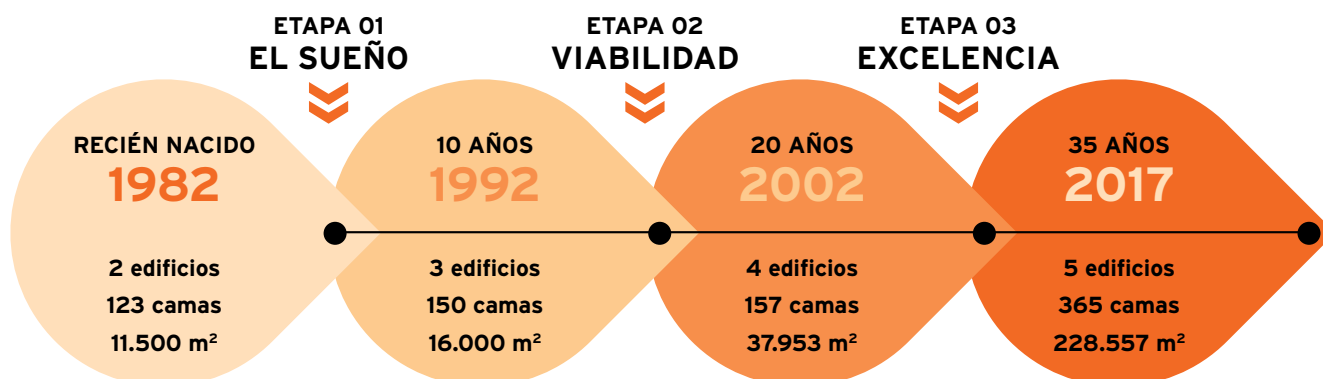
En 1981 se concreta la idea y se inicia la construcción. Los planos y el diseño fueron encargados a una firma norteamericana especializada, logrando así que sus instalaciones reflejaran desde el primer momento el concepto de calidad que los precursores de Clínica Las Condes se habían propuesto. El 27 de diciembre de 1982 se da inicio a las actividades, cumpliéndose el año 2017 treinta y cinco años de creciente actividad y liderazgo médico, que se caracteriza por un equipo profesional de excelencia que brinda atención personalizada y multidisciplinaria de la más alta calidad y tecnología de punta.

El permanente aumento de la demanda por servicios clínicos de calidad ha empujado a Clínica Las Condes a desarrollar una estrategia consistente de expansión, sustentada en la incorporación de profesionales especializados, equipamiento de vanguardia e infraestructura moderna.

## » CRECIMIENTO E INFRAESTRUCTURA

AÑO	INSTALACIONES	PROFESIONALES MÉDICOS	CAMAS HABILITADAS	PABELLONES
1983	15.185 m <sup>2</sup>	83	123	7
2017	228,557 m <sup>2</sup>	826	365	18

(1) Se incluyen en esta cifra 94.640 m<sup>2</sup> de estacionamientos subterráneos.



# HIS TORY RIA





# > ACTIVIDADES DE CLÍNICA LAS CONDES

## » OBJETO SOCIAL

Clínica Las Condes S.A. tiene por objeto la promoción, ejecución y desarrollo de todo tipo de actividades relacionadas directa o indirectamente con la salud. En el ejercicio de ellas, la sociedad podrá construir, instalar, administrar y explotar cualquier clase de establecimiento hospitalario, por cuenta propia o ajena, y prestar toda clase de servicios médicos o de salud.

Igualmente, podrá desarrollar todo tipo de actividades industriales y comerciales destinadas a satisfacer las necesidades propias de la salud, sea directamente o asumiendo representaciones nacionales o extranjeras, y formar parte o participar como socio en cualquier clase de institutos, organizaciones o sociedades que tengan entre sus finalidades aquellas propias de la clínica. Sus actividades se desarrollan en su propiedad, calle Estoril N° 450, comuna de Las Condes.

## » DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES

Clínica Las Condes S.A., empresa matriz, sus filiales y coligada, cubre prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales.

La clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo crecimiento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e intermedios, de adulto, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación post operatoria, laboratorios clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radio-terapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello se agrega un servicio de urgencia, dotado para atender oportunamente toda clase de complejidades. Además, a través de la filial Seguros CLC S. A., se otorga coberturas que permiten a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

## » CLIENTES Y PROVEEDORES

Los pacientes de Clínica Las Condes son tanto de tipo hospitalizado como ambulatorio. El flujo anual de pacientes que se hospitalizó en Clínica Las Condes el año 2017 alcanzó a una cifra de 23.965. Por su parte, la atención

de consultas médicas, que representa una medida del flujo ambulatorio, fue de aproximadamente 656.970, lo cual da origen a un muy importante nivel de actividad en los diferentes servicios que posee la clínica.

Los pacientes pueden hacer uso de sus diferentes sistemas de previsión, tanto pública como privada. En este sentido, las Isapres y seguros complementarios de salud representan una proporción significativa del sistema de financiamiento que utilizan los pacientes para cubrir sus costos de salud.

Adicionalmente, la clínica ha establecido convenios con una serie de empresas e instituciones, donde destacan la comercialización de planes preferentes con cuatro Isapres, los cuales entregan coberturas importantes en las atenciones realizadas en Clínica Las Condes, reduciendo el copago. Básicamente, el objetivo de estos convenios es atraer un mayor número de clientes a la institución.



1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



NE  
GO  
CIO



# > ÁREAS DE NEGOCIOS

Desde sus inicios, Clínica Las Condes se ha preocupado de entregar prestaciones de calidad desde servicios médicos y tecnológicos de excelencia, con la más alta innovación tecnológica. La entrega de prestaciones con altos estándares va de la mano con la medicina de excelencia y la generación de un modelo de negocios que, de manera permanente, va incorporando mejoras en su desarrollo, refleja un crecimiento y mejoramiento continuo de sus actividades y productos, de acuerdo con las necesidades del mercado actual de salud.

Es por esto que, durante 2017, se continuó con el desarrollo del plan de crecimiento sustentable de Clínica Las Condes, manteniendo el foco en sus ámbitos diferenciadores claves: entregar cuidados médicos de excelencia, contar con los especialistas médicos más calificados del país, tener tecnología de punta y realizar mejoras permanentes, especialmente en la calidad de servicio y la experiencia del paciente.

Por otro lado, y con el fin de poner a disposición de la comunidad y nuestros pacientes los mejores cuidados, la clínica está permanentemente mejorando todos sus procesos. La entrega de cuidados médicos de excelencia ha implicado también contar a la fecha con seis rigurosos procesos de acreditación, en el ámbito internacional y nacional. Cuatro por Joint Commission International, la máxima entidad evaluadora de recintos de salud en el mundo y dos a nivel nacional, exigencias que implican el cumplimiento de altos estándares de atención que finalmente buscan la entrega de una medicina más segura y de calidad.

Clínica Las Condes y sus filiales desarrollan sus actividades en cinco áreas de negocios que son: Servicio de Hospitalización, Servicio de Urgencia, Servicio de Diagnóstico y Apoyo Clínico, Servicio de Consultas Médicas y Planes Especiales.

## » 1. SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN

El Servicio de Hospitalización de Clínica Las Condes es uno de los factores diferenciadores dentro de la propuesta de valor hacia nuestros pacientes. El equipo profesional de primera calidad, las modernas instalaciones y el avanzado equipo tecnológico nos convierte en líderes de atención de alta, mediana y baja complejidad.

La completa habilitación de la Torre Sur de nuestro nuevo Edificio Verde A, logra aumentar el estándar de atención de nuestros pacientes hospitalizados. Además, cuenta con un equipo altamente calificado en lo técnico y humano, centrado en el servicio de excelencia y enfocado en entregar cuidados integrales a lo largo de la recuperación y/o para cualquier momento del ciclo de vida del paciente. Clínica Las Condes busca extender su promesa de marca a través de un servicio de hospitalización de calidad que cuente con toda la disponibilidad de recursos que los pacientes necesiten.

Durante el 2017 se contó con 365 camas, hospitalizando a 23.965 pacientes que generaron 79.604 días cama. La tasa promedio de utilización del hospital fue de 72,4%, respetando así los exigentes estándares de atención internos que se propone nuestra institución. Además, durante este año se realizaron 19.380 intervenciones quirúrgicas en nuestros modernos pabellones.

Un punto diferenciador de nuestro Servicio de Hospitalización con respecto a otras instituciones es la permanencia a tiempo completo de nuestro Cuerpo Médico. Esto representa una ventaja para nuestros pacientes, ya que se le asegura la disponibilidad profesional en todo momento y un seguimiento exhaustivo en su recuperación.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » 2. SERVICIO DE URGENCIA

El Servicio de Urgencia de Clínica Las Condes cuenta con un equipo de profesionales de alta especialización y avanzada tecnología para atender cualquier emergencia requerida durante las 24 horas del día. Utilizamos un sistema de categorización o TRIAGE para determinar la prioridad de atención de los pacientes, lo que asegura una atención oportuna y ajustada a los requerimientos de cada uno de nuestros usuarios.

En el Servicio de Urgencia Central, ubicado en Estoril, contamos con 2 salas de resucitación cardio-pulmonar avanzada y 12 boxes de monitorización continua para pacientes en condición de inestabilidad. Además, contamos con 44 salas multifuncionales, 11 salas para atención traumatológica de pacientes con convenios escolares y 5 salas de evaluación y procedimientos de las especialidades Otorrinolaringología, Oftalmología, Ginecobstetricia y atención Dental y Maxilofacial. Durante el 2017 en estas dependencias se realizaron 109.497 atenciones médicas.

El Centro Médico de Chicureo, cuenta en su Servicio de Urgencia con 1 sala de resucitación cardio-pulmonar avanzada y 18 salas de atención multifuncionales. En 2017 se atendieron 39.030 pacientes en este servicio de urgencia, consolidando al centro médico como prestador preferente de la comunidad.

Durante la temporada de ski se suman a la actividad del Servicio de Urgencia los centros de atención ubicados en La Parva, Valle Nevado y El Colorado que operan con equipo médico y de apoyo especializado, lo que facilita la primera atención, estabilización y traslado oportuno de los pacientes ante cualquier emergencia. Durante 2017 fueron atendidos 1.288 pacientes en estos centros, con un total de 166 evacuaciones aeromédicas.

Este año se ha consolidado la Unidad de Rescate con un sistema de respuesta rápida y manejo avanzado de las emergencias en el prehospitalario, efectuando un total de 2.881 rescates de pacientes y 225 evacuaciones aeromédicas, acortando los tiempos de inicio de atención médica, lo que se traduce en mayores probabilidades de sobrevida y recuperación sin secuelas.

## » 3. SERVICIO DE DIAGNÓSTICO Y APOYO CLÍNICO

Clínica Las Condes cuenta con todos los servicios de apoyo necesarios para entregar una atención integral a sus pacientes. El 2017 se realizaron 1.509.235 exámenes de laboratorio gracias a nuestra moderna tecnología y plataforma de procesamiento de muestras. Además, se hicieron 225.269 exámenes de imágenes, logrando diagnosticar oportunamente las dolencias de nuestros pacientes gracias a nuestro equipo médico altamente especializado y dedicado.

Para tratar a nuestros pacientes, también se realizaron 356.896 procedimientos de diagnóstico, lo que permite mejorar la resolución de los tratamientos.

## » 4. CENTRO CLÍNICO DEL CÁNCER

Clínica Las Condes, en su constante búsqueda por entregar atención clínica de vanguardia, cercana, amena y acorde a las necesidades de sus usuarios, ha generado un Programa de Cáncer cuyo objetivo es constituirse como el primer Centro Integral de atención de esta patología a nivel nacional y, así, posicionarse como el líder en Latinoamérica. De esta manera, se ha incorporado un gran número de especialistas de diversas disciplinas relacionadas que, junto a personal administrativo seleccionado y la mejor tecnología e infraestructura, buscan



acoger de una manera única, sensible y especial a nuestros pacientes y su entorno familiar, con todas las necesidades que esta enfermedad genera.

Nuestra institución, mediante este centro, ha concretado una gran contribución al entendimiento, prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación de una de las enfermedades más complejas existentes, considerada por muchos como “la última gran frontera” de la medicina de hoy. Además, se han desarrollado sub programas en áreas relacionadas como Cuidados Paliativos, Dolor, Psico-Oncología, Consejería Genética y estudio de familias en riesgo oncológico especial, Rehabilitación Oncológica, Nutrición y otros, que complementan este enfrentamiento multidisciplinario y nos distinguen.

Por otro lado, con un progresivo incremento asistencial, y un notorio aumento de sus programas preventivos, Clínica Las Condes colabora activamente en el control y manejo de una de las enfermedades que genera mayor impacto en nuestra población, consolidando ahora nuevas áreas de tratamiento, docencia e investigación al nivel más avanzado en Radioterapia de vanguardia, Terapias Moleculares altamente selectivas, tratamientos con Stem Cells Hematológicas y Trasplante de Médula Ósea, Cirugías mínimamente invasivas, Robótica y últimamente la Inmunoterapia dirigida como uno de los avances más revolucionarios de las últimas décadas en esta enfermedad.

## » 5. SERVICIO DE CONSULTAS MÉDICAS

El Servicio de Consultas Médicas es una de las unidades más relevantes para nuestros pacientes y para la clínica. Desde esta puerta de entrada los pacientes inician o continúan la resolución de su diagnóstico o patología. Las atenciones se distribuyen a lo largo de todo nuestro campus clínico en los Edificios Naranja “C”, Rojo “D” y Azul “G”. Durante 2017 se realizaron 656.970 consultas, distribuidas en las 28 especialidades médicas que ofrece Clínica Las Condes.

La creciente demanda por parte de nuestros pacientes nos impulsó a aumentar la cantidad de horas ofrecidas. Es así, que durante 2017 la oferta de citas aumentó en 9,3% disponibilizando una mayor cantidad de consultas médicas a nuestros pacientes. Junto con esta línea, continuamos aumentando el número de especialistas que atienden los días sábados en las mañanas, iniciativa muy valorada por toda nuestra comunidad.

Por su parte, el Centro Médico de Chicureo sigue consolidándose con un crecimiento de 7% en consultas médicas con respecto al año pasado. Este año se incorporaron nuevas especialidades, respondiendo al interés que ha mostrado la Comunidad de Chicureo por consolidar sus atenciones de salud en Clínica Las Condes.

## » SEGUROS CLC S. A.

La compañía se ha mantenido como líder en seguros individuales de salud, con un 36% de participación de mercado, asegurando actualmente a más de 172 mil personas con seguros catastróficos de salud y accidentes personales.

El año 2017 la Compañía desarrolló un nuevo concepto de seguro de salud catastrófico que además de otorgar protección entrega prevención en el cuidado de la salud de sus asegurados a través de un programa preventivo diseñado según edad y género, generando incentivos para que los asegurados cumplan con él. Esta innovación nos permitirá seguir diferenciando nuestros productos y a la vez fidelizar a nuestros asegurados en el largo plazo, motivando hábitos saludables y de autocuidado.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

En el ámbito de estrategias de distribución, durante el año 2017 concretamos importantes alianzas para desarrollar productos para el canal masivo de banca y retail, lo que nos permitirá mantener un sólido crecimiento y diversificación, abarcando todo el territorio nacional y nuevos segmentos de mercado.

En Seguros Escolares, la Compañía ha mantenido su posicionamiento en los colegios de Santiago, con los que se ha logrado avanzar en mejorar sus protocolos de seguridad y respuesta frente a emergencia, favorecido la seguridad de sus alumnos. El trabajo realizado nos ha permitido conservar el liderazgo tanto en seguros colectivos como individuales.

Todo lo anterior es reflejo de la importancia que tiene para la Compañía la búsqueda de las mejores soluciones en protección y cuidado de la salud, y nos ha permitido mantener el liderazgo en este nicho de mercado.



## UNIDAD DE PACIENTES INTERNACIONALES Y MEDICINA PREVENTIVA

La Unidad de Pacientes Internacionales busca facilitar las atenciones a aquellos pacientes beneficiarios de seguros internacionales y a pacientes individuales que deciden realizar sus atenciones médicas en Clínica Las Condes. Existe una gran cantidad de convenios con Aseguradoras Internacionales: Bupa International, Cigna International, G.M.C. Services, International SOS, Best Doctors, Aetna International, Allianz Worldwide, Alianza, Nacional Vida, International Medical Group, United Health Care, Olympus, Latin America, Medex, HTH World Wide, Euro Center, DKV Seguros, entre otros. Esto ha logrado contribuir en el posicionamiento de Clínica Las Condes a nivel Internacional, permitiendo ampliar las fronteras.

Por su parte, la Unidad de Medicina Preventiva realiza la coordinación de la atención, garantizando que las acciones de salud se realicen de un modo expedito, tanto para personas naturales, como para instituciones. Dentro de los servicios que ofrece esta unidad está la evaluación médica de acuerdo con la edad y género de forma ambulatoria, con la finalidad de prevenir o detectar en forma temprana eventuales patologías. Otro servicio es la realización de chequeos orientados a situaciones o hipótesis diagnósticas específicas indicadas por un profesional tratante.

Clínica Las Condes mantiene su acreditación como Centro Referente de Salud de Hipobaría en Altura y Salud Ocupacional.

En el año 2017 se decide centralizar las atenciones de estas unidades en una sola plataforma para mejorar la experiencia de los pacientes y las empresas que hoy mantienen convenios de atención con Clínica Las Condes, manteniendo el sello de atención, entregando un servicio personalizado tanto para los pacientes y sus familiares, facilitando su interacción con nuestra clínica.



## PERCEPCIÓN DE PACIENTES

Continuamente, Clínica Las Condes está pendiente de monitorear la percepción de la experiencia de sus pacientes en todos los puntos de atención y, así, realizar mejoras continuas en su servicio. De esta forma, se ha logrado un gran involucramiento de los pacientes. Ejemplo de ello es que en 2017 se registraron más de 30 mil respuestas a la encuesta de post atención, información base para la gestión en distintas áreas. Fruto del trabajo de los distintos equipos responsables de procesos clave en la experiencia de pacientes se detectaron los siguientes incrementos en la satisfacción neta:

Dräger Sola

# PACIENTE



En consultas se incrementó un 10% en los resultados respecto al 2016, llegando a 73% de pacientes que evalúan con nota 7. Situación similar se presenta en hospitalizados donde se obtuvo un incremento 31%, Urgencia 44%, Centros de Procedimientos Ambulatorios, Diagnóstico por Imágenes y Toma de muestra, donde en el 2017 se superó el 20% de lo obtenido en el 2016.

Clínica las Condes sabe que la experiencia es sistémica, por lo que se han generado cambios a distintos niveles de la organización: canales de atención, servicio de alimentación, cambios en infraestructura con la habilitación de nuevas habitaciones, redefinición en el modelo de atención en consultas, entre otras iniciativas. Si bien, estos puntos son importantes, nada de esto se sustenta si las personas que entregan el servicio no están conectadas con las necesidades, tanto funcionales como emocionales del paciente, por eso en el 2015 se dio inicio al modelo de atención ACOGES que se consolidó en 2016, logrando: 628 personas entrenadas y 101 líderes que están sustentando el foco de nuestros pacientes en las atenciones ambulatorias. Debido a su éxito, en 2017 se incrementó en un 30% el indicador de recepciones en consultas. Para seguir consolidando esta línea, se dio inicio la escuela de experiencia dar continuidad a la preparación de las personas en este sentido.

Teniendo en claro que la satisfacción no es suficiente, es necesario entender que tan promotores son sus pacientes, por eso en el año 2017 se implementó la metodología del NPS, indicador de promotor Neto, donde se le pregunta a los pacientes que tan probable es que recomiende a Clínica Las Condes a un familiar y amigo. Se comenzó en la primera medición con un 45%, terminando el último trimestre con un 51%. Si bien, hay un desafío por delante, existe un trabajo sistemático que nos permitirá ir mejorando. Con el fin de hacer a la clínica, más cercana y reconocida por todos, proyectando en la misma, los atributos de liderazgo que ya ha venido consolidando.

## » MARCA CLÍNICA LAS CONDES

Durante 2017 se implementó la evolución de la estrategia de marca de Clínica Las Condes. De esta manera, no sólo se trabajó en nuevos lineamientos, sino que además se fortificó la imagen de marca, maximizando su identificación y comunicación a través de su nombre completo "Clínica Las Condes", por sobre la sigla CLC, debido a su claridad, reconocimiento y asociación positiva relacionada a su calidad médica y tradición.

La estrategia de branding busca transmitir lo mejor de Clínica Las Condes, como una marca referente en medicina integral y alta complejidad, en la que la salud se entiende como una experiencia global para el paciente, donde se conjuga la atención, la calidez y los cuidados médicos de excelencia.

La nueva expresión marcaría, considera aspectos de diseño relacionados con la simpleza, la flexibilidad para incorporar las distintas marcas y unidades, la coherencia visual y a la vez, la asociación con la categoría clínica. La nueva imagen mantiene el isotipo actual compuesto por 4 elementos formando una cruz en el centro. El logotipo corresponde a su nombre "Clínica las Condes", destacando su cercanía y amabilidad.

La definición de la arquitectura de marca permitió que cada una de las unidades de negocios se beneficien de la asociación con la marca madre. Esta estrategia no sólo organizó la estructura que hoy contempla Clínica Las Condes, sino que también permitió definir los criterios para la creación y organización de nuevas marcas.

## » RECONOCIMIENTOS 2017

Durante este año, Clínica Las Condes recibió nuevamente reconocimientos asociados a la calidad de nuestros



médicos, a la experiencia y a la innovación empresarial que han permitido un mejor cuidado y atención de nuestros pacientes.

**Estos reconocimientos son:**

### **1ER LUGAR EN PREMIO LEALTAD DEL CONSUMIDOR 2017**

Este año, Clínica Las Condes obtuvo la mayor distinción dentro de los trece sectores industriales evaluados, lo que refleja el esfuerzo que se realiza día a día para poder entregar la mejor experiencia a nuestros pacientes.

Este premio, en su sexta versión, se basa en la metodología Net Promoter Score (NPS), donde se determina la intención de un cliente a recomendar una compañía a un familiar o amigo y, los clasifica en promotores, pasivos y detractores. Este 2017, Clínica Las Condes ganó el primer lugar en el sector clínicas y, además, obtuvo el reconocimiento máximo dentro de todas las industrias evaluadas.

### **1ER LUGAR EN EL RANKING PXI - PRAXIS XPERIENCE INDEX 2017**

Por segundo período consecutivo, Clínica Las Condes obtuvo el primer lugar en RANKING PXI- PRAXIS XPERIENCE INDEX 2017 sobre experiencia de clientes en el sector clínicas.

Un reconocimiento de alto valor entregado por los pacientes es el resultado que obtuvo Clínica Las Condes en el ranking PXI- Praxis Xperience Index 2017, donde logró el primer lugar compartido para el sector Clínicas y la posición N°1 a nivel país, siendo parte del Grupo A de "Mejores Experiencias" entre las principales marcas de servicio de Chile.

### **1ER LUGAR EN PREMIOS ECHO LATAM**

En 2017 Clínica Las Condes obtuvo un Echo Awards LATAM de Oro en la categoría canales, por mejor uso de medios sociales. Este galardón -el mejor en el Marketing Latinoamericano- fue otorgado por DMA, Data & Association y ALMADI, la Federación de Asociaciones de Marketing Directo e Interactivo de Latinoamérica, que reconoció la creatividad y los resultados para mejorar la afinidad, el reconocimiento de marca y el engagement entre sus seguidores sociales.


**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

# PERSONAS





## > GERENCIA DE PERSONAS

La inspiración de Clínica Las Condes son sus colaboradores. Son ellos quienes, gracias a su trabajo colaborativo enfocado en el paciente, buscando ir cada día más allá y acompañarlos en cada momento, construyen lo que es hoy la organización: una entidad con 35 años de trayectoria en el sector de la salud, acreditada por organismos internacionales y reconocida por siempre estar a la vanguardia en tecnología y conocimientos clínicos.

En esta línea, Gerencia de Personas busca promover una cultura organizacional de excelencia, comprometida con las personas y la promesa de marca Vivir Mejor. Esto a través del incentivo del reconocimiento, desarrollo profesional y un ambiente de trabajo de excelencia, en donde cada persona perciba el sentido esencial de su trabajo y la contribución que realizan a Clínica Las Condes.

Para cumplir este propósito, en 2017 se trabajó en diversas iniciativas y planes de acción orientados a la promoción del desarrollo profesional, reconocimiento y fomento del equilibrio personal y laboral.

### » GESTIÓN DEL DESEMPEÑO

Gestionar el desempeño desde un enfoque integral tiene el objetivo de establecer planes de desarrollo para los colaboradores, mejorar la comunicación mediante la disposición de espacios de diálogo y construir equipos de alto desempeño.

El proceso de Gestión del Desempeño de Clínica Las Condes busca potenciar el talento de los colaboradores, a través de un sistema continuo, objetivo, sistemático e integral, que evalúa la conducta profesional y el logro de los resultados de cada integrante del equipo, de acuerdo con los objetivos estratégicos de la organización.

Dando continuidad al sistema de Gestión de Desempeño, que se implementó en 2015, durante 2017 se logró evaluar a la mayoría de los colaboradores, alcanzando 91,8% de la plantilla.

### » FORMACIÓN Y DESARROLLO

En línea con el desafío de entregar la mejor experiencia a sus pacientes, Clínica Las Condes busca brindar a los integrantes de su equipo una experiencia laboral memorable, en donde su desarrollo profesional y personal son ejes centrales.

En base a esto, el plan de formación y desarrollo de CLC busca generar los programas adecuados para potenciar el talento de cada persona sobre la base de las competencias corporativas: orientación a la excelencia, atención cálida y humanizada, Compromiso por Vivir Mejor y colaboración en torno al paciente.

Durante el año 2017 se realizaron 478 cursos, completando un total de 131.959 horas de capacitación. Un promedio total de 40,5 horas de capacitación por persona.

Se implementaron mejorías en la plataforma e-learning CLCCAPACITA.CL, la cual reúne una amplia gama de cursos e-learning, los que permiten lograr para cada colaborador un aprendizaje personalizado, cómodo, flexible, oportuno y móvil ya que se pueden realizar en múltiples dispositivos.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

Durante el 2017 se lanzaron dos nuevos e-learning: Prevención Lesiones de la Piel y Cadena de Frío, los cuales fueron contruidos para apoyar el mejoramiento continuo y lograr una mayor eficacia y eficiencia en los procesos. Paralelamente, se desarrollaron ciclos de cursos office para todos los colaboradores, en los niveles básico, intermedio y experto de Excel, Power Point y Word.

## » EXPERIENCIA

Desde 2016, Clínica Las Condes trabaja en el proyecto Sello CLC, el cual apunta a definir un modelo de atención transversal, llamado ACOGES, que abarca a todos los colaboradores en todos los puntos de contacto que el paciente tiene con la clínica, entregando un trato empático y positivo, comprometido con el tiempo del paciente y la facilidad de su visita, en un marco de calidad, excelencia y promoción de salud.

Hasta hoy, 628 colaboradores en contacto con el paciente fueron capacitados en el Modelo Acoges, pertenecientes a las áreas clínicas (Enfermeras, TENS, Tecnólogos Médicos) y Área administrativa (Secretarias recepcionistas, Ejecutivas, Administrativos).

Desde la implementación del proyecto Sello CLC se ha medido periódicamente los niveles de satisfacción de pacientes, a través de encuestas de servicio. Los resultados mostraron un aumento positivo en el nivel global de satisfacción respecto al área administrativa con un promedio de 54% en 2016 y un 63% en 2017. Además, el área clínica alcanzó un nivel promedio de satisfacción de 50% en 2016 y un 60% en 2017.

Paralelamente para apoyar la implementación del modelo en las distintas áreas, 101 colaboradores se capacitaron como coaches, quienes son los encargados de realizar sesiones de coaching a sus equipos para ayudarlos a avanzar y detectar las oportunidades de mejora que puedan existir, logrando la realización de 2.443 sesiones de coaching en las áreas participantes.

Para continuar desarrollando las competencias y habilidades de servicio necesarias para convertir a los integrantes del equipo CLC en expertos en experiencia, y dar seguimiento a la implementación del Modelo Acoges, se creó la Escuela de Experiencia. Esta innovadora instancia, de la cual formaron parte 190 personas, está enfocada en aquellos colaboradores que ya fueron capacitados en el modelo y su posterior seguimiento.

Durante 2018, Sello continuará su proceso de expansión a toda la clínica.

## » SELECCIÓN Y GESTIÓN DE TALENTO CLC:

Construir la mejor experiencia para los pacientes de Clínica Las Condes, caracterizada por la excelencia, profesionalismo y un trato cercano y empático, requiere contar con colaboradores comprometidos que reflejen las competencias corporativas de la organización. Es por esto que el proceso de selección de cada integrante del equipo, y la gestión del talento interno son una parte fundamental.

Clínica Las Condes aspira a contar con un equipo en el cual se reconoce el talento, conocimientos y valores personales, a través de una política basada en el desempeño y la excelencia. Bajo la premisa de potenciar y confiar en el talento de los colaboradores CLC, se incentivan las promociones internas.

Por tal motivo, durante el 2017, 141 integrantes del equipo CLC tuvieron la oportunidad de ampliar su desarrollo profesional, gracias a las oportunidades de crecimiento y sistema de concursos internos y promociones que

fomenta la clínica. Del total de vacantes de liderazgo que se presentaron en el año, el 72,6% fueron cubiertas con promociones internas.

	VERTICAL	LIDERAZGO
ENERO	9/25	12/16
FEBRERO	3/5	2/3
MARZO	6/13	7/10
ABRIL	9/15	5/8
MAYO	6/9	6/8
JUNIO	4/7	4/5
JULIO	9/13	6/7
AGOSTO	5/12	7/8
SEPTIEMBRE	3/3	0/0
OCTUBRE	2/3	1/2
NOVIEMBRE	6/11	6/10
DICIEMBRE	18/20	5/7
<b>TOTAL</b>	<b>80/136</b>	<b>61/84</b>
<b>%</b>	<b>58,80%</b>	<b>72,60%</b>

## » ROTACIÓN

La organización apunta a lograr una evolución de su cultura organizacional con foco en los pilares de reconocimiento, identidad, pertenencia y excelencia. Para materializar este objetivo se ha trabajado en los últimos años en diversas iniciativas y planes de acción orientados a mejorar el entorno laboral, gestionar el talento interno, liderazgo, perfeccionamiento en los procesos de selección y gestión del desempeño, factores que han contribuido a que el índice de rotación de la clínica disminuyera de 24,1% en 2015 a 18,9% en 2016.

Durante el año 2017, el índice de rotación aumentó levemente a 19,5%.

El índice de rotación se calcula en base al promedio de los ingresos y egresos totales de la organización dividido por la dotación promedio total de la clínica.

## » CALIDAD DE VIDA

Durante 2017, el Departamento de Calidad de Vida trabajó en iniciativas enfocadas a fomentar el reconocimiento al interior de la organización y la generación de un ambiente laboral armónico y de integración con la familia, con la finalidad de materializar la promesa de marca, vivir mejor.

El compromiso y un buen desempeño laboral son actitudes que deben inspirarse. Es por esto que, se lanzó el programa "Las conductas destacadas se aplauden", un modelo de reconocimiento en el cual los líderes de los equipos destacan a los colaboradores que hacen parte de su quehacer diario las competencias corporativas; tienen un alto nivel de desempeño, contribuyen a buscar soluciones innovadoras ante los desafíos y son propositivos.

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

Durante 2017, se realizaron tres ceremonias de reconocimiento en los meses de febrero, junio y octubre, en las cuales se destacaron a 21 colaboradores.

Destacamos que desde la implementación del programa -en octubre del 2016- se ha producido un aumento importante de las felicitaciones a nivel organizacional con un total de 970 felicitaciones registradas, de las cuales 663 corresponden a felicitaciones realizadas por pacientes a integrantes del equipo Clínica Las Condes.

Desde hace 23 años, Clínica Las Condes cuenta con el tradicional Programa de entrega de becas CLC, a través del cual busca apoyar e incentivar a sus colaboradores y familias a realizar estudios superiores, fomentando el desarrollo y crecimiento profesional de quienes forman parte de la gran familia CLC. Gracias a esta iniciativa, se becó a 43 personas, 14 integrantes del equipo y 29 hijos de colaboradores, y una beca de estudios para Técnico Superior en Enfermería.

En el mes de noviembre, Clínica Las Condes celebró 35 años de trayectoria, los cuales se conmemoran con un agradable y especial almuerzo para todos los integrantes del equipo en el casino de la organización. Además, se realizó el hito de reconocimiento más importante de la clínica, la ceremonia Comprometidos con la Experiencia y Espíritu CLC, donde se destacó a las 7 personas que mejor representan las competencias corporativas, y se entregó el premio Espíritu CLC, máxima distinción de la clínica. Este reconocimiento premia a la persona que trasciende la calidad y la excelencia, y a través de su ejemplo moviliza a su equipo, a quienes inspira positivamente y es un agente de cambio.

Paralelamente, se destacó también la trayectoria de los colaboradores que cumplieron 25, 30 y 35 años siendo parte del equipo CLC.



## PREVENCIÓN

Durante 2017 se realizó un trabajo intensivo y permanente en el área de prevención de riesgos con el objetivo de ser líderes en el control de la accidentabilidad en hospitales y clínicas. En base a esto, se estableció un plan de capacitación en temas de seguridad y autocuidado para lograr una reducción de 16% en accidentes de trabajo y 27% menos de accidentes de trayecto. Así, se logró una disminución de 33% respecto a 2016 en días perdidos por accidentes de trabajo de enfermedades profesionales.

Este año Clínica las Condes registró una de las mejores tasas de accidentabilidad y siniestralidad del rubro de salud público y privado, cerrando con una tasa 1.25 por accidentabilidad y tasa 18 por siniestralidad. El promedio del rubro fue de 2.02 en accidentabilidad y 28 en siniestralidad.

Adicionalmente, este año Prevención de Riesgos lideró la implementación del nuevo "Protocolo de Vigilancia Epidemiológica de Trabajadores Expuestos a Citostáticos" del MINSAL, el cual se trabajó en conjunto con áreas clínicas, Dirección Médica y Gerencia de Operaciones, obteniendo muy buenos resultados y cumplimientos con dicho protocolo.

Prevención de Riesgos participó activamente del Comité de Riesgos Psicosociales, aplicando por segunda vez la medición ISTAS 21, sondeo que identifica y evalúa los riesgos psicosociales presentes en el ambiente laboral con el fin de prevenir todas aquellas situaciones o condiciones que pueden perjudicar la salud mental o física de los colaboradores.

La medición arrojó excelentes resultados, superando las tasas exigidas por el Protocolo del Ministerio de Sa-



lud. Destacamos que los resultados fueron transversalmente positivos para la compañía. De los 23 sectores evaluados, 21 obtuvieron un riesgo bajo y sólo 2 áreas tuvieron riesgo medio, por lo que deben ser medidas nuevamente en 2 años.

Con el objetivo de resguardar la seguridad de los contratistas respecto a cumplimientos legales y permisos de trabajo según riesgos de actividad, se incorporó una plataforma externa para monitorear la documentación de las empresas prestadoras de servicio, la cual contribuye a realizar una mejor gestión respecto a estos procesos.

## » RELACIONES LABORALES

Clínica Las Condes y sus organizaciones sindicales marcaron un positivo precedente en la industria de la salud en Chile al alcanzar un acuerdo de definición de servicios mínimos en los plazos establecidos por la nueva legislación vigente, el cual fue ratificado por la Dirección del Trabajo. De esta forma la organización se transformó en una de las primeras clínicas privadas en alcanzar este hito.

La nómina acordada establece que los servicios mínimos funcionarán con una operatividad cercana a un 28% -lo que equivale a poco menos de 1.000 colaboradores- garantizando la atención a pacientes críticos y hospitalizados. Además, estarán disponibles los servicios de Urgencia y Pabellones Quirúrgicos para asegurar la continuidad de atención de los pacientes de acuerdo a sus necesidades más urgentes.

Paralelamente, se concretó un convenio con el Sindicato N°2 (545 personas), a quienes les correspondía negociar colectivamente a finales de año. El acuerdo alcanzado entre la organización y los integrantes del Sindicato N°2 consiste en un convenio colectivo por un año, hasta diciembre de 2018.


**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## **MEDICINA EN CLÍNICA LAS CONDES**

La entrega de los mejores cuidados médicos con una medicina segura, humanizada y de excelencia definen la esencia del quehacer de Clínica Las Condes.

El 2017 estuvo marcado por una serie de hitos médicos que dan cuenta de la cultura de innovación y el interés del Cuerpo Médico por seguir aportando al desarrollo de la ciencia y también de importantes avances en la estrategia de crecimiento que ha establecido CLC.

### **INCORPORACIÓN DE MÉDICOS**

Con el objetivo de entregar a nuestros pacientes una atención de salud de calidad y que les genere confianza, estamos en constante búsqueda de médicos altamente calificados para ofrecer medicina de excelencia. Es así como durante el año 2017 se incorporaron al equipo médico de CLC nuevos especialistas de distintas áreas como cirugía infantil, ginecología y obstetricia, dermatología, nutrición, urología, traumatología, entre otras.

### **COMUNIDAD CLC**

#### **EL AREA DE COMUNIDAD CLC DURANTE EL AÑO 2017 TRABAJÓ PRINCIPALMENTE EN TRES FRENTE**

- A través de operativos de salud en coordinación con Ministerio de salud y la colaboración gratuita del cuerpo médico. Durante el año se hizo 14 operativos, cuyo objetivo principal es disminuir listas de espera. Estos operativos abarcan todas las Especialidades y Subespecialidades médicas, con un fin resolutivo y de apoyo al equipo médico local.
- Se han atendido algunos casos de alta complejidad derivados del Ministerio en nuestra institución. Principalmente casos de resolución quirúrgico.
- Nuestro centro de salud Rosita Benveniste sigue atendiendo pacientes que requieren atención de especialidad y funciona diariamente con banco de horas entregadas por nuestros médicos. En el centro se realiza consultas de especialidad, ecografías, procedimientos otorrino y radiografías.

### **ACREDITACIONES**

#### **CLINICA LAS CONDES ES ACREDITADA POR CUARTA VEZ POR JOINT COMMISSION INTERNATIONAL**

En Mayo de 2017 los evaluadores de Joint Commission International realizaron una exhaustiva revisión de la operación y cumplimiento de los distintos estándares de calidad y seguridad del paciente de todos los servicios clínico y de las instalaciones del CLC. Se examinaron los protocolos de cuidados médicos, anestesia, prevención y control de infecciones, seguridad hospitalaria, calidad, educación, infraestructura y recurso humano. Este exitoso proceso culminó con la acreditación International de Clínica las Condes por tres años.

#### **CLINICA LAS CONDES ES ACREDITADA CON 100% DE CUMPLIMIENTO EN ACREDITACION NACIONAL PARA PRESTADORES INSTITUCIONALES DE ATENCION CERRADA DE ALTA COMPELJIDAD**

En Enero de 2017 los evaluadores realizaron una exhaustiva revisión del cumplimiento de los distintos estándares de calidad y seguridad del paciente de todas las instalaciones del CLC. Se evaluaron 107 características relacionadas con gestión clínica, acceso, oportunidad y continuidad de la atención, competencias del recurso humano, seguridad del equipamiento, prevención y control de infecciones, registros clínicos, servicios de apoyo, e infraestructura. Este proceso culminó con la acreditación por el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada por tres años.

## » INFRAESTRUCTURA

### HABILITACIÓN DE NUEVO PISO EN EL EDIFICIO VERDE

A mediados de 2016 se puso en funcionamiento el quinto piso del edificio verde A, sumando 28 nuevas habitaciones para pacientes de médico quirúrgico, a las 337 camas con las cuales ya cuenta el hospital. Con esta incorporación, el edificio verde ya ha habilitado más de la mitad de sus instalaciones y continúa avanzando en su plan de crecimiento.

A fines del 2015 se inició el diseño del 7<sup>mo</sup> piso del edificio Verde para el traslado del Servicio de Pediatría. Luego de múltiples reuniones para ajustar todos los detalles se inició la habilitación durante el año 2016, hasta finalmente realizar el traslado durante el mes de agosto de 2017. Este cambio permitió modernizar la infraestructura de pediatría así como su equipamiento. Espacios amplios y de moderno diseño, ambientación pediátrica sobria con la colaboración de una importante ilustradora chilena, renovación de gran parte de los equipos, mejores espacios de reuniones, etc. Todo esto ha llevado a que contemos con el mejor Servicio de Pediatría de Chile.

## » INNOVACIÓN E HITOS MÉDICOS

### NEUROCIENCIAS

1. Se inaugura el programa de neurocirugía funcional en trastornos del movimiento, con la conformación de un equipo multidisciplinario compuesto por neurocirujanos, neurólogos adultos y pediátricos, fisiatras, psiquiatras, radiólogos y psicólogos. A fines del 2017 se instaló el primer estimulador cerebral profundo realizado en CLC, realizado por nuestro equipo, con resultados hasta ahora promisorios. Se encuentra ya programados pacientes para el año 2018.
2. Se desarrolló e implementó un simulador de realidad virtual de conducción en autopistas, como una herramienta de tratamiento para los pacientes con fobias para manejar un automóvil. Se utilizaron modelos arquitectónicos y de relieve de una autopista de Santiago y se desarrolló un software propio para modificar variables como tiempo, velocidad, clima, tránsito y embotellamientos. El programa ha sido desarrollado por psiquiatras, psicólogos e ingenieros de nuestro hospital.

### LABORATORIO DE BIO-MODELAMIENTO MÉDICO

1. Ha seguido desarrollándose en proyecto Innova de alta tecnología de la CORFO, VR Spine (14IAT28677), para realizar modelos personalizados exactos de columna para cirugías complejas. Hasta el momento se han operado 21 pacientes, principalmente en la clínica y de otros hospitales.
2. Se han desarrollado modelos 3D virtuales y reales de órganos sólidos, principalmente para la planificación de cirugías complejas, laparoscópicas o abiertas de pacientes con lesiones hepáticas (7), riñón (4), páncreas (2) y corazón (1). Además, se ha utilizado esta técnica para pacientes neuroquirúrgicos y traumatológicos.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » HACIA CENTROS MÉDICOS INTEGRALES

Avanzando en nuestro sueño de crear cuidados médicos de calidad mundial a nuestros pacientes de la mano de los ejes de innovación y la excelencia, y sumándose a las tendencias mundiales, Clínica Las Condes cuenta con el Centro de Simulación y Entrenamiento de Habilidades Quirúrgicas. Esta iniciativa, una de las más grandes a nivel nacional, busca contribuir en el perfeccionamiento y capacitación continua de los profesionales mediante un ambiente de aprendizaje sin riesgos y enfocado en la seguridad del paciente.

La simulación es uno de los pilares en la capacitación interna del equipo de CLC, permitiendo certificar habilidades, mejorar indicadores de cumplimiento de protocolos clínicos e incrementar la seguridad en el cuidado de los pacientes, a través de la práctica. Esto porque facilita la creación de un ambiente ideal para la enseñanza, debido a que los profesionales que visitan el centro puedan enfrentarse a situaciones médicas complejas a través de la simulación, ya que se recrean actividades y procedimientos como si estuvieran en un escenario real.

En esta línea, las modernas instalaciones del centro, permiten recrear escenarios de alta complejidad para los profesionales de la manera más real, pero en un ambiente controlado para la formación y práctica de habilidades a través del uso de material tecnológico, contribuyendo al perfeccionamiento de las habilidades quirúrgicas y disminuyendo el riesgo para el paciente en futuros procedimientos.

Las instalaciones del centro, están compuestas por 10 estaciones de salas de entrenamiento con box Trainers, pabellón de alta fidelidad, sala de control, 2 pabellones de cirugía colectivos: 6 estaciones de entrenamiento laparoscópico/ endoscópico en cada uno. Así los profesionales pueden entrenar llevando a cabo actividades diseñadas para que sean predecibles, consistentes, estandarizadas, reproducibles y seguras.





# ME DICI NA



# IN VER SION

# **POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO**

Clínica las Condes ha implementado significativas inversiones desde su puesta en marcha, lo cual ha permitido alcanzar la actividad que muestra en la actualidad.

La política que se ha seguido al respecto ha consistido en implementar aquellos proyectos que, junto con satisfacer los requerimientos de otorgar la medicina tecnológicamente más avanzada para los efectos de seguridad y de recuperación del paciente, tengan el potencial de generar los flujos económicos que aseguren una adecuada rentabilidad a la inversión. Para ello, la Clínica utiliza técnicas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, considerando los riesgos inherentes en cada caso.

En cuanto al financiamiento de las mismas, la empresa ha utilizado en el ejercicio recursos generados por la operación, de financiamiento bancario y a través de leasing y de la colocación de acciones de pago para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.

Con fecha 29 de Abril de 2011, el Banco de Chile otorgó una línea de financiamiento a nuestra filial Inmobiliaria CLC S. A. por UF 2.000.000, a 12 años, para la construcción del nuevo edificio.

Con fecha 5 de Diciembre de 2013, Clínica Las Condes emitió un bono por UF 1.000.000 cuyos fondos se destinaron al equipamiento asociado al proyecto de ampliación.

Con fecha 1 de Septiembre de 2014, el Banco BCI otorgó una línea de financiamiento a Clínica Las Condes S. A. por UF 700.000 a 12 años para la ejecución de diversos proyectos e inversiones para mejora y modernización de sus servicios clínicos.

En Junio de 2016, el Banco Estado otorgó una línea de financiamiento a nuestra filial Inmobiliaria CLC S. A. por UF 1.150.000, a 9 años, para la ejecución de diversos proyectos e inversiones para mejora y modernización de sus servicios clínicos.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas de la sociedad, celebrada el 24 de Septiembre de 2014, cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 7 de Octubre de 2014, ante Notario Público de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, se acordó aumentar el capital de la sociedad en \$4.350.000.000 mediante la emisión de 100.000 acciones de pago, sin valor nominal.

La Comisión para el Mercado Financiero, con fecha 23 de septiembre de 2015, inscribió en el Registro de Valores con el N° 1024 la emisión de 100.000 acciones de pago, sin valor nominal, por un monto total de 4.350.000.000, de las cuales se han pagado 58.694 acciones, con cargo al aumento de capital antes señalado. El plazo para la emisión, suscripción y pago de estas acciones es de 3 años a contar del 24 de Septiembre de 2015. Al 30 de junio de 2016, quedan por suscribir y pagar la cantidad de 41.306 acciones.

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 28 de abril de 2016, se acordó un pago de dividendo definitivo de \$530 por acción. Estos dividendos fueron pagados el 09 de mayo de 2016 por un total de M\$4.424.165, con cargo a utilidades del ejercicio 31 de diciembre de 2015.

En relación con la estructura de financiamiento, el patrimonio representa el 37,94%, el pasivo de corto plazo el 24,33% y el pasivo de largo plazo el 37,73%

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



## > FACTORES DE RIESGO DEL NEGOCIO

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, Clínica Las Condes está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y revisadas periódicamente por la administración de la sociedad.

**Las principales situaciones de riesgo a que está expuesta la sociedad son las siguientes:**

### » A. CAMBIOS EN EL MARCO REGULATORIO Y LEGAL

Clínica Las Condes y sus filiales son monitoreadas constantemente tanto por la Superintendencia de salud como por la Comisión para el Mercado Financiero, quienes estudian la normativa y marco regulatorio de estos sectores, sus políticas de negocio y el desempeño de sus resultados, lo que genera incertidumbre en las perspectivas del negocio, así como los cambios en leyes y reglamentos que afectan la industria y sus negocios.

### » B. ALTO NIVEL DE COMPETENCIA

En el mercado de Prestadores y Seguros de salud, se presentan fuertes niveles de competencia. Este escenario requiere de otorgamiento de servicios y beneficios cada vez mejores para mantener y mejorar la posición competitiva.

Nuestra competencia más relevante son las clínicas que se han incorporado en el sector oriente, además de las ya establecidas, las cuales se han incorporado con un alto nivel tecnológico en sus prestaciones.

La mitigación de riesgo está basada en la implementación y utilización de tecnologías y terapias de alta complejidad, de esta forma es capaz de ofrecer, prácticamente, todas las especialidades médicas, permitiendo generar integración, sinergias y fidelización de clientes entre las distintas unidades de negocio, considerando además una elevada experiencia tanto en temas médicos como administrativos.

### » C. SENSIBILIDAD ANTE CAMBIOS EN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

Este mercado en general presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo, variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

### » D. RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

Los pagos a proveedores en USD representan en torno al 1% del total, y son compensados con ingresos en USD provenientes de compañías de seguros extranjeras. La Compañía tiene la política, aprobada por el Directorio,



de mantener hasta un máximo de 1 millón de USD en depósitos a plazo en esa moneda, vendiendo todos los excedentes de moneda extranjera en el ejercicio en que se reciban.

Dado los bajos montos de operaciones en moneda extranjera, La Administración de la sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios. Toda operación de cobertura de riesgos cambiarios debe contar con la aprobación expresa del Directorio de la Clínica.

El saldo de pasivos denominados en unidades de fomento es de M\$ 110.039.974. Un análisis de sensibilidad que considere un cambio en la inflación (deflación) de 100 puntos base tendrá un efecto en las pérdidas (ganancias) antes de impuesto de M\$1.100.400.

## » E. RIESGO DE TASA DE INTERÉS

El financiamiento de la Clínica y sus filiales tienen su origen con bancos comerciales nacionales. Todo aumento de financiamiento estructural de largo plazo es aprobado por el Directorio de la Clínica.

La sociedad posee el 61,07% de su deuda total indexada a la UF, y un 38,93% del total de su deuda en tasa fija. Además, mantiene una política de reajustabilidad semestral de sus precios.

Debido a que los créditos son con bancos chilenos, y no existen indicios de hiperinflación no se considera un riesgo relevante una variación de las tasas vigentes.

## » F. RIESGO DE LIQUIDEZ

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad y sus filiales para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables.

**Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:**

INDICADOR	31.12.2017	31.12.2016
Razón de liquidez.	1,17	1,77
Razón ácida.	1,14	1,72
Razón endeudamiento.	1,64	1,35

El EBITDA alcanzó los MM\$ 5.692 (MM\$ 21.538 al 31 de diciembre de 2016), con un margen de 2,92 % versus 10,8% en igual período del año anterior. Se entiende por EBITDA a las ganancias antes de impuesto, agregados intereses y reajuste, depreciación y amortizaciones.

La pérdida de la Clínica a diciembre de 2017 llegó a MM\$ 10.483 (una utilidad de MM\$ 1.499 a diciembre de 2016). La utilidad por acción a diciembre de 2017 alcanzó \$0, comparado con una utilidad por acción de \$180 en diciembre de 2016.

Dado lo anterior, y considerando que solo un 19,62% de la deuda financiera de la sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

La sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja, y recurrentemente efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

## » G. RIESGO DE SEGUROS

Con respecto al área aseguradora, es importante mencionar que se maneja una posición neta de fondos en efectivo y efectivo equivalente que le permiten cumplir adecuadamente el pago de sus compromisos financieros con los prestadores de salud. Asimismo, no mantiene pasivos de corto plazo con entidades financiera.

## » H. RIESGO DE CRÉDITO

La Sociedad mantiene cuentas por deudores comerciales y otras cuentas por cobrar que representan aproximadamente el 21,6% del total de activos. La cobranza de los clientes es gestionada por un área de cobranzas interna de la empresa.

Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la empresa realiza gestión de cobranza prejudicial y judicial con una empresa de abogados externos.

**Entre los principales clientes de la sociedad se encuentran las isapres, FONASA, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:**

- Las isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes.
- Las cuentas por cobrar correspondientes a FONASA, presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio y particulares, estas presentan el mayor nivel de riesgo relativo. Sin embargo, Clínica Las Condes realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Si bien el segmento de particulares es el más riesgoso, el impacto de la materialización del riesgo de crédito asociado no resultaría relevante dada la baja participación sobre el total de la exposición. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.

## » I. RIESGO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los excedentes de efectivo que quedan después del financiamiento de los activos necesarios para la operación están invertidos de acuerdo a límites crediticios aprobados por el Comité de Directores de la Sociedad, principalmente, en depósitos a plazo con distintas instituciones financieras clasificadas como N1+, fondos mutuos de

corto plazo clasificados como AA+ o superiores, y papeles del Banco Central y Tesorería General de la República. Estas inversiones están contabilizadas como efectivo y equivalentes al efectivo y otros activos financieros corrientes.

Producto de la generación de caja operacional, Clínica Las Condes S.A. mantiene activos financieros por montos en torno a los M\$ 12.191.238, de los cuales M\$ 7.989.920 corresponden a las reservas de la Compañía de Seguros CLC, cuya administración de cartera se encuentra externalizada con la empresa Principal Asset Management, y que cumple con las normativas de la CMF relacionadas con los límites de inversión, informando Seguros CLC S.A. periódicamente al organismo regulador. Con respecto a los excedentes de caja de la matriz, el Directorio ha fijado una política de inversión de excedentes de caja que se resume en lo siguiente:

### LÍMITES POR INSTITUCIÓN PARA EL PERÍODO AGOSTO 2017 - JULIO 2018

PARTICIPACIÓN DE MERCADO	LÍMITE MÁXIMO DE INVERSIÓN*
Sobre 12%	MM\$ 4.500
Entre 5% y 12%	MM\$ 3.000
Entre 2% y 5%	MM\$ 2.000

\* Si los excedentes de caja son superiores a MM\$ 3.000, se debe invertir en al menos 2 instituciones.


**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.

## PROPIEDADES EQUIPOS Y SEGUROS

A diciembre de 2017 Clínica Las Condes cuenta con una superficie total construida de 228.557 m<sup>2</sup><sup>1</sup>, los que están distribuidos en 5 edificios, uno de ellos con 14.175 m<sup>2</sup> en obra gruesa, emplazados en terrenos de 46.728 m<sup>2</sup> en el Campus Las Condes; y con una superficie construida de 1.700 m<sup>2</sup> en un terreno de 27.200 m<sup>2</sup> en el Campus Chicureo; y una superficie construida de 4.383 m<sup>2</sup> en un terreno de 17.204 m<sup>2</sup> en el Campus Peñalolen. Todos ellos están destinados en su totalidad a permitir el desarrollo del giro social. El valor contable de estos activos (neto de depreciación) alcanza a la fecha a \$ 249.865 millones, un 64.6% del activo total de la empresa. Además, cuenta con terrenos en las cercanías de la Clínica y con oficinas de 3.600 m<sup>2</sup> construidos.

La Clínica cuenta con un significativo número de equipos de avanzado desarrollo tecnológico, acorde con el avance de la medicina actual. El valor asegurado de los equipos es de UF 875.286 con los equipos mayores asegurados a valor actualizado y los equipos menores a valor neto.

La totalidad de los principales activos, muebles e inmuebles, se encuentran asegurados a través de pólizas que cubren los principales riesgos, como incendio, terremotos, inundaciones, entre otros, con una póliza de Bienes Físicos y Pérdida por Paralización que asciende a UF 12.542.540 de monto asegurado.

<sup>1</sup>Por la habilitación de los pisos 6 y 7.



Dräger Sola

# EQUI POS



## **DOCENCIA E INVESTIGACIÓN**

Clínica Las Condes promueve e incentiva las actividades docentes y de investigación a través de la Dirección Académica. Como un pilar fundamental del desarrollo de la institución, la generación de conocimiento y la formación en el área médica se realiza de manera sistemática y buscando el más alto estándar de calidad. Esto busca mejorar y apuntar al mejor cuidado de nuestros pacientes, junto con sostener la formación médica continua y el liderazgo en el medio nacional e internacional.

### **A. DOCENCIA EN CLÍNICA LAS CONDES**

La Dirección Académica de CLC apoya y brinda variadas actividades para la especialización y educación continua de los profesionales sanitarios, promoviendo de esa forma la excelencia y la innovación. En virtud de nuestros altos estándares en medicina hospitalaria, actualmente se realizan en CLC como centro formador, cinco programas universitarios de formación de especialidades médicas: Anestesiología, Coloproctología, Cirugía de Tórax, Traumatología y Radioterapia. Además se brindan 32 programas universitarios de perfeccionamiento ("fellowship") para médicos especialistas, diez programas universitarios de capacitación para médicos no especialistas, un diploma de administración hospitalaria (PADE), un diploma en Enfermedad de Parkinson, un diploma en Gestión de Calidad, un diploma en Metodología de la Investigación Clínica, un diploma en Urgencias Cardiovasculares, un Diploma en Asesoramiento Genético y un Diploma de Enfermería de Urgencia. Estos son cursos complejos avanzados de más de 220 horas cronológicas, que se imparten en modalidades presencial, semipresencial o a distancia (e-learning). Todos los programas de formación docente mencionados son certificados por la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile, en el Campus CLC.

Un hito especial lo constituyó la consolidación y puesta en marcha del primer Programa Conjunto (Joint Degree) de Doctorado (PhD) más Sub Especialidad Clínica (en Coloproctología) entre la Tokyo Medical and Dental University, la Universidad de Chile y Clínica Las Condes, que ya cuenta con su primer alumno chileno en curso y durante el año 2018, la primera alumna japonesa en realizarlo. Poco a poco, se incrementado el total de profesionales con grado de PhD que se desempeñan en CLC, llegando actualmente a un total de 25 en diversas áreas de la biomedicina.

Más de 290 médicos en programas de formación de especialidades médicas realizan rotaciones por los departamentos de especialidades médicas de CLC y se imparte docencia a más de 100 internos en diversas carreras de la salud.

A lo largo del año 2017 se realizaron 54 cursos presenciales de actualización con invitados internacionales de primer nivel y 10 cursos gratuitos para médicos de atención primaria de la Región Metropolitana. Cabe destacar los cursos teórico-prácticos con certificación universitaria del Departamento de Anestesiología, en modalidad semipresencial de más de 60 horas académicas de Accesos Vasculares Guiados por Ultrasonido y de Manejo de la Vía Aérea Difícil, que brindan competencias específicas medibles en los alumnos y que entregan certificación universitaria de aprobación mediante pruebas evaluativas prácticas y de logros cognitivos.

Coherentes con este desarrollo, se brindaron cursos de Introducción a la Investigación Clínica y de Análisis crítico de la Literatura biomédica, que permitirán aumentar nuestro capital humano para la investigación científica.

Actualmente el cuerpo docente de CLC comprende a 100 académicos acreditados por la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile, en virtud de sus méritos curriculares.

## » B. INVESTIGACIÓN EN CLÍNICA LAS CONDES

Durante el año 2017, Clínica Las Condes tuvo un incremento en las diversas áreas de investigación, tanto en el número de proyectos, como en las publicaciones.

La Subdirección Académica entregó fondos con fines de investigación Clínica las Condes a 5 nuevos proyectos. Actualmente existen 74 proyectos de investigación en curso, de los cuales 39 son proyectos con financiamiento Clínica las Condes, 31 con financiamiento externo y 4 proyectos con financiamiento estatal (FONDECYT, FONDEF, además de tres proyectos INNOVA CORFO y cuatro proyectos de investigación de colaboración internacional (con Johns Hopkins University (USA), Tokyo Medical and Dental University (Japón) y el National Institute of Health (NIH, USA).

El año 2017 se publicaron más de 98 artículos médicos científicos en PubMed y SciELO, de los cuales 62 son de primeros autores con filiación Clínica Las Condes, en revistas indexadas y 36 como coautorías. El factor de Impacto ISI promedio de cada publicación Clínica las Condes, el año 2015 fue de 1,65 y el año 2016 fue de 2,3, lo que implicó un incremento de factor ISI por cada publicación CLC de 0,65 puntos (año 2017 aún no cerrado).


**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



# DOCEN- CIA





Estos resultados muestran que no solo los médicos y profesionales de la salud de CLC publicaron un mayor número de artículos científicos, sino que, además, en revistas de mayor índice de impacto.

Finalmente, durante el segundo semestre del 2017 se inició la instalación del primer "Core" de Investigación Biomédica en CLC, logrando reunirse en un espacio físico adecuado a los diversos investigadores, profesionales y líneas de investigación en curso, de manera estratégica e integrada.

## » C. REVISTA MÉDICA CLÍNICA LAS CONDES

Revista Médica Clínica Las Condes (RM CLC) es el órgano de difusión científica de Clínica Las Condes. Es de edición bimestral, publica revisiones bibliográficas de la literatura biomédica, actualizaciones, experiencias clínicas derivadas de la práctica médica y casos clínicos, en todas las especialidades de la salud. Cada número se estructura en torno a un tema central que desarrolla en detalle, considerando sus diferentes perspectivas y son escritos por autores altamente calificados, provenientes de diferentes instituciones de salud, tanto chilenas como extranjeras.

El objetivo de RM CLC es ofrecer una instancia de actualización de primer nivel para los profesionales de la salud, además de constituir una herramienta de apoyo para la docencia y de servir como material de estudio para los alumnos de medicina de pre y postgrado. Esto la ha llevado a ocupar un lugar destacado entre las revistas médicas nacionales. Desde su aparición en 1989, la revista se ha editado en forma ininterrumpida durante 28 años, el año 2017 corresponde al volumen 28, con 6 ediciones/anuales. Tiene una tirada de 900 ejemplares impresos. Es una revista gratuita, que se distribuye a médicos y profesionales de la salud de todo Chile, bibliotecas médicas hospitalarias y universitarias, facultades de medicina de las universidades del país, CESFAM, consultorios de atención primaria, además de médicos que ejercen en localidades aisladas.

El 1 de enero del año 2015 Revista Médica Clínica Las Condes ingresó como revista digital a la Editorial Elsevier y su página web [www.elsevier.es](http://www.elsevier.es) y a Science Direct [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com), el incremento de su visibilidad ha sido multiplicativo. En Elsevier, los países que más accedieron a Revista Médica CLC el año 2016, fueron México 24%, Chile 19%, España 14% y Colombia 10%. En Science Direct los años 2015 y 2016, el país que más visitas realizó a Science Direct fue EEUU, con un 79% y 81% respectivamente.

## » D. BIBLIOTECA BIOMÉDICA DE CLÍNICA LAS CONDES

Nuestra Biblioteca Biomédica dispone de 1800 libros impresos. Está suscrita a más de 1000 revistas científicas con comité editorial y 9000 libros electrónicos. Dispone de los recursos on-line; OVID, Cochrane, Clinical Key, Springer link y Best Practice. Además, desde Enero de 2013, dispone de conexión por red de fibra óptica a todos los recursos de la Biblioteca Central de la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile (más de 7.000 libros y revistas on-line).

Nuestra biblioteca dispone, además, de una colección de 4000 libros de literatura universal, que ha crecido por el aporte de los funcionarios y está al servicio de toda la comunidad laboral de CLC.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## ➤ RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

La Clínica ha fortalecido y continuado extendiendo su compromiso con la comunidad mediante la entrega de salud de excelencia a grupos de la población que lo requieran, y que, por diversos motivos, ya sea recursos, distancias geográficas o complejidad de sus patologías no tienen acceso oportuno.

A través de la colaboración con instituciones públicas y privadas se han realizado una serie de alianzas, convenios y acuerdos con el fin de aportar a la mejora y acceso de la salud a nivel nacional.

### » COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

La cooperación y el trabajo conjunto ha sido uno de los pilares para contribuir de manera resolutive y real al desarrollo de la salud en Chile. Para esto durante 2017, se realizaron en coordinación con el Ministerio de Salud un número mayor de operativos médicos respecto a los de años anteriores, los cuales tienen como propósito principal aportar a la disminución de las listas de espera del sector público, en las distintas regiones de nuestro país. La participación voluntaria de los médicos de Clínica Las Condes se fortaleció, y de diferentes especialidades asumieron el compromiso activo de ser parte central de la resolución de salud de pacientes que lo requerían.

En 2017, Clínica Las Condes realizó un total de 13 operativos médicos, en 11 ciudades de Chile, donde un total de 700 pacientes fueron beneficiados con consultas de especialidad, procedimientos y cirugías.

Las especialidades de ginecología, otorrinolaringología, cardiología, neurología y dermatología realizaron consultas integrales, intervenciones quirúrgicas y exámenes en cuatro regiones del país en colaboración con el Ministerio de Salud y las autoridades regionales, atendiendo a cerca de 600 pacientes.

En conjunto con la Sociedad Chilena de Coloproctología, fueron realizadas 22 cirugías resolviendo patologías hemorroidales, fístulas, abscesos y reconstrucciones de tránsito en Arica, a pacientes que esperaban desde 2013 por una intervención. En el mes de julio, se puso en marcha la segunda parte de un plan de operativos de cirugía de cáncer digestivo en Coyhaique, el cual comenzó el año 2016 y que a la fecha han operado exitosamente a 6 pacientes.

En el área de cirugía infantil, destaca la alianza con la Corporación Renal Infantil Mater. Mediante esta colaboración, durante el año 2017, en conjunto con la Clínica, se operaron a 119 pacientes resolviendo patologías infantiles urológicas de alta complejidad, en los cinco operativos realizados en las ciudades de Santa Cruz, Coquimbo, Victoria, Linares y Los Ángeles.

Durante este año, además, se llevó a cabo el noveno operativo de cirugía de cabeza y cuello en Angol, operando a 5 pacientes con patologías a la tiroides. Desde el año 2014 a 2017, se han intervenido a más de 50 pacientes.

Así también, y en la misma línea del trabajo, en 2017 se firmó un convenio entre el Servicio de Salud Atacama, la Corporación para el Desarrollo de la Región de Atacama (CORPROA) y Clínica Las Condes, con el propósito de crear una alianza de colaboración para responder a través de atenciones, evaluaciones y capacitaciones de especialistas a las diversas necesidades de salud de la región de Atacama.

Durante 2017, se realizó la evaluación de 12 pacientes por el diagnóstico de artritis reumatoide y la asesoría para la incorporación a la postulación de fármacos de alto costo, Ley Ricarte Soto en Copiapó, Vallenar y Huasco. Y en el área de diabetología se realizaron capacitaciones a especialistas de atención primaria sobre curación de pacientes con úlcera por pie diabético e insulinización en el Hospital de Huasco y el Cesfam de la región.

De manera paralela, se siguió impulsando el trabajo colaborativo desde la "Unidad de Gestión Centralizada de Camas" (UGCC). En 2017 se generaron un total de 2.911 días cama y se atendieron a 162 pacientes: 71% de éstos, adultos; 14% neonatales y 15% pediátricos. Correspondieron principalmente a prestaciones de alta complejidad, resueltas un 20% en el Centro de Pacientes Críticos (CPC) de Neonatología; un 19% en la Unidad de Tratamientos Intensivos (UTI) de Adultos; un 19% en el Centro de Pacientes Críticos (CPC) de Pediatría y un 14% en la Unidad de Cuidados Intensivos (UCI) de Adultos.

Con más de 14 años de reconocida trayectoria, el Programa ECMO (sistema de oxigenación extracorpóreo) de Clínica Las Condes ha logrado importantes avances y resultados que lo han posicionado como referente a nivel nacional e internacional. En este ámbito, poder entregar esta alternativa de tratamiento y rescate de alta complejidad a pacientes del sector público que se encuentren en una condición de extrema gravedad es fundamental. En 2017, 15 adultos y niños fueron conectados a ECMO, quienes son parte de los 270 pacientes que se han conectado desde los inicios del Programa hasta la fecha.

Hay que destacar, además, que es el primer Centro de Excelencia en ECMO de Latinoamérica, reconocido por la Extracorporeal Life Support Organization (ELSO), lo que significa que cuenta con estándares de excelencia en sus procesos de calidad y seguridad. Por otra parte, es la única Unidad que ha integrado un programa constituido de ECPR que significa ECMO asociado a reanimación cardiopulmonar.

Respecto a la complementariedad público-privada se destacan los avances en el Proyecto PRENEC: Prevención de Neoplasias Colorrectales a nivel nacional. Este inédito programa de prevención y pesquisa de cáncer colorrectal, implementado desde 2010 entre Clínica Las Condes, el Ministerio de Salud y la Universidad Médica y Dental de Tokio (TMDU) que busca disminuir la mortalidad por este tipo de cáncer, ya ha evaluado a más de 25.000 pacientes y en 210 de ellos, se detectó cáncer asintomático, resuelto el 70% por vía endoscópica.

Durante 2017, se evaluaron mediante exámenes preventivos gratuitos un total de 6.401 pacientes asintomáticos mayores de 50 años, quienes se atienden en el sector público, en hospitales de las distintas regiones del país, un número mayor respecto a los 3.454 pacientes evaluados en 2016.

Esta emblemática iniciativa de prevención ya se ha implementado en Santiago, Valparaíso, Punta Arenas, Concepción, Iquique, Los Angeles, y en 2017 se sumaron Valdivia, Coquimbo y Osorno. Además, han participado 6 países de Latinoamérica conociendo de esta experiencia. En Paraguay en marzo 2017, se dio inicio a este proyecto donde se evaluaron a 1.000 pacientes.

Una iniciativa que ha mejorado la calidad de vida de la población en Chile en términos de prevención y detección temprana de esta enfermedad y a la vez, ha hecho frente a la mortalidad ascendente del cáncer colorrectal en nuestro país y a nivel internacional.

En otro ámbito, en 2017, un verdadero hito fue la alianza público-privada de Clínica Las Condes a través de su filial Centro de la Visión, Fonasa, la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC) y clínicas que tiene como fin realizar de forma gratuita cirugías, a pacientes que han perdido parte importante de la visión a causa de catarata severa. De esta manera, se busca rebajar en 1.500 cirugías de lista de espera a pacientes con esta patología.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

Clínica Las Condes mediante el Centro de la Visión (CEV) es el prestador privado de salud que realizará el mayor número de cirugías de cataratas: un total de 100. Durante este año, se hicieron 24 cirugías a 12 pacientes.

Estas acciones basadas en la complementariedad público-privada que están enfocadas en resolver necesidades de salud no resueltas esperan continuar extendiéndose durante el próximo año entregando soluciones a largo plazo, de manera continua.



## ACUERDOS DE COLABORACIÓN CON MUNICIPIOS Y ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES

### CONVENIOS Y ALIANZAS

Desde 2009, Clínica Las Condes y la Municipalidad de Colina trabajan en conjunto para generar programas de prevención en salud con la entrega de prestaciones médicas a precios preferenciales. Se suman proyectos gratuitos de educación y capacitación para el personal, profesionales de salud y habitantes de la comuna.

San Bernardo ha sido otra de las comunas donde Clínica Las Condes sigue contribuyendo. En 2013 la clínica en conjunto con Desafío Levantemos Chile y otras organizaciones crearon el primer Policlínico Multisectorial de nuestro país. En 2017, se generaron un total de 626 atenciones en las especialidades de pediatría, gastroenterología, neurología, nefrología, urología, ginecología, uroginecología y otorrinolaringología. Se presenta una pequeña baja respecto al año anterior, ya que disminuyeron el número de especialidades en las cuales se hicieron evaluaciones. Por otra parte, se realizaron 974 ecografías obstétricas y ginecológicas, un 26% más que en 2016. A la vez, se realizaron exámenes auditivos, un total de 1.165, 34 exámenes menos que el año anterior. Y el número de radiografías promedio se mantuvo en una cifra cercana a la del año pasado 2.705.

También se continuaron realizando infiltraciones, que permiten dar solución y acompañamiento a aquellos pacientes en espera de atención por un traumatólogo, en 2017 se hicieron 110 infiltraciones, 8 procedimientos más respecto a 2016. Otro de hitos relevantes 2017 del Policlínico Rosita Benveniste, es que en mayo se puso en marcha el Programa de Kinesioterapia de Piso Pélvico y en abril de 2017, comenzó a funcionar el Policlínico de Becados de Medicina Interna, el cual se implementó como estrategia para mejorar la resolutivez de la atención primaria. Se realizaron 674 atenciones y el 22,5% de estos pacientes, fueron dados de alta sin requerir de derivación a nivel secundario. Además, se continuaron realizando las consultorías psiquiátricas infanto-juvenil, donde se atienden casos de difícil manejo.

Durante el año 2017 se continuó trabajando estrechamente con la Liga Chilena contra la Epilepsia. Esta alianza, que se mantiene desde el año 2010, este año permitió operar a 8 pacientes, con epilepsia refractaria (resistente al tratamiento) con intención curativa, 4 pacientes más que en 2016.

Pacientes con sordera también fueron beneficiados con la entrega de atenciones por parte de los profesionales del Departamento de Otorrinolaringología de Clínica Las Condes, el que desde hace 24 años desarrolla el Programa de Implante Coclear, pionero en nuestro país. Además de atender a pacientes de Clínica Las Condes, esta iniciativa permite realizar tratamiento a niños con hipoacusia (sordera profunda) del sector público que no puedan acceder a un implante coclear. Durante 2017, se llevaron a cabo 8 implantes cocleares, al igual que en 2016, como parte del compromiso de Clínica Las Condes con la comunidad.

En la línea de este apoyo, resulta importante mencionar la colaboración a diversas organizaciones sociales. Con la Casa Belén de la Fundación San José para la Adopción, la clínica ayuda con atenciones médicas de especialidades y exámenes para los menores que están en este hogar y serán entregados en adopción.



Durante 2017, se realizaron un total de 25 exámenes y 6 atenciones (5 de neurología y 1 de genética).

Así también, la clínica ha seguido colaborando con la Corporación Renal Infantil Mater, entidad que ayuda a menores de escasos recursos con enfermedades renales. La clínica aporta con una cobertura de un 70% en la realización de cirugías, en 2017 se operaron a 28 pacientes de alta complejidad en la clínica, evitando el daño renal terminal en estos niños.

Una de las nuevas iniciativas de este año fue con la Municipalidad de Las Condes, con quien se realizó un proyecto conjunto para operar a pacientes mayores de 12 años no GES con fisura de labio palatina y secuelas derivadas de la condición. En 2017 fueron intervenidos 14 pacientes, gracias a este plan impulsado por la Dra. Alison Ford, cirujana plástica de Clínica Las Condes, y con el financiamiento parcial la Municipalidad de Las Condes a través de fondos destinados a proyectos de intervenciones quirúrgicas.

Con el apoyo de un equipo multidisciplinario de Clínica Las Condes, entre los que se encuentran anestesiistas, otorrinos, odontólogos, maxilofaciales, genetistas, fonoaudiólogas, pediatras, cirujanos plásticos y las enfermeras coordinadoras; en un plazo de seis meses se pudo dar respuesta a estos pacientes de distintas comunas de Santiago y regiones, con secuelas de la enfermedad como problemas del habla, otorrinolaringológicos, dificultades para la alimentación, entre otros.

Otro de los proyectos de ayuda a pacientes con malformaciones congénitas y enfermedades genéticas ha sido el desarrollo de la Clínica Neurogenética y Endocrinología-Genética en Clínica Las Condes, donde se evalúan pacientes del sector público derivados desde el Instituto Nacional de Rehabilitación Infantil Pedro Aguirre Cerda; la Corporación Nacional para Nutrición Infantil (CONIN); y diversos hospitales públicos pediátricos. Este trabajo, que nació hace 9 años, posiciona a un área del Departamento de Pediatría como centro de referencia nacional en estudio de pacientes con enfermedades poco frecuentes. En 2017 se realizaron cerca de 100 consultas desde la Clínica Neurogenética, atenciones médicas que se complementaron con las evaluaciones realizadas en el Centro de Enfermedades Raras de Clínica Las Condes, el cual entrega atención multidisciplinaria y ha integrado el modelo de consultas múltiples, teniendo una excelente acogida por parte de los pacientes y sus familias.

Otra importante alianza que ha mantenido Clínica Las Condes desde 2012 es la de ADO Chile (Team Chile), debido al propósito de incentivar y promover el deporte como eje central asociado a mejorar la calidad de vida de los chilenos. Este convenio ha permitido brindar el más completo apoyo médico multidisciplinario a deportistas nacionales de excelencia.

Durante 2017 (enero-noviembre), en Clínica Las Condes y el CEO (Centro Médico ubicado en el Centro de Entrenamiento Olímpico) se atendieron a 3.439 deportistas de alto rendimiento, a quienes se les hicieron evaluaciones, consultas, exámenes, procedimientos y cirugías.

## » EDUCACIÓN EN LA COMUNIDAD

Entendiendo que la única forma de activar el conocimiento es compartiéndolo, la clínica ha continuado desarrollando cursos para profesionales de salud que trabajan en consultorios. Durante 2017, en Clínica Las Condes, se llevaron a cabo 3 cursos de “problemas frecuentes en el manejo ambulatorio de la medicina interna”, donde se capacitaron a un total de 84 especialistas de atención primaria. Poder contribuir al mejor desarrollo de la salud pública es un aporte que se vislumbra como sustancial desde esta organización y nace desde la vocación de servicio de los especialistas de Clínica Las Condes.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

Por otra parte, los médicos de la clínica han entendido que transmitir información en salud de interés para la comunidad, es un aspecto muy relevante y han asumido este compromiso de forma continua. Además de las charlas presenciales que se realizaron en la clínica y en otras dependencias, en 2016 con el fin de adaptarse a las nuevas formas de comunicación, se probó la plataforma digital Facebook Live. Este plan piloto tuvo una excelente respuesta por parte de la audiencia, ya que permitió la consulta e interacción inmediata de la comunidad con los especialistas, por lo que se decidió impulsar y potenciar. En 2017, se realizó un total de 54 transmisiones, con 3.543.206 reproducciones, 80.678 interacciones y un alcance de 8.717.040.

Sin embargo, estas transmisiones online de contenido se continuaron complementando con las charlas presenciales en la clínica, que en 2017 fueron 62 con un total de 1.691 asistentes. Y en colegios y empresas también se realizaron estos encuentros, en el año se desarrollaron 14 actividades con un total de 391 pacientes. Respecto a 2016, las charlas y talleres presenciales disminuyeron, ya que se impulsó la educación en salud a través de estos medios digitales no presenciales y de mayor impacto en la comunidad.

Estos encuentros gratuitos y entrega de contenido médico de utilidad para la audiencia permitieron acercar la educación en salud, las temáticas más vistas en el Facebook Live fueron: vesícula, amigdalectomía y cálculos renales y las charlas con más asistentes: taller de memoria para el adulto mayor, enfermedad inflamatoria intestinal y los primeros días del recién nacido.



## SEGUIMOS EN LA CONSTRUCCIÓN DE UNA CLÍNICA SUSTENTABLE

Finalmente, este año se continuó avanzando en el compromiso público y voluntario de construir y fortalecer el desarrollo sostenible de nuestra clínica. Publicamos nuestro 5to Reporte de Sustentabilidad, que da cuenta sobre los avances y el desarrollo en los ámbitos de gestión social, ambiental, económico y de gobierno corporativo. Hay que destacar que fue el primero en el segmento de clínicas y hospitales a nivel nacional con los lineamientos de Global Reporting Initiative (GRI) en su versión 4, considerado éste el principal estándar para medir los reportes a nivel mundial.

Con este ejercicio anual, hemos gestionado los aspectos relevantes de nuestra organización para lograr un vínculo y relacionamiento transparente y responsable con cada uno de nuestros grupos de interés.

Este compromiso público donde se muestra el quehacer médico y administrativo tiene como uno de los principales propósitos, que el desarrollo de la clínica esté conectado con las necesidades de los stakeholders y así lograr el crecimiento sustentable de la organización.

Uno de los avances en sustentabilidad, fue la puesta en marcha del sitio web “mi clínica sustentable” que busca comunicar y transmitir continuamente las acciones y buenas prácticas junto a los avances que se están realizando con cada uno de los grupos de interés y temas de relevancia.

Estos 5 años de trabajo y compromiso continuo de gestionar y comunicar de manera transparente la labor de la clínica, han significado un aprendizaje permanente que ha permitido potenciar el real sentido del rol de la organización y hacer partícipes del desarrollo a quienes se vinculan directamente con la clínica.



## CAPITAL HUMANO Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Para Clínica Las Condes alcanzar una estrategia de sostenibilidad con los mejores resultados abarca propiciar

una cultura organizacional en la cual los colaboradores están al centro. Es por esto que busca promover el bienestar integral de quienes forman parte del equipo, resguardo su seguridad, desarrollo personal y profesional, con el fin de construir un ambiente laboral en el cual el diálogo y la colaboración son claves.

En esta línea se han impulsado la implementación de diversas iniciativas que contribuyen a hacer de Clínica Las Condes no sólo una gran organización para trabajar, sino que también un gran aporte para la sociedad.

Varias de las buenas prácticas de la organización se han ido evidenciando en los Reportes de Sustentabilidad ya publicados por cinco años consecutivos y disponibles todos en la web corporativa. Estos informes, elaborados bajo los lineamientos GRI4 (Global Reporting Initiative), reflejan un compromiso público y voluntario por transparentar aspectos sustentables de la organización.

## » COMPOSICIÓN DEL CAPITAL HUMANO DE CLÍNICA LAS CONDES

El equipo de directores de Clínica Las Condes está compuesto por 9 ejecutivos masculinos; a su vez su equipo gerencial está integrado por 12 gerentes, 8 hombres y 4 mujeres. La cercanía en paridad de los puestos ejecutivos ha contribuido positivamente en la construcción de un entorno colaborativo de trabajo y una visión más amplia en torno a los objetivos de la Compañía, apoyando la estrategia de crecimiento, el desarrollo de sinergias y una dirección ágil y eficiente.

## » N° DE DIRECTORES POR RANGO DE EDAD

RANGO EDAD	N° DIRECTORES
Menos de 30 años.	0
entre 30 y 40 años.	0
entre 41 y 50 años.	0
entre 51 y 60 años.	3
entre 61 y 70 años.	4
Mayores de 70 años.	2
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9</b>

\*incluye Seguros CLC y CEV

## » N° DE DIRECTORES POR ANTIGÜEDAD

RANGO ANTIGÜEDAD	N° DIRECTORES
Menos de 3 años.	7
Entre 3 y 6 años.	1
Entre 6 y 9 años.	1
Entre 9 y 12 años.	0
Más de 12 años.	0
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9</b>

\*incluye Seguros CLC y CEV

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » N° DE GERENTES POR RANGO DE EDAD

RANGO EDAD	N° GERENTES
Menos de 30 años.	0
entre 30 y 40 años.	2
entre 41 y 50 años.	5
entre 51 y 60 años.	4
entre 61 y 70 años.	1
Mayores de 70 años.	0
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>12</b>

\*incluye Seguros CLC y CEV

## » N° DE GERENTES POR ANTIGÜEDAD

RANGO ANTIGÜEDAD	N° GERENTES
Menos de 3 años.	6
Entre 3 y 6 años.	1
Entre 6 y 9 años.	1
Entre 9 y 12 años.	1
Más de 12 años.	3
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>12</b>

\*incluye Seguros CLC y CEV

## » NUESTRO EQUIPO

Destacamos positivamente que el 77% de la dotación del equipo CLC son mujeres.

## » DOTACIÓN POR GÉNERO

GÉNERO	N° PERSONAS
F.	2.804
M.	859
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3.663</b>

## » DOTACIÓN POR NACIONALIDAD

NACIONALIDAD	F	M	TOTAL GENERAL
Chileno/a.	2.782	839	3.621
Extranjero/a.	22	20	42
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2.804</b>	<b>859</b>	<b>3.663</b>



## » N° DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

En Clínica las Condes se valora la diversidad ya que fortalece a la organización y crea valor. Es por que se promueve la integración de personas de distintas edades que creen una estructura pluralista, que aporten con sus múltiples visiones a enfrentar los desafíos de crecimiento y mejoramiento que tiene la organización.

RANGO DE EDAD	F	M	TOTAL GENERAL
Menor de 30 años	832	186	1.018
Entre 30 y 40 años	1.004	335	1.339
Entre 41 y 50 años	512	190	702
Entre 51 y 60 años	376	120	496
Entre 61 y 70 años	76	27	103
Mayor de 70 años	4	1	5
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2.804</b>	<b>859</b>	<b>3.663</b>

## » N° DE PERSONAS SEGÚN ANTIGÜEDAD

Como parte fundamental del compromiso con el bienestar de sus colaboradores, la Clínica trabaja constantemente en mejorar las condiciones laborales y ampliar los beneficios para el equipo, fortaleciendo el lazo entre la organización y quienes la componen. Así, 883 colaboradores llevan más de 9 años en Clínica Las Condes.

RANGO DE ANTIGÜEDAD	F	M	TOTAL GENERAL
Menor a 3 años	988	319	1.307
Entre 3 y 6 años	836	222	1.058
Entre 6 y 9 años	323	92	415
Entre 9 y 12 años	256	98	354
Más de 12 años	401	128	529
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2.804</b>	<b>859</b>	<b>3.663</b>

## » BRECHA SALARIAL

En Clínica Las Condes se busca que las personas sean retribuidas según sus competencias y desempeño.

En promedio los sueldos bruto base de los profesionales hombres son un 25,7% más alto que en las mujeres. En el caso de los trabajadores hombres no profesionales, es un 14,4% más alto que las mujeres, estadísticas que señalan oportunidades en mejora en el desarrollo del capital humano desde este ámbito.

	SALARIO BRUTO BASE PROMEDIO MUJERES	SALARIO BRUTO BASE PROMEDIO HOMBRES	RELACION SALARIAL ENTRE HOMBRES Y MUJERES
Profesionales	1.570.602	2.116.549	0,74
Trabajadores	497.222	580.631	0,86

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



# PROYECTOS

# INVERSIONES Y NUEVOS PROYECTOS

Clínica Las Condes se ha caracterizado a lo largo de su historia por mantener un continuo foco y una infraestructura física y tecnológica que permita el desarrollo de la medicina de más alto nivel.

## » A. INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO

En relación a infraestructura física durante 2017 gran parte de las inversiones realizadas se relacionan a la puesta en marcha de nuevas áreas del edificio Verde, en particular la habilitación de los pisos 6 y 7. Donde destaca la nueva pediatría en el piso 7.

También se remodeló la cocina y farmacia, lo que permitirá soportar el crecimiento en el número de camas y sostener la demanda en el largo plazo.

Durante el 2017 se comenzó la implementación del nuevo centro de la visión (CEV). Se habilitaron consultas médicas y salas de procedimiento en la comuna de Providencia y en las Condes (sede el Alba), fuera del campus CLC. También durante este año se terminó la construcción de los pabellones, los cuales se habilitarán durante el primer trimestre del 2018.

Durante este año se terminaron los trabajos del nuevo centro satélite Peñalolén el cual contará con consultas ambulatorias y servicio de urgencias, se tiene programado comenzar a operar el centro médico durante abril del 2018.

Por otro lado, se adquirieron equipamientos médicos como un nuevo scanner de 64 cortes, 2 equipos de rayos X y un Spec-CT.

## » B. TECNOLOGÍA Y SISTEMAS

Durante el 2017 se implementaron varias mejoras en tecnologías de la información. En la plataforma de telecomunicaciones se destaca durante el 2017 la renovación de Wireless Lan Controller, plataforma que permite mantener en forma centralizada la administración de las antenas WiFi. Adicionalmente se realizó la renovación tecnológica de switch de comunicación y de distribución en edificios de hospitalización y consultas. Adicionalmente se realizó toda la implementación de tecnologías de información para habilitar los pisos 6 y 7 del Edificio Verde.

Dentro de las mejoras de las soluciones de productividad, se realizó la Implementación de Office 365 en la nube para un segmento importante de usuarios, entregando a estos usuarios una mayor movilidad y conectividad, con altos niveles de seguridad y capacidad.

Durante el primer semestre se realizó la puesta en operación del Centro de la Visión (CEV) en la sede Providencia, esta implementación implicó la habilitación de redes, telefonía IP, equipamiento informático y sistemas, como un nuevo sitio web, configuración de sistemas, nueva empresa en ERP SAP, entre otros. Del mismo modo, el segundo semestre se realizó la implementación de la sede del Centro de la Visión en El Alba.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

Se realizó la implementación de tecnologías de la información para el Centro Médico Peñalolén, considerando la habilitación de enlaces de datos, redes de comunicaciones, equipos computacionales y configuración de sistemas, quedando así toda la infraestructura tecnológica dispuesta para la partida en el 2018.

Dentro de las mejoras asociadas a Ficha Electrónica, se realizó la renovación de la plataforma Critix para conexión de usuarios finales, la que permitirá incorporar nuevas funcionalidades, disminuir costos de infraestructura y generar una mejor experiencia al usuario final, que se traduce en una mejor atención al paciente. Adicionalmente se avanzó en la implementación de una ficha médica customizada por especialidad, denominada MPages, avanzando en las primeras especialidades.

En los proyectos relacionados con SAP, durante el 2017 se realizó la implementación del proyecto ganador del concurso interno de Innovación denominado “Pistolea y Carga”, el objetivo de este proyecto es ingresar los consumos de materiales en pacientes hospitalizados más fácilmente en SAP, actualmente se encuentra implementado en la Unidad de Cuidados Intensivos y durante el 2018 será extendido a otros servicios de hospitalización.

Con el objetivo de automatizar el traspaso de información de pagos desde Caja Ambulatoria a SAP, se implementaron interfaces de caja ambulatoria, eliminando la digitación de cajas y mejorando la oportunidad y calidad de la información.

Con el fin de brindar el soporte a la gestión de las gerencias se elaboraron cubos de información para facilitar la gestión de compras, auditoría de cuentas, presupuestos, finanzas, entre otros.

Dentro de los proyectos asociados a Marketing y Experiencia nace la comunidad de la mujer, ofreciendo dentro de [www.clc.cl](http://www.clc.cl) un lugar para que nuestros pacientes puedan informarse sobre las etapas del embarazo y acceder a las funcionalidades el ABC de la mujer, Blog de la mujer y un Foro de la mujer donde podrán establecer una comunicación directa con Clínica Las Condes. También a principios del año nace el sistema de requerimientos en la web, integrados con el sistema SAP CRM, ofreciendo a nuestros pacientes una respuesta de forma oportuna a sus necesidades.

Dentro de los proyectos asociados a la Compañía de Seguros, se realizaron implementaciones B2B con diferentes canales de venta de seguros. Por otra parte, en el sitio web de la Compañía se implementa PatPass, producto de Transbank que permite autogestionar la incorporación, modificación y eliminación del pago automático de la póliza, aumentando la experiencia de nuestros clientes y disminuyendo la carga operacional que esto significaba.

La ciberseguridad tomó un papel relevante el 2017, debido el aumento explosivo de incidentes de seguridad de la información a nivel mundial y nacional, por estos motivos Clínica las Condes proactivamente consideró relevante realizar un estudio de ciberseguridad, el que permitió conocer el nivel de madurez de CLC respecto a la seguridad en tecnología de la información y por consiguiente generar un roadmap de proyectos de mejora continua a tres años.

## » C. PROYECTOS MÉDICOS

Por otra, parte Clínica Las Condes considera, dentro de su plan de inversiones, el desarrollo de diversos proyectos médicos que apunten a generar nuevos servicios, aumentar seguridad clínica y entregar mejores resultados



a sus pacientes enfocados en la eficiencia y excelencia, los que han apoyado el crecimiento de la actividad mostrada por Clínica Las Condes durante este periodo.

Estos proyectos médicos involucran diferentes elementos, incluyendo compras de equipamiento para la entrega de nuevas prestaciones médicas, habilitación de espacio físico para proyectos de determinadas especialidades y potenciamiento de unidades operativas relevantes para la institución y nuestros pacientes.

Se destacan dentro de estos proyectos la nueva unidad de hospitalización y cuidados pediátricos, el Laboratorio de Marcha, el crecimiento y modernización de unidad de Quimioterapia Ambulatoria, la compra de nuevos equipos de imágenes para pabellones (O-Arm), entre otros.



1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## RESULTADO Y PATRIMONIO

Respecto a la actividad hospitalaria y en línea con la baja actividad presentada en la industria durante este período, los días cama decrecieron un 4,9%; además el uso de pabellones disminuyó en un 2,3%. La actividad ambulatoria disminuyó en el Servicio de Urgencia un 9,1% respecto al año anterior, mientras que las consultas médicas crecieron en un 2,1%. Respecto a los servicios de apoyo, tanto la actividad de laboratorio como las imágenes disminuyeron un 3,0% y 3,3% respectivamente.

El resultado operacional consolidado fue negativo en \$4.687 millones.

El resultado no operacional fue negativo en \$10.175 millones, comparado con un valor negativo de \$9.938 millones el 2016.

El efecto conjunto de los resultados operacional 2017 y no operacional 2017, más el efecto de impuestos a la renta y diferidos, que representaron un abono a resultado de \$3.915 millones, entrega un resultado final para el ejercicio 2017 de una pérdida líquida de \$10.947 millones versus \$1.500 millones de utilidad registrados el 2016.

El patrimonio contable de la empresa alcanzó, al 31 de diciembre de 2017, a \$152.739 millones. La pérdida por acción a diciembre 2017 alcanzó \$1.252 comparado con la utilidad de \$180 por acción del 2016.

La relación Deuda Financiera/Patrimonio 2017 alcanzó a 1,19. A su vez, la liquidez de la empresa, medida a través de la relación entre activos y pasivos circulantes, se situó en un valor de 1,17.

# RE SUL TADO







# DIRECTOR



# > COMITÉ DE DIRECTORES

Hasta el mes de abril del año 2017 el Comité de Directores estuvo integrado por los directores señores Héctor Ducci Budge, Luis Hernan Paul y don Luis Manuel Rodríguez, que lo presidió.

En sesión de fecha 25 de abril de 2017 del Directorio de Clínica Las Condes, luego de la elección del nuevo Directorio, se modificó la composición del Comité el que quedó integrado por los Directores señores Luis Manuel Rodríguez Cuevas, Carlos Gil del Canto y Francisco Silva Donoso.

En sesión del Comité de fecha 25 de mayo de 2017 el Sr. Francisco Silva Donoso fue designado como presidente.

**Durante el año 2017, el Comité sesionó formalmente en veinte y tres oportunidades, tratando diversas materias de su competencia, que fueron las siguientes:**

## » DIFERENCIAS CONTABLES Y EMISIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS 2016

Para la determinación de las diferencias contables del ejercicio 2016, el Comité se reunió el 10 de enero de 2017 y solicitó al Presidente de Clínica las Condes S. A. citar a una sesión extraordinaria de Directorio para que se informara sobre esta situación. En el Directorio, el Comité solicitó la contratación de una asesoría externa independiente y de prestigio, para determinar el monto exacto de las diferencias contables y que se comunicara a la Superintendencia de Valores y Seguros como Hecho Esencial las diferencias contables detectadas.

El Directorio acogió las recomendaciones del Comité comunicando el Hecho Esencial al mercado y contrató a la consultora Pricewaterhouse (PWC), para que apoyara en la determinación del monto de las diferencias contables. El Comité realizó el seguimiento al trabajo realizado por la consultora PWC, cuyo resultado fue la determinación exacta de las diferencias contables. Para ello el Comité sesionó extraordinariamente en 7 oportunidades durante los meses de enero y febrero de 2017.

Para la correcta emisión de los Estados Financieros 2016, el Comité monitoreó el avance de la auditoría externa, reuniéndose en 10 ocasiones con la Gerencia de Administración y Finanzas y los auditores externos designados por la junta de accionistas (E&Y), de esta forma, y considerando el trabajo realizado por PWC, recomendó al Directorio en marzo de 2017 la aprobación de los Estados Financieros del ejercicio finalizado en diciembre de 2016.

El Comité, durante el año 2017, puso especial énfasis en revisar procesos que pudieran tener impacto en las diferencias contables y efectividad de sus controles, cuyo resultado fue la emisión de recomendaciones al Directorio y a la Administración.

## » SELECCIÓN DE AUDITORES EXTERNOS Y CLASIFICADORAS DE RIESGO

El Comité lideró el proceso de selección de auditores externos, invitando a las firmas E&Y, KPMG, Deloitte y PWC. Tras efectuar el análisis de los equipos de trabajo propuesto, credenciales de los auditores, experiencia en empresas del giro, sanciones de los 3 últimos años y valor económico de las propuestas, se decidió recomendar al Directorio para que propusiera a la junta de accionista contratar a E&Y como auditores externos y a KPMG como

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

segunda alternativa. El directorio acogió las recomendaciones y presentó estas propuestas en la junta ordinaria de accionistas celebrada en abril de 2017, donde se eligió a E&Y como auditores externos para el ejercicio 2017. Para la designación de clasificadoras de riesgo, se evaluaron por el Comité cuatro alternativas. Luego de un análisis fundado en experiencia y costos, se recomendó al Directorio a las firmas Humphreys y Feller Rate como clasificadores de riesgo para ser propuestos a la junta ordinaria de accionistas, siendo estas empresas designadas por la Junta de Accionistas celebrada en abril de 2017.

## » SUPERVISIÓN EMISIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS 2017

El Comité continuó con la supervisión del trabajo de los auditores externos y se reunió con ellos en mayo para la revisión del plan de auditoría de los Estados Financieros 2017, en agosto para la revisión limitada de los estados financieros consolidados al 30 de junio de 2017 y en diciembre para revisar el reporte de observaciones de control interno, sus riesgos y los planes de acción que la administración se comprometió a implementar.

Velando por la correcta emisión de los Estados Financieros 2017, el Comité recomendó al Directorio la revisión de la Política de provisión de deudores incobrables, con el objeto de evaluar el impacto que tendrá la nueva norma contenida en la NIIF9. El Directorio acogió la recomendación y mandató a la administración, quien contrató una asesoría para asegurar el correcto y representativo registro de los deudores incobrables. El resultado de ese trabajo estableció un nuevo modelo de provisiones, ya que la nueva norma requerirá de realizar el reconocimiento de pérdidas de ingreso esperadas de acuerdo al modelo histórico. Con base en las evaluaciones realizadas sobre la cartera de cuentas por cobrar al 30 de septiembre de 2017, Clínica Las Condes estimó un aumento en la provisión de pérdidas para los deudores comerciales, lo que implicó una disminución patrimonial en aproximadamente 6.100 millones de pesos, neto de efecto de impuestos diferidos. La fecha de adopción de esta nueva norma es obligatoria a contar del 1 de enero del 2018. La Compañía aplicará las nuevas reglas de forma prospectiva, utilizando los recursos permitidos por la norma. Los saldos comparativos para el ejercicio 2017 no serán re-expresados.

## » GOBIERNO CORPORATIVO Y CONTROL INTERNO

Durante el año 2017 el Comité de Directores revisó y supervisó los riesgos de la compañía con énfasis en la gestión de Riesgos Clínicos, Informáticos y de Operación. En el ámbito de los riesgos clínicos se revisaron los eventos adversos, eventos centinelas, reclamos, procesos judiciales y fiscalizaciones. En riesgos informáticos, se revisó el estado de ciberseguridad de la clínica aprobando un proyecto de largo plazo que mejorará este ámbito de la seguridad informática. Por último, en la gestión de riesgos operacionales se revisaron los procesos contables, financieros y tributarios, recomendando al Directorio la contratación de un experto que gestione con la Administración el correcto cumplimiento tributario.

Durante 2017, se revisó el modelo de prevención de delitos y se examinaron todas las denuncias recibidas a través de la línea anónima de la Clínica, supervisando las investigaciones y realizando seguimiento a las medidas implementadas que mitigan los riesgos observados en las denuncias. También el Comité revisó las donaciones efectuadas durante el 2017; revisó la Política que sustenta las donaciones y recomendó al Directorio mantenerla.

En el fortalecimiento del Control interno el Comité revisó la Política de Inversión de Excedentes de Caja y recomendó mantenerla. Además revisó la Política de Admisión de pacientes proponiendo cambios que fueron implementados por la Administración y decidió implementar la Política de Conflicto de Interés para trabajadores contratados por CLC y sus controles asociados, siendo formalizada y publicada en noviembre de 2017; la segunda etapa que contempla médicos no contratados que ejercen en Clínica las Condes y proveedores será implementada en el primer trimestre de 2018.

En cuanto a las operaciones a que se refiere el título XVI de la Ley 18.046 sobre transacciones relacionadas, el Comité tomó conocimiento y revisó la única operación relacionada del año, por la contratación de los servicios de administración, contabilidad e informáticos que Clínica las Condes presta a su filial Centro de la Visión, analizando el servicio, precio, calidad e impacto en la Clínica; entregando su recomendación al Directorio para que proceda a su aprobación. Durante el año, se solicitó las declaraciones de interés de los directores para supervisar las operaciones relacionadas y evitar eventuales conflictos de interés.

Se respondieron solicitudes de información emanadas del Directorio y de sus miembros, en especial sobre los Estados Financieros.

Se analizó la Norma de Carácter General 385 sobre prácticas de Gobierno Corporativo emitido por la Superintendencia de Valores y Seguros, entregando recomendaciones al Directorio.

## » REMUNERACIONES Y PLANES DE COMPENSACIÓN EJECUTIVOS PRINCIPALES

En sesión de septiembre de 2017, se examinaron los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes y ejecutivos principales de la sociedad, recomendando al Directorio la modificación del sistema de bonos, llevándolos a un sistema de cálculo y distribución ligados en mayor medida a los resultados de la Clínica y considerando no cancelar bonos a los ejecutivos superiores en caso de no alcanzarse al menos el 80% del resultado operacional presupuestado para la Compañía. El Directorio acogió la recomendación y se intruyó modificar las compensaciones de todos los gerentes y ejecutivos en lo relativo a bonos.

**El Comité no incurrió en gastos durante el ejercicio 2017.**


**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## SOCIEDADES FILIALES Y COLIGADAS

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN	
<b>RAZÓN SOCIAL:</b>	Servicios de Salud Integrados S. A.
<b>NOMBRE DE FANTASÍA:</b>	Medired S. A.
<b>RUT:</b>	96.809.780-6
<b>TIPO DE SOCIEDAD:</b>	Sociedad Anónima Cerrada
<b>OBJETO SOCIAL:</b>	<p><b>A.</b> La prestación, sea directamente o por intermedio de terceros, de servicios consistentes en atenciones médicas de carácter ambulatorio, sean consultas médicas, exámenes y/o procedimientos que no requieran hospitalización, en dependencias propias o de terceros, a toda clase de personas que lo requieran.</p> <p><b>B.</b> La administración y explotación de establecimientos de salud ambulatoria y la prestación de servicios de toda índole al personal profesional de la salud y su capacitación.</p> <p><b>C.</b> La participación como socio o accionista en otras sociedades, cualquiera sea su clase o naturaleza.</p>
<b>DOMICILIO:</b>	Estoril N° 450, Las Condes, Santiago

### DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima cerrada Servicios de Salud Integrados S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 25 de Septiembre de 1996, otorgada ante el notario público de Santiago don Raúl Iván Perry Pefaur. Un extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 25.073, N° 19.601, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1996, y se publicó en el Diario Oficial N° 35.587, de fecha 10 de Octubre de 1996.

En junta extraordinaria de accionistas de fecha 20 de marzo de 2000, reducida a escritura pública con fecha 13 de Junio de 2000, en la notaría de Santiago de don Gonzalo Hurtado Morales, se modificó el artículo tercero de los estatutos sociales relativo al objeto social. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 18.168, N° 14.607, del Registro de Comercio del año 2000, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de Julio de 2000.

### PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$53,8 millones, dividido en 340.020 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,99% del patrimonio, con 339.986 acciones suscritas y pagadas.

El 0,01% restante se encuentra distribuido entre dos accionistas. Esta inversión, cuyo VP es de \$5.204 millones, representa un 6,5% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2017. Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

## ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

### » PRESIDENTE

DR. JORGE LARACH SAID  
MÉDICO CIRUJANO

### » DIRECTOR

DR. JORGE LARACH SAID  
MÉDICO CIRUJANO

### » DIRECTOR

SR. PABLO YARMUCH FIERRO  
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL

### » GERENTE GENERAL

SR. JAIME MAÑALICH MUXI  
MÉDICO CIRUJANO

### » DIRECTOR

DRA. MAY CHOMALÍ GARIB  
MÉDICO CIRUJANO

### » ASESOR LEGAL

SR. JUAN PABLO POMÉS PIOTTE  
ABOGADO

## PERSONAL

Al 31 de Diciembre de 2017, la sociedad cuenta con 707 personas contratadas.

### » DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A.

#### QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Pablo Yarmuch Fierro, May Chomalí Garib y Dr. Jorge Larach Said, ejercen en la filial los cargos de Directores y Presidente respectivamente. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2017.

### » RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

A partir de 1999, Clínica Las Condes ha prestado servicios médicos a pacientes derivados por Servicios de Salud Integrados S. A. Adicionalmente mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.

1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



## > SOCIEDAD FILIAL

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN	
<b>RAZÓN SOCIAL:</b>	Sociedad Prestaciones Médicas Las Condes S. A.
<b>NOMBRE DE FANTASÍA:</b>	Presmed S. A.
<b>RUT:</b>	77.916.700-3
<b>TIPO DE SOCIEDAD:</b>	Sociedad Anónima Cerrada
<b>OBJETO SOCIAL:</b>	Otorgar servicios médicos profesionales en todas las especialidades, todo tipo de prestaciones médicas y paramédicas y, en general, cualquier actividad profesional relacionada con la medicina.
<b>DOMICILIO:</b>	Estoril N° 450, Las Condes, Santiago

### » DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida como sociedad limitada por escritura pública de fecha 24 de marzo de 2003, ante el notario público de Santiago don Fernando Opazo Larraín. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 9018, N° 7084, del año 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 37.531, del 9 de Abril de 2003. Por escritura pública de fecha 24 de Marzo de 2005, ante la notaria pública de Santiago doña Antonieta Mendoza Escalas, la sociedad fue trasformada en S. A. y modificado su objeto social.

El extracto de la transformación y modificación de la sociedad fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 13.231, N° 9.687, del año 2005, se anotó al margen de fojas 9018, N° 7084, del año 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 38.154, del 10 de Mayo de 2005.

Por escritura pública de fecha 26 de octubre de 2007, ante la notaria pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, fue modificado el objeto social de la sociedad. El extracto de la modificación fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 46.182, N° 32.979, del año 2007. Se anotó al margen de fojas 9018, N° 7084, del año 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 38.907, del 9 de Noviembre de 2007.

### » PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$2,5 millones, dividido en 1.000 acciones sin valor nominal.

Clínica Las Condes participa de un 97,0% del patrimonio, con 970 acciones suscritas y pagadas. El 3,0% restante se encuentra distribuido entre tres accionistas. Esta inversión, cuyo VP es de \$31.4 millones, representa un 0,04% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2017.

## > ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

### » PRESIDENTE

DR. JORGE LARACH SAID  
MÉDICO CIRUJANO

### » DIRECTOR

DR. JORGE LARACH SAID  
MÉDICO CIRUJANO

### » DIRECTOR

SR. PABLO YARMUCH FIERRO  
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL

### » GERENTE GENERAL

SR. JAIME MAÑALICH MUXI  
MÉDICO CIRUJANO

### » DIRECTOR

DRA. MAY CHOMALÍ GARIB  
MÉDICO CIRUJANO

### » ASESOR LEGAL

SR. JUAN PABLO POMÉS PIOTTE  
ABOGADO

## > PERSONAL

Al 31 de Diciembre de 2017, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

### » DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A.

#### QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Pablo Yarmuch Fierro, May Chomalí Garib y Dr. Jorge Larach Said, ejercen en la filial los cargos de Directores y Presidente, respectivamente. Los Directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2017.

### » RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Durante 2017 no existió relación comercial entre ambas sociedades.

1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## > SOCIEDAD FILIAL

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN	
<b>RAZÓN SOCIAL:</b>	Inmobiliaria CLC S. A.
<b>NOMBRE DE FANTASÍA:</b>	Inmobiliaria CLC S. A.
<b>RUT:</b>	76.433.290-3
<b>TIPO DE SOCIEDAD:</b>	Sociedad Anónima Cerrada
<b>OBJETO SOCIAL:</b>	<p><b>A.</b> La compra, venta, arrendamiento, con o sin muebles y/o instalaciones, por cuenta propia o ajena, y, en general, la adquisición y explotación en cualquier tipo y de derechos sobre estos.</p> <p><b>B.</b> La construcción, remodelación y equipamiento de inmuebles, por cuenta propia o de terceros, en bienes raíces propios o ajenos, mediante toda clase de modalidades. para el cumplimiento de sus objetos la sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos que digan relación con ellos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.</p>
<b>DOMICILIO:</b>	Estoril N° 450, Las Condes, Santiago

### » DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima cerrada Inmobiliaria CLC S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 01 de Diciembre de 2005, otorgada ante el notario público de Santiago don Alberto Mozó Aguilar. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 47.900, N° 34.112, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2005, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.351, de fecha 31 de Diciembre de 2005.

### » PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$32.100 millones, dividido en 27.550.000 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes S. A. participa de un 99,99% del patrimonio, con 27.547.245 acciones suscritas y pagadas. El 0,01% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S. A., con 2.755 acciones. Esta inversión, cuyo VP es de \$53.694 millones, representa un 67,4% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2017. Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

## > ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

» **PRESIDENTE**  
DR. JORGE LARACH SAID  
MÉDICO CIRUJANO

» **DIRECTOR**  
DRA. MAY CHOMALÍ GARIB  
MÉDICO CIRUJANO

» **DIRECTOR**  
SR. PABLO YARMUCH FIERRO  
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL

» **DIRECTOR**  
DR. JORGE LARACH SAID  
MÉDICO CIRUJANO

» **GERENTE GENERAL**  
SR. JAIME MAÑALICH MUXI  
MÉDICO CIRUJANO

» **ASESOR LEGAL**  
SR. JUAN PABLO POMÉS PIROTTE  
ABOGADO

## » PERSONAL

Al 31 de Diciembre de 2017, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

## » DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A.

### QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Pablo Yarmuch Fierro, May Chomalí Garib y Dr. Jorge Larach Said ejercen en la filial los cargos de Directores y Presidente, respectivamente. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2017.

## » RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

A partir de Diciembre de 2005, Inmobiliaria CLC S. A. da en arrendamiento a Clínica Las Condes S. A. las instalaciones donde esta última realiza sus actividades. El monto de estos arriendos no influyó significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.



1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISION S.A.



## > SOCIEDAD FILIAL

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN	
<b>RAZÓN SOCIAL:</b>	Seguros CLC S. A.
<b>NOMBRE DE FANTASÍA:</b>	Seguros CLC S. A.
<b>RUT:</b>	76.573.480-3
<b>TIPO DE SOCIEDAD:</b>	Sociedad Anónima
<b>OBJETO SOCIAL:</b>	Contratar Seguros y Reaseguros de Vida en todos sus tipos, actuales o futuros, Seguros de Previsión o Rentas, y cualquier otro que pueda clasificarse como perteneciente al segundo grupo de seguros a que se refiere el Artículo 8° del d.f.l. 251 de 1931.
<b>DOMICILIO:</b>	Av. Las Condes 11.283, Torre B, piso 4 Las Condes, Santiago

### » DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima abierta Seguros CLC S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 2 de marzo de 2006, modificada por escritura pública de 2 de Abril de 2006, ambas otorgadas ante la notaria pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández. El extracto de sus estatutos se inscribió a fojas 22.1 N° 15.315, en el Registro de Comercio del Conserva de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2006, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.487, de fecha 13 de Junio de 2006.

### » PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital autorizado de la sociedad asciende a M\$3.741, dividido en 17.500 acciones sin valor nominal. El capital suscrito y pagado de la sociedad asciende a \$5.149 millones, dividido en 17.500 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99.0% del patrimonio, con 17.325 acciones suscritas y pagadas. El 1.0% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S. A., con 175 acciones suscritas y pagadas. Esta inversión, cuyo VP es de \$3.741 millones, representa un 4,7% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2017.

## > ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

» **PRESIDENTE**  
SR. ANDRÉS NAVARRO HAEUSSLER  
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL

» **DIRECTOR**  
SR. FERNANDO CAÑAS BERKOWITZ  
INGENIERO COMERCIAL

» **DIRECTOR**  
SR. PABLO YARMUCH FIERRO  
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL

» **DIRECTOR**  
SR. JAIME MAÑALICH MUXI  
MÉDICO CIRUJANO

» **DIRECTOR**  
SR. FRANCISCO JAVIER SILVA DONOSO  
INGENIERO CIVIL

### » GERENTE GENERAL

SR. HUMBERTO MANDUJANO REYGADAS  
INGENIERO COMERCIAL

### » ASESOR LEGAL

SR. JUAN PABLO POMÉS PIROTTE  
ABOGADO

## » PERSONAL

Al 31 de Diciembre de 2017, la sociedad cuenta con 170 personas contratadas.

### » DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A.

#### QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los Directores de la filial, señores Andrés Navarro Haeussler, Jorge Larach Said y Jaime Mañalich Muxi, ejercen en la matriz los cargos de Presidente del Directorio, Vicepresidente del Directorio y Gerente General, respectivamente. El Gerente General de la compañía es don Humberto Mandujano Reygadas; este nombramiento se realizó en el mes de Febrero de 2011. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2017.

### » RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Existió relación comercial entre ambas sociedades, a través de un contrato entre Seguros CLC S. A. y la matriz Clínica Las Condes S. A., donde se establecen los procedimientos administrativos y comerciales de atención en la Clínica para los asegurados de Seguros CLC.

Adicionalmente, Seguros CLC S. A. mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. Los pagos relacionados con estos contratos no influyeron significativamente en las operaciones y resultados de Clínica Las Condes S. A.

Seguros CLC S. A. comercializa seguros y por medio de ellos se otorgan coberturas a prestaciones de salud a sus asegurados, teniendo cobertura preferente en Clínica Las Condes.

1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## > SOCIEDAD FILIAL

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN	
<b>RAZÓN SOCIAL:</b>	Centro de la Visión S. A.
<b>NOMBRE DE FANTASÍA:</b>	Centro de la Visión
<b>RUT:</b>	76.453.458-1
<b>TIPO DE SOCIEDAD:</b>	Sociedad Anónima Cerrada
<b>OBJETO SOCIAL:</b>	<b>A.</b> Prestación de servicios médicos oftalmológicos. <b>B.</b> Investigación y docencia oftalmológica. <b>C.</b> Comercialización de productos oftalmológicos ópticos y farmacológicos. <b>D.</b> Comercialización de productos médicos en general.
<b>DOMICILIO:</b>	Camino El Alba 9500, oficina 402, Torre A, Las Condes, Santiago

### » DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima cerrada Centro de La Visión S.A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 21 de diciembre de 2016, otorgada ante el notario público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 98.750, N° 54.537, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2016, y se publicó en el Diario Oficial N° 41.648, de fecha 3 de enero de 2017.

En junta extraordinaria de accionistas de fecha 5 de mayo de 2017, reducida a escritura pública con fecha 10 de mayo de 2017, en la notaría de Santiago de don Gonzalo Hurtado Morales, se modificó el artículo quinto de los estatutos sociales relativo al capital social aumentándolo desde la suma de \$2.633.779.000, dividido en 100.000 acciones nominativas, sin valor nominal, de una serie única, a la suma de \$5.291.679.000, dividido en 200.000 acciones nominativas, sin valor nominal, de una serie única. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 45.785, N° 24.900, del Registro de Comercio del año 2017, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 15 de Junio de 2017.

### » PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$5.291.679.000 millones, dividido en 200.000 acciones nominativas, sin valor nominal, de una serie única. Clínica Las Condes S.A. participa de un 50,1% del patrimonio, con 100.200 acciones suscritas y pagadas. El 49,9% del patrimonio pertenece a la sociedad Inmobiliaria e Inversiones Pro Visión SpA, 99.800 acciones suscritas y pagadas.

## > ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

### » PRESIDENTE

SR. JAIME MAÑALICH MUXI  
MÉDICO CIRUJANO

### » DIRECTOR

DR. MIGUEL SRUR ATALA  
MÉDICO CIRUJANO

### » DIRECTOR

SR. PABLO YARMUCH FIERRO  
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL

### » GERENTE GENERAL

SR. JUAN CARLOS JORQUERA SALHUS  
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL

### » DIRECTOR

DRA. MAY CHOMALÍ GARIB  
MÉDICO CIRUJANO

### » ASESOR LEGAL

SR. RODRIGO CUCHACOVICH A  
ABOGADO

### » DIRECTOR

DR. ARTURO KANTOR PUPKIN  
MÉDICO CIRUJANO

## > PERSONAL

Al 31 de Diciembre de 2017, la sociedad cuenta con 62 personas contratadas.

### » DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A.

#### QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Pablo Yarmuch Fierro, May Chomalí Garib y Dr. Jaime Mañalich Muxi, ejercen en la matriz los cargos de Directores y Presidente respectivamente. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2017.

### » RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

A partir de 2017, Centro de la Visión ha prestado servicios médicos a pacientes derivados de Clínica Las Condes S.A. Adicionalmente mantienen un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S.A.

1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



## > SOCIEDAD COLIGADA

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN	
<b>RAZÓN SOCIAL:</b>	Diagnósticos por Imágenes Ltda.
<b>NOMBRE DE FANTASÍA:</b>	DPI Ltda.
<b>RUT:</b>	78.849.790-3
<b>TIPO DE SOCIEDAD:</b>	Sociedad de Responsabilidad Limitada
<b>OBJETO SOCIAL:</b>	El establecimiento, explotación y administración de un centro de diagnósticos médicos, especialmente de imágenes de resonancia magnética y, en general, toda otra actividad relacionada directa o indirectamente con las imágenes y diagnósticos médicos, así como toda otra actividad médica que las partes acuerden.
<b>DOMICILIO:</b>	Estoril N° 450, Las Condes, Santiago

### » DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 10 de Abril de 1996, ante el notario público de Santiago don Patricio Raby Benavente. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 9.977, N° 8.117, del año 1996, y fue publicado en el Diario Oficial N° 35.460, del 7 de Mayo de 1996.

Por escritura pública de fecha 14 de Junio de 1999, en la Notaría de Santiago de don Gonzalo de la Cuadra, se modificó la sociedad, quedando como únicos socios Clínica Las Condes S. A. y Servicios de Salud Integrados S. A.

El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 14.333, N° 11.447, del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial N° 36.398, de fecha 26 de junio de 1999.

### » PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

La propiedad se encuentra distribuida en 2 socios: Esta participación societaria no ha tenido variaciones en el último ejercicio.

El capital pagado asciende a M\$ 99, el que ha sido enterado en un 99.04% por las dos sociedades en la proporción correspondiente a cada una de ellas. En la sociedad matriz, Clínica Las Condes S.A., esta inversión corresponde a un VP de \$14.726 millones, lo que representa un 18,5% % de su activo total al cierre del ejercicio 2017.

## > ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

La sociedad Diagnósticos por Imágenes Ltda., en razón de su naturaleza jurídica, no cuenta con directores, estando su administración y el uso de la razón social en manos de los socios, Clínica Las Condes S. A. y Servicios de Salud Integrados S. A., a través de sus respectivos representantes legales o apoderados. Su Gerente General es el Sr. Jaime Mañalich Muxi, Médico Cirujano, y su Asesor Legal el Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte, abogado. El Sr Jaime Mañalich Muxi es, a la vez, Gerente General de Clínica Las Condes S. A.

## PERSONAL

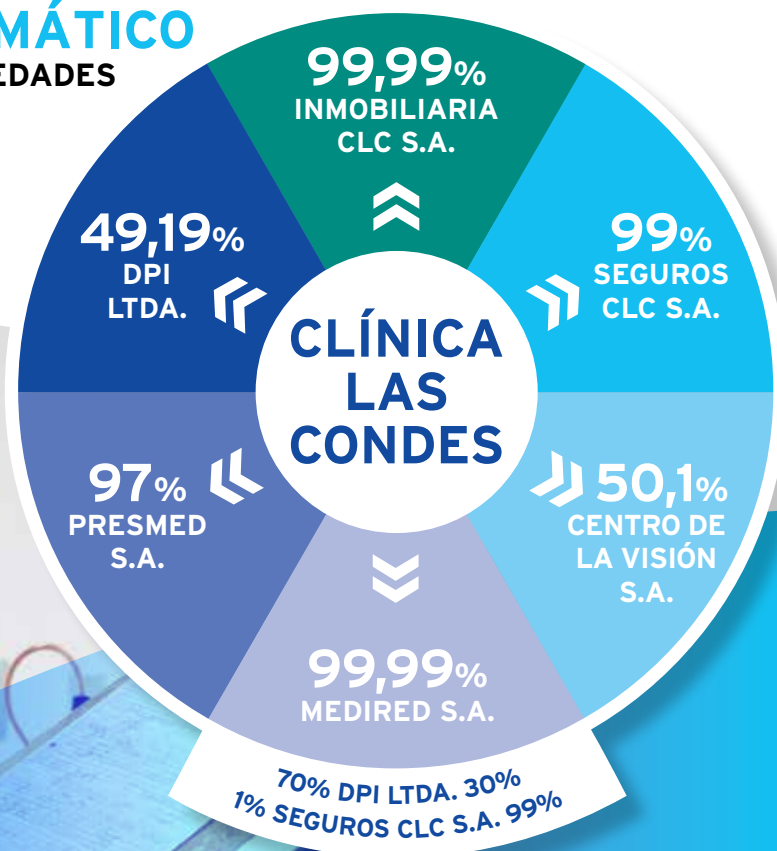
Al 31 de Diciembre de 2017, la sociedad cuenta con 159 personas contratadas.

## RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Existe relación comercial entre ambas sociedades, que Diagnósticos por Imágenes Ltda. realiza exámenes de imagenología a pacientes de Clínica Las Condes. Por otra parte, Clínica Las Condes S. A. abastece a la coligada de algunos insumos y materiales para realización de los exámenes.

Adicionalmente, mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes.

## CUADRO ESQUEMÁTICO DE RELACIONES DE PROPIEDADES ENTRE EMPRESA MATRIZ, FILIALES Y COLIGADA



1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## > REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO Y GERENTES

De conformidad con lo señalado en el artículo 33º de la Ley Nº 18.046, a continuación, se detalla la remuneración percibida por cada director en los ejercicios 2017 y 2016 por concepto de dietas y asistencia a Comité de Directores, expresados en miles de pesos de diciembre de 2017. No existen planes de incentivos para los directores de la sociedad. Durante el ejercicio 2017, el directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

La remuneración total percibida por los gerentes y ejecutivos principales de la sociedad durante el año 2017 asciende a M\$ 1.577.881 (M\$ 1.287.684 en 2016). La indemnización por años de servicio percibida por gerentes y ejecutivos principales fue de M\$ 676.468 en 2017 (M\$ 12.006 en 2016). Los ejecutivos tienen un plan de incentivos que consiste en un bono anual variable que depende del cumplimiento del presupuesto anual de la sociedad y de las metas individuales fijadas anualmente. El monto pagado por este concepto durante los años 2017 y 2016 se encuentra incluido en el total de remuneraciones señalado anteriormente.

DIRECTOR		TOTAL 2017	TOTAL 2016
		M\$	M\$
ALBERTO MUCHINICK M.	DIETA	14.401	-
ALEJANDRO QUINTANA HURTADO	DIETA	1.895	26.829
ALFREDO MISRAJI T.	DIETA	15.361	-
ANDRES NAVARRO H.	DIETA	79.408	-
ARTURO CONCHA URETA	DIETA	-	8.247
	COMITÉ	-	4.123
ARTURO JIMENEZ S.	DIETA	15.361	-
CARLOS GIL	DIETA	13.444	-
	COMITÉ	7.681	-
CARLOS SCHNAPP SCHARF	DIETA	7.616	26.829
FERNANDO CAÑAS B.	DIETA	72.480	185.736
FERNANDO SIÑA G.	DIETA	14.402	-
FRANCISCO SILVA D.	DIETA	15.361	-
	COMITÉ	7.681	-
HECTOR DUCCI BUDGE	DIETA	7.616	20.737
	COMITÉ	3.808	8.300
JORGE LARACH SAID	DIETA	7.616	26.829
LUIS HERNAN PAUL FRESNO	DIETA	7.616	26.829
	COMITÉ	3.808	8.300
LUIS MANUEL RODRIGUEZ CUEVAS	DIETA	22.977	26.829
	COMITÉ	11.489	12.382
MARCOS GOYCOOLEA VIAL	DIETA	7.616	26.829
MAURICIO WAINER ELIZALDE	DIETA	7.616	26.828
RAMIRO MENDOZA	DIETA	5.721	-

## > TRANSACCIONES DE ACCIONES

De conformidad a lo indicado en la sección II, letra C, número 12, de la Norma de Carácter General N° 30, en el ejercicio 2017 se registraron las siguientes transacciones correspondientes a las Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile (Bolsa de Valores) y Bolsa de Corredores (Bolsa de Valores) Valparaíso.

TRIMESTRE	UNIDADES N° ACCIONES	MONTO	PRECIO PROMEDIO
		\$	\$
1 <sup>er</sup> Trimestre 2017	189.307	6.351.055.119	33.549
2 <sup>do</sup> Trimestre 2017	81.746	2.844.199.500	34.793
3 <sup>er</sup> Trimestre 2017	354.863	11.750.867.480	32.945
4 <sup>to</sup> Trimestre 2017	579.619	21.582.313.364	37.235

Transacciones de acciones de personas relacionadas:

RUT	NOMBRE/ RAZÓN SOCIAL	FECHA DE TRANSACCIÓN	UNIDADES N° DE ACCIONES	MONTO
99.556.440-8	Lucec Tres S.A.	24/08/2017	15.659	520.896.635
6.287.839-8	Mauricio Eugenio Wainer Elizalde	27/01/2017	100	3.171.000
76.362.319-K	Inversiones Gami SPA	27/01/2017	100	3.171.000
6.287.839-8	Mauricio Eugenio Wainer Elizalde	24/01/2017	110	3.355.000
6.287.839-8	Mauricio Eugenio Wainer Elizalde	20/01/2017	1.500	45.746.025
6.287.839-8	Mauricio Eugenio Wainer Elizalde	10/01/2017	176	6.001.600
6.287.839-8	Mauricio Eugenio Wainer Elizalde	09/01/2017	174	5.916.000


**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.





# HE CHOS



# > INFORMACIÓN SOBRE HECHOS ESENCIALES

En sesión de Directorio de fecha 26 de octubre de 2017 fue designado en el cargo de Gerente General de Clínica Las Condes S.A. a Don Jaime Mañalich Muxi.

1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

# SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

## DIRECTORIO

» **PRESIDENTE**  
SR. ANDRÉS NAVARRO HAEUSSLER  
INGENIERO INDUSTRIAL  
RUT: 5.078.702-8

» **DIRECTOR**  
SR. FERNANDO CAÑAS BERKOWITZ  
INGENIERO COMERCIAL  
RUT: 5.853.136-7

» **DIRECTOR**  
SR. GONZALO JIMÉNEZ SEMINARIO  
ECONOMISTA  
RUT: 7.839.929-5

» **DIRECTOR**  
SR. ALFREDO MISRAJI TRAJTMAN  
MÉDICO CIRUJANO  
RUT: 6.286.441-9

» **DIRECTOR**  
SR. ALBERTO MUCHNICK MLYNARZ  
ADMINISTRADOR DE EMPRESAS  
RUT: 6.447.493-6

» **DIRECTOR**  
SR. LUIS RODRÍGUEZ CUEVAS  
ABOGADO  
RUT: 7.256.950-4

» **DIRECTOR**  
SR. FRANCISCO SILVA DONOSO  
INGENIERO CIVIL  
RUT: 4.858.635-K

» **DIRECTOR**  
SR. FERNANDO SIÑA GARDNER  
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL  
RUT: 7.103.672-3

» **GERENTE GENERAL**  
SR. JAIME MAÑALICH MUXI  
MÉDICO CIRUJANO  
RUT: 7.155.618-2



# 02



## CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE  
SITUACIÓN FINANCIERA

CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS TERMINADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE 2017 Y 2016



# INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



## Señores

### Accionistas y Directores de Clínica Las Condes S. A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Clínica Las Condes S.A. y afiliadas, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración de Clínica Las Condes S. A. es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) descritas en Nota 2b) a los estados financieros consolidados. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### **OPINIÓN SOBRE LA BASE REGULATORIA DE CONTABILIZACIÓN**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Clínica Las Condes S. A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esas fechas de acuerdo con instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero descritas en Nota 2b).

### **OTROS ASUNTOS**

#### **OTRAS BASES COMPARATIVAS DE PREPARACIÓN**

Los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A. y afiliadas, según se explica en Nota 2b) a los estados financieros, incluyen los estados financieros de la filial Seguros CLC S. A., los cuales han sido preparados sobre una base comprensiva que considera bases contables distintas a las que aplican a la Matriz y otras filiales consolidadas; ello, en atención a que la filial Seguros CLC S. A. prepara sus estados financieros de acuerdo a criterios contables específicos de la Comisión para el Mercado Financiero, correspondientes a normas para el reconocimiento y medición de los activos y pasivos, así como también requerimientos de presentación y revelación de la información financiera, en lo que corresponde al negocio de seguros. No se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.



**Victor Zamora Q.**

**EY Audit SpA.**

**Santiago, 22 de marzo de 2018**

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



we  
c  
i  
d  
n  
i

# > ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

**92**

<b>01. Actividad de la Sociedad.</b>	<b>97</b>
<b>02. Políticas contables significativas.</b>	<b>97</b>
<b>03. Uniformidad.</b>	<b>119</b>
<b>04. Gestión de riesgos financieros y definición de cobertura.</b>	<b>119</b>
<b>05. Efectivo y equivalentes al efectivo.</b>	<b>123</b>
<b>06. Otros activos financieros.</b>	<b>124</b>
<b>07. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.</b>	<b>125</b>
<b>08. Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas.</b>	<b>128</b>
<b>09. Inventarios.</b>	<b>129</b>
<b>10. Otros activos no financieros no corrientes.</b>	<b>130</b>
<b>11. Impuesto diferido, impuesto a la renta e impuestos por recuperar.</b>	<b>130</b>
<b>12. Propiedades, planta y equipos.</b>	<b>132</b>
<b>13. Activos intangibles distintos de la plusvalía.</b>	<b>136</b>
<b>14. Activos por impuestos corrientes.</b>	<b>137</b>
<b>15. Otros activos financieros.</b>	<b>138</b>
<b>16. Otros pasivos financieros.</b>	<b>138</b>
<b>17. Otras provisiones.</b>	<b>141</b>
<b>18. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.</b>	<b>141</b>
<b>19. Cambios en el patrimonio.</b>	<b>143</b>
<b>20. Ganancia por acción.</b>	<b>144</b>
<b>21. Pasivos por impuestos corrientes.</b>	<b>145</b>
<b>22. Otros pasivos no financieros corrientes.</b>	<b>145</b>
<b>23. Ingresos ordinarios (segmentos).</b>	<b>145</b>
<b>24. Información financiera por segmento.</b>	<b>147</b>
<b>25. Costos y gastos de administración.</b>	<b>150</b>
<b>26. Otras ganancias (pérdidas).</b>	<b>151</b>
<b>27. Resultado por unidad de reajuste y diferencias de cambio.</b>	<b>151</b>
<b>28. Contingencias y restricciones.</b>	<b>151</b>
<b>29. Sanciones.</b>	<b>152</b>
<b>30. Hechos posteriores.</b>	<b>152</b>
<b>31. Medio ambiente.</b>	<b>152</b>

**1**
**ANTECEDENTES  
GENERALES**
**2**
**CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES**
**3**
**SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES**
**4**
**PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.**
**5**
**INMOBILIARIA  
CLC S.A.**
**6**
**SEGUROS CLC S.A.**
**7**
**CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.**



# ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo.	5	4.201.318	2.586.320
Otros activos financieros.	6	7.989.920	7.695.771
Otros activos no financieros.	10	1.851.928	914.524
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	7	86.907.050	95.101.170
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	8	152.376	11.400
Inventarios.	9	2.897.955	3.572.592
Activos por impuestos corrientes.	14	11.025.083	10.731.057
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>115.025.630</b>	<b>120.612.834</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros.	15	992.960	904.008
Otros activos no financieros.	10	14.648.119	13.633.067
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.	13	9.467.290	5.819.242
Propiedades, planta y equipos, neto.	12	249.865.918	234.177.176
Activos por impuestos diferidos.	11	12.608.046	1.136.373
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>287.582.333</b>	<b>255.669.866</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>402.607.963</b>	<b>376.282.700</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



**1**
**ANTECEDENTES  
GENERALES**
**2**
**CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES**
**3**
**SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES**
**4**
**PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.**
**5**
**INMOBILIARIA  
CLC S.A.**
**6**
**SEGUROS CLC S.A.**
**7**
**CENTRO DE  
LA VISION S.A.**

	NOTAS	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
		M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes.	16.1	35.719.867	22.834.945
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	18	55.424.378	38.748.181
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	8	0	3.320
Otras provisiones, corrientes.	17	2.657.265	4.167.876
Pasivos por impuestos corrientes.	21	0	893.422
Otros pasivos no financieros, corrientes.	22	4.172.166	1.577.656
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>97.973.676</b>	<b>68.225.400</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes.	16.2	146.336.235	145.688.006
Pasivos por impuestos diferidos.	11	5.558.842	2.199.181
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>151.895.077</b>	<b>147.887.187</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido.	19	85.957.821	85.166.817
Ganancias acumuladas.		62.835.129	73.310.227
Primas de emisión.		146.295	146.295
Otras reservas.		1.545.389	1.545.389
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		150.484.634	160.168.728
Participaciones no controladoras.		2.254.576	1.385
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>152.739.210</b>	<b>160.170.113</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>402.607.963</b>	<b>376.282.700</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



# ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	01.01.2017 31.12.2017 M\$	01.01.2016 31.12.2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	23	194.919.741	196.472.531
Costos de ventas.	25	(168.771.262)	(157.555.054)
Ganancia bruta.		26.148.479	38.917.477
Gasto de administración.	25	(30.835.256)	(27.398.075)
Otras ganancias (pérdidas).	26	(1.527.386)	(1.319.962)
Ingresos Financieros.		357.075	370.731
Costos Financieros.		(7.231.578)	(6.039.527)
Resultado por unidad de reajuste y diferencias de cambio.	27	(1.773.539)	(2.949.608)
Ganancia antes de impuesto.		(14.862.205)	1.581.036
Gastos por impuestos a las ganancias.	11	3.914.990	(80.787)
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>		<b>(10.947.215)</b>	<b>1.500.249</b>
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.		(10.483.116)	1.499.580
Ganancia atribuible a participación no controladora.		(464.099)	669
Ganancia bruta.		(10.947.215)	1.500.249
<b>GANANCIA POR ACCIÓN ACCIONES COMUNES</b>			
Ganancia (perdida) básica por acción	20	(1.252)	180
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL GANANCIA DEL EJERCICIO</b>			
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>		<b>(10.947.215)</b>	<b>1.500.249</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



# ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Importes cobrados a clientes.	250.480.712	204.196.963
Pagos a proveedores, remuneraciones.	(198.529.101)	(192.464.125)
Pagos recibidos y remitidos por impuestos sobre el valor añadido	(21.686.936)	(12.040.897)
Pagos por intereses clasificados como operacionales.	(6.183.449)	(5.017.007)
Intereses ganados.	370.970	370.731
Otras entradas (salidas) de efectivo procedentes de las operaciones.	(1.792.076)	(2.236.877)
<b>Total flujos de efectivo por (utilizados en) operaciones.</b>	<b>22.660.120</b>	<b>(7.191.212)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Importes provenientes de otros activos.	(371.415)	(521.836)
Incorporación de propiedad, planta y equipo.	(25.321.900)	(27.676.005)
<b>Total flujos de efectivo por (utilizados en) actividades de inversión.</b>	<b>(25.693.315)</b>	<b>(28.197.841)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de emisión de acciones.	4.867.412	2.987.319
Obtención de préstamos.	40.300.868	51.569.933
Pagos de préstamos.	(40.076.659)	(17.061.205)
Pagos de dividendos por la entidad que informa.	(443.428)	(4.483.004)
<b>Total flujos de efectivo por (utilizados en) actividades de financiamiento.</b>	<b>4.648.193</b>	<b>33.013.043</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>1.614.998</b>	<b>(2.376.010)</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, SALDO INICIAL</b>	<b>2.586.320</b>	<b>4.962.329</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, SALDO FINAL</b>	<b>4.201.318</b>	<b>2.586.319</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



# ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO		OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	CAPITAL PAGADO	PRIMA POR ACCIÓN					
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2017	85.166.817	146.295	1.545.389	73.310.227	160.168.728	1.385	160.170.113
Otros incrementos / decremento.	0	0	0	8.018	8.018	0	8.018
<b>CAMBIOS</b>							
Pago acciones emitidas	791.004	0	0	0	791.004	0	791.004
Ganancia del período.	0	0	0	(10.483.116)	(10.483.116)	(464.099)	(10.947.215)
Otros incrementos.	0	0	0	0	0	2.717.290	2.717.290
TOTAL, CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	791.004	0	0	(10.475.098)	(9.684.094)	2.253.191	(7.430.903)
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	85.957.821	146.295	1.545.389	62.835.129	150.484.634	2.254.576	152.739.210

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO		OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	CAPITAL PAGADO	PRIMA POR ACCIÓN					
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2016	82.179.498	146.295	1.545.389	73.991.976	157.863.158	1.363	157.864.521
<b>CAMBIOS</b>							
Pago acciones emitidas.	2.977.486	0	0	0	2.977.486	0	2.977.486
Ganancia del período.	0	0	0	1.499.580	1.499.580	669	1.500.249
Dividendo Pagado.	0	0	0	(1.725.223)	(1.725.223)	0	(1.725.223)
Dividendo Mínimo.	0	0	0	(449.874)	(449.874)	0	(449.874)
Otros incrementos.	9.833	0	0	(6.232)	3.601	(647)	2.954
TOTAL, CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	2.987.319	0	0	(681.749)	2.305.570	22	2.305.592
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	85.166.817	146.295	1.545.389	73.310.227	160.168.728	1.385	160.170.113





# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)



## 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Clínica Las Condes S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz”, la “Compañía”, o “la Clínica”), es una sociedad anónima abierta inscrita en el registro de valores con el N°0433, R.U.T.93.930.000-7 domiciliada en Estoril 450 Las Condes Santiago Chile y está bajo la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.

Clínica Las Condes S.A., empresa matriz y sus filiales, cubren prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales. Cuenta con una dotación total de 3.663 personas, entre gerentes y ejecutivos principales, profesionales y trabajadores en general.

La Clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo crecimiento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades, tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e intermedios; de adultos, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación post-operatoria, laboratorios clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radioterapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello se agrega un servicio de urgencia, dotado para atender oportunamente toda clase de complejidades. Además, a través de la filial Seguros CLC S.A., otorga coberturas que permiten a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

Clínica Las Condes y filiales generan sus operaciones en un total de cinco edificios que suman 228.555 m². Cuenta con 365 camas y alcanzara un total de 237.325 m² al habilitar completamente el edificio Verde ubicado en Estoril 450, comuna de las Condes. Una vez habilitado completamente este edificio la capacidad subirá a 500 camas. Posee 18 pabellones quirúrgicos, 337 consultas médicas y boxes de atención y 2.385 estacionamientos subterráneos. Adicionalmente cuenta con cuatro centros médicos, estos últimos ubicados en: Chicureo, El Colorado, La Parva, Valle Nevado, de los cuales tres operan sólo en temporada de Ski.

Durante el mes de abril de 2017 comenzó a funcionar el Centro de la Visión S.A., una nueva filial que cuenta con un total de 25 consultas, de las cuales 5 consultas se encuentran ubicadas en la comuna de Providencia. En de Julio de 2017 se abrió la sede Matriz con 20 consultas ubicadas en la comuna de Las Condes.



## 2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

financieros consolidados en concordancia con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes al 31 de diciembre de 2017 emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB").

Los estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada el 22 de marzo de 2018.

Estos estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Clínica Las Condes S.A. y filiales, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

## » A. PERÍODO CONTABLE

**Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:**

- Estados Consolidados de Situación Financiera clasificados al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

## » B. BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN

Los presentes estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS", por sus siglas en inglés).

Adicionalmente, los estados financieros de la filial Seguros CLC S.A. han sido confeccionados de acuerdo a bases contables distintas a la matriz y están basadas en criterios contables requeridos por Circular N° 2.022 de la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF"), que establece normas sobre forma, contenido y presentación de los estados financieros de las entidades aseguradoras y reaseguradoras.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Compañía.

## » C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la compañía, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios e instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, y criterios incluidos en las NIIF, según se establece en las bases de preparación.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realiza-

das por la administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

**Estas estimaciones se refieren básicamente a:**

#### **VIDAS ÚTILES Y VALORES RESIDUALES DE ACTIVOS INCLUIDOS EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, E INTANGIBLES**

La administración de la sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedades, planta y equipo, e intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

#### **DETERIORO DE ACTIVOS**

La administración de la sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una unidad generadora de efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El importe recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor justo y su valor de uso.

La administración de la sociedad aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podrían impactar los valores libros de los respectivos activos.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen por causa de todas las diferencias temporarias deducibles, pérdidas y créditos tributarios no utilizados, en la medida en que resulte probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios.

#### **LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA Y EL MONTO DE LOS PASIVOS DE MONTO INCIERTO O CONTINGENTE**

Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

#### **PROVISIÓN DE INCOBRABILIDAD**

El criterio de constitución de provisión de incobrabilidad de la Clínica y sus filiales se concreta a través de una provisión de castigo para los documentos (cheques, letras, pagarés), no pagados en la fecha de su vencimiento y enviadas a cobranza externa, con los siguientes porcentajes:

- 40% del total de la deuda para el primer año.
- 40% del total de la deuda para el segundo año.
- 20% del total de la deuda para el tercer año.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

Los porcentajes obedecen al movimiento histórico que ha tenido la cuenta en los últimos tres años. Al 31 de diciembre de 2017 se ha provisionado por concepto de incobrables M\$ 7.147.932.

Los castigos efectuados al 31 de diciembre de 2017 ascienden a M\$ 5.489.884.

En el evento que, de acuerdo con informes de cobranza externa, se hayan agotado todos los medios de cobro antes que venza el plazo establecido anteriormente, se castiga en su totalidad en ese momento la deuda.

La política de recupero de deudores castigados, indica que si existen este tipo de casos se contabiliza directamente a resultado.

Adicionalmente, se considera en el análisis casos de deuda no vencida pero que a juicio de la Administración de Clínica Las Condes S.A. presentan un riesgo de crédito (casos individuales).

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la administración de la sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

## D. BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y los estados financieros de las sociedades controladas por la compañía (sus filiales).

» Filiales son todas las compañías sobre las cuales Clínica Las Condes S.A. posee control directa o indirectamente de acuerdo con lo señalado en la NIIF 10. Para cumplir con la definición de control en la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, deben cumplirse: (a) un inversor tiene poder sobre las actividades relevantes de una participada, (b) el inversionista tiene una exposición, o derechos, o retornos variables provenientes de su implicación en la participada, y (c) el inversionista tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir el importe de los rendimientos del inversor.

Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo. Para contabilizar la adquisición de filiales se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos integrados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio.

Los activos adquiridos y los pasivos contingentes identificables asumidos en una combinación de negocio se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

Todos los saldos y transacciones entre las sociedades consolidadas han sido eliminados en el proceso de consolidación.

La participación de los accionistas no controladores en el patrimonio y en los resultados de las sociedades filiales consolidadas se presenta, en los rubros “Patrimonio neto, participaciones no controladoras” en los Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado y en “Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no

controladoras" en los Estados de Resultados Integrales Consolidados.

**El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:**

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	MONEDA FUNCIONAL	31.12.2017		31.12.2016	
			DIRECTO %	INDIRECTO %	DIRECTO %	INDIRECTO %
78.849.790-3	Diagnósticos por Imágenes Ltda.	CL\$	49,19	50,81	49,19	50,81
96.809.780-6	Servicios de Salud Integrados S.A.	CL\$	99,9	0	99,9	0
77.916.700-3	Prestaciones Médicas Las Condes S.A.	CL\$	97	0	97	0
76.433.290-3	Inmobiliaria CLC S.A.	CL\$	99,99	0,01	99,99	0,01
76.573.480-0	Seguros CLC S.A.	CL\$	99	1	99	1
76.453.458-1	Centro de La Visión S.A.(*)	CL\$	50,1	0	50,1	0

(\*) Sociedad creada con fecha 21 de diciembre del 2016, cuyo objeto social es la prestación de servicios médicos oftalmológicos, la investigación y docencia oftalmológica y la comercialización de productos oftalmológicos ópticos y farmacológicos entre otros.

## » E. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos de gestión, proporcionados a los responsables de la administración de toma de decisiones operativas relevantes.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la compañía y los ambientes económicos en los que opera.

**Los segmentos a revelar por Clínica Las Condes S.A. y Filiales son los siguientes:**

- **Hospitalización:** Corresponde a prestaciones realizadas a pacientes que se hospitalizan y ocupan días cama.
- **Ambulatorio:** Corresponde a prestaciones que no involucran ocupación de días cama y son de carácter transitorio que no supera el día.
- **Otros:** Corresponden a los rubros de inmobiliaria que corresponde a arriendo de estacionamientos y oficinas más el rubro seguro.

## » F. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

### MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL

Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual operan las respectivas sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los Estados Financieros Consolidados, los resultados y la posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la sociedad matriz y la moneda de presentación para los estados financieros consolidados.

En la preparación de los estados financieros de las sociedades individuales, las transacciones en monedas

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del período.

#### **BASES DE CONVERSIÓN Y DE REAJUSTES**

**Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias:**

	31.12.2017	31.12.2016
	\$	\$
Dólar estadounidense.	614,75	669,47
Unidad de Fomento.	26.798,14	26.347,98

## **» G. INTANGIBLES**

Los activos intangibles corresponden principalmente a licencias adquiridas para programas informáticos. Se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para el uso del programa específico, menos su amortización y cualquier pérdida por deterioro acumulada si hubiese. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Clínica, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje razonable de gastos generales.

Las vidas útiles estimadas, valor residual y el método de amortización son revisadas al final de cada período. Cualquier cambio en la estimación será registrada sobre una base prospectiva.

## **» H. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO**

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras, vehículos y equipamiento médico y se encuentran registradas al costo más gastos que son directamente atribuibles al costo de adquisición, menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, El Directorio y la administración conocen que no podrá volver al criterio de valorización al costo.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la Clínica Las Condes S.A. y filiales. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso

esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

**Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:**

Edificios.	80 años.
Planta y equipos.	5 a 8 años.
Equipamiento de tecnologías de la información.	3 a 5 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	20 años.
Vehículos de motor.	8 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Otras propiedades, plantas y equipos.	5 a 10 años.

Para el caso de las obras en curso el bien comenzará a depreciarse una vez que se encuentre en condiciones de ser usado, sin embargo, en el caso de las obras de ampliación del edificio verde de la Clínica, a pesar de tener habilitadas un total de 175 camas de un total de 365, hoy el activo asociado se está depreciando al 100% de dicha inversión.

**Clínica Las Condes S.A. y filiales ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:**

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización, y mejoras, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de propiedades, planta y equipo se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

## » I. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Clínica las Condes S.A. y filiales calculan los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que la Clínica pueda otorgar siempre y cuando sea posible estimarlo.

Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades realizadas por las sociedades.

Los principales conceptos que conforman los ingresos hospitalarios son: días cama, pabellones quirúrgicos, los cuales son reconocidos sobre base devengada.

En el caso de servicios ambulatorios los principales ingresos lo conforman imagenología, procedimientos de diagnósticos, los cuales son reconocidos sobre base realizada.

Otros servicios o ventas corresponden a venta de seguros de salud y estacionamientos. Los arriendos y pólizas de seguros se reconocen sobre base realizada.

**Los porcentajes de ingresos para el rubro hospitalizados y que se relacionan con isapres, empresas y particulares son los siguientes:**

EMPRESA	5,28%
FONASA	10,72%
ISAPRE	62,05%
PARTICULAR	21,95%
TOTAL	100,00%

**Los porcentajes de ingresos para el rubro ambulatorio que se relacionan con isapres, empresas y particulares son los siguientes:**

EMPRESA	1,39%
FONASA	2,82%
ISAPRE	56,14%
PARTICULAR	39,65%
TOTAL	100,00%

La filial Seguros CLC S.A. comercializa seguros individuales y colectivos de salud y accidentes personales, como seguros catastróficos de salud, seguros escolares, seguros oncológicos, seguros cardiológicos, seguros de accidentes universitarios, seguro integral para afiliados a FONASA.

La filial Seguros CLC S.A. Lidera el mercado de seguros de salud individuales con un 36% de participación de mercado.

**Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:**

#### **INGRESOS ORDINARIOS**

Los ingresos ordinarios derivados de las atenciones ambulatorias, hospitalarias, arriendos y otros servicios o ventas se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización a la fecha de confección de los estados de situación financiera.

#### **INGRESOS POR PRIMAS**

Seguros CLC S.A. reconoce los ingresos por primas en base del devengamiento mensual de los saldos por cobrar por este concepto, descontinuoando dicho reconocimiento para aquellos casos que presenten morosidad más allá de los plazos de gracia estipulados en el condicionado de la póliza.

### » J. DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea mayor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso de que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El importe recuperable es el más alto entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el importe recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

### » K. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

### » L. OPERACIONES DE LEASING (ARRENDAMIENTOS)

Los arrendamientos de propiedades, planta y equipo son reconocidos como arrendamientos financieros cuando la Clínica tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del contrato al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras para conseguir un tipo de interés constante sobre el saldo pendiente de la deuda. Las correspondientes obligaciones por arrendamientos

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.

y de cargas financieras, se incluyen en otros pasivos financieros corrientes y no corrientes. El elemento de interés del costo financiero se carga en el estado de resultados durante el período de arrendamiento. El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil o la duración del contrato, el menor de los dos.

Dichos bienes no son jurídicamente de propiedad de la Clínica, por lo cual, mientras no ejerza la opción de compra, no puede disponer libremente de ellos. Estos bienes se presentan en cada clase de activos a la cual pertenecen.

Las cuotas de arrendamiento operativo se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del contrato.

## » M. ACTIVOS FINANCIEROS

**Clínica Las Condes S.A. y filiales clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:**

- Activos financieros a valor justo a través de resultados.
- Cuentas por cobrar.
- Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento.
- Activos disponibles para la venta.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de la sociedad determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

### **1. ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR JUSTO A TRAVÉS DE RESULTADOS**

Los activos financieros a valor justo a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los activos de esta categoría se presentan como activos corrientes.

### **2. CUENTAS POR COBRAR**

Las cuentas y otros documentos por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

### **3. ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA SU VENCIMIENTO**

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la administración de la sociedad tiene la intención y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si Clínica las Condes S.A. y filiales vendiese un valor que fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como otros activos financieros no corrientes.

### **4. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA**

Los activos financieros disponibles para la venta son no-derivados que se designan en esta categoría o



no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la administración de la sociedad pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera.

## 5. RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en resultados.

Los préstamos y cuentas por cobrar, y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultados.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el resultado en la línea de "otros ingresos".

## 6. POLÍTICAS CONTABLES DE EXCEPCIÓN APLICABLES AL GIRO ASEGURADOR

**Instrumentos de renta fija.** Los instrumentos de renta fija, tales como títulos de deuda emitidos y garantizados por el estado, bonos emitidos por bancos e instituciones financieras y otros instrumentos de renta fija, deberán valorizarse al valor presente resultante de descontar los flujos futuros de este, a la tasa de mercado.

**Acciones de sociedades anónimas abiertas.** Las acciones de sociedades anónimas abiertas se encuentran inscritas en el registro de valores y tienen una presencia ajustada superior al 25%, por lo que se encuentran valorizadas a su valor bolsa.

**Instrumentos de renta variable (cuotas de fondos mutuos de renta fija).** Las inversiones en cuotas de fondos mutuos se encuentran valorizadas al valor de rescate de la cuota a la fecha de cierre de los estados financieros.

Conforme a la metodología de cálculo fijado por circular N°311 de la Comisión para el Mercado Financiero, no se han constituido provisiones por pérdidas esperadas por instrumentos de renta fija, debido a su clasificación

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

de riesgo sea inferior a la exigida o no cuenten con ella y tampoco se han constituido provisiones entre el valor contable y el valor de mercado de las inversiones de renta fija, ya que no se han detectado diferencias significativas en su valor contable.

## » N. CAMBIO CONTABLE

No existen cambios contables que afecten los Estados Financieros Consolidados de Clínica las Condes S.A. al 31 de diciembre de 2017.

## » O. DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros, distinto de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimada, descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que la totalidad de las inversiones financieras del grupo han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimientos en el corto plazo (menor de 90 días), no se han identificado indicios que hagan suponer un deterioro observable.

## » P. PASIVOS FINANCIERO

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados” o como “otros pasivos financieros”.

### **PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS**

Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

### **OTROS PASIVOS FINANCIEROS**

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de la transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados para pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiada, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

#### **INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO**

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La sociedad actualmente sólo tiene emitidos acciones de serie única.

#### **CLASIFICACIÓN COMO DEUDA O PATRIMONIO**

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

### » **q. INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, Clínica Las Condes S.A. y filiales, no mantienen instrumentos financieros derivados.

### » **r. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal), menos la provisión por pérdidas por deterioro de valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

Los deudores comerciales de Clínica Las Condes S.A. y filiales, provienen en su mayoría de pacientes del segmento hospitalario. El proceso de cobranza interno contiene varias etapas que incluyen la prefacturación, la facturación, cobro a las isapres y la cobranza del copago a los pacientes.

En las filiales, Inmobiliaria CLC S.A. y Seguros CLC S.A., los deudores provienen de los arrendamientos de estacionamientos e inmuebles y cobranza de primas por seguros respectivamente.

Una vez terminado el proceso normal de cobranza interna, las cuentas impagas se traspasan a empresas externas para su cobranza pre-judicial, judicial y eventualmente castigos. Cuando una cuenta es enviada a cobranza externa, se comienza a contabilizar la provisión de deterioro por un monto equivalente al 40% para el primer año, 40% para el segundo año y un 20% para el tercer año.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

### » **s. PROVISIONES Y PASIVOS CONTINGENTES**

Las provisiones se reconocen cuando la Clínica y filiales tienen una obligación presente (legal o constructivas) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Clínica y filiales utilicen recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de las obligaciones. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

En el área aseguradora existen provisiones relacionadas directamente al negocio de las compañías de seguros de vida.

## » T. RESERVAS DE SINIESTROS APLICABLES AL GIRO ASEGURADOR (SEGUROS CLC S.A.)

### RESERVA DE RIESGO EN CURSO

La Reserva de Riesgo en Curso se determina de acuerdo a la NCG N° 306 complementada por la NCG N° 320, a través de la constitución de un mes de prima cuando la periodicidad de estas es mensual y, para el caso de periodicidades trimestrales, semestrales o anuales, se aplica el método de numerales diarios a través de la fórmula señalada en el punto 1.1 Título II del Capítulo II de la NCG N° 306, con un costo de adquisición computable equivalente al 7,4% (siete punto cuatro por ciento) de la prima.

### RESERVA DE SINIESTROS POR PAGAR

La reserva de siniestros por pagar comprende los siguientes conceptos:

- **Reserva de siniestros liquidados.** La reserva de siniestros liquidados corresponde al valor actual de los pagos futuros a los asegurados o beneficiarios.
- **Reserva de siniestros ocurridos y no reportados.** Corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que, a la fecha de cierre de los estados financieros, han ocurrido, pero no han sido conocidos por la Compañía.

La Compañía, para la estimación de las Reservas de Siniestros Ocurridos y no Reportados, aplica el método Estándar de aplicación general, que corresponde al método de desarrollo de siniestros incurridos, también llamado “Método de los triángulos de siniestros incurridos modificado según Bornhuetter-Ferguson”, descrito en la NCG N° 306 según anexo 2 letra A. Esta reserva corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que a la fecha del cierre de los estados financieros, han ocurrido pero no han sido conocidos por la Sociedad. La Comisión para el Mercado Financiero, establece tres métodos de Cálculos de la Reserva de OYNR:

- A) Método Estándar de Aplicación General.
- B) Método Simplificado.
- C) Método Transitorio.

- **Reserva de siniestros en proceso de liquidación** A la fecha de cierre de los estados financieros, existen siniestros en proceso de liquidación constituidos en base al total de pólizas siniestradas informadas.
- **Reserva de Calce.** La Compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N°1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de Seguros previsionales.
- **Reserva de adecuación de Pasivos (TAP).** Dado que el Test de suficiencia de prima (TSP) genera reservas de insuficiencia de primas y considerando que, la compañía comercializa solo productos de corto plazo (1 años) con pago de primas mayoritariamente mensual en un 73% (setenta y tres por ciento). Lo anterior implica que la Compañía no tiene obligaciones de largo plazo que generen la constitución de reservas matemáticas de vida.  
En consecuencia, de lo anterior y de acuerdo con lo expresado, la compañía no realiza dicho Test (TAP).
- **Reserva de insuficiencia de Primas.** El test de insuficiencia de primas se realiza para comprobar si las primas no devengadas más los ingresos producto de las inversiones son suficientes para soportar los siniestros y gastos incurridos en el período. En caso de comprobar una insuficiencia se creará una Reserva por Insuficiencia de Prima.

## » U. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

### VACACIONES DEL PERSONAL

La sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

## » V. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

Clínica Las Condes S.A. y filiales contabilizan el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la ley de impuesto a la renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a las ganancias"

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

Los saldos de Impuestos diferidos se presentan netos por Sociedad, para lo cual se usó el mismo criterio para mostrar los saldos del año 2017.

## » W. CAPITAL SOCIAL

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



## » x. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Los dividendos a pagar a los accionistas de la sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Clínica o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por la Junta Ordinaria de Accionistas

## » y. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

## » z. PRÉSTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método del tipo de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al valor de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

## » AA. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

**En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando:**

- Se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación.
- Mantiene el activo principalmente con fines de negociación.
- Espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa
- O el activo es efectivo o equivalente al efectivo sin ningún tipo de restricción.

**La sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando:**

- Espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación.
- Mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar.
- El pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa.
- O la sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

## » AB. ESTADO FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

El Estado de Flujos de Efectivo Consolidado considera los movimientos de caja realizados durante el período. En estos Estados de Flujos de Efectivo se utilizan los siguientes conceptos en el sentido que figura a continuación:

### FLUJOS DE EFECTIVO

Entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

### ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos y egresos ordinarios del grupo, así como las actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento. Los movimientos de las actividades de operación son determinados por el método directo.

### ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

Las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios, de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

### ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

Las inversiones consideradas como efectivo y equivalente a efectivo son todas aquellas que se generan de excedentes de caja que son utilizadas en el corto plazo. Valores negociables con un vencimiento máximo de 90 días. Estas corresponden a inversiones de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

Los depósitos a plazo son clasificados como efectivo y equivalentes al efectivo, cuando la fecha de vencimiento es menor a 90 días contados desde la fecha de colocación al 31 de diciembre.

## » AC. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:

Todas las normas, enmiendas y mejoras de las NIIF que tuvieron aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2017, y que no fueron adoptadas anticipadamente por la Compañía, han sido incorporadas, sin efectos significativos en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017.

**(i) Las normas e interpretaciones,** que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros consolidados, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada.

NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9 Instrumentos financieros.	1 de enero de 2018
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
IFRS 16 Arrendamientos.	1 de enero de 2019
NIIF 17 Contratos de Seguros.	1 de enero de 2021
CINIIF 22 Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones. Anticipadas.	1 de enero de 2018
CINIIF 23 Posiciones tributarias inciertas	1 de enero de 2019

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » NIIF 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

En julio de 2014 fue emitida la versión final de NIIF 9 “Instrumentos financieros”, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar NIC 39 instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de NIIF 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

En relación a la NIIF 9, la Compañía ha efectuado una evaluación de sus impactos que incluyó la determinación de brechas entre los criterios de clasificación y medición de instrumentos financieros con respecto a los criterios actualmente utilizados y la determinación del impacto de pasar a un modelo de pérdidas esperadas para la determinación del deterioro de sus activos financieros. La evaluación no incluyó los instrumentos financieros de la filial Seguros CLC S.A. que se encuentran basados en criterios contables requeridos por la Circular N° 2.022 de la Comisión para el Mercado Financiero.

En base a la evaluación efectuada se ha determinado que no existen cambios significativos que afecten la clasificación y medición de sus activos financieros producto de la aplicación de NIIF 9. Tampoco se han identificado impactos en las políticas contables para los pasivos financieros, ya que los nuevos requerimientos solo afectan la contabilidad para los pasivos que se encuentran designados a valor razonable con efecto en resultados, sobre los que la Compañía al 31 de diciembre no cuenta, ni tampoco han existido renegociaciones de deuda que pudieran verse afectadas por las nuevas aclaraciones sobre el tratamiento contable sobre modificación de pasivos.

En relación al nuevo modelo de deterioro, la norma requiere realizar el reconocimiento de pérdidas por deterioro basadas en pérdidas crediticias esperadas (PCE) en lugar de solo pérdidas crediticias incurridas según lo indicado en la NIC 39.

Con base a las evaluaciones realizadas sobre la cartera de cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2017, Clínica Las Condes ha estimado un aumento en la provisión de pérdidas para los deudores comerciales implicando una disminución patrimonial del orden de 7.100 millones de pesos neto de efecto de impuestos diferidos.

## » NIIF 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

NIIF 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de NIC 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además, requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

En relación a NIIF 15, el IASB emitió en 2014 el nuevo estándar para el reconocimiento de ingresos. Esta norma

reemplaza, a contar del 1 de enero de 2018, la actual NIC 18 que cubre los ingresos de bienes y servicios y la NIC 11 que cubre los contratos de construcción.

**El nuevo estándar está basado en el principio de que el ingreso es reconocido cuando el control de los bienes y servicios es transferido a los clientes, considerando el modelo los 5 pasos:**

- PASO 1** Identificar el contrato (o contratos) con el cliente.
- PASO 2** Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.
- PASO 3** Determinar el precio de la transacción.
- PASO 4** Asignar el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño.
- PASO 5** Reconocer el ingreso de actividades ordinarias cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño.

Este estándar permite su aplicación inicial ya sea manera retrospectiva full o de manera retrospectiva modificada.

La Administración de Clínica Las Condes S.A. ha efectuado una evaluación de los efectos de la aplicación de esta norma en sus estados financieros consolidados. Tal evaluación incluyó el repaso conceptual de cada uno de los tipos de ingresos con clientes, comparando su reconocimiento bajo los conceptos de NIIF15 y las prácticas contables actuales de la compañía. Dicha evaluación no incluyó los ingresos de la filial Seguros CLC S.A. que se encuentran basados en criterios contables requeridos por la Circular N° 2.022 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

La evaluación tuvo especial énfasis en el análisis de ciertos conceptos de especial relevancia para la naturaleza de las actividades de Clínica Las Condes, tales como la identificación de obligaciones de desempeño en hospitalización y tratamientos de larga duración, la existencia de derechos materiales (opciones de obtener prestaciones adicionales a precios reducidos) para pacientes originados por convenios con empresas y otras instituciones y convenios de seguros y la existencia de componentes de financiación significativos, entre otros.

Como resultado de la evaluación, se determinó que la mayoría de los asuntos estudiados no representan una diferencia conceptual significativa con la normativa actual y, en aquellos casos donde se identificaron ciertas diferencias conceptuales, estas no resultan en diferencias numéricas materiales en relación a la práctica contable actual del grupo CLC.

La Administración se encuentra actualmente en proceso de implementación de ciertas políticas y procedimientos para incorporar a la operación diaria los nuevos conceptos de NIIF 15.

La fecha de adopción de estas nuevas normas (NIIF 9 y NIIF 15) es obligatoria a contar del 1 de enero del 2018. La Compañía aplicará las nuevas reglas de forma prospectiva, utilizando los recursos prácticos permitidos por la norma. Los saldos comparativos para el ejercicio 2017 no serán re- expresados.

## » NIIF 16 “ARRENDAMIENTOS”

En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido NIIF 16 “Arrendamientos”. NIIF 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

de la norma que la precede, NIC 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. NIIF 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con NIIF 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

## » NIIF 17 “CONTRATOS DE SEGUROS”

Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la NIIF 15, “Ingresos de los contratos con clientes” y NIIF 9, “Instrumentos financieros”.

## » CINIIF 22 “TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONTRAPRESTACIONES ANTICIPADAS”

Esta Interpretación publicada en diciembre de 2016, aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica.

## » CINIIF 23 “POSICIONES TRIBUTARIAS INCIERTAS”

Publicada en junio de 2016. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales.

(ii) **Las mejoras y modificaciones a IFRS**, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros consolidados, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

MEJORAS Y MODIFICACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 2 Pagos Basados en Acciones.	1 de enero de 2018
NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
NIIF 4 Contratos de Seguros.	1 de enero de 2018
NIC 40 Propiedades de Inversión.	1 de enero de 2018
NIIF 1 Adopción por primera vez de las normas internacionales de información financiera.	1 de enero de 2018
NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	1 de enero de 2018
NIIF 9 Instrumentos Financieros.	1 de enero de 2019
NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	1 de enero de 2019
NIIF 3 Combinaciones de negocios.	1 de enero de 2019
NIIF 11 Acuerdos Conjuntos .	1 de enero de 2019
NIC 12 Impuestos a las Ganancias .	1 de enero de 2019
NIC 23 Costos por préstamos.	1 de enero de 2019
NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIC 28 Inversiones Asociadas y Negocios Conjuntos.	Por determinar



## » NIIF 2 “PAGOS BASADOS EN ACCIONES”

La enmienda publicada en junio de 2016, clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.

## » NIIF 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

La enmienda publicada en abril de 2016, introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos.

## » NIIF 4 “CONTRATOS DE SEGURO”

Con respecto a la aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39.

## » NIC 40 “PROPIEDADES DE INVERSIÓN”

En relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.

## » NIIF 1 “ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA”

Enmienda relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10. Publicada en diciembre 2016.

## » NIC 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”

Enmienda relacionada a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » NIIF 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL). Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una “compensación razonable por la terminación anticipada del contrato.

## » NIC 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS “

Publicada en octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto -en el que no se aplica el método de la participación- utilizando la NIIF 9. El Consejo ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta.

## » NIIF 3 “COMBINACIONES DE NEGOCIOS”

La enmienda aclarara que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, es una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición.

## » NIIF 11 “ACUERDOS CONJUNTOS”

La enmienda aclarara, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta.

## » NIC 12 “IMPUESTOS A LAS GANANCIAS”

La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles.

## » NIC 23 “COSTOS POR PRÉSTAMOS”

La enmienda aclaró que, si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales.

## » NIC 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS” IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”

Las enmiendas a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidado” e NIC 28 “Inversión en Asociadas y Negocios Conjuntos” (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de NIIF 10 y los de la NIC 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce

una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB planea una investigación profunda que pueda resultar en una simplificación de contabilidad de asociadas y negocios conjuntos. Se permite la adopción inmediata.

La Compañía se encuentra evaluando la adopción de estas nuevas normas, mejoras, enmiendas e interpretaciones y sus impactos a los estados financieros consolidados a excepción de lo indicado para las NIIF 9 y NIIF 15 cuya evaluación de sus efectos se presentan comentados en esta nota.

La fecha de adopción de esta nueva norma es obligatoria a contar del 1 de enero del 2018. La Compañía aplicará las nuevas reglas de forma prospectiva, utilizando los recursos prácticos permitidos por la norma. Los saldos comparativos para el ejercicio 2017 no serán re- expresados.

## **AD. COSTOS DE FINANCIAMIENTOS CAPITALIZADOS**

### **POLÍTICA DE PRÉSTAMOS FINANCIEROS QUE DEVENGAN INTERESES:**

Los costos por préstamos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos que cumplan las condiciones para su clasificación, son capitalizados, formando parte del costo de dichos activos.

### **POLÍTICA DE CAPITALIZACIÓN DE COSTOS POR INTERESES:**

Se capitalizan aquellos intereses pagados o devengados provenientes de deudas que financian activos calificados, según lo estipulado en NIC 23.

## **» 3. UNIFORMIDAD**

Los Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 y de resultados integrales, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016, que se incluyen en el presente informe, han sido preparados de acuerdo a las normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y normas de la Comisión para el Mercado Financiero, siendo los principios y criterios contables aplicados consistentemente.

## **» 4. GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA**

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, Clínica Las Condes está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y revisadas periódicamente por la administración de la sociedad.

**Las principales situaciones de riesgo a que está expuesta la sociedad son las siguientes:**

### **A. CAMBIOS EN EL MARCO REGULATORIO Y LEGAL**

Clínica Las Condes y sus filiales son monitoreadas constantemente tanto por la Superintendencia de salud como por la Comisión para el Mercado Financiero, quienes estudian la normativa y marco regulatorio de estos

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

sectores, sus políticas de negocio y el desempeño de sus resultados, lo que genera incertidumbre en las perspectivas del negocio, así como los cambios en leyes y reglamentos que afectan la industria y sus negocios.

## **B. ALTO NIVEL DE COMPETENCIA**

En el mercado de Prestadores y Seguros de salud, se presentan fuertes niveles de competencia. Este escenario requiere de otorgamiento de servicios y beneficios cada vez mejores para mantener y mejorar la posición competitiva.

Nuestra competencia más relevante son las clínicas que se han incorporado en el sector oriente, además de las ya establecidas, las cuales se han incorporado con un alto nivel tecnológico en sus prestaciones.

La mitigación de riesgo está basada en la implementación y utilización de tecnologías y terapias de alta complejidad, de esta forma es capaz de ofrecer, prácticamente, todas las especialidades médicas, permitiendo generar integración, sinergias y fidelización de clientes entre las distintas unidades de negocio, considerando además una elevada experiencia tanto en temas médicos como administrativos.

## **C. SENSIBILIDAD ANTE CAMBIOS EN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA**

Este mercado en general presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo, variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

## **D. RIESGO DE TIPO DE CAMBIO**

Los pagos a proveedores en USD representan en torno al 1% del total, y son compensados con ingresos en USD provenientes de compañías de seguros extranjeras. La Compañía tiene la política, aprobada por el Directorio, de mantener hasta un máximo de 1 millón de USD en depósitos a plazo en esa moneda, vendiendo todos los excedentes de moneda extranjera en el ejercicio en que se reciban.

Dado los bajos montos de operaciones en moneda extranjera, La Administración de la sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios. Toda operación de cobertura de riesgos cambiarios debe contar con la aprobación expresa del Directorio de la Clínica.

El saldo de pasivos denominados en unidades de fomento es de M\$ 110.039.974. Un análisis de sensibilidad que considere un cambio en la inflación (deflación) de 100 puntos base tendrá un efecto en las pérdidas (ganancias) antes de impuesto de M\$1.100.400.

## **E. RIESGO DE TASA DE INTERÉS**

El financiamiento de la Clínica y sus filiales tienen su origen con bancos comerciales nacionales. Todo aumento de financiamiento estructural de largo plazo es aprobado por el Directorio de la Clínica.

La sociedad posee el 61,07% de su deuda total indexada a la UF, y un 38,93% del total de su deuda en tasa fija. Además, mantiene una política de reajustabilidad semestral de sus precios.

Debido a que los créditos son con bancos chilenos, y no existen indicios de hiperinflación no se considera un riesgo relevante una variación de las tasas vigentes.

## F. RIESGO DE LIQUIDEZ

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad y sus filiales para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables.

**Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:**

	31.12.2017	31.12.2016
Razón de liquidez.	1,17	1,77
Razón ácida.	1,14	1,72
Razón endeudamiento.	1,64	1,35

El EBITDA alcanzó los MM\$ 5.692 (MM\$ 21.538 al 31 de diciembre de 2016), con un margen de 2,92 % versus 10,8% en igual período del año anterior. Se entiende por EBITDA a las ganancias antes de impuesto, agregados intereses y reajuste, depreciación y amortizaciones.

La pérdida de la Clínica a diciembre de 2017 llegó a MM\$ 10.483 (una utilidad de MM\$ 1.499 a diciembre de 2016). La utilidad por acción a diciembre de 2017 alcanzó \$0, comparado con una utilidad por acción de \$180 en diciembre de 2016.

Dado lo anterior, y considerando que solo un 19,62% de la deuda financiera de la sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

La sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja, y recurrentemente efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

## G. RIESGO DE SEGUROS

Con respecto al área aseguradora, es importante mencionar que se maneja una posición neta de fondos en efectivo y efectivo equivalente que le permiten cumplir adecuadamente el pago de sus compromisos financieros con los prestadores de salud. Asimismo, no mantiene pasivos de corto plazo con entidades financiera.

## H. RIESGO DE CRÉDITO

La Sociedad mantiene cuentas por deudores comerciales y otras cuentas por cobrar que representan aproximadamente el 21,6% del total de activos. La cobranza de los clientes es gestionada por un área de cobranzas interna de la empresa.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.





Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la empresa realiza gestión de cobranza prejudicial y judicial con una empresa de abogados externos.

**Entre los principales clientes de la sociedad se encuentran las isapres, FONASA, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:**

- Las isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes.
- Las cuentas por cobrar correspondientes a FONASA, presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio y particulares, estas presentan el mayor nivel de riesgo relativo. Sin embargo, Clínica Las Condes realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Si bien el segmento de particulares es el más riesgoso, el impacto de la materialización del riesgo de crédito asociado no resultaría relevante dada la baja participación sobre el total de la exposición. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.

## » I. RIESGO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los excedentes de efectivo que quedan después del financiamiento de los activos necesarios para la operación están invertidos de acuerdo a límites crediticios aprobados por el Comité de Directores de la Sociedad, principalmente, en depósitos a plazo con distintas instituciones financieras clasificadas como N1+, fondos mutuos de corto plazo clasificados como AA+ o superiores, y papeles del Banco Central y Tesorería General de la República. Estas inversiones están contabilizadas como efectivo y equivalentes al efectivo y otros activos financieros corrientes.

Producto de la generación de caja operacional, Clínica Las Condes S.A. mantiene activos financieros por montos en torno a los M\$ 12.191.238, de los cuales M\$ 7.989.920 corresponden a las reservas de la Compañía de Seguros CLC, cuya administración de cartera se encuentra externalizada con la empresa Principal Asset Management, y que cumple con las normativas de la CMF relacionadas con los límites de inversión, informando Seguros CLC S.A. periódicamente al organismo regulador. Con respecto a los excedentes de caja de la matriz, el Directorio ha fijado una política de inversión de excedentes de caja que se resume en lo siguiente:

### LÍMITES POR INSTITUCIÓN PARA EL PERÍODO AGOSTO 2017 - JULIO 2018

PARTICIPACIÓN DE MERCADO	LÍMITE MÁXIMO DE INVERSIÓN*
Sobre 12%	MM\$ 4.500
Entre 5% y 12%	MM\$ 3.000
Entre 2% y 5%	MM\$ 2.000

\* Si los excedentes de caja son superiores a MM\$ 3.000, se debe invertir en al menos 2 instituciones.

## » 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, la composición del rubro efectivo y equivalentes al efectivo, es la siguiente:

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Clínica Las Condes S. A. y otras filiales.	2.017.582	1.744.871
Seguros CLC S. A.	2.183.736	841.449
<b>TOTAL EFECTIVO EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>4.201.318</b>	<b>2.586.320</b>

El detalle de los saldos incluidos bajo el concepto de efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

	MATRIZ Y OTRAS FILIALES	SEGUROS CLC S. A.	TOTAL AL 31.12.2017
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja.	754.205	1.300	755.505
Saldo en bancos.	1.142.513	2.182.436	3.324.949
Cuotas fondos mutuos. (*)	72.000	0	72.000
Depósitos a corto plazo. (*)	48.864	0	48.864
<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>2.017.582</b>	<b>2.183.736</b>	<b>4.201.318</b>

	MATRIZ Y OTRAS FILIALES	SEGUROS CLC S. A.	TOTAL AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja.	861.821	1.050	862.871
Saldo en bancos.	673.510	840.399	1.513.909
Cuotas fondos mutuos. (*)	160.019	0	160.019
Depósitos a corto plazo. (*)	49.521	0	49.521
<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>1.744.871</b>	<b>841.449</b>	<b>2.586.320</b>

(\*) El detalle por banco de estas inversiones se presenta en el siguiente cuadro.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

	AL 31.12.2017	
	CUOTAS DE FONDOS	DEPÓSITOS A PLAZO
	M\$	M\$
Banco BCI CLP.	72.000	0
Banco BCI US\$.	0	48.864
<b>TOTAL</b>	<b>72.000</b>	<b>48.864</b>

	AL 31.12.2016	
	CUOTAS DE FONDOS	DEPÓSITOS A PLAZO
	M\$	M\$
Banco BCI CLP.	160.019	0
Banco BCI US\$.	0	49.521
<b>TOTAL</b>	<b>160.019</b>	<b>49.521</b>

Las cuotas de fondos mutuos corresponden a fondos de renta fija en pesos, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados.

El efectivo y efectivo equivalente no tiene restricciones de disponibilidad.

## » 6. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

**Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, el rubro otros activos financieros se componen de la siguiente forma:**

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Activos Financieros de Seguros CLC S. A.	7.989.920	7.695.771
<b>TOTAL</b>	<b>7.989.920</b>	<b>7.695.771</b>

**El detalle de otros activos financieros es el siguiente:**

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Activos Financieros a valor razonable con cambios en resultados.	7.989.920	7.695.771
<b>TOTAL</b>	<b>7.989.920</b>	<b>7.695.771</b>

**SEGUROS CLC S.A.**

RENTA VARIABLE	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Títulos de Deuda Emitidos y Garantizados por el Estado y Bco. Central.	2.142.006	1.583.471
Títulos de Deuda Emitidos por el Sistema Bancario y Financiero.	3.537.202	4.178.573
Títulos de Deuda Emitidos por Sociedades Inscritas en S.V.S.	2.281.205	1.737.796
Cuotas de fondos mutuos.	29.507	195.931
<b>TOTAL</b>	<b>7.989.920</b>	<b>7.695.771</b>


**7. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS  
POR COBRAR**

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	7.252.763	6.806.440
Deudores por ventas particulares.	2.820.779	1.780.276
Prefacturas y cargos por facturar.	41.561.177	49.088.499
Documentos por cobrar (1).	42.151.210	42.467.079
Deudores varios y primas por cobrar.	749.544	929.251
Estimación deudores incobrables.	(7.628.423)	(5.970.375)
<b>TOTAL DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>86.907.050</b>	<b>95.101.170</b>

**(1) En el ítem documentos por cobrar se incluyen los siguientes conceptos:**

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Cheques por cobrar.	2.989.608	9.566.297
Pagarés por cobrar.	15.774.490	18.100.596
Tarjetas de crédito.	5.505.084	2.867.161
Cobranza externa.	17.882.027	11.933.025
<b>TOTAL DOCUMENTOS POR COBRAR</b>	<b>42.151.210</b>	<b>42.467.079</b>

**Los movimientos del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar fueron los siguientes:**

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Saldo inicial, neto.	5.970.375	4.476.246
Aumentos del año.	7.147.932	4.629.367
Baja de activos financieros deteriorados en el año.	(5.489.884)	(3.135.238)
<b>SALDO FINAL</b>	<b>7.628.423</b>	<b>5.970.375</b>

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

El número de los clientes castigados al 31 de diciembre de 2017 corresponden a 426 casos, por un monto de M\$ 2.021.513 y el año 2016 corresponden a 577 casos por un monto M\$ 2.415.850. La tasa de recuperación de clientes castigados es cero.

### DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR POR SEGMENTO OPERATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

	HOSPITALIZADO	AMBULATORIO	OTROS	TOTAL AL 31.12.2017
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	6.403.611	802.099	47.053	7.252.763
Deudores por ventas particulares.	1.263.715	416.042	1.141.022	2.820.779
Cargos por facturar a pacientes.	24.621.056	16.940.121	0	41.561.177
Documentos por cobrar.	41.948.004	99.248	103.958	42.151.210
Deudores varios y primas por cobrar.	680.594	69.345	(395)	749.544
Estimación deudores incobrables.	(7.233.546)	(238.985)	(155.892)	(7.628.423)
<b>TOTAL</b>	<b>67.683.434</b>	<b>18.087.870</b>	<b>1.135.746</b>	<b>86.907.050</b>

### DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR POR SEGMENTO OPERATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	HOSPITALIZADO	AMBULATORIO	OTROS	TOTAL AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	1.302.108	478.168	0	1.780.276
Deudores por ventas particulares.	5.044.755	910.080	851.605	6.806.440
Cargos por facturar a pacientes.	32.073.704	17.014.795	0	49.088.499
Documentos por cobrar.	42.321.290	58.586	87.203	42.467.079
Deudores varios y primas por cobrar.	499.428	429.823	0	929.251
Estimación deudores incobrables.	(5.721.900)	(128.360)	(120.115)	(5.970.375)
<b>TOTAL</b>	<b>75.519.385</b>	<b>18.763.092</b>	<b>818.693</b>	<b>95.101.170</b>

La estimación de deudores incobrables se muestra en función de los meses en que las deudas se van a cobranza externa, considerado un 40% anual para el primer y segundo año y un 20% al tercer año. En esa línea la estimación a diciembre considera un porcentaje equivalente y de acuerdo a como van presentándose estos deudores incobrables



## ANTIGÜEDAD DE LOS DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

	VIGENTES	DE 30 A 180 DÍAS	MAYOR DE 180 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2017
				M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	3.916.493	2.973.632	362.638	7.252.763
Deudores por ventas particulares.	1.805.298	789.818	225.663	2.820.779
Cargos por facturar a pacientes.	41.561.177	0	0	41.561.177
Documentos por cobrar.	21.497.116	8.841.099	11.812.995	42.151.210
Deudores varios y primas por cobrar.	749.544	0	0	749.544
Estimación deudores incobrables.	0	(381.422)	(7.247.001)	(7.628.423)
<b>TOTAL</b>	<b>69.529.628</b>	<b>12.223.127</b>	<b>5.154.295</b>	<b>86.907.050</b>

## ANTIGÜEDAD DE LOS DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	VIGENTES	DE 30 A 180 DÍAS	MAYOR DE 180 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	961.350	729.912	89.014	1.780.276
Deudores por ventas particulares.	4.356.121	1.905.802	544.517	6.806.440
Prefacturas y cargos por facturar.	49.088.499	0	0	49.088.499
Documentos por cobrar.	21.658.210	8.875.844	11.933.025	42.467.079
Deudores varios y primas por cobrar.	929.251	0	0	929.251
Estimación deudores incobrables.	0	(298.519)	(5.671.856)	(5.970.375)
<b>TOTAL</b>	<b>76.993.431</b>	<b>11.213.039</b>	<b>6.894.700</b>	<b>95.101.170</b>

**NOTA:** Los deudores por venta Isapre, empresas y particulares, no se estima deterioro porque están en proceso de cobro y no registran indicio de que no serán cobradas.

A pesar de que la estimación de deudores incobrables se ha realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarla, ya sea al alza o a la baja, en los próximos períodos, reconociendo los efectos de cambios de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » 8. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la composición de este rubro es la siguiente:

### A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2017	TOTAL AL 31.12.2016
					M\$	M\$
89.674.200-0	Sociedad Profesionales Cirujanos S.A.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	152.376	11.400
TOTAL					152.376	11.400

### B. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2017	TOTAL AL 31.12.2016
					M\$	M\$
88.900.200-k	International Clinics Ltda.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	0	3.320
TOTAL.						3.320

### TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

					TOTAL AL 31.12.2017		TOTAL AL 31.12.2016	
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONTO	ABONO	MONTO	ABONO
					M\$	M\$	M\$	M\$
78.279.150-8	Sociedad de Inversiones y Servicios Médicos Ltda.	Relacionada por director.	Servicios profesionales.	Chile	35.430	(35.430)	18.580	(18.580)
99.550.740-4	Sociedad de Prestaciones Médicas S. A.	Relacionada por director.	Servicios profesionales.	Chile	0	0	53.393	(53.393)

No existen provisiones por deuda de dudosa cobrabilidad entre las empresas relacionadas, existe cobro de interés de mercado a los préstamos que se le otorgan a las empresas relacionadas.

### ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Compañía y sus filiales, así como los actuales directores médicos, y sus sociedades no han participado en transacciones de acciones en el año 2017.

La Compañía es administrada por un directorio compuesto por 9 miembros, los que permanecen por un período de hasta 3 años.

## REMUNERACIONES Y OTRAS PRESTACIONES

El detalle de los montos pagados al directorio y gerencias claves de la sociedad matriz son los siguientes:

REMUNERACIONES Y OTRAS PRESTACIONES	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2017	TOTAL AL 31.12.2016
		M\$	M\$
Dietas del Directorio.	UF	316.507	355.764
Comités del Directorio.	UF	34.466	32.069
Gerentes.	M\$	1.557.881	1.287.684

La remuneración total percibida por los gerentes y ejecutivos principales de la sociedad al 31 de diciembre de 2017 asciende a M\$1.557.881 (M\$ 1.287.684 a diciembre de 2016). La indemnización por años de servicios percibida por los gerentes y ejecutivos principales que han sido desvinculados en el periodo fue de M\$ 676.468 en 2017 (M\$ 12.006 a diciembre de 2016).

## PLAZOS

En promedio los saldos con empresas relacionadas se cancelan entre treinta y sesenta días.

De acuerdo con políticas de la administración, hasta los 18 meses después de no existir relación con la Clínica, los saldos y transacciones continuarán siendo presentados como partes relacionadas.



## 9. INVENTARIOS

Al cierre de los presentes estados financieros consolidados, los inventarios se encuentran valorizados de acuerdo con lo descrito en Nota 2 K) y su detalle es el siguiente:

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Productos farmacéuticos, drogas y vacunas.	1.161.158	1.638.246
Elementos y materiales de:		
Curación.	1.189.241	1.194.402
Laboratorio y radiología.	88.413	134.719
Elementos quirúrgicos y otros.	459.143	605.225
<b>TOTAL.</b>	<b>2.897.955</b>	<b>3.572.592</b>

Los costos de inventarios reconocidos como costos de venta durante el ejercicio al 31 de diciembre de 2017 es de M\$ 36.228.291 (M\$ 35.212.409 de 2016).

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » 10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la composición de este rubro es la siguiente:

DETALLE	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Proyectos y aportes.	1.370.394	906.176
Boletas de garantía.	23.300	8.348
Otros.	458.234	0
<b>TOTAL, OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES</b>	<b>1.851.928</b>	<b>914.524</b>

DETALLE	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Remanente crédito Fiscal IVA.	14.648.119	13.633.067
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>14.648.119</b>	<b>13.633.067</b>

## » 11. IMPUESTO DIFERIDO, IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS POR RECUPERAR

### INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad matriz no presenta provisión de impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2017 y 2016 por tener pérdida tributaria de M\$ 26.274.218 y M\$ 18.475.314 respectivamente.

La Sociedad coligada Diagnósticos por Imágenes Ltda. presenta provisión de impuesto a la renta en 2017 por M\$ 2.978.925 (M\$ 2.981.730 en 2016) por presentar utilidad tributaria por M\$ 11.682.058 (M\$ 12.423.875 en 2016).

La Filial Servicios de Salud Integrados S.A. no presenta provisión de impuesto a la renta en el año 2017 por tener pérdida tributaria por M\$ 4.309.394 (M\$ 1.663.627 en 2016).

La Filial Inmobiliaria CLC S. A. presenta provisión de impuesto a la renta en el año 2017 por M\$ 437.470 por tener utilidad tributaria por M\$ 1.715.658 (utilidad tributaria por M\$347.952 en 2016).

La Filial Prestaciones Médicas Las Condes S.A., no presenta provisión de impuesto a la renta al 31 de diciembre 2017 y 2016 por no presentar movimientos de resultado en el año.

La Sociedad Seguros CLC S.A. No presenta provisión por impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2017 y 2016 por presentar pérdida tributaria de M\$ 2.524.823 (M\$ 1.563.963 en 2016).

La Sociedad Centro de la Visión S.A. no presenta provisión de impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2017 por tener pérdida tributaria por M\$ (1.813.174).

Clínica Las Condes S.A., cuenta con créditos por utilidades tributarias para distribuir a sus accionistas por la cantidad de M\$ 6.972.407, el saldo de las utilidades tributarias acumuladas corresponde a M\$12.825.861.

## IMPUESTOS DIFERIDOS CORTÓ Y LARGO PLAZO

DETALLE IMPUESTO DIFERIDO	TOTAL AL 31.12.2017		TOTAL AL 31.12.2016	
	ACTIVO	PASIVO	ACTIVO	PASIVO
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión cuentas incobrables	2.059.674	0	1.690.204	0
Provisión vacaciones del personal	521.876	0	408.997	0
Activo fijo	277.151	5.558.842	0	2.779.628
Pérdida tributaria	9.031.804	0	391.926	0
Obligaciones leasing	683.529	0	0	0
Otros eventos	34.012	0	30.518	804.825
<b>TOTALES</b>	<b>12.608.046</b>	<b>5.558.842</b>	<b>2.521.645</b>	<b>3.584.453</b>

Los impuestos diferidos de activos y pasivos se compensan cuando existen derecho legalmente ejecutable de compensar los activos tributarios corrientes contra los pasivos tributarios corrientes y cuando los impuestos a la renta diferidos y pasivos están relacionados con el impuesto a la renta que grava la misma entidad gravada o a diferentes entidades gravadas por las que existe la intención de liquidar los saldos sobre las bases netas.

En los saldos de balance se muestran los impuestos diferidos netos por sociedad, lo cual difiere en presentación con respecto a la nota en la cual se agrupan por conceptos. El saldo neto es el mismo.

**Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:**

MOVIMIENTOS DE ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Saldo inicial de activos por impuestos diferidos.	2.521.645	2.348.272
Aumento (disminución) en activos por impuestos diferidos.	10.086.401	173.373
<b>SALDO ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>12.608.046</b>	<b>2.521.645</b>

MOVIMIENTOS DE PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Saldo inicial de pasivos por impuestos diferidos.	3.584.453	3.597.095
Aumento (disminución) en pasivos por impuestos diferidos.	1.974.389	(12.642)
<b>TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>5.558.842</b>	<b>3.584.453</b>

EFFECTO EN RESULTADOS	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto).	(3.416.395)	(4.034.931)
Efecto por activos o pasivos por impuesto.	8.112.012	186.015
PPUA reconocido en el ejercicio	0	3.768.131
Otros abonos (cargos) en la cuenta.	(780.627)	(2)
<b>TOTAL EFECTO EN RESULTADO</b>	<b>3.914.990</b>	<b>(80.787)</b>

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



## CONCILIACIÓN DEL RESULTADO CONTABLE CON EL RESULTADO FISCAL

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación del impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva:

	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Utilidades antes de impuestos.	(14.862.205)	1.581.036
Tasa legal.	27,0%	24%
Gastos por impuestos utilizando la tasa legal.	4.012.795	(379.449)
Efectos no deducidos impositivamente.	(97.805)	298.662
<b>GASTOS POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA EFECTIVA</b>	<b>3.914.990</b>	<b>(80.787)</b>

La tasa impositiva utilizada para la conciliación al 31 de diciembre de 2017 corresponde a la tasa de impuestos a las sociedades del 27% y 24% para diciembre de 2016, que las entidades deben pagar sobre las utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

## » 12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La composición de este rubro es la siguiente:

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA y EQUIPOS, NETO	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Terrenos.	17.166.148	17.207.943
Construcciones.	163.986.699	156.961.720
Obras en curso.	35.168.490	29.830.632
Maquinaria y equipos.	25.105.627	23.854.114
Otras propiedades, plantas y equipos.	8.438.954	6.322.767
<b>TOTAL, NETO</b>	<b>249.865.918</b>	<b>234.177.176</b>

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA y EQUIPOS, BRUTO	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Terrenos.	17.166.148	17.207.943
Construcciones.	202.641.560	191.236.203
Obras en curso.	35.267.384	29.830.632
Maquinaria y equipos.	62.455.156	56.256.530
Otras propiedades, plantas y equipos.	14.108.758	11.585.290
<b>TOTAL, BRUTO</b>	<b>331.639.006</b>	<b>306.116.598</b>

## DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DE VALOR

Clases de Propiedades, planta y equipo, total.

	TOTAL AL 31.12.2017		TOTAL AL 31.12.2016	
	Valor al inicio	Valor al final	Valor al inicio	Valor al final
	M\$	M\$	M\$	M\$
Construcciones.	34.274.482	38.241.462	30.452.133	34.274.482
Maquinaria y equipos.	32.402.415	37.861.823	26.823.094	32.402.415
Otras propiedades, plantas y equipos.	5.262.525	5.669.803	4.647.607	5.262.525
<b>TOTAL</b>	<b>71.939.422</b>	<b>81.773.088</b>	<b>61.922.834</b>	<b>71.939.422</b>

**El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, planta y equipo, por clase de activos:**

DETALLE DE MOVIMIENTOS	TERRENOS	CONSTRUCCIONES	OBRAS EN CURSO	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01.01.2017	17.207.943	156.961.720	29.830.632	23.854.114	6.322.767	234.177.176
Adiciones.	0	638.150	23.105.842	6.459.970	1.228.130	31.432.092
Activación intangibles.	0	0	0	(549.457)	(6.147)	(555.604)
Bajas.	(41.795)	0	(4.878.267)	0		(4.920.062)
Reclasificación.	0	10.354.888	(12.889.717)	1.029.433	1.505.396	0
Gastos por depreciación.	0	(3.968.059)	0	(5.688.433)	(611.192)	(10.267.684)
<b>SALDO AL 31.12.2017</b>	<b>17.166.148</b>	<b>163.986.699</b>	<b>35.168.490</b>	<b>25.105.627</b>	<b>8.438.954</b>	<b>249.865.918</b>

DETALLE DE MOVIMIENTOS	TERRENOS	CONSTRUCCIONES	OBRAS EN CURSO	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01.01.2016	17.207.943	158.476.832	12.961.136	23.560.824	8.489.809	220.696.544
Adiciones.	0	173.317	24.379.104	3.782.454	2.052.352	30.387.227
Bajas.	0	0	(342.788)	(816.040)	(847.651)	(2.006.479)
Activación intangibles.	0	0	(4.788.342)	0	(216.062)	(5.004.404)
Reclasificación	0	2.133.921	(2.378.478)	3.027.073	(2.782.516)	0
Otros incrementos (decrementos).	0	0	0	0	120.876	120.876
Gastos por depreciación.	0	(3.822.350)	0	(5.700.197)	(494.041)	(10.016.588)
<b>SALDO AL 31.12.2016</b>	<b>17.207.943</b>	<b>156.961.720</b>	<b>29.830.632</b>	<b>23.854.114</b>	<b>6.322.767</b>	<b>234.177.176</b>

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

El cargo a resultado al 31 de diciembre de 2017 por concepto de depreciación del ejercicio ascendió a M\$ 10.267.684 (M\$10.016.588 al 31 de diciembre de 2016), esta se presenta en el rubro de costos de ventas del estado de resultado integrales por función.

Existen algunos equipos que contablemente han sido completamente depreciados y que se mantienen en uso, lo que no representa un número significativo dentro de la familia a la cual pertenecen.

Al 31 de diciembre de 2017 el ítem de Propiedades Planta y Equipo no difieren significativamente de su valor de costo.

## A. CONSTRUCCIONES:

El valor de las construcciones, incluidas las obras en curso, al 31 de diciembre de 2017 alcanza a M\$ 199.155.189 y M\$ 186.792.352 al 31 de diciembre de 2016, montos que se asocian directamente con actividades de operación de la Sociedad entre otras.

Al 31 de diciembre de 2017 se han activado M\$ 474.233 (M\$ 313.310 en diciembre de 2016) por concepto de intereses por financiamiento de construcción.

El efecto en resultado por bajas para el periodo al 31 diciembre de 2017 es de M\$ 53.047 y M\$ 39.275 al 31 de diciembre de 2016.

Existen algunos equipos que contablemente han sido completamente depreciados y que se mantienen en uso, lo que no representa un número significativo dentro de la familia a la cual pertenecen.

**El detalle de los principales activos de Propiedades Planta y Equipo son los siguientes:**

RUBRO	DENOMINACIÓN DEL ACTIVO FIJO	VALOR NETO 31.12.2017
		M\$
Maquinaria y Equipos.	DaVinci, Sistema Robótico.	1.329.483
Construcciones.	Edificio H3.	86.128.675
Terrenos.	Terreno Av. Los Presidentes N° 8.900 Peñalolén.	4.146.709

## B. SEGUROS:

Clínica Las Condes S.A. y Filiales tienen suscritas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

## C. COSTO DE DESMANTELAMIENTO, RETIRO Y/O REHABILITACIÓN:

La Sociedad, al 31 de diciembre 2017 y 31 de diciembre de 2016, no tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento y rehabilitación por lo que no se han constituido provisiones por estos costos.

## D. RESTRICCIONES DE TITULARIDAD

Al 31 de diciembre 2017 y 31 de diciembre de 2016, la sociedad no tiene restricción de titularidad ni garantías para el cumplimiento de obligaciones que afecten a los bienes de propiedades, planta y equipo.

## E. BIENES TEMPORALMENTE FUERA DE SERVICIO

La Sociedad, al 31 de diciembre 2017 y 31 de diciembre de 2016, no mantiene bienes de propiedad, planta y equipo significativos que se encuentren temporalmente fuera de servicio.

## F. ACTIVOS EN LEASING

La composición de los bienes bajo arrendamiento financiero, incluidos como parte de los saldos de Propiedad, planta y equipos, al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	VALOR BRUTO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	VALOR NETO
	M\$	M\$	M\$
Sistema de Imagen.	175.187	(26.278)	148.909
Neuronavegador.	474.813	(71.222)	403.591
Rt-5100s Foroptero Computarizado.	176.222	(17.622)	158.600
Modelo 500 Xle Comfort; Camilla Quirúrgica.	104.867	(10.487)	94.380
<b>TOTAL AL 31.12.2017</b>	<b>931.089</b>	<b>(125.609)</b>	<b>805.480</b>


**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.

## » 13. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA

La composición de este rubro es la siguiente:

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA, NETO	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Licencias computacionales.	9.349.159	5.697.944
Derechos de agua.	118.131	121.298
<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES, NETO</b>	<b>9.467.290</b>	<b>5.819.242</b>

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA, BRUTO	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Licencias computacionales.	13.758.402	8.518.941
Derechos de agua.	150.977	150.977
<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES, BRUTO</b>	<b>13.909.379</b>	<b>8.669.918</b>

AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DE VALOR	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Licencias computacionales.	4.409.244	2.820.997
Derechos de agua.	32.845	29.679
<b>TOTAL AMORTIZACIÓN</b>	<b>4.442.089</b>	<b>2.850.676</b>

El detalle de vidas útiles aplicadas en el rubro intangible es el siguiente:

VIDAS ÚTILES ESTIMADAS O TASAS DE AMORTIZACIÓN UTILIZADAS (MESES)	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	Vida máxima Meses	Vida mínima Meses
Licencias computacionales.	10	10
Derechos de agua.	42	42



**El movimiento de los activos intangibles es el siguiente:**

MOVIMIENTOS DE ACTIVOS INTANGIBLES	LICENCIAS COMPUTACIONALES	DERECHOS DE AGUA
	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 1º DE ENERO DE 2017	5.697.944	121.297
Adiciones.	546.842	0
Bajas.	(84.725)	0
Reclasificación desde propiedades planta y equipos.	4.824.379	0
Amortización.	(1.635.281)	(3.166)
<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES, NETO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017</b>	<b>9.349.159</b>	<b>118.131</b>

**El cargo a resultados por amortización de intangibles es el siguiente:**

Línea de partida en el estado de resultados que incluyen amortización de activos intangibles identificables.

	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Gastos de Administración.	(1.638.447)	(1.321.482)

**Al 31 de diciembre de 2017 se efectuaron activaciones correspondientes al proyecto SAP, M\$4.716.951, quedando un total activado al 31 de diciembre de 2017 de M\$9.273.542.- en los siguientes porcentajes:**

<b>PROYECTO SAP ACTIVADO</b>	<b>74,09%</b>
<b>PROYECTO SAP EN DESARROLLO</b>	<b>25,91%</b>

## » 14. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

**Bajo el rubro impuesto por recuperar se presentan de acuerdo con el siguiente detalle:**

DETALLE	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Pagos provisionales mensuales.	960.795	2.608.692
Crédito gasto capacitación.	160.000	228.500
Crédito PPUA (1).	5.901.438	6.023.637
Iva crédito fiscal.	2.618.394	881.568
Otros créditos.	1.384.456	988.660
<b>TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	<b>11.025.083</b>	<b>10.731.057</b>

(1) PPUA, Corresponde a la absorción de pérdidas del ejercicio 2016 con utilidades acumuladas del ejercicio anterior.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



## » 15. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Bajo este rubro se incluyen los siguientes conceptos:

DETALLE	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Boletas de Garantía y Garantía de Arriendo (1).	992.960	904.008
<b>TOTAL DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>992.960</b>	<b>904.008</b>

(1) Corresponden principalmente a garantías con instituciones públicas.

## » 16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

### » 16.1 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA	HASTA 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS HASTA 1 AÑO	SALDO AL 31.12.2017
				M\$	M\$	M\$
97.006.000-6	Banco BCI	UF	3,80%	0	2.892.284	2.892.284
97.006.000-6	Banco BCI	UF	2,99%	0	2.060.962	2.060.962
97.006.000-6	Banco BICE	CL\$	0,48%	1.054.400	0	1.054.400
97.036.000-K	Banco Santander	CL\$	0,36%	0	5.132.871	5.132.871
97.004.000-5	Banco de Chile	CL\$	0,33%	0	2.560.133	2.560.133
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,30%	0	2.502.250	2.502.250
96.526.410-8	Banco BBVA	CL\$	0,42%	0	2.848.608	2.848.608
97.006.000-6	Banco BCI	CL\$	0,41%	0	2.002.733	2.002.733
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	2.181.253	0	2.181.253
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	TAB 360+0,3%	0	4.700.863	4.700.863
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	3,25%	1.685.349	0	1.685.349
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	TAB (180+1)	0	42.875	42.875
97.004.000-5	Banco de Chile	CL\$	TAB 180 + 0,5%	0	1.621.885	1.621.885
97.004.000-5	Banco de Chile	CL\$	0,32%	1.974.641	0	1.974.641
97.006.000-6	Banco BCI	CL\$	0,35%	453.871	0	453.871
97.004.000-5	Banco de Chile	CL\$	0,32%	478.320	0	478.320
97.006.000-6	Banco BCI	UF	0,37%	0	267.485	267.485
97.006.000-6	Banco BCI	CL\$	0,35%	710.614	0	710.614
76.309.869-9	Medtronic Chile SPA	CL\$		38.010	114.028	152.038
97.006.000-6	Banco BCI	UF		75.585	226.756	302.341
SUB TOTAL				8.652.043	26.973.733	35.625.776
Bono Serie BLCON-B		UF	3,95%	0	94.091	94.091
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>				<b>8.652.043</b>	<b>27.067.824</b>	<b>35.719.867</b>

RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA	HASTA 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS HASTA 1 AÑO	SALDO AL 31.12.2016
					M\$	M\$
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+3,8%	523.712	2.083.802	2.607.514
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+2,99%	0	205.132	205.132
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	TAB 360+0,3%	0	4.646.335	4.646.335
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	3,25%	0	1.661.167	1.661.167
97.006.000-6	Banco BCI	CL\$	0,48%	1.054.400	0	1.054.400
97.004.000-5	Banco de Chile	CL\$	0,40%	2.512.693	0	2.512.693
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,48%	1.286.669	0	1.286.669
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,34%	0	2.501.250	2.501.250
97.036.000 -K	Banco Santander	CL\$	0,43%	0	5.156.960	5.156.960
97.006.000-6	Banco BCI	CL\$	0,43%	462.607	0	462.607
97.004.000-5	Banco de Chile	CL\$	TAB 180+0,5%	0	3.150	3.150
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	0	385.339	385.339
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	0	251.849	251.849
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	0	10.260	10.260
SUB TOTAL BONOS				5.840.081	16.905.244	22.745.325
Serie BLCON-B		UF	UF+3,95%	0	89.620	89.620
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES				5.840.081	16.994.864	22.834.945

**1**  
ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**  
CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**  
SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**  
PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**  
INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**  
SEGUROS CLC S.A.

**7**  
CENTRO DE  
LA VISION S.A.




## » 16.2 OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

				AÑOS DE VENCIMIENTO				
RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA	MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 5	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL AL 31.12.2016
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
97.006.000-6	Banco BCI	UF	3,80%	1.532.115	0	0	0	1.532.115
97.006.000-6	Banco BCI	UF	2,99%	1.869.096	1.869.096	3.738.191	7.476.383	14.952.766
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	29.975.594	0	0	0	29.975.594
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	TAB 360+0,3%	4.456.609	4.456.609	8.913.218	17.826.436	35.652.872
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	3,25%	1.655.350	1.655.350	3.310.700	8.276.749	14.898.149
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	TAB (180+1)	557.753	557.753	1.115.506	2.231.013	4.462.025
97.004.000-5	Banco de Chile	CL\$	TAB 180 + 0,5%	1.612.500	1.612.500	3.225.000	9.675.000	16.125.000
76.309.869-9	Medtronic Chile SPA	CL\$		121.086	121.086	121.086	0	363.258
97.006.000-6	Banco BCI	UF		315.260	315.264	630.528	315.264	1.576.316
	SUB TOTAL			42.095.363	10.587.658	21.054.229	45.800.845	119.538.095
	Bonos Serie BLCON-B	UF	3,95%	0	0	0	26.798.140	26.798.140

TOTAL PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	42.095.363	10.587.658	21.054.229	72.598.985	146.336.235
---	------------	------------	------------	------------	-------------

				AÑOS DE VENCIMIENTO				
RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA	MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 5	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL AL 31.12.2016
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
97.006.000-6	Banco BCI	UF	3,8%	3.012.755	1.506.378	0	0	4.519.133
97.006.000-6	Banco BCI	UF	2,99%	1.838.415	1.838.415	3.676.830	11.030.495	18.384.155
97.004.000-5	Banco de Chile	CL\$	TAB 180+0,5%	19.350.000	0	0	0	19.350.000
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	TAB 360+0,3%	3.286.309	3.286.309	6.572.618	26.290.478	39.435.714
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	3,25%	1.479.585	1.479.585	2.959.170	10.357.090	16.275.430
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	10.358.584	0	0	0	10.358.584
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	9.117.010	0	0	0	9.117.010
97.030.000-7	Banco Estado	CL\$	0,45%	1.900.000	0	0	0	1.900.000
	SUB TOTAL			50.342.658	8.110.687	13.208.618	47.678.063	119.340.026
	Bonos Serie BLCON-B	UF	3,95%	0	0	0	26.347.980	26.347.980

TOTAL PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	50.342.658	8.110.687	13.208.618	74.026.043	145.688.006
---	------------	-----------	------------	------------	-------------

## » 17. OTRAS PROVISIONES

El detalle de las provisiones es la siguiente:

DETALLE	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Provisión bono de producción trabajadores.	2.657.265	2.259.295
Provisión dividendo mínimo.	0	449.874
Otras provisiones.	0	1.458.707
<b>TOTAL</b>	<b>2.657.265</b>	<b>4.167.876</b>

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

DETALLE	SALDO INICIAL AL 01.01.2017	AUMENTOS/ (DISMINUCIONES)	SALDO INICIAL AL 31.12.2017
	M\$	M\$	M\$
Provisión bono de producción trabajadores.	2.259.295	397.970	2.657.265
Provisión dividendo mínimo.	449.874	(449.874)	0
Otras provisiones.	1.458.707	(1.458.707)	0
<b>TOTAL</b>	<b>4.167.876</b>	<b>(1.510.611)</b>	<b>2.657.265</b>

DETALLE	SALDO INICIAL AL 01.01.2016	AUMENTOS/ (DISMINUCIONES)	SALDO INICIAL AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$
Provisión bono de producción trabajadores.	933.992	1.325.303	2.259.295
Provisión dividendo mínimo.	2.698.942	(2.249.068)	449.874
Otras provisiones.	568.917	889.790	1.458.707
<b>TOTAL</b>	<b>4.201.851</b>	<b>(33.975)</b>	<b>4.167.876</b>

## » 18. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar es el siguiente:

DETALLE	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Proveedores (1).	31.793.728	24.708.637
Reservas técnicas.	6.520.604	4.474.983
Honorarios médicos por pagar.	13.454.717	6.169.742
Otras cuentas por pagar (2).	3.655.329	3.394.819
<b>TOTAL CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>55.424.378</b>	<b>38.748.181</b>

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.





## » SEGMENTACIÓN PROVEEDORES (1)

### PROVEEDORES CON PAGO AL DÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

	HASTA 30 DÍAS	DE 31 DÍAS A 60 DÍAS	DE 61 DÍAS A 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 120 DÍAS	DE 121 DÍAS A 365 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2017
Bienes.	109.051	21.548	9.354	0	0	139.953
servicios.	376.214	131.388	26.605	235	0	534.442
Otros.	1.564.005	1.805.415	453.552	68.498	0	3.891.470
<b>TOTAL</b>	<b>2.049.270</b>	<b>1.958.351</b>	<b>489.511</b>	<b>68.733</b>	<b>0</b>	<b>4.565.865</b>

### PROVEEDORES CON PAGO AL DÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	HASTA 30 DÍAS	DE 31 DÍAS A 60 DÍAS	DE 61 DÍAS A 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 120 DÍAS	DE 121 DÍAS A 365 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2016
Bienes.	153.686	560.594	0	0	0	714.280
servicios.	1.586.470	166.802	0	0	0	1.753.272
Otros.	11.506.099	5.782.513	0	0	0	17.288.612
<b>TOTAL</b>	<b>13.364.010</b>	<b>6.509.909</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.756.164</b>

### PROVEEDORES CON PLAZO VENCIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

	HASTA 30 DÍAS	DE 31 DÍAS A 60 DÍAS	DE 61 DÍAS A 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 120 DÍAS	DE 121 DÍAS A 365 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2017
Bienes.	1.937.086	322.875	139.410	51.909	443.511	2.894.791
servicios.	2.791.865	1.167.534	1.557.731	212.017	906.824	6.635.971
Otros.	5.611.817	5.190.244	4.343.424	660.792	1.890.824	17.697.101
<b>TOTAL</b>	<b>10.340.768</b>	<b>6.680.653</b>	<b>6.040.565</b>	<b>924.718</b>	<b>3.241.159</b>	<b>27.227.863</b>

### PROVEEDORES CON PLAZO VENCIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	HASTA 30 DÍAS	DE 31 DÍAS A 60 DÍAS	DE 61 DÍAS A 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 120 DÍAS	DE 121 DÍAS A 365 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2016
Bienes.	118.904	71.313	0	0	2.624	192.841
servicios.	78.181	246.479	14.796	17.780	96.201	453.437
Otros.	2.485.004	716.499	130.957	80.179	893.556	4.306.195
<b>TOTAL</b>	<b>2.682.089</b>	<b>1.034.291</b>	<b>145.753</b>	<b>97.959</b>	<b>992.381</b>	<b>4.952.473</b>

DETALLE (2)	AL 31.12.2017 M\$	AL 31.12.2016 M\$
Provisión de pagos provisionales mensuales.	0	397.046
Provisión bono y vacaciones del personal.	2.277.560	1.995.295
Provisión otros gastos (*).	595.769	501.252
Impuesto único.	338.265	362.721
Retenciones.	63.419	84.835
Otras cuentas por pagar.	380.316	53.670
<b>TOTAL CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>3.655.329</b>	<b>3.394.819</b>

Clínica las Condes S.A. y sus filiales mantiene una relación comercial con una gran diversidad de proveedores, con los cuales opera a través de órdenes de compra. En tal sentido y al estar tan atomizada la estructura de estos, no existen proveedores que representen un porcentaje importante de las compras que se realizan y por lo tanto no se observan riesgos materiales para la continuidad del negocio.

Las condiciones de pago en general son a 30 o 60 días de fecha de emisión de la factura. A excepción de aquellos proveedores que no han subsanado errores u omisión de los documentos emitidos.

Se encuentra incluido en este rubro, operaciones de "Confirming" (factoring electrónico) efectuados por Clínica las Condes y sus filiales.

Las operaciones de Confirming consisten en un servicio de pagos, efectuado a través de una institución bancaria, que permite que el proveedor de la Sociedad opte por recibir el pago de sus facturas emitidas a nombre de Clínica las Condes y filiales, en forma anticipada a la fecha de vencimiento, a cambio de un descuento efectuado por la institución bancaria en el pago final.

## » 19. CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

NÚMERO DE ACCIONES	Nº ACCIONES SUSCRITAS	Nº ACCIONES PAGADAS	Nº ACCIONES CON DERECHO A VOTO
Serie Única.	8.375.856	8.375.856	8.375.856

CAPITAL	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO
	M\$	M\$
Serie Única.	85.957.821	85.957.821

CONCILIACIÓN EN EL NÚMERO DE ACCIONES	31.12.2017	31.12.2016
Número de acciones en circulación al inicio.	8.357.672	8.288.998
Acciones pagadas en el ejercicio.	18.184	68.674
Número de acciones en circulación al final.	8.375.856	8.357.672
Número de acciones por suscribir y pagar.	13.142	31.326

## OTRAS RESERVAS

Se reclasifico a resultados acumulados el efecto del ajuste del cambio de tasa impositiva.

El saldo vigente en otras reservas corresponde al ajuste efectuado por conciliación de activos y pasivos al 01 de enero de 2009 entre las normas NIIF y los PCGA locales.

### PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El interés no controlador es generado por nuestra filial Servicios de Salud Integrados S.A., en la cual un 0,01% de la propiedad es de terceros, Prestaciones Médicas Las Condes S.A. en la cual un 3% es de propiedad de terceros y Centro de la Visión S.A. en la cual un 49.9 % es de propiedad de terceros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

### **POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO**

Clínica Las Condes S.A. ha implementado significativas inversiones desde su puesta en marcha, lo cual ha permitido alcanzar la actividad que muestra en la actualidad.

La política que se ha seguido al respecto ha consistido en implementar aquellos proyectos que, junto con satisfacer los requerimientos de otorgar la medicina tecnológicamente más avanzada para los efectos de seguridad y de recuperación del paciente, tengan el potencial de generar los flujos económicos que aseguren una adecuada rentabilidad a la inversión. Para ello, la Clínica utiliza técnicas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, considerando los riesgos inherentes en cada caso.

En cuanto al financiamiento de las mismas, la empresa ha utilizado en el ejercicio recursos generados por la operación, de financiamiento bancario y a través de leasing y de la colocación de acciones de pago para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 25 de abril de 2017, se acordó un pago de dividendo definitivo de \$53 por acción. Estos dividendos fueron pagados el 25 de mayo de 2017 por un total de M\$ 443.428, con cargo a utilidades del ejercicio 31 de diciembre de 2016.

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 28 de abril de 2016, se acordó un pago de dividendo definitivo de \$530 por acción. Estos dividendos fueron pagados el 9 de mayo de 2016 por un total de M\$ 4.483.004, con cargo a utilidades del ejercicio 31 de diciembre de 2015.

La Comisión para el Mercado Financiero, con fecha 23 de septiembre de 2015, inscribió en el Registro de Valores con el N° 1024 la emisión de 100.000 acciones de pago, sin valor nominal, por un monto total de \$4.350.000.000, de las cuales se han pagado 86.858 acciones, con cargo al aumento de capital antes señalado. El plazo para la emisión, suscripción y pago de estas acciones es de 3 años a contar del 24 de septiembre de 2015. Al 31 de diciembre de 2017, quedan por suscribir y pagar la cantidad de 13.142 acciones.

Durante el año 2017 se han suscrito y pagado la cantidad de 18.184 con un valor equivalente a M\$ 791.004.

Los recursos recaudados por el aumento de capital se destinarán al proyecto de ampliación de la Clínica, actualmente en curso.

## **» 20. GANANCIA POR ACCION**

### **UTILIDAD POR ACCIÓN**

La utilidad por acción básica se determina dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el ejercicio, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la sociedad y mantenidas como acciones en tesorería. La sociedad no registra acciones de emisión condicionada ni acciones ordinarias potenciales, que puedan tener un efecto dilusivo.

GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Resultado Neto del ejercicio.	(10.947.215)	1.500.249
Número medio ponderado de acciones en circulación.	8.375.856	8.357.672
Beneficio básico por acción (en pesos).	0	180

## » 21. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Bajo este rubro se han agrupado los siguientes conceptos:

	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Impuesto a la renta.	0	1.053.201
Pagos provisionales mensuales.	0	(159.779)
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>893.422</b>

## » 22. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Retenciones personal.	2.730.459	848.036
Impuesto al valor agregado.	7.069	6.824
Impuesto por pagar.	1.434.638	722.796
<b>TOTAL</b>	<b>4.172.166</b>	<b>1.577.656</b>

## » 23. INGRESOS ORDINARIOS (SEGMENTOS)

El detalle al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

	INGRESOS 01.01.2017 31.12.2017	GANANCIA BRUTA 01.01.2017 31.12.2017	INGRESOS 01.01.2016 31.12.2016	GANANCIA BRUTA 01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hospitalizaciones.	129.013.260	430.414	129.538.173	25.243.616
Ambulatorios.	44.093.038	11.510.536	47.528.422	16.883.255
Otros (1).	21.813.443	14.207.529	19.405.936	(3.209.394)
<b>TOTAL</b>	<b>194.919.741</b>	<b>26.148.479</b>	<b>196.472.531</b>	<b>38.917.477</b>

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.

El detalle por ingresos relevantes se presenta en el siguiente cuadro:

HOSPITALIZACIONES	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
Días cama.	41.767.747	41.458.033
Pabellones.	15.603.287	16.589.443
Paquetes quirúrgicos.	9.922.029	10.663.389
Medicamentos médicos quirúrgicos.	45.143.797	42.129.133
Otros ingresos.	16.576.400	18.698.175
<b>TOTAL HOSPITALIZACIONES</b>	<b>129.013.260</b>	<b>129.538.173</b>

AMBULATORIOS	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
Imagenología.	21.119.601	22.871.816
Procedimientos diagnósticos.	9.632.165	9.287.247
Procedimientos terapéuticos.	4.560.438	4.405.676
Consultas.	7.118.210	7.398.526
Otros ingresos.	1.662.624	3.565.157
<b>TOTAL AMBULATORIOS</b>	<b>44.093.038</b>	<b>47.528.422</b>

OTROS (1)	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
Primas directas	20.274.638	17.751.235
Arriendos	1.538.805	1.654.701
<b>TOTAL OTROS</b>	<b>21.813.443</b>	<b>19.405.936</b>

(1) El rubro Otros incluye la operación de Inmobiliaria CLC S.A. y Seguros CLC S.A.



## » 24. INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTO

El detalle de Activos y Pasivos por segmentos definidos en las políticas de Clínica Las Condes S.A. es el siguiente:

ACTIVOS	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2017
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo.	1.560.293	519.011	2.122.014	4.201.318
Otros activos financieros.	0	0	7.989.920	7.989.920
Otros activos no financieros.	1.838.119	13.809	0	1.851.928
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	66.461.600	18.830.858	1.614.592	86.907.050
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	72.100.750	3.292.709	(75.241.083)	152.376
Inventarios.	2.834.225	63.340	390	2.897.955
Activos por impuestos corrientes.	6.810.756	3.373.326	841.001	11.025.083
Otros activos financieros no corrientes.	220.490	536.075	236.395	992.960
Otros activos no financieros no corrientes.	0	0	14.648.119	14.648.119
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.	8.966.794	149.680	350.816	9.467.290
Propiedades, plantas y equipos, neto.	35.600.857	10.108.997	204.156.064	249.865.918
Activos por impuestos diferidos.	9.148.111	1.999.077	1.460.858	12.608.046
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>205.541.995</b>	<b>38.886.882</b>	<b>158.179.086</b>	<b>402.607.963</b>

PASIVOS	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2017
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, corrientes.	25.910.136	0	9.809.731	35.719.867
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	26.435.848	18.760.606	10.227.924	55.424.378
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	0	0	0	0
Otras provisiones, corrientes.	1.855.555	576.879	224.831	2.657.265
Pasivos por impuestos, corrientes.	0	0	0	0
Otros pasivos no financieros, corrientes.	1.756.059	1.017.657	1.398.450	4.172.166
Otros pasivos financieros, no corrientes.	73.621.871	1.576.319	71.138.045	146.336.235
Pasivos por impuestos diferidos.	5.137.534	190.240	231.068	5.558.842
Patrimonio.	70.824.992	16.765.181	65.149.037	152.739.210
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>205.541.995</b>	<b>38.886.882</b>	<b>158.179.086</b>	<b>402.607.963</b>

# MÉ DI CO



FLUJO DE EFECTIVO, DIRECTO	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2017
	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación.	4.763.336	(2.977.961)	20.874.745	22.660.120
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión.	(9.195.998)	(2.282.134)	(14.215.183)	(25.693.315)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación.	4.556.909	5.559.164	(5.467.880)	4.648.193

FLUJO DE EFECTIVO, DIRECTO	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación.	(26.813.077)	7.247.693	12.374.173	(7.191.211)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión.	(8.597.549)	(719.410)	(18.880.882)	(28.197.841)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación.	33.969.424	(7.429.396)	6.473.015	33.013.043

ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2017
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos Ordinarios.	129.013.260	44.093.038	21.813.443	194.919.741
Costo de ventas.	(114.054.238)	(32.288.100)	(22.428.924)	(168.771.262)
Depreciación y amortización.	(7.526.955)	(684.550)	(3.694.626)	(11.906.131)
Gastos por interés.	(5.254.367)	(24.742)	(1.952.469)	(7.231.578)
Impuesto Renta.	5.500.873	(1.509.131)	(76.752)	3.914.990
Ganancia Bruta.	14.959.022	11.804.938	(615.481)	26.148.479
Ganancia antes de impuesto.	(27.352.501)	11.057.949	1.432.347	(14.862.205)

ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2016
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos Ordinarios.	129.538.173	47.528.422	19.405.936	196.472.531
Costo de ventas.	(107.922.024)	(30.396.578)	(19.236.452)	(157.555.054)
Depreciación y amortización.	(6.218.793)	(509.943)	(3.287.852)	(10.016.588)
Gastos por interés.	(4.276.540)	(10.403)	(1.752.584)	(6.039.527)
Impuesto Renta.	3.872.445	(3.486.758)	(466.474)	(80.787)
Ganancia Bruta.	25.243.606	16.883.255	(3.209.384)	38.917.477
Ganancia antes de impuesto.	(2.057.590)	14.820.745	(11.182.119)	1.581.036

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » 25. COSTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los principales componentes de los costos y gastos son los siguientes:

COSTOS DE VENTA	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
Costos de materiales y medicamentos.	36.228.291	35.212.409
Depreciación.	10.267.684	9.988.685
Remuneraciones (1).	77.732.083	74.843.186
Servicios básicos.	2.679.454	3.001.083
Servicios externos y otros.	18.644.178	17.736.585
Siniestros.	16.972.637	12.933.766
Otros Costos.	6.246.935	3.839.340
<b>TOTAL</b>	<b>168.771.262</b>	<b>157.555.054</b>

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
Remuneraciones (1).	13.977.253	12.032.510
Publicidad.	1.605.173	1.320.238
Servicios básicos.	899.652	635.106
Servicios externos y otros.	8.478.182	6.978.269
Gastos de materiales y medicamentos.	668.765	704.563
Otros gastos.	5.206.231	5.727.389
<b>TOTAL</b>	<b>30.835.256</b>	<b>27.398.075</b>

REMUNERACIONES	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
Sueldos y Salarios.	71.945.947	78.337.364
Seguridad social.	2.806.902	2.499.959
Otros beneficios.	16.956.487	6.038.373
<b>TOTAL</b>	<b>91.709.336</b>	<b>86.875.696</b>

## » 26. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
	M\$	M\$
Honorarios Directorio.	340.522	387.833
Asesorías.	539.593	423.268
Donaciones.	190.495	144.041
Otros.	456.776	364.820
<b>TOTAL</b>	<b>1.527.386</b>	<b>1.319.962</b>

## » 27. RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE Y DIFERENCIAS DE CAMBIO

El detalle al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

	ÍNDICE DE REAJUSTABILIDAD	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS (CARGOS)/ ABONOS</b>			
Otros activos no monetarios.	U. F.	185.376	33.232
Otros activos.	Dólar	29.048	208.723
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>214.424</b>	<b>241.955</b>
<b>PASIVOS (CARGOS)/ ABONOS</b>			
Pasivos no monetarios.	U. F.	(1.987.963)	(3.191.563)
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>(1.987.963)</b>	<b>(3.191.563)</b>
<b>PÉRDIDA POR DIFERENCIA DE CAMBIO</b>		<b>(1.773.539)</b>	<b>(2.949.608)</b>

## » 28. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

Existe un acuerdo de cobertura en el cual Clínica las Condes S.A. y Servicios de Salud Integrados S.A., se obliga a cubrir un eventual déficit patrimonial de hasta UF 100.000 que pueda llegar a generarse en Seguros CLC S.A.

Con respecto a los créditos suscritos con el Banco de Chile y Banco Estado, dentro de las cláusulas Clínica las Condes S.A. Consolidada, deberá mantener hasta el pago total de los créditos desembolsados con cargo a esta línea de financiamiento un leverage financiero menor o igual a 1,4 veces y un patrimonio mínimo de M\$124.687.000; los que al 31 de diciembre de 2017 se cumplen. Al 31 de diciembre 2017 se cumple el leverage exigido para Banco del Estado (1,1 veces), pero se incumple en Banco de Chile (1,6 veces). Al respecto dicho Banco aprobó modificar el ratio a "leverage Financiero" a partir del 31.12.2017. Este ratio se cumple a esa fecha, resulta en 1,19 veces.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

Con el objeto de garantizar la seriedad de la oferta, se mantienen vigentes, las siguientes boletas de garantía.

	2017	2016
	M\$	M\$
Banco de Crédito e Inversiones.	1.817.936	462.621

Incluye garantía de fiel cumplimiento de contrato servicios de días cama hospitalización integral, garantía por el correcto uso del anticipo otorgado por Innova Chile al proyecto 09iei-6568, y otras garantías tomadas por organismo públicos por concepto de obra de construcción.

Al 31 de diciembre de 2017 la sociedad enfrenta dieciocho juicios civiles, en los que se demanda indemnizaciones por supuestas responsabilidades de la Clínica en prestaciones otorgadas, en que la mayor parte de las demandas son por indemnización de perjuicios. Cabe destacar que estos juicios están sujetos al procedimiento ordinario, de larga tramitación. Considerando la opinión de los abogados, la Administración ha estimado que las eventuales indemnizaciones estarán cubiertas por provisiones financieras.

La Sociedad no presenta otras contingencias y restricciones.

## » 29. SANCIONES

Durante el periodo finalizado al 31 de diciembre de 2017 la Compañía, su Directorio y sus Administradores, no han sido objeto de sanciones por parte de la Comisión para el Mercado Financiero Seguros ni de otras autoridades administrativas.

## » 30. HECHOS POSTERIORES

No ha habido hechos posteriores entre el 01 de octubre y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados (22 de marzo de 2018), que pudieran afectar significativamente su contenido.

## » 31. MEDIO AMBIENTE

La Sociedad no se ve afectada por conceptos relacionados con el mejoramiento y- o inversión de procesos, verificación y control de cumplimiento de ordenanzas y leyes relativas a procesos e instalaciones industriales y cualquier otro que pudiera afectar en forma directa o indirecta a la protección del medio ambiente, y no se estima que habrán desembolsos futuros por este concepto.



03



Area Sucia

# SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE  
SITUACIÓN FINANCIERA

CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS TERMINADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE 2017 Y 2016

# WUOLINZ

## ➤ ESTADOS FINANCIEROS \_\_\_\_\_ 155

- 01. Actividad de la Sociedad. \_\_\_\_\_ 162
- 02. Políticas contables significativas. \_\_\_\_\_ 162
- 03. Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas. \_\_\_\_\_ 175

# > INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



**Señores**

**Accionistas y Directores**

**Clínica Las Condes S. A.**

Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, sobre los que informamos con fecha 22 de marzo de 2018. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de la afiliada Servicios de Salud Integrados S. A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Servicios de Salud Integrados S. A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



**Victor Zamora Q.**

**EY Audit Spa**

**Santiago, 30 de marzo de 2017**

**1**ANTECEDENTES  
GENERALES**2**CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES**3**SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES**4**PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.**5**INMOBILIARIA  
CLC S.A.**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.





# ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo.		356.017	219.942
Otros activos no financieros.		13.809	13.431
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.		24.685.260	18.763.092
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3	19.208.818	6.588.394
Inventarios.		63.340	31.664
Activos por impuestos corrientes.		3.037.723	3.089.923
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>47.364.967</b>	<b>28.706.446</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.		43.159	51.672
Activos intangibles distintos de la plusvalía.		5.029	2.641
Propiedades, plantas y equipos.		1.765.771	1.785.281
Activos por impuestos diferidos.		1.374.045	5.814
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>3.188.004</b>	<b>1.845.408</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>50.552.971</b>	<b>30.551.854</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

	NOTAS	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
		M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	3	21.543.449	7.969.751
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.		7.394.159	7.180.813
Otras provisiones, corrientes.		479.865	501.609
Pasivos por impuestos corrientes.		0	522.100
Otros pasivos no financieros, corrientes.		1.013.912	354.399
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>30.431.385</b>	<b>16.528.672</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Pasivos por impuestos diferidos.		190.240	641
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>190.240</b>	<b>641</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido.		53.840	53.840
Ganancias (pérdidas) acumuladas.		5.125.130	3.786.664
Otras reservas.		26.003	26.003
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		5.204.973	3.866.507
Participaciones no controladoras.		14.726.373	10.156.034
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>19.931.346</b>	<b>14.022.541</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>50.552.971</b>	<b>30.551.854</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.



# ESTADO CONSOLIDADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>		
Ingresos de actividades ordinarias.	43.343.782	47.528.422
Costos de ventas.	(33.667.918)	(30.645.167)
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>9.675.864</b>	<b>16.883.255</b>
<b>OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN</b>		
Participación en las ganancias de asociadas que se contabilicen utilizando el método de participación.	(8.513)	4.445
Otras ganancias (pérdidas).	(213.411)	(92.165)
Costos financieros.	(1.668.244)	(1.936.507)
Ingresos financieros.	2.071	13.715
Diferencias de cambio.	24.133	25.515
<b>GANANCIA ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>7.811.900</b>	<b>14.898.258</b>
Gastos por impuesto a las ganancias.	(1.903.095)	(3.559.826)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas.	5.908.805	11.338.432
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>	<b>5.908.805</b>	<b>11.338.432</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.





# ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.	1.338.466	6.425.505
Ganancia atribuible a participación minoritaria.	4.570.339	4.912.927
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>5.908.805</b>	<b>11.338.432</b>
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>5.908.805</b>	<b>11.338.432</b>
Resultados integral atribuible a:		
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios.	1.338.466	6.425.505
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias.	4.570.339	4.912.927
<b>TOTAL RESULTADOS DE INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES</b>	<b>5.908.805</b>	<b>11.338.432</b>
	17.377,82	33.346,37
<b>BENEFICIO BÁSICO POR ACCIÓN (EN PESOS)</b>	<b>17,38</b>	<b>33,35</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



# ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	37.421.615	40.760.957
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(28.948.324)	(33.470.154)
Pagos recibidos y remitidos por impuestos sobre el valor añadido.	(5.835.831)	0
Otros pagos por actividades de operación.	0	(43.110)
Pagos por intereses clasificados como operacionales.	(13.110)	0
Intereses ganados.	2.071	0
Otras entradas (salidas) de efectivo procedentes de las operaciones.	(2.301.326)	0
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIONES</b>	<b>325.095</b>	<b>7.247.693</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Compra de propiedad, planta y equipo.	(189.020)	(719.410)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(189.020)</b>	<b>(719.410)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Pago de préstamos EERR.	0	(7.429.396)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación.	0	(7.429.396)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo.</b>	<b>136.075</b>	<b>(901.113)</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL EJERCICIO</b>	<b>219.942</b>	<b>1.121.055</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>356.017</b>	<b>219.942</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



# ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDOS INICIALES AL 01.01.2017	53.840	26.003	3.786.664	3.866.507	10.156.034	14.022.541
<b>CAMBIOS</b>						
Ganancia del ejercicio.	0	0	5.908.805	5.908.805	0	5.908.805
Otros incrementos (decrementos) en Patrimonio Neto.	0	0	0	0	0	0
Cambios en Patrimonio.	0	0	5.908.805	5.908.805	0	5.908.805
SALDOS AL 31.12.2017	53.840	26.003	9.695.469	9.775.312	10.156.034	19.931.346

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDOS INICIALES AL 01.01.2016	53.840	26.003	(2.613.099)	(2.533.256)	5.220.454	2.687.198
<b>CAMBIOS</b>						
Ganancia del ejercicio.	0	0	6.425.505	6.425.505	4.912.927	11.338.432
Otros incrementos (decrementos). en Patrimonio Neto.	0	0	(25.742)	(25.742)	22.653	(3.089)
Cambios en Patrimonio.	0	0	6.399.763	6.399.763	4.935.580	11.335.343
SALDOS AL 31.12.2016	53.840	26.003	3.786.664	3.866.507	10.156.034	14.022.541

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

## » 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Servicios de Salud Integrados S.A., es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 25 de septiembre de 1996. Su objeto social es el arrendamiento de inmuebles amoblados y/o con instalaciones y constructora. Su Rut es N° 96.809.780-6, domiciliada en Lo Fontecilla 441 Las Condes Santiago Chile.

## » 2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros en concordancia con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes al 31 de diciembre de 2017 emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB").

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Servicios de Salud Integrados S.A. y Filial, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Dada la integración financiera y operacional con su matriz Clínica Las Condes S.A., estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de Clínica las Condes S.A. y filiales.

## » A. PERÍODO CONTABLE

**Los presentes estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:**

- Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados de Resultados y resultados Integrales Consolidados por los períodos terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

## » B. BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Servicios de Saludos Integrados S.A. y Filial correspondientes al 31 de diciembre de 2017 y 2016, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada).

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

Estos estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera Servicios de Salud Integrados S.A. y filial al 31 de diciembre de 2017 y 2016, y los resultados de las operaciones, y los flujos de efectivo por ejercicios terminados en esa fecha.

Estos estados financieros consolidados se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

Los presentes estados financieros han sido aprobados en conjunto con los estados financieros consolidados en Directorio en sesión extraordinaria de fecha 22 de marzo de 2018.

**El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:**

		PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN CAPITAL			
RUT	NOMBRE DE SOCIEDAD	2017		2016	
		DIRECTO	INDIRECTO	DIRECTO	INDIRECTO
78.849.790-3	Diagnósticos por Imágenes Ltda.		70%		70%

		PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN RESULTADO			
RUT	NOMBRE DE SOCIEDAD	2017		2016	
		DIRECTO	INDIRECTO	DIRECTO	INDIRECTO
78.849.790-3	Diagnósticos por Imágenes Ltda.		50%		50%

## » c. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

**Estas estimaciones se refieren básicamente a:**

■ **VIDAS ÚTILES Y VALORES RESIDUALES DE ACTIVOS INCLUIDOS EN PROPIEDAD, PLANTAS Y EQUIPO Y EN INTANGIBLES.** La Sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipo y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

■ **DETERIORO DE ACTIVOS.** La Sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

■ **LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA Y EL MONTO DE LOS PASIVOS DE MONTO INCIERTO O CONTINGENTE.** Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros futuros.

## » D. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

**MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL** Los estados financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Sociedad (su moneda funcional).

En la preparación de los estados financieros de la Sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la Sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

**BASES DE CONVERSIÓN.** Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$26.798,14 al 31 de diciembre de 2017, \$26.347,98 al 31 de diciembre de 2016.

## » E. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras y se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes si hubiere.



El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, la Sociedad conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la Sociedad Servicios de Salud Integrales S.A. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

**Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:**

Planta y equipos.	5 a 7 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	20 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Construcciones y obras.	80 años

El cargo a resultado del ejercicio por concepto de depreciación ascendió a M\$ 361.991 (M\$ 509.943 en 2016). Esta, se presenta en el rubro de costos de venta del estado de resultado integral de resultados.

**Servicios de Saludos Integrados S.A. y Filial ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:**

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, tendrá un costo que será incluido en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de Propiedades, plantas y equipos se re-

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

conocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

## » F. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La Sociedad calcula los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de la Sociedad.

**Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:**

### INGRESOS ORDINARIOS

Los ingresos ordinarios derivados de las atenciones ambulatorias, hospitalarias, arriendos y otros servicios o ventas se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización a la fecha de confección de los estados de situación financiera.

Los principales conceptos que conforman los ingresos hospitalarios son: días cama, pabellones quirúrgicos, los cuales son reconocidos sobre base devengada. En el caso de servicios ambulatorios los principales ingresos lo conforman imaginología, procedimientos de diagnósticos, los cuales son reconocidos sobre base realizada, esto es cuando se le factura al paciente.

Los ingresos ordinarios derivados de los arriendos y otros servicios o ventas se reconocen cuando puedan ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de transacción a la fecha del balance.

Las cuotas de ingresos por arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del contrato.

## » G. DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Sociedad determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

## » H. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

## » I. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal), menos la provisión por pérdidas por deterioro de valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

Los deudores comerciales de Servicios de Saludo Integrales S.A., provienen en su mayoría de pacientes del segmento hospitalario. El proceso de cobranza interno contiene varias etapas que incluyen la prefacturación, la facturación, cobro a las Isapres, Sociedades de seguros y la cobranza del copago a los pacientes.

Una vez terminado el proceso normal de cobranza interna, las cuentas impagas se traspasan a empresas externas para su cobranza pre-judicial, judicial y eventualmente castigos. Cuando una cuenta es enviada a cobranza externa, se comienza a contabilizar la provisión de deterioro por un monto equivalente al 40% para el primer año, 40% para el segundo año y un 20% para el tercer año.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

## » J. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación. Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » K. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

### VACACIONES DEL PERSONAL

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

## » L. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

## » M. CAPITAL SOCIAL

El capital social está distribuido en 340.020 acciones sin valor nominal, las cuales se encuentran suscritas y pagadas.

## » N. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas.

## » O. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor justo con cambios en otros resultados integrales se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en resultados.

Los préstamos y cuentas por cobrar, y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultados.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el resultado en la línea de “otros ingresos”.

## » P. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

**A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:**

**NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES:** (normas, interpretaciones) contables con aplicación efectiva para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.

Todas las normas, enmiendas y mejoras de las NIIF que tuvieron aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2017, y que no fueron adoptadas anticipadamente por la Sociedad, han sido incorporadas, sin efectos significativos en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017.

**LAS NORMAS E INTERPRETACIONES, QUE HAN SIDO EMITIDAS, PERO AÚN NO HAN ENTRADO EN VIGENCIA A LA FECHA DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, SE ENCUENTRAN DETALLADAS A CONTINUACIÓN. LA SOCIEDAD NO HA APLICADO ESTAS NORMAS EN FORMA ANTICIPADA:**

NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9 Instrumentos financieros.	1 de enero de 2018
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
IFRS 16 Arrendamientos.	1 de enero de 2019
CINIIF 22 Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas.	1 de enero de 2018

## » IFRS 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

En julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 “Instrumentos financieros”, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

En relación a la NIIF 9, la Compañía ha efectuado una evaluación de sus impactos que incluyó la determinación de brechas entre los criterios de clasificación y medición de instrumentos financieros con respecto a los criterios actualmente utilizados y la determinación del impacto de pasar a un modelo de pérdidas esperadas para la determinación del deterioro de sus activos financieros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

En base a la evaluación efectuada se ha determinado que no existen cambios significativos que afecten la clasificación y medición de sus activos financieros producto de la aplicación de NIIF9. Tampoco se han identificado impactos en las políticas contables para los pasivos financieros, ya que los nuevos requerimientos solo afectan la contabilidad para los pasivos que se encuentran designados a valor razonable con efecto en resultados, sobre los que la Compañía al 31 de diciembre no cuenta, ni tampoco han existido renegociaciones de deuda que pudieran verse afectadas por las nuevas aclaraciones sobre el tratamiento contable sobre modificación de pasivos.

En relación al nuevo modelo de deterioro, la norma requiere realizar el reconocimiento de pérdidas por deterioro basadas en pérdidas crediticias esperadas (PCE) en lugar de solo pérdidas crediticias incurridas según lo indicado en la NIC 39.

Con base a las evaluaciones realizadas sobre la cartera de cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2017, Clínica Las Condes ha estimado un aumento en la provisión de pérdidas para los deudores comerciales implicando una disminución patrimonial del orden de 340 millones de pesos neto de efecto de impuestos diferidos.

## » IFRS 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de Sociedades de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

En relación a NIIF 15, el IASB emitió en 2014 el nuevo estándar para el reconocimiento de ingresos. Esta norma reemplaza, a contar del 1 de enero de 2018, la actual NIC 18 que cubre los ingresos de bienes y servicios y la NIC 11 que cubre los contratos de construcción.

**El nuevo estándar está basado en el principio de que el ingreso es reconocido cuando el control de los bienes y servicios es transferido a los clientes, considerando el modelo los 5 pasos:**

- PASO 1** Identificar el contrato (o contratos) con el cliente.
- PASO 2** Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.
- PASO 3** Determinar el precio de la transacción.
- PASO 4** Asignar el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño.
- PASO 5** Reconocer el ingreso de actividades ordinarias cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño.

Este estándar permite su aplicación inicial ya sea manera retrospectiva full o de manera retrospectiva modificada.

Administración Servicios de Salud Integrados S.A. ha efectuado una evaluación de los efectos de la aplicación de esta norma en sus estados financieros consolidados. Tal evaluación incluyó el repaso conceptual de cada uno



de los tipos de ingresos con clientes, comparando su reconocimiento bajo los conceptos de NIIF15 y las prácticas contables actuales de la compañía.

La evaluación tuvo especial énfasis en el análisis de ciertos conceptos de especial relevancia para la naturaleza de las actividades de Servicios de Salud Integrados S.A., tales como la identificación de obligaciones de desempeño en hospitalización y tratamientos de larga duración, la existencia de derechos materiales (opciones de obtener prestaciones adicionales a precios reducidos) para pacientes originados por convenios con empresas y otras instituciones y convenios de seguros y la existencia de componentes de financiación significativos, entre otros.

Como resultado de la evaluación, se determinó que la mayoría de los asuntos estudiados no representan una diferencia conceptual significativa con la normativa actual y, en aquellos casos donde se identificaron ciertas diferencias conceptuales, estas no resultan en diferencias numéricas materiales en relación a la práctica contable actual de la compañía.

La Administración se encuentra actualmente en proceso de implementación de ciertas políticas y procedimientos para incorporar a la operación diaria los nuevos conceptos de NIIF 15.

La fecha de adopción de estas nuevas normas (NIIF 9 y NIIF 15) es obligatoria a contar del 1 de enero del 2018. La Compañía aplicará las nuevas reglas de forma prospectiva, utilizando los recursos prácticos permitidos por la norma. Los saldos comparativos para el ejercicio 2017 no serán re- expresados.

## » IFRS 16 "ARRENDAMIENTOS"

En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 "Arrendamientos". IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17

Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS. 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.

## » CINIIF 22 "TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONTRAPRESTACIONES ANTICIPADAS"

Esta Interpretación publicada en diciembre de 2016, aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago/recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos/recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica.

La Sociedad aún se encuentra evaluando los impacto(s) generados que podría generar las mencionadas modificaciones, estimando que no afectarán significativamente los estados financieros consolidados.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

**LAS MEJORAS Y MODIFICACIONES A IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros consolidados, se encuentran detalladas a continuación. La Sociedad no ha aplicado estas normas en forma anticipada:**

MEJORAS Y MODIFICACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 2 Pagos Basados en Acciones.	1 de enero de 2018
NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
NIIF 4 Contratos de Seguros.	1 de enero de 2018
NIC 40 Propiedades de Inversión.	1 de enero de 2018
NIIF 1 Adopción por primera vez de las normas internacionales de información financiera.	1 de enero de 2018
NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	1 de enero de 2018
NIIF 9 Instrumentos Financieros.	1 de enero de 2019
NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	1 de enero de 2019
NIIF 3 Combinaciones de negocios.	1 de enero de 2019
NIIF 11 Acuerdos Conjuntos.	1 de enero de 2019
NIC 12 Impuestos a las Ganancias.	1 de enero de 2019
NIC 23 Costos por préstamos.	1 de enero de 2019

## » NIIF 2 “PAGOS BASADOS EN ACCIONES”

La enmienda publicada en junio de 2016, clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.

## » NIIF 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

La enmienda publicada en abril de 2016, introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos.

## » NIIF 4 “CONTRATOS DE SEGURO”

Con respecto a la aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39.

## » NIC 40 "PROPIEDADES DE INVERSIÓN"

En relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.

## » NIIF 1 "ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA"

Enmienda relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10. Publicada en diciembre 2016.

## » NIC 28 "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS"

Enmienda relacionada a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016.

## » NIIF 9 "INSTRUMENTOS FINANCIEROS"

Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL). Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una "compensación razonable por la terminación anticipada del contrato.

## » NIC 28 "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS"

Publicada en octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto -en el que no se aplica el método de la participación- utilizando la NIIF 9. El Consejo ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta.

## » NIIF 3 "COMBINACIONES DE NEGOCIOS"

La enmienda aclarara que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, es una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición.

## » NIIF 11 "ACUERDOS CONJUNTOS"

La enmienda aclarara, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » NIC 12 “IMPUESTOS A LAS GANANCIAS”

La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles.

## » NIC 23 “COSTOS POR PRÉSTAMOS”

La enmienda aclaró que, si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales.

## » NIC 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS” IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”

Las enmiendas a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidado” e NIC 28 “Inversión en Asociadas y Negocios Conjuntos” (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de NIIF 10 y los de la NIC 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB planea una investigación profunda que pueda resultar en una simplificación de contabilidad de asociadas y negocios conjuntos. Se permite la adopción inmediata.

La Compañía se encuentra evaluando la adopción de estas nuevas normas, mejoras, enmiendas e interpretaciones y sus impactos a los estados financieros consolidados a excepción de lo indicado para las NIIF 9 y NIIF 15 cuya evaluación de sus efectos se presentan comentados en esta nota.

La fecha de adopción de esta nueva norma es obligatoria a contar del 1 de enero del 2018. La Compañía aplicará las nuevas reglas de forma prospectiva, utilizando los recursos prácticos permitidos por la norma. Los saldos comparativos para el ejercicio 2017 no serán re- expresados.

## » Q. COSTOS DE FINANCIAMIENTOS CAPITALIZADOS

### **Política de préstamos financieros que devengan intereses:**

Los costos por préstamos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos que cumplan las condiciones para su clasificación, son capitalizados, formando parte del costo de dichos activos.

### **Política de capitalización de costos por intereses:**

Se capitalizan aquellos intereses pagados o devengados provenientes de deudas que financian activos calificados, según lo estipulado en NIC 23.

### » 3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

#### A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2017	TOTAL AL 31.12.2016
99930000-7	Clínica Las Condes S.A.	Matriz	Chile	CL\$	19.206.526	6.585.742
77063540-3	Soc. Médica Presmed Ltda.	Relacionada	Chile	CL\$	2.292	2.652
					19.208.818	6.588.394

#### B. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2017	TOTAL AL 31.12.2016
76433290-3	Inmobiliaria CLC S.A.	Relacionada por Director	Chile	CL\$	7.393.956	7.163.189
76573480-0	Seguros CLC S.A.	Socio	Chile	CL\$	203	17.624
					7.394.159	7.180.813

#### C. TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS DE ORIGEN	TOTAL AL 31.12.2017		TOTAL AL 31.12.2016	
					Monto	Efecto resultado (Cargo / Abono)	Monto	Efecto resultado (Cargo / Abono)
					M\$	M\$	M\$	M\$
93930000-7	Clinica Las Condes S.A.	Matriz	Prestamos	Chile	3.274.887	(1.651.729)	7.427.619	(1.926.104)
76573480-0	Seguros CLC S.A.	Socio	Compras	Chile	0	0	16.195	(13.610)
76573480-0	Seguros CLC S.A.	Socio	Servicios	Chile	1.194.580	(1.003.849)	0	0

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.



# 04



## PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS TERMINADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE 2017 Y 2016



# > INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



## Señores

### Accionistas y Directores

#### Clínica Las Condes S. A.

Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, sobre los que informamos con fecha 22 de marzo de 2018. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de la afiliada Prestaciones Médicas Las Condes S. A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Prestaciones Médicas Las Condes S. A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Victor Zamora Q.  
EY Audit SpA

Santiago, 22 de marzo de 2018

1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

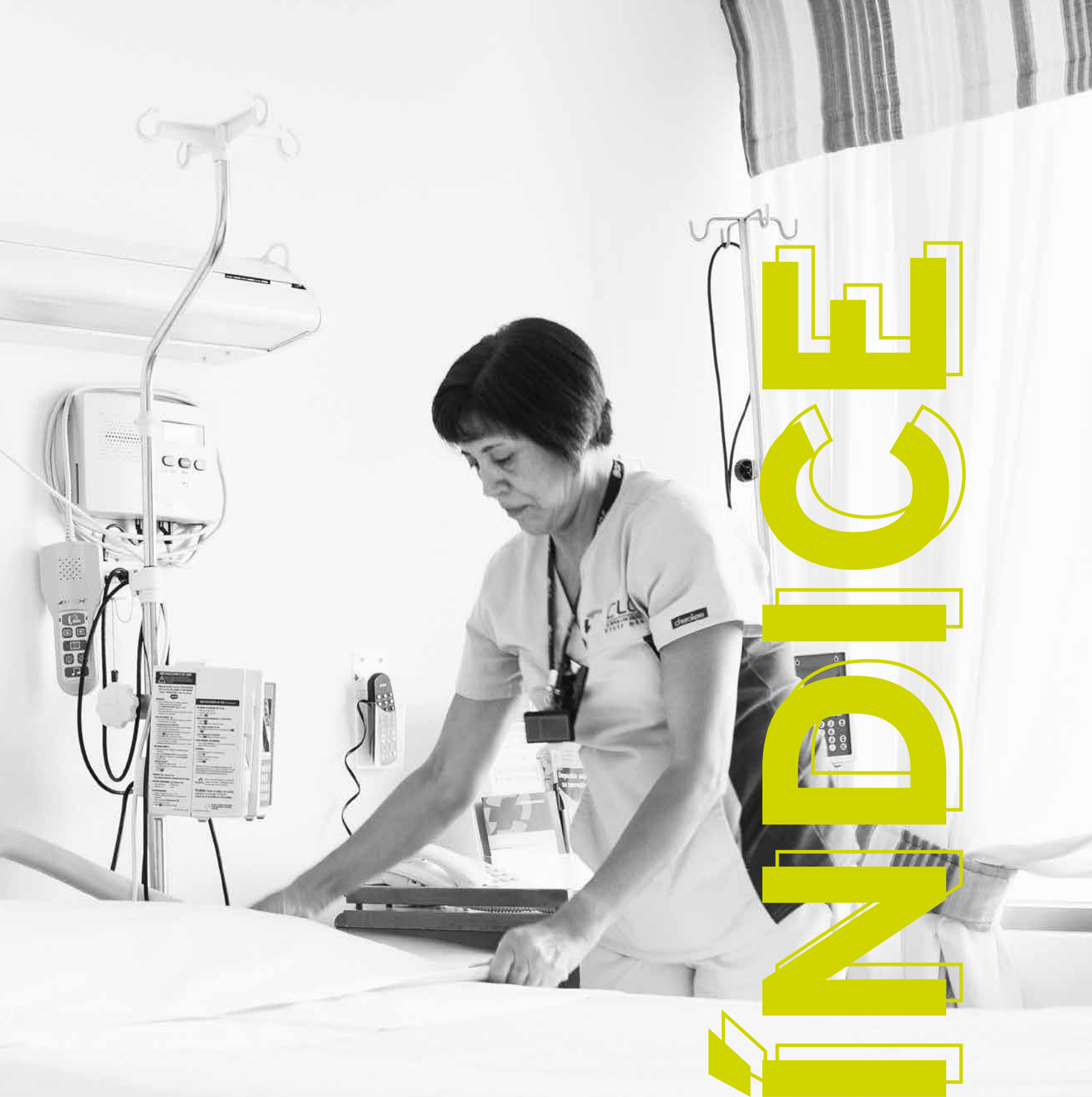
INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



## ESTADOS FINANCIEROS \_\_\_\_\_ 179

- 01. Actividad de la Sociedad. \_\_\_\_\_ 184
- 02. Políticas contables significativas. \_\_\_\_\_ 184
- 03. Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas. \_\_\_\_\_ 191

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo.		336	336
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3	32.306	32.306
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>32.642</b>	<b>32.642</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Activos por impuestos diferidos.		132	132
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>132</b>	<b>132</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>32.774</b>	<b>32.774</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

	NOTAS	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
		M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otras provisiones, corrientes.		361	361
<b>TOTAL PROVISIONES, CORRIENTES</b>		<b>361</b>	<b>361</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido.		2.474	2.474
Ganancias acumuladas.		29.881	29.881
Otras reservas.		58	58
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		32.413	32.413
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>32.413</b>	<b>32.413</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>32.774</b>	<b>32.774</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.



# ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.	0	0
Ganancia atribuible a participación no controladora.	0	0
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GANANCIA POR ACCIÓN ACCIONES COMUNES</b>		
Ganancia (perdida) básica por acción.	0	0
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL GANANCIA DEL EJERCICIO</b>		
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



# ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.	0	0
Ganancia atribuible a participación no controladora.	0	0
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GANANCIA POR ACCIÓN ACCIONES COMUNES</b>		
Ganancia (perdida) básica por acción.	0	0
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL GANANCIA DEL EJERCICIO</b>		
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADO EN) ACTIVIDAD DESDE OPERACIÓN</b>		
Pagos a proveedores, remuneraciones.	0	0
Pagos recibidos y remitidos por impuestos sobre el valor añadido.	0	0
Pagos por intereses clasificados como operacionales.	0	0
Intereses ganados.	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo procedentes de las operaciones.	0	0
<b>TOTAL, FLUJOS DE EFECTIVO POR (UTILIZADOS EN) OPERACIONES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Importes provenientes de otros activos	0	0
Incorporación de propiedad, planta y equipo	0	0
<b>TOTAL, FLUJOS DE EFECTIVO POR (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de emisión de acciones.		
Obtención de préstamos.		
Pagos de préstamos.		
Pagos de dividendos por la entidad que informa.		
<b>TOTAL, FLUJOS DE EFECTIVO POR (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Efectivo y equivalentes al efectivo, Saldo Inicial	336	336
Efectivo y equivalentes al efectivo, Saldo Final	336	336

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.





# ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL PAGADO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01.01.2017	2.474	58	29.881	32.413
Cambios				
Ganancia del ejercicio.	0	0	0	0
Otros incrementos.	0	0	0	0
Total cambios en el patrimonio.	0	0	0	0
SALDO FINAL AL 31.12.2017	2.474	58	29.881	32.413

CONCEPTOS	CAPITAL PAGADO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01.01.2016	2.474	58	29.881	32.413
Cambios				
Ganancia del ejercicio.	0	0	0	0
Otros incrementos.	0	0	0	0
Total cambios en el patrimonio.	0	0	0	0
SALDO FINAL AL 31.12.2016	2.474	58	29.881	32.413

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

## » 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Prestaciones Médicas Las Condes S.A., es una Sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 02 de marzo de 2006 N° de RUT 77.916.700-3, domiciliada en Lo Fontecilla 441 Las Condes Santiago Chile.

Para el año 2018 se espera poder traspasar el giro de cobro de honorarios médicos desde otra filial, que es el propósito de creación de esta Sociedad.

## » 2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros en concordancia con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes al 31 de diciembre de 2017 emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB").

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Prestaciones Médicas Las Condes S.A., y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Dada la integración financiera y operacional con su matriz Clínica Las Condes S.A., estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de Clínica las Condes S.A. y filiales.

## » A. PERÍODOS CONTABLES

**Los presentes Estados financieros cubren los siguientes períodos:**

- Estados Consolidados de Situación Financiera clasificados al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

## » B. BASES DE PREPARACIÓN

Los presentes Estados Financieros de Prestaciones Médicas Las Condes S.A. correspondientes al 31 de diciem-

bre de 2017 y 2016, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S.A y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Los presentes Estados Financieros Individuales han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Prestaciones Médicas Las Condes S.A. al 31 de diciembre de 2017 y 2016, y los resultados de las operaciones, y los flujos de efectivo por ejercicios terminados en esa fecha.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

Los presentes estados financieros han sido aprobados en conjunto con los estados financieros consolidados en Directorio en sesión extra ordinaria de fecha 22 de marzo de 2018.

## » c. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

## » d. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

### **MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL**

Los estados financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Sociedad (su moneda funcional).

En la preparación de los estados financieros de la Sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la Sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de la situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

#### **BASES DE CONVERSIÓN**

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$26.798,14 al 31 de diciembre de 2017, \$26.347,98 al 31 de diciembre de 2016.

### **» E. PROVISIONES**

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

### **» F. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS**

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

### **» G. CAPITAL SOCIAL**

El capital social está representado por 1.000 acciones suscritas y pagadas.

### **» H. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES**

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el ejercicio en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas.

### **» I. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)**

**A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:**

**NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES:** (normas, interpretaciones) contables con aplicación efectiva para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.

Todas las normas, enmiendas y mejoras de las NIIF que tuvieron aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2017, y que no fueron adoptadas anticipadamente por la Sociedad, han sido incorporadas, sin efectos significativos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2017.

**LAS NORMAS E INTERPRETACIONES, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:**

NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9 Instrumentos financieros.	1 de enero de 2018
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con los clientes.	1 de enero de 2018
IFRS 16 Arrendamientos.	1 de enero de 2019
CINIIF 22 Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas.	1 de enero de 2018

## » IFRS 9 "INSTRUMENTOS FINANCIEROS"

En julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 "Instrumentos financieros", reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo "más prospectivo" de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el "riesgo crediticio propio" para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

## » IFRS 15 "INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES"

IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

## » IFRS 16 "ARRENDAMIENTOS"

En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 "Arrendamientos". IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

## » CINIIF 22 “TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONTRAPRESTACIONES ANTICIPADAS”

Esta Interpretación publicada en diciembre de 2016, aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica.

**LAS MEJORAS Y MODIFICACIONES A IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:**

MEJORAS Y MODIFICACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 2 Pagos Basados en Acciones.	1 de enero de 2018
NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
NIIF 4 Contratos de Seguros.	1 de enero de 2018
NIC 40 Propiedades de Inversión.	1 de enero de 2018
NIIF 1 Adopción por primera vez de las normas internacionales de información financiera.	1 de enero de 2018
NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	1 de enero de 2018
NIIF 9 Instrumentos Financieros.	1 de enero de 2019
NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	1 de enero de 2019
NIIF 3 Combinaciones de negocios.	1 de enero de 2019
NIIF 11 Acuerdos Conjuntos.	1 de enero de 2019
NIC 12 Impuestos a las Ganancias.	1 de enero de 2019
NIC 23 Costos por préstamos.	1 de enero de 2019

## » NIIF 2 “PAGOS BASADOS EN ACCIONES”

La enmienda publicada en junio de 2016, clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.



## » NIIF 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

La enmienda publicada en abril de 2016, introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos.

## » NIIF 4 “CONTRATOS DE SEGURO”

Con respecto a la aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en septiembre de 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39.

## » NIC 40 “PROPIEDADES DE INVERSIÓN”

En relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.

## » NIIF 1 “ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA”

Enmienda relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10. Publicada en diciembre 2016.

## » NIC 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”

Enmienda relacionada a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016.

## » NIIF 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL). Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una “compensación razonable por la terminación anticipada del contrato.

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » NIC 28 "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS"

Publicada en octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto -en el que no se aplica el método de la participación- utilizando la NIIF 9. El Consejo ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta.

## » NIIF 3 "COMBINACIONES DE NEGOCIOS"

La enmienda aclarará que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, es una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición.

## » NIIF 11 "ACUERDOS CONJUNTOS"

La enmienda aclarará, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta.

## » NIC 12 "IMPUESTOS A LAS GANANCIAS"

La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles.

## » NIC 23 "COSTOS POR PRÉSTAMOS"

La enmienda aclaró que, si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales.

## » IAS 28 "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS" IFRS 10 "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS"

Las enmiendas a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidado" e NIC 28 "Inversión en Asociadas y Negocios Conjuntos" (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de NIIF 10 y los de la NIC 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB planea una investigación profunda que pueda resultar en una simplificación de contabilidad de asociadas y negocios conjuntos. Se permite la adopción inmediata.

La Compañía se encuentra evaluando la adopción de estas nuevas normas, mejoras, enmiendas e interpretaciones y sus impactos a los estados financieros consolidados.

## » J. COSTOS DE FINANCIAMIENTOS CAPITALIZADOS

### **Política de préstamos financieros que devenguen intereses:**

Los costos por préstamos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos que cumplan las condiciones para su clasificación, son capitalizados, formando parte del costo de dichos activos.

### **Política de capitalización de costos por intereses:**

Se capitalizan aquellos intereses pagados o devengados provenientes de deudas que financian activos calificados, según lo estipulado en NIC 23.

## » 3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

### **A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS**

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2017	TOTAL AL 31.12.2016
99930000-7	Clínica Las Condes S.A.	Matriz	Chile	CL\$	32.306	32.306
<b>TOTAL</b>					<b>32.306</b>	<b>32.306</b>

### **B. TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS**

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS DE ORIGEN	TOTAL AL 31.12.2017		TOTAL AL 31.12.2016	
					Monto	Efecto resultado (Cargo / Abono)	Monto	Efecto resultado (Cargo / Abono)
					M\$	M\$	M\$	M\$
93930000-7	Clinica Las Condes S.A.	Matriz	Prestamos	Chile	0	0	0	0

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



05

# INMOBILIARIA CLC S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS TERMINADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE 2017 Y 2016



# > INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



## Señores

### Accionistas y Directores

#### Clínica Las Condes S. A.

Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, sobre los que informamos con fecha 22 de marzo de 2018. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de la afiliada Inmobiliaria CLC S. A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Inmobiliaria CLC S. A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Victor Zamora Q.

EY Audit SpA

Santiago, 22 de marzo de 2018

1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

# > ESTADOS FINANCIEROS

195

01. Actividad de la Sociedad. _____	201
02. Políticas contables significativas. _____	201
03. Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas. _____	212

W  
O  
I  
D  
N  
I





# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo.		26.702	88.546
Otros activos no financieros.		0	26.059
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.		645.322	160.987
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3	7.393.980	7.164.057
Inventarios.		390	0
Activos por impuestos corrientes.		1.238.971	532.949
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>9.305.365</b>	<b>7.972.598</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros.		214.225	185.566
Otros activos no financieros.		14.648.119	13.633.067
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Netos.		350.079	163.075
Propiedades, plantas y equipos, Neto.		204.130.486	194.236.971
Activos por impuestos diferidos.		687.926	662.954
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>220.030.835</b>	<b>208.881.633</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>229.336.200</b>	<b>216.854.231</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.



# ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
		M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes.		8.529.292	6.310.652
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.		3.504.712	7.046.657
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	3	91.066.280	76.859.860
Pasivos por impuestos corrientes.		437.470	105.573
Otros pasivos no financieros, corrientes.		960.907	0
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>104.498.661</b>	<b>90.322.742</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes.		71.138.045	75.061.144
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>71.138.045</b>	<b>75.061.144</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido.		32.100.490	32.100.490
Ganancias (pérdidas) acumuladas.		10.278.935	8.049.786
Otras reservas.		11.320.069	11.320.069
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>		<b>53.699.494</b>	<b>51.470.345</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>229.336.200</b>	<b>216.854.231</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	16.567.452	16.069.874
Costos de ventas.	(5.004.663)	(4.826.486)
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>11.562.789</b>	<b>11.243.388</b>
Otras ganancias (pérdidas).	(5.054)	(109)
Ingreso financieros.	1.520	1.159
Costos financieros.	(8.180.504)	(6.963.280)
Diferencias de cambio.	(767.522)	(1.548.957)
<b>GANANCIA ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>2.611.229</b>	<b>2.732.201</b>
Gasto por impuesto a las ganancias.	(382.080)	(349.480)
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>	<b>2.229.149</b>	<b>2.382.721</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.



# ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.	2.229.149	2.382.721
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>2.229.149</b>	<b>2.382.721</b>
<b>GANANCIA POR ACCIÓN ACCIONES COMUNES</b>		
Ganancia (perdida) básica por acción.	80,90	86,47
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>		
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>2.229.149</b>	<b>2.382.721</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Importes cobrados a clientes.	17.051.788	18.005.103
Pagos a proveedores, remuneraciones.	(8.546.608)	(3.915.288)
Pagos recibidos y remitidos por impuestos sobre el valor añadido.	(171.766)	0
Pagos por intereses clasificados como operacionales.	(1.952.469)	0
Intereses ganados.	1.520	0
Otras entradas (salidas) de efectivo procedentes de las operaciones.	1.577.783	(1.691.490)
<b>TOTAL, FLUJOS DE EFECTIVO POR (UTILIZADOS EN) OPERACIONES</b>	<b>7.960.248</b>	<b>12.398.325</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Incorporación de propiedad, planta y equipo.	(3.058.870)	(18.880.882)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(3.058.870)</b>	<b>(18.880.882)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de emisión de acciones.	0	5.931.425
Obtención de préstamos	773.320	9.100.000
Pagos de préstamos	(5.736.542)	(7.563.039)
Pagos de dividendos por la entidad que informa	0	(995.374)
<b>TOTAL, FLUJOS DE EFECTIVO POR (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>(4.963.222)</b>	<b>6.473.012</b>
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo.	(61.844)	(9.545)
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO, SALDO INICIAL</b>	<b>88.546</b>	<b>98.091</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO, SALDO FINAL</b>	<b>26.702</b>	<b>88.546</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



# ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	TOTAL PATRIMONIO
	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01.01.2017	32.100.490	11.320.069	8.049.786	51.470.345
CAMBIOS				
Ganancia del período	0	0	2.229.149	2.229.149
TOTAL, CAMBIOS EN PATRIMONIO	0	0	2.229.149	2.229.149
SALDO FINAL AL 31.12.2017	32.100.490	11.320.069	10.278.935	53.699.494

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	TOTAL PATRIMONIO
	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01.01.2016	32.100.490	11.320.069	5.667.066	49.087.625
CAMBIOS				
Ganancia del período	0	0	2.382.720	2.382.720
TOTAL, CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	0	0	2.382.720	2.382.720
SALDO FINAL AL 31.12.2016	32.100.490	11.320.069	8.049.786	51.470.345

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.





# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

## » 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Inmobiliaria CLC S.A., es una Sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 1 de diciembre de 2005. Su objeto social es el arrendamiento de inmuebles amoblados y/o con instalaciones y constructora. Su RUT es el N° 78.849.790-3, domiciliada en Lo Fontecilla 441, Las Condes Santiago Chile.

## » 2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros en concordancia con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes al 31 de diciembre de 2017 emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB").

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Inmobiliaria CLC S.A., y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Dada la integración financiera y operacional con su matriz Clínica Las Condes S.A., estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de Clínica las Condes S.A. y filiales.

## » A. PERÍODOS CONTABLES

**Los presentes Estados financieros cubren los siguientes períodos:**

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados de Resultados y Resultados Integrales por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

## » B. BASES DE PREPARACIÓN

Los presentes Estados Financieros de Inmobiliaria CLC S.A. correspondientes al 31 de diciembre de 2017 y 2016, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

Los presentes Estados Financieros Individuales han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Inmobiliaria CLC S.A. al 31 de diciembre de 2017 y 2016, y los resultados de las operaciones, y los flujos de efectivo por ejercicios terminados en esa fecha.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

Los presentes estados financieros han sido aprobados en conjunto con los estados financieros consolidados en Directorio en sesión extraordinaria de fecha 22 de marzo de 2018.

## » c. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

**Estas estimaciones se refieren básicamente a:**

### **VIDAS ÚTILES Y VALORES RESIDUALES DE ACTIVOS INCLUIDOS EN PROPIEDAD, PLANTAS Y EQUIPO Y EN INTANGIBLES**

La Sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipo y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

### **DETERIORO DE ACTIVOS**

La Sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es

determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

#### **LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA Y EL MONTO DE LOS PASIVOS DE MONTO INCIERTO O CONTINGENTE**

Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros futuros.

## **» D. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA**

#### **MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL**

Los estados financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Sociedad (su moneda funcional).

En la preparación de los estados financieros de la Sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la Sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

#### **BASES DE CONVERSIÓN**

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$26.798,14 al 31 de diciembre de 2017, \$26.347,98 al 31 de diciembre de 2016.

## **» E. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS**

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras y se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, la Sociedad conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la In-

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



mobiliaria CLC S.A. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

Planta y equipos.	5 a 7 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	20 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Construcciones y obras.	80 años.

Para el caso de las obras en curso el bien comenzará a depreciarse una vez que se encuentre en condiciones de ser usado, sin embargo, en el caso de las obras de ampliación de la clínica, a pesar de tener habilitadas un total de 175 camas de un total de 365, hoy el activo asociado se está depreciando al 100% de dicha inversión.

Inmobiliaria CLC S.A. ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de Propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

» F. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La Sociedad calcula los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabili-

dad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de la Sociedad.

**Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:**

Los ingresos ordinarios derivados de los arriendos y otros servicios o ventas se reconocen cuando puedan ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de transacción a la fecha del balance.

Las cuotas de ingresos por arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del contrato.

## » G. DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso de que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Sociedad determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

## » H. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

## » I. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la compañía o no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

## » J. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constitutiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

## » K. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

## » L. CAPITAL SOCIAL

El capital social está distribuido en 27.550.000 acciones sin valor nominal, las cuales se encuentran suscritas y pagadas.

## » M. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas.

## » N. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.



## » o. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

**A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:**

**NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES:** (normas, interpretaciones) contables con aplicación efectiva para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.

Todas las normas, enmiendas y mejoras de las NIIF que tuvieron aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2017, y que no fueron adoptadas anticipadamente por la Sociedad, han sido incorporadas, sin efectos significativos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2017.

**LAS NORMAS E INTERPRETACIONES, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos Estados Financieros, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:**

NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9 Instrumentos financieros.	1 de enero de 2018
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
IFRS 16 Arrendamientos.	1 de enero de 2019
CINIIF 22 Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas.	1 de enero de 2018

## » IFRS 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

En julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 “Instrumentos financieros”, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

## » IFRS 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Pro-

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

porciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

## » IFRS 16 “ARRENDAMIENTOS”

En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 “Arrendamientos”. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17.

Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador.

Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS.

16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

## » CINIIF 22 “TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONTRAPRESTACIONES ANTICIPADAS”

Esta Interpretación publicada en diciembre de 2016, aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica.

**LAS MEJORAS Y MODIFICACIONES A IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:**

MEJORAS Y MODIFICACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 2 Pagos Basados en Acciones	1 de enero de 2018
NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes	1 de enero de 2018
NIIF 4 Contratos de Seguros	1 de enero de 2018
NIC 40 Propiedades de Inversión	1 de enero de 2018
NIIF 1 Adopción por primera vez de las normas internacionales de información financiera	1 de enero de 2018
NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	1 de enero de 2018
NIIF 9 Instrumentos Financieros	1 de enero de 2019
NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	1 de enero de 2019
NIIF 3 Combinaciones de negocios	1 de enero de 2019
NIIF 11 Acuerdos Conjuntos	1 de enero de 2019
NIC 12 Impuestos a las Ganancias	1 de enero de 2019
NIC 23 Costos por préstamos	1 de enero de 2019
NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIC 28 Inversiones Asociadas y Negocios Conjuntos	Por determinar

## » NIIF 2 “PAGOS BASADOS EN ACCIONES”

La enmienda publicada en junio de 2016, clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.

## » NIIF 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

La enmienda publicada en abril de 2016, introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos.

## » NIIF 4 “CONTRATOS DE SEGURO”

Con respecto a la aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39.

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » NIC 40 "PROPIEDADES DE INVERSIÓN"

En relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.

## » NIIF 1 "ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA"

Enmienda relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10. Publicada en diciembre 2016.

## » NIC 28 "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS"

Enmienda relacionada a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016.

## » NIIF 9 "INSTRUMENTOS FINANCIEROS"

Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL). Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una "compensación razonable por la terminación anticipada del contrato.

## » NIC 28 "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS"

Publicada en octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto -en el que no se aplica el método de la participación- utilizando la NIIF 9. El Consejo ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta.

## » NIIF 3 "COMBINACIONES DE NEGOCIOS"

La enmienda aclara que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, es una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición.

## » NIIF 11 "ACUERDOS CONJUNTOS"

La enmienda aclara, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta.

## » NIC 12 “IMPUESTOS A LAS GANANCIAS”

La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles.

## » NIC 23 “COSTOS POR PRÉSTAMOS”

La enmienda aclaró que, si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales.

## » IAS 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS” IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”

Las enmiendas a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidado” e NIC 28 “Inversión en Asociadas y Negocios Conjuntos” (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de NIIF 10 y los de la NIC 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB planea una investigación profunda que pueda resultar en una simplificación de contabilidad de asociadas y negocios conjuntos. Se permite la adopción inmediata.

La Compañía se encuentra evaluando la adopción de estas nuevas normas, mejoras, enmiendas e interpretaciones y sus impactos a los estados financieros consolidados.

La fecha de adopción de esta nueva norma es obligatoria a contar del 1 de enero del 2018. La Compañía aplicará las nuevas reglas de forma prospectiva, utilizando los recursos prácticos permitidos por la norma. Los saldos comparativos para el ejercicio 2017 no serán re- expresados.

## » q. COSTOS DE FINANCIAMIENTOS CAPITALIZADOS

### **Política de préstamos financieros que devengan intereses:**

Los costos por préstamos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos que cumplan las condiciones para su clasificación, son capitalizados, formando parte del costo de dichos activos.

### **Política de capitalización de costos por intereses:**

Se capitalizan aquellos intereses pagados o devengados provenientes de deudas que financian activos calificados, según lo estipulado en NIC 23.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



### 3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

#### A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2017	TOTAL AL 31.12.2016
					M\$	M\$
78.849.790-3	Diagnósticos por Imágenes Ltda.	Relacionada por Director	Chile	CL\$	528.409	361.873
96.809.780-6	Servicios de Salud Integrados S.A.	Matriz común	Chile	CL\$	6.865.547	6.801.316
76.573.480-0	Seguros CLC S.A.	Matriz	Chile	CL\$	24	868
TOTAL					7.393.980	7.164.057

#### B. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2017	TOTAL AL 31.12.2016
					M\$	M\$
93.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matriz	Chile	CL\$	91.066.280	76.859.860
TOTAL					91.066.280	76.858.860

#### C. TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS DE ORIGEN	TOTAL AL 31.12.2017		TOTAL AL 31.12.2016	
					Monto	Efecto resultado (Cargo/ Abono)	Monto	Efecto resultado (Cargo/ Abono)
					M\$	M\$	M\$	M\$
93.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matriz	Ventas	Chile	15.058.647	(12.654.325)	11.139.860	(8.660.791)
93.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matriz	Prestamos	Chile	0	0	5.931.425	(2.564.251)
76.573.480-0	Seguros CLC S. A.	Socio	Servicios y reembolsos	Chile	844.200	(709.412)	0	0



06



# SEGUROS CLC S.A.

ESTADOS FINANCIEROS

CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS TERMINADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE 2017 Y 2016

# > INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



## Señores

### Accionistas y Directores de Seguros CLC S. A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Seguros CLC S. A., que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los correspondientes estados integrales de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros. La Nota 6.III, no ha sido auditada por nosotros y por lo tanto este informe no se extiende a la misma.

## RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo a las normas contables de la Comisión para el Mercado Financiero. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

## RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.



## OPINIÓN

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Seguros CLC S. A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las normas contables de la Comisión para el Mercado Financiero.

## OTROS ASUNTOS INFORMACIÓN ADICIONAL

Nuestra auditoría fue efectuada con el propósito de formarnos una opinión sobre los estados financieros tomados como un todo. Las notas de los estados financieros; 44.2.3 "Moneda Extranjera y Unidades Reajustables" y los cuadros técnicos; 6.01 "Cuadro de Margen de Contribución"; 6.02 "Cuadro de Apertura de Reserva de Prima"; 6.03 "Cuadro Costo de Siniestros"; 6.05 "Cuadro de Reservas"; 6.07 "Cuadro de Primas"; 6.08 "Cuadro de Datos"; se presentan con el propósito de efectuar un análisis adicional al que se desprende la información normalmente proporcionada en los estados financieros. Tal información es responsabilidad de la Administración y fue derivada de, y se relaciona directamente con, los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros. La mencionada información adicional ha estado sujeta a los procedimientos de auditoría aplicados en la auditoría de los estados financieros y a ciertos procedimientos selectivos adicionales, incluyendo la comparación y conciliación de tal información adicional directamente con los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros o directamente con los mismos estados financieros y otros procedimientos adicionales, de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. En nuestra opinión, la mencionada información adicional se presenta razonablemente en todos los aspectos significativos en relación a los estados financieros tomados como un todo.

## OTROS ASUNTOS INFORMACIÓN NO COMPARATIVA

De acuerdo a instrucciones impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero, las notas de los estados financieros descritos en el primer párrafo y cuadros técnicos señalados en el párrafo anterior, no presentan información comparativa.



**Fernando Dughman N.**  
EY/Audit SpA

Santiago, 15 de febrero de 2018

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

# CONTENIDO

## > ESTADOS FINANCIEROS

216

01. Actividad de la Sociedad. 224

02. Políticas contables. 230

49. Saldos y transacciones con relacionados. 283

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>		<b>12.003.712</b>	<b>10.099.730</b>
<b>INVERSIONES FINANCIERAS</b>		<b>10.173.657</b>	<b>8.537.220</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo.	7	2.183.736	841.449
Activos financieros a valor razonable.	8	7.989.921	7.695.771
Activos financieros a costo amortizado.	9	-	-
<b>INVERSIONES INMOBILIARIAS</b>		<b>25.578</b>	<b>12.973</b>
Muebles y equipos de uso propio.	14	25.578	12.973
<b>CUENTAS ACTIVOS DE SEGUROS</b>		<b>942.757</b>	<b>806.096</b>
Cuentas por cobrar asegurados.	16	942.757	806.096
<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>861.720</b>	<b>743.441</b>
<b>Intangibles</b>		<b>737</b>	<b>1.973</b>
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	20	737	1.973
<b>IMPUESTOS POR COBRAR</b>		<b>812.301</b>	<b>676.071</b>
Cuenta por cobrar por impuesto.	21	39.500	208.598
Activos por impuestos diferidos.	21	772.801	467.473
<b>OTROS ACTIVOS VARIOS</b>		<b>48.682</b>	<b>65.398</b>
Deudas del personal.	22.1	3.396	4.738
Gastos anticipados.	22.3	22.169	32.983
Otros activos, otros activos varios.	22.4	23.117	27.676

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.



	NOTAS	AL 31.12.2017	AL 31.12.2016
		M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>		<b>8.224.784</b>	<b>5.447.248</b>
Pasivos financieros	23	710.613	-
<b>CUENTAS PASIVOS DE SEGUROS</b>		<b>6.802.113</b>	<b>4.733.837</b>
<b>RESERVAS TÉCNICAS</b>		<b>6.520.604</b>	<b>4.472.243</b>
Reserva de riesgo en curso.	25	2.104.504	1.866.688
Reserva de siniestros.	25	4.270.366	2.599.473
Reserva de insuficiencia de prima.	25	145.734	6.082
<b>DEUDAS POR OPERACIONES DE SEGURO</b>		<b>281.509</b>	<b>261.594</b>
Deudas con asegurados.	26	121.370	113.891
Ingresos anticipados por operaciones de seguros.	26.4	160.139	147.703
<b>OTROS PASIVOS</b>		<b>712.058</b>	<b>713.411</b>
Provisiones.	27	224.832	226.731
<b>OTROS PASIVOS, OTROS PASIVOS</b>		<b>487.223</b>	<b>486.680</b>
<b>IMPUESTOS POR PAGAR</b>		<b>274.040</b>	<b>269.783</b>
Cuenta por pagar por impuesto.	28,1	274.040	269.783
Pasivo por Impuesto diferido.		-	-
Deudas con relacionados.	49	39.825	32.203
Deudas con el personal.	28,4	3.363	-
Ingresos anticipados.	28,5	-	-
Otros pasivos no financieros.	28,6	169.998	184.694
<b>PATRIMONIO</b>		<b>3.778.928</b>	<b>4.652.482</b>
Capital pagado.	29	5.149.360	5.149.360
Reservas.		51.167	51.167
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>		<b>(1.421.599)</b>	<b>(548.045)</b>
Resultados acumulados periodos anteriores.		(548.045)	(968.713)
Resultado del ejercicio.		(873.554)	420.668
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO.</b>		<b>12.003.712</b>	<b>10.099.730</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.





# ESTADO DE RESULTADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
		M\$	M\$
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN		1.888.999	3.506.619
PRIMA RETENIDA		20.304.638	17.871.350
Prima directa.	31	20.304.638	17.871.350
VARIACIÓN DE RESERVA TECNICA	31	345.574	71.389
Variación reserva de riesgo en curso.	31	205.923	148.220
Variación reserva insuficiencia de prima.	31	139.651	(76.831)
COSTO DE SINIESTROS DEL EJERCICIO		16.627.062	12.862.377
Siniestros directos.	32	16.627.062	12.862.377
RESULTADO DE INTERMEDIACION		1.407.227	1.310.850
Comisión agentes directos.		1.407.227	1.310.850
Deterioro de Seguro.	34	35.776	(120.115)
COSTOS DE ADMINISTRACION		3.100.223	3.287.802
Remuneraciones.	33	1.614.466	1.614.886
Otros costos de administración.	33	1.485.757	1.672.916
RESULTADO DE INVERSIONES		170.741	253.436
RESULTADO NETO INVERSIONES REALIZADA		12.018	14.762
Inversiones financieras realizadas.	35	12.018	14.762
RESULTADO NETO INVERSIONES NO REALIZADA		-	72.432
Inversiones financieras no realizadas.	35	-	72.432
RESULTADO NETO INVERSIONES DEVENGADAS		158.723	166.242
Inversiones financieras devengadas.	35	171.236	176.936
Gasto de Gestión.	35	(12.513)	10.694
Deterioro de inversiones.	35	-	-
RESULTADO TECNICO DE SEGUROS		(1.040.483)	472.253
OTROS INGRESOS Y EGRESOS		(185.110)	(11.155)
Otros egresos.	37	185.110	11.155
Utilidad (perdida) por unidades reajustables.	38	46.711	76.564
Resultado de operaciones continuas antes de impuesto renta.		(1.178.882)	537.662
Impuesto renta.	40.1	305.328	(116.994)
RESULTADO DEL PERIODO		(873.554)	420.668

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



# ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
		M\$	M\$
Resultado en la evaluación propiedades, muebles y equipos.		-	-
Resultado en activos financieros.		-	-
Resultado en coberturas de flujo de caja.		-	-
Otros resultados con ajuste en patrimonio.		-	-
Impuesto diferido.		-	-
Otro resultado integral.		-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>		<b>(873.554)</b>	<b>420.668</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Ingresos por prima de seguro y coaseguro.	23.999.893	18.810.302
Ingreso por activos financieros a valor razonable.	171.780	17.589
Ingresos de efectivo de la actividad aseguradora.	24.171.673	18.827.891
<b>EGRESOS DE LAS ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>		
Pago de rentas y siniestros.	16.337.890	12.834.784
Egreso por activos financieros a costo amortizado.	-	-
Gasto por impuestos.	3.391.183	2.729.793
Gastos de administración.	3.100.223	3.287.802
Egresos de efectivo de la actividad aseguradora.	22.829.386	18.852.379
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO DE ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>1.342.287</b>	<b>-24.488</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>INGRESO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Ingresos por propiedades de inversión.	-	-
Ingreso de efectivo de las actividades de inversión	-	-
<b>EGRESO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Egresos por propiedades de inversión.	-	-
Egresos de efectivo de las actividades de inversión.	-	-
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Ingresos por emisión de instrumentos de patrimonio.	-	-
Ingresos por préstamos bancarios.	-	-
Ingreso de efectivo de las actividades de financiamiento.	-	-
<b>EGRESOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Intereses pagados.	-	-
Egresos de efectivo de las actividades de financiamiento.	-	-
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes.	1.342.287	-24.488
Efectivo y efectivo equivalente.	841.449	865.937
Efectivo y efectivo equivalente.	2.183.736	841.449
<b>COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO</b>		
Efectivo en caja.	1.300	1.050
Bancos.	2.182.436	840.399

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



# ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL PAGADO	SOBRE PRECIO POR ACCIÓN	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS PERIODOS ANTERIORES	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL PATRIMONIO
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2017	5.149.360	38.689	12.478	(968.713)	420.668	(548.045)	4.652.482
Ajuste patrimonio periodo anterior.	-	-	-	-	-	-	-
PATRIMONIO	5.149.360	38.689	12.478	(968.713)	420.668	(548.045)	4.652.482
RESULTADO INTEGRAL							
Resultado del período.	-	-	-	-	(873.554)	(873.554)	(873.554)
Transferencias a resultados acumulados.	-	-	-	420.668	(420.668)	-	-
Aumento de capital.	-	-	-	-	-	-	-
Otros resultados con ajuste en patrimonio.	-	-	-	-	-	-	-
PATRIMONIO	5.149.360	38.689	12.478	(548.045)	(873.554)	(1.421.599)	3.778.928

CONCEPTOS	CAPITAL PAGADO	PRIMA POR ACCIÓN	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS PERIODOS ANTERIORES	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL PATRIMONIO
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2016	5.149.360	38.689	12.478	(1.441.861)	473.148	(968.713)	4.231.814
Ajuste patrimonio periodo anterior.	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio.	5.149.360	38.689	12.478	(1.441.861)	473.148	(968.713)	4.231.814
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>							
Resultado del período.	-	-	-	-	420.668	420.668	420.668
Transferencias a resultados acumulados.	-	-	-	473.148	(473.148)	-	-
Aumento de capital.	-	-	-	-	-	-	-
Otros resultados con ajuste en patrimonio.	-	-	-	-	-	-	-
PATRIMONIO	5.149.360	38.689	12.478	(968.713)	420.668	(548.045)	4.652.482

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

## » 1. ACTIVIDAD DE LA COMPAÑÍA

La Compañía se constituyó como sociedad anónima cerrada por escritura pública otorgada en Santiago con fecha 2 de marzo de 2006, modificada por escritura pública de 28 de abril de 2006, ambas otorgadas en la Notaría de Santiago de doña Nancy de la Fuente Hernández. Su existencia fue autorizada por la Comisión para el Mercado Financiero bajo la Resolución Exenta N° 237 del 5 de junio de 2006.

El extracto de sus estatutos se inscribió a Fojas N° 22.100 N° 15.315 del Registro de Comercio de Santiago del año 2006, publicado en el Diario Oficial 38.487 del 13 de junio 2006.

El objeto principal de la Compañía de acuerdo a sus estatutos es contratar seguros y reaseguros de vida en todos sus tipos, actuales o futuros, seguros de previsión o rentas y cualquier otro que pueda clasificarse como perteneciente al segundo grupo de seguros a que se refiere el artículo 8° del DFL 251 de 1931.

El Gerente General a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros es don Humberto Mandujano Reygadas. Los clasificadores de riesgo son Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda. y Feller. Rate Clasificadores de Riesgo Ltda.

<b>Razón Social</b>	<b>: SEGUROS CLC S. A.</b>
<b>Rut</b>	<b>: 76.573.480-0</b>
<b>Domicilio</b>	<b>: AV. LAS CONDES 11.283 PISO 4, TORRE B LAS CONDES, STGO.</b>

## PRINCIPALES CAMBIOS SOCIETARIOS DE FUSIONES Y ADQUISICIONES

No hubo cambios en el último ejercicio que informar.

<b>Grupo Económico</b>	<b>: Clínica las Condes S. A.</b>
<b>Nombre de la entidad controladora</b>	<b>: Clínica las Condes S. A.</b>
<b>Nombre de la Controladora última del grupo</b>	<b>: Clínica las Condes S. A.</b>
<b>Actividades principales</b>	<b>: Planes de Seguros de Vida</b>
<b>N° Resolución exenta SVS</b>	<b>: N°237</b>
<b>Fecha de Resolución exenta SVS</b>	<b>: 5 de Junio de 2006</b>
<b>N° Registro de Valores</b>	<b>: Sin Registro</b>
<b>N° de Trabajadores</b>	<b>: 157</b>



RUT	NOMBRE ACCIONISTA	TIPO DE PERSONA	PORCENTAJE %
93.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Persona Jurídica Nacional	99,00%
96.809.780-6	Servicios de Salud Integrados S. A.	Persona Jurídica Nacional	1,00%

CLASIFICADORES DE RIESGO	CLASIFICADORA DE RIESGO UNO	CLASIFICADORA DE RIESGO DOS
Nombre clasificadora de riesgo.	Humphreys Clasificadora de Riesgo Ltda.	Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.
RUT clasificadora de riesgo.	79.839.720-6	79.844.680-0
Clasificación de riesgo.	A	A
Nº de Registro Clasificadores de Riesgo.	1	9
Fecha de clasificación.	31.01.2017	31.01.2017

AUDITORES EXTERNOS	
EY Audit SpA.	
Numero Registro Auditores Externos SV	3

## » 2. BASE DE PREPARACIÓN

Los presentes estados financieros anuales al 31 de diciembre de 2016 han sido preparados de acuerdo con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros en conformidad con lo establecido en la Circular N°2.022, y sus modificaciones posteriores, emitida por la SVS el 17 de Mayo de 2011. y Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), en caso de discrepancias priman las primeras.

### » A. DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad del Directorio de la Compañía, que manifiesta explícita y sin reserva que se han sido preparados en conformidad con la Circular N° 2.022 emitida por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el 17 de mayo de 2011 y sus posteriores modificaciones. Dicha norma establece que los estados financieros deben ser preparados bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y normas e instrucciones emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero, las que primarán sobre las primeras.

Los presentes estados financieros al 31 de diciembre fueron aprobados por el Directorio con fecha 15 de febrero de 2018.

### » B. PERIODO CONTABLE

**Los estados financieros, cubren los siguientes periodos:**

- Estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados de cambios en el patrimonio por el período de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

- Estados de resultados integrales por el período de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados de flujos de efectivo por el período de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

## » c. BASES DE MEDICION

Los presentes Estados Financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Compañía, sobre la base del costo histórico.

## » d. MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACION

La Compañía ha definido como su moneda funcional y de presentación el Peso Chileno, que es la moneda del entorno económico principal en el cual opera la Sociedad.

Los Estados Financieros y sus notas son presentadas en miles de pesos chilenos (M\$).

## » e. NUEVAS NORMAS E INTERPRETACION PARA FECHAS FUTURAS

Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, con entrada en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía ha aplicado estas normas concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

ENMIENDAS Y/O MODIFICACIONES		FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IAS 7	Estado de flujos de efectivo.	1 de enero de 2017
IAS 12	Impuesto a las ganancias.	1 de enero de 2017
IFRS 12	Revelaciones de intereses en otras entidades.	1 de enero de 2017

### NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS (NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS) CONTABLES CON APLICACIÓN EFECTIVA PARA PERIODOS ANUALES INICIADOS EN O DESPUES DEL 1 DE ENERO DE 2018

Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

NUEVAS NORMAS		FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9	Instrumentos Financieros.	1 de Enero de 2018
IFRS 15	Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.	1 de Enero de 2018
IFRIC 22	Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas.	1 de Enero de 2018
IFRS 16	Arrendamientos.	1 de Enero de 2019
IFRIC 23	Tratamiento de posiciones fiscales inciertas.	1 de Enero de 2019
IFRS 17	Contratos de Seguro.	1 de enero de 2021

## INSTRUMENTOS FINANCIEROS

En julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 Instrumentos Financieros, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

La Compañía evaluó los impactos que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

## » IFRS 15 INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES

IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con múltiples elementos. Además, requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

La Compañía evaluó los impactos que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

## » IFRIC 22 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONTRAPRESTACIONES ANTICIPADAS

La Interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, pasivo, ingreso o gasto relacionado (o la parte de estos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada en moneda extranjera, a estos efectos, la fecha de la transacción corresponde al momento en que una entidad reconoce inicialmente el activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada. Si existen múltiples pagos o cobros anticipados, la entidad determinará una fecha de la transacción para cada pago o cobro de la contraprestación anticipada.

Se aplicará esta Interpretación para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Si una entidad aplica esta Interpretación a periodos anteriores, revelará este hecho.

La Compañía evaluó los impactos que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » IFRS 16 ARRENDAMIENTOS

En el mes de enero de 2016, el IASB emitió IFRS 16 Arrendamientos. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación anticipada se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

La Compañía aún se encuentra evaluando los impactos que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

## » IFRIC 23 TRATAMIENTO SOBRE POSICIONES FISCALES INCIERTAS

En junio de 2017, el IASB emitió la Interpretación IFRIC 23, la cual aclara la aplicación de los criterios de reconocimiento y medición requeridos por la IAS 12 Impuestos a las Ganancias cuando existe incertidumbre sobre los tratamientos fiscales. Se aplicará esta Interpretación para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019.

La Compañía aún se encuentra evaluando los impactos que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

## » IFRS 17 CONTRATOS DE SEGURO

En mayo de 2017, el IASB emitió la IFRS 17 Contratos de Seguros, un nuevo estándar de contabilidad integral para contratos de seguros que cubre el reconocimiento, la medición, presentación y divulgación. Una vez entrada en vigencia sustituirá a la IFRS 4 Contratos de Seguro emitida en 2005. La nueva norma aplica a todos los tipos de contratos de seguro, independientemente del tipo de entidad que los emiten.

La IFRS 17 es efectiva para periodos que empiezan en o después de 1 de enero de 2021, con cifras comparativas requeridas, se permite la aplicación, siempre que la entidad también aplique IFRS 9 e IFRS 15.

La Compañía aún se encuentra evaluando los impactos que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

ENMIENDAS Y/O MODIFICACIONES		FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 4	Contratos de seguros.	1 de enero de 2018

## » IFRS 4 CONTRATOS DE SEGUROS

Las modificaciones abordan las preocupaciones derivadas de la aplicación de los nuevos pronunciamientos incluidos en la IFRS 9, antes de implementar los nuevos contratos de seguros. Las enmiendas introducen las siguientes dos opciones para aquellas entidades que emitan contratos de seguros:

- La exención temporal y opcional de la aplicación de la IFRS 9, la cual estará disponible para las entidades cuyas actividades están predominantemente conectadas con los seguros. La excepción permitirá a las entidades que continúen aplicando la IAS 39 Instrumentos Financieros, Reconocimiento y Medición, hasta el 1 de enero de 2021.
- El enfoque de superposición, el cual, es una opción disponible para las entidades que adoptan IFRS 9 y emiten contratos de seguros, para ajustar las ganancias o pérdidas para determinados activos financieros; el ajuste elimina la volatilidad en valoración de los instrumentos financieros que pueda surgir de la aplicación de la IFRS 9, permitiendo reclasificar estos efectos del resultado del ejercicio al otro resultado integral.

La Compañía aún se encuentra evaluando los impactos que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

## » F. HIPOTESIS DE NEGOCIO EN MARCHA

La Compañía estima que no existen indicios significativos ni evidencia alguna que pudiese afectar la hipótesis de empresa en marcha a la fecha de presentación de los presentes estados financieros.

## » G. RECLASIFICACIONES

La compañía no ha realizado reclasificaciones en los períodos que se informan.

## » H. CUANDO UNA ENTIDAD NO APLIQUE UN REQUERIMIENTO ESTABLECIDO EN NIIF

La compañía no ha dejado de aplicar las NIIF que le corresponden.

## I. AJUSTE A PERIODOS ANTERIORES Y OTROS CAMBIOS CONTABLES

De acuerdo a las instrucciones emanadas de la NCG404 de fecha 26 de enero de 2016, a partir del mes de Julio del 2016 la Compañía cambio la metodología de OYNR pasando de Estándar a Estándar modificado según Bornhuetter Ferguson.

A partir del mes de Octubre de 2016 la Administración decidió cambiar la valorización de sus instrumentos desde el modelo del costo amortizado al modelo del valor razonable.

La administración durante el ejercicio 2017 decidió modificar el periodo de agrupación de los siniestros OYNR de periodo semestral a anual, este cambio significó al 31 de diciembre de 2017 una menor reserva OYNR de UF 3.888.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

Aparte de esto no existen cambios contables, en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, que afecten los estados financieros de Seguros CLC S.A.

## » 3. POLITICAS CONTABLES

### RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

## » 3.1 BASE DE CONSOLIDACIÓN

Los Estados Financieros presentados por Seguros CLC S.A. son individuales.

## » 3.2 DIFERENCIA DE CAMBIO

La Compañía ha definido como moneda funcional el peso chileno. Por tanto, las operaciones efectuadas en unidades reajustables, tales como UF, UTM, u otras monedas distintas a la moneda funcional se considerarán denominadas en ""moneda extranjera"" y/o ""unidades reajustables"" y se registrarán según los tipos de cambio y/o valores de cierre vigentes a la fecha de las respectivas operaciones." Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$26.798,14 al 31 de diciembre de 2017 y \$26.347,98 al 31 de diciembre de 2016.

## » 3.3 COMBINACIÓN DE NEGOCIO

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros no existen transacciones que correspondan a una combinación de negocios.

## » 3.4 EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE

La Compañía considera como efectivo y efectivo equivalente las disponibilidades de caja y banco y aquellas inversiones de corto plazo de fácil liquidez y convertibles en efectivo.

## » 3.5 INVERSIONES FINANCIEROS

Seguros CLC S.A. clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías, considerando que la clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de la Compañía determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

### 3.5.A ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE

**Un activo financiero se clasifica en esta categoría de acuerdo a las siguientes normas de valorización:**

**A. Renta Fija Nacional:** Para los instrumentos de renta fija nacional, como valor razonable se



utiliza el valor presente de los flujos futuros, descontados a la TIR de mercado del instrumento, la cual corresponde a aquella proporcionada por proveedores de precios especializados, en conformidad con la Norma de Carácter General N° 401 modificada por 409, 311 y otras, de la Comisión para el Mercado Financiero, de fecha 18 de diciembre de 2015. La diferencia entre la tasa de compra y el valor de mercado se reflejará directamente en el estado de resultados integrales de la compañía.

**B. Cuotas de Fondos Mutuos:** Las inversiones en fondos mutuos se valorizan al valor de rescate que tenga la cuota a la fecha de cierre de los estados financieros. La diferencia entre este valor y el valor de la inversión es registrada en los estados financieros con cargo o abono al resultado del periodo, según corresponda.

### 3.5.B ACTIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO

La Compañía, en caso de tener, valoriza sus inversiones de acuerdo a NIIF 9, la cual, indica que, si existen instrumentos que han sido adquiridos para mantenerlos hasta su vencimiento y no planean su venta anticipada como habitualidad, estas serán valorizadas a TIR de compra. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimada, descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

## » 3.6 OPERACIONES DE COBERTURA

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros no existen transacciones que correspondan a la utilización de instrumentos derivados de cobertura.

## » 3.7 INVERSIONES SEGUROS CUENTA ÚNICA DE INVERSIÓN (CUI)

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros no existen transacciones que correspondan a este tipo de inversiones.

## » 3.8 DETERIORO DE ACTIVOS

**INTANGIBLES, PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO.** Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

Los activos financieros, distinto de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro.

Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos Futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.

## » 3.9 INVERSIONES INMOBILIARIAS

La Compañía no presenta este tipo de inversiones

## » 3.10 INTANGIBLES

Los activos intangibles corresponden principalmente a licencias adquiridas para programas informáticos. Se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico, menos su amortización y cualquier pérdida por deterioro acumulada si hubiera. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas (5 a 10 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Sociedad, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje razonable de gastos generales.

## » 3.11 ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros no existen activos no corrientes categorizados como disponibles para la venta.

## » 3.12 OPERACIONES DE SEGUROS

### 3.12 A INGRESOS POR PRIMAS

Los ingresos por primas de seguros se registran en base al criterio de devengado de acuerdo a lo establecido en la Circular N°1.499 y sus modificaciones posteriores.

### 3.12 B OTROS ACTIVOS Y PASIVOS DERIVADOS DE LOS CONTRATOS DE SEGURO Y REASEGURO

**DERIVADOS IMPLÍCITOS EN CONTRATOS DE SEGURO.** Al 31 de diciembre de 2017 no se presentan saldos por este concepto.

**CONTRATOS DE SEGURO ADQUIRIDOS EN COMBINACIONES DE NEGOCIOS O CESIONES DE CARTERA.** Al 31 de diciembre de 2016 no se presentan saldos por este concepto.

**GASTOS DE ADQUISICIÓN.** Al 31 de diciembre de 2017 no se presentan saldos por este concepto.

### 3.12.C RESERVAS TÉCNICAS

Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las normas e instrucciones vigentes impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero, que se resumen como sigue:

**RESERVA DE RIESGO EN CURSO.** La Reserva de Riesgo en Curso se determina de acuerdo

a la NCG N° 306 complementada por la NCG N° 320, a través de la constitución de un mes de prima cuando la periodicidad de estas es mensual y, para el caso de periodicidades trimestrales, semestrales o anuales, se aplica el método de numerales diarios a través de la fórmula señalada en el punto 1.1 Título II del Capítulo II de la NCG N° 306, con un costo de adquisición computable equivalente al 7,4% (siete coma cuatro por ciento) de la prima.

**RESERVA DE RENTAS PRIVADAS.** Al 31 de diciembre de 2017 no se presentan saldos por este concepto.

**RESERVA MATEMÁTICA.** Al 31 de diciembre de 2017 no se presentan saldos por este concepto.

**RESERVA DE SEGUROS INVALIDEZ Y SOBREVIVENCIA (SIS).** Al 31 de diciembre de 2017 no se presentan saldos por este concepto.

**RESERVA DE RENTAS VITALICIAS.** Al 31 de diciembre de 2017 no se presentan saldos por este concepto.

**RESERVA DE SINIESTROS.** Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las instrucciones vigentes impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero, que se resumen como sigue:

**Reserva de siniestros por pagar.** La reserva de siniestros por pagar comprende los siguientes conceptos

**Reserva de siniestros liquidados.** La reserva de siniestros liquidados corresponde al valor actual de los pagos futuros a los asegurados o beneficiarios.

**Reserva de siniestros ocurridos y no reportados.** Corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que, a la fecha de cierre de los estados financieros, han ocurrido, pero no han sido conocidos por la Compañía.

La Compañía, para la estimación de las Reservas de Siniestros Ocurridos y no Reportados, aplica el método Estándar de aplicación general, que corresponde al método de desarrollo de siniestros incurridos, también llamado “Método de los triángulos de siniestros incurridos modificado según Bornhuetter-Ferguson”, descrito en la NCG N° 306 según anexo 2 letra A. Esta reserva corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que, a la fecha del cierre de los estados financieros, han ocurrido, pero no han sido conocidos por la Sociedad. La Comisión para el Mercado Financiero, establece tres métodos de Cálculos de la Reserva de OYNR; A) Método Estándar de Aplicación General, B) Método Simplificado y C) Método Transitorio.

**Reserva de siniestros en proceso de liquidación.** A la fecha de cierre de los estados financieros, existen siniestros en proceso de liquidación constituidos en base al total de pólizas siniestradas informadas.

**Reserva de Calce.** La Compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N°1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de Seguros previsionales.

## **RESERVA DE INSUFICIENCIA DE PRIMAS**

### **Calculo del Test de Suficiencia de Primas**

El test de insuficiencia de primas se realiza para comprobar si las primas no devengadas más los ingresos producto de las inversiones son suficientes para soportar los siniestros y gastos incurridos en el período. En caso de comprobar una insuficiencia se creará una Reserva por Insuficiencia de Prima.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

**RESERVA DE ADECUACIÓN DE PASIVOS (TAP).**

**Dado que el Test de Suficiencia de Primas (TSP) genera reservas de insuficiencia de primas y considerando que:**

La Compañía comercializa solo productos de corto plazo (1 año) con pago de primas mayoritariamente mensual en un 73% (setenta y tres por ciento).

Lo anterior implica que la Compañía no tiene obligaciones de largo plazo que generen la constitución de reservas matemáticas de vida.

En consecuencia, de lo anterior y de acuerdo a lo expresado en el párrafo 4º del Test de Adecuación de Pasivos, la Compañía no realiza dicho Test (TAP).

**OTRAS RESERVAS TÉCNICAS.** Al 31 de diciembre de 2017 no se presentan saldos por este concepto.

**PARTICIPACIÓN DEL REASEGURO EN LAS RESERVAS TÉCNICAS.** Al 31 de diciembre de 2017 no se presentan saldos por este concepto.

## » 3.13 PARTICIPACIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS

Al 31 de diciembre de 2017 no se presentan saldos por este concepto.

## » 3.14 PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros se reconocen en el estado de situación financiera a costo amortizado. Cuando los pasivos se dan de baja en el estado de situación financiera, la diferencia entre el valor libro y la contrapartida entregada, se reconoce en el estado de resultados integrales de la Compañía. Las obligaciones con instituciones financieras que se presentan al cierre de estos estados financieros, corresponden únicamente a uso de líneas de sobregiros de cuentas corrientes bancarias.

## » 3.15 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o constitutivas) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Compañía utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

En el área aseguradora de acuerdo a la Circular N° 1499 de la Comisión para el Mercado Financiero existen provisiones relacionadas directamente al negocio de las Compañías de Seguros de Vida.

## » 3.16 INGRESOS Y GASTOS DE INVERSIONES

### 3.16.A ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE

Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los ingresos provenientes de estos activos se registran directamente en resultado.

### 3.16.B ACTIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO

De acuerdo a NIIF 9, la cual, indica que, si existen instrumentos que han sido adquiridos para mantenerlos hasta su vencimiento y no planean su venta anticipada como habitualidad, estas serán valorizadas a TIR de compra. Los ingresos provenientes de estos activos se registran directamente en resultado.

## » 3.17 COSTO POR INTERESES

Al 31 de diciembre de 2017 no se presentan saldos por este concepto.

## » 3.18 COSTO DE SINIESTROS

El costo de siniestro considera los pagos de las coberturas siniestradas presentadas en el estado de resultado de la compañía, esta compañía no tiene reaseguro, por lo tanto, no tiene cesión de costo de siniestros.

## » 3.19 COSTO DE INTERMEDIACIÓN

La Compañía paga a los intermediarios de sus seguros tanto comisiones como bonos por ventas, de acuerdo a lo señalado en el contrato de trabajo.

## » 3.20 TRANSACCIONES Y SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

### MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL

Los Estados Financieros de la sociedad, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera (su moneda funcional). Para propósitos de los Estados Financieros, los resultados y la posición financiera de la sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad.

### BASES DE CONVERSIÓN

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$26.798,14 al 31 de diciembre de 2017 y \$26.347,98 al 31 de diciembre de 2016.

## » 3.21 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTO DIFERIDO

Seguros CLC S.A. contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

Al 31 de diciembre de 2017, los impuestos diferidos han sido ajustados a las nuevas tasas de impuesto a la renta de primera categoría, de acuerdo a lo establecido en la Ley N°20.780 publicada el 29 de septiembre de 2014.

Esta norma señala que para el año 2014 la tasa de impuesto de primera categoría sube a 21%, el año comercial 2015 la tasa será de 22,5%, el año 2016 de 24%, a contar del año 2017 la tasa de impuesto será de 25% para contribuyentes que tributen bajo Sistema Parcialmente Integrado, soportaran una tasa del 25,5% durante el año 2017 y a contar del año 2018 Tributarán con tasa de 27%.

## » 3.22 OPERACIONES DISCONTINUAS

No aplica a la compañía.

## » 4. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Dichas políticas se encuentran reveladas en Nota 3, Políticas Contables

## » 5. PRIMERA APLICACION DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACION FINANCIERAS (IFRS)

Esta nota no aplica al 31 de diciembre de 2017.

## » 6. ADMINISTRACION DE RIESGO

Esta nota revela información de SEGUROS CLC S. A., respecto a la naturaleza y el alcance de los principales riesgos a los que la Compañía está expuesta, que proceden tanto de los instrumentos financieros como de los contratos de seguros.

## » I. RIESGOS FINANCIEROS RIESGO DE CRÉDITO

Corresponde al riesgo de incumplimiento de deudores y contrapartes de la compañía, y el riesgo de pérdida de valor de los activos, debido a un deterioro en la calidad de crédito de éstos. La exposición al riesgo de crédito deriva de las transacciones de la aseguradora con, entre otros, emisores de instrumentos financieros, deudores de créditos, asegurados, reaseguradores e intermediarios.

La Compañía ha optado por mantener una política de riesgo de crédito conservadora, con bajo apetito de riesgo, lo que se refleja en la inversión en instrumentos emitidos principalmente por el estado de Chile y emisores locales de alto rating de riesgo, además del establecimiento de una adecuada política de diversificación de sus inversiones. Asimismo, se opta por aplicar una política de gestión de recaudación y cobranza de primas rigurosa, que permita mantener niveles bajos de morosidad e incumplimiento y por ende de provisiones por riesgo de crédito asociado a las primas por cobrar. Finalmente, en caso de utilizarse el reaseguro, éste se efectuará sólo con entidades reaseguradoras de primer nivel en términos de riesgo de crédito.



## » A. GESTIONES REALIZADAS POR LA COMPAÑÍA PARA MITIGAR EL RIESGO DE CRÉDITO

- A.** Procedimiento y política de gestión de riesgos financieros que establecen el rango aceptable de calidad de crédito de las contrapartes y de diversificación de la exposición al riesgo de crédito.
- B.** La compañía utiliza la clasificación de riesgo del emisor o instrumento como un indicador en su Gestión de Riesgos y adicionalmente ejecuta análisis de riesgo de crédito internos y otros provistos por asesores especializados. La exposición por clasificación de riesgo se mide considerando el valor razonable de cada instrumento en la Cartera de Inversiones, esta información es actualizada mensualmente para cada instrumento.
- C. Autorización de Contrapartes:** Las contrapartes son autorizadas, entre otros, en base al nivel de endeudamiento y ratios de solvencia, historia y reputación, incluyendo sanciones o multas a las que ha estado sujetas, análisis de la Industria y zona geográfica a la que pertenece, clasificación de riesgo y participación en el mercado. El proceso de autorización de cada contraparte depende de la naturaleza de ésta, pudiendo corresponder a emisores de instrumentos financieros, deudores de créditos e intermediarios, los que definen los antecedentes a revisar, incluyendo dentro de su autorización un análisis del impacto en la cartera de inversiones en los límites normativos y límites internos de la compañía. Adicionalmente, en casos en que se requiera y dependiendo del tipo de contraparte, se pueden exigir condiciones adicionales con el fin de resguardar y mitigar el riesgo de no pago.
- D. Límites de Exposición:** La Compañía se encuentra alineada con la normativa vigente en relación a los límites individuales de la cartera de inversiones, estableciéndose límites por clasificación de Riesgo, por tipo de instrumento por emisor, por grupos empresariales, por serie y por administradora de fondos. Adicionalmente se establecen límites internos más conservadores para la clasificación de riesgo, emisores y grupos empresariales los cuales han sido aprobados por el Comité de inversiones y por el Directorio de la Compañía.
- E.** La política de Riesgo Financiero será revisada y actualizada anualmente, o cuando existan cambios importantes en el modelo de negocios de la compañía o en factores externos, que ameriten su revisión antes del periodo anual. Corresponderá al Comité de Gestión de Riesgos y Cumplimiento, revisar la política y proponer al Directorio de la compañía las modificaciones que se consideren necesarias.
- F. Periodicidad de Control y Seguimiento:** La compañía realiza periódicamente un seguimiento a indicadores, información financiera y otros eventos que puedan afectar la calidad crediticia de las contrapartes con las que opera, para poder informar oportunamente sobre posibles riesgos incurridos en las operaciones realizadas. El monitoreo mencionado anteriormente se realizará principalmente para los emisores de instrumentos de renta fija.
- G. La Compañía invierte solamente en activos de renta fija respaldados por covenants, clasificados de acuerdo a lo siguiente:**

**De propiedad:** Limitaciones respecto a la propiedad del emisor.

**Activos esenciales:** Limitaciones respecto la venta, cesión, transferencia, aporte o enajenación de cualquier forma, de Activos Esenciales del emisor.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

**Financieros:** Se exige la mantención de determinados indicadores financieros, como por ejemplo un nivel mínimo de patrimonio, así como también un nivel máximo de endeudamiento

**A continuación, se revela para cada tipo de instrumentos financieros datos cuantitativos respecto a la participación y clasificación de riesgo al 31 de diciembre de 2017, a valor de mercado, expresado en miles de \$:**

TIPO INSTRUMENTO	CLASIFICACIÓN DE RIESGO							TOTAL GENERAL	%PART	PART. ACUM
	AAA	AA+	AA	AA-	A+	C	S/C			
Bonos Bancarios.	1.688.355	543.852	961.492	343.503				3.537.202	44,27%	44,27%
Bonos Empresa.	30.367	393.659	588.453	1.153.761	2.746	47		2.169.033	27,15%	71,42%
Bonos de Gobierno.							2.142.006	2.142.006	26,81%	98,23%
Letras Hipotecarias.	66.584		18.462		27.126			112.172	1,40%	99,63%
Cuota de Fondo Mutuo.							29.508	29.508	0,37%	100,00%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1.785.306</b>	<b>937.511</b>	<b>1.568.407</b>	<b>1.497.263</b>	<b>29.873</b>	<b>47</b>	<b>2.171.514</b>	<b>7.989.921</b>	<b>100,00%</b>	
% Part.	22,34%	11,73%	19,63%	18,74%	0,37%	0,00%	27,18%			
Part Acum.	22,34%	34,08%	53,71%	72,45%	72,82%	72,82%	100,00%			

Seguros CLC al 31 de diciembre de 2017 no cuenta con garantías tomadas ni mejoras crediticias.

## » B. ANÁLISIS DE ANTIGÜEDAD DE ACTIVOS FINANCIEROS EN MORA Y NO DETERIORADOS

Al 31 de diciembre de 2017 no existen activos financieros en mora y no deteriorados.

## » c. ANÁLISIS DE ACTIVOS FINANCIEROS DETERIORADOS

Al 31 de diciembre de 2017 no existen activos financieros deteriorados.

## » D. CUSTODIOS

Al 31 de diciembre de 2017, el 100,0% de los títulos de los instrumentos financieros se encuentran custodiados electrónicamente en el Depósito Central de Valores S.A. (DCV). Al 31 de diciembre de 2017, el monto total custodiado, valorizados a valor razonable, corresponde a (M\$) 7.989.921.

CUSTODIO	RENTA FIJA	RENTA VARIABLE	TOTAL	PART
	M\$	M\$	M\$	%
DCV	7.960.413	29.508	7.989.921	100,0%
<b>TOTAL</b>	<b>7.960.413</b>	<b>29.508</b>	<b>7.989.921</b>	<b>100,0%</b>

## RIESGO DE LIQUIDEZ

Se deriva de la incapacidad de la aseguradora para obtener los fondos necesarios para asumir el flujo de pago de sus obligaciones y compromisos en el corto plazo, sin incurrir en pérdidas significativas. Lo anterior considerando la naturaleza incierta de las obligaciones de seguros.

Para la Compañía, una adecuada gestión del Riesgo de Liquidez no sólo puede incidir en los resultados en términos de rentabilidad, sino también contribuir significativamente a cumplir las obligaciones con sus clientes, a cautelar su solvencia patrimonial y a desarrollar el negocio en las condiciones previstas.

Una adecuada administración y control de este riesgo, permite asegurar la liquidez en situaciones normales, ante escenarios de stress y en situaciones donde el comportamiento de los flujos esperados de ingresos y egresos, se distancien de lo presupuestado.

Por lo anterior, se han establecido acciones y procedimientos para identificar, evaluar, mitigar y monitorear todos los factores que podrían afectar la disponibilidad de recursos financieros suficientes para cumplir con las obligaciones y compromisos en el corto y mediano plazo. En cuanto a las inversiones que se mantiene en cartera, existe una proporción suficiente de instrumentos de alta liquidez que pueden ser vendidos en cualquier momento sin que su precio se vea afectado por variaciones significativas.

### Algunos aspectos que se contemplan en el Sistema de Gestión de Riesgo respecto del riesgo de liquidez son los siguientes

- A.** Una evaluación de las necesidades de liquidez de la compañía, considerando el nivel de calce de flujos de activos y pasivos, bajo condiciones normales de operación y bajo situaciones de estrés. En esta evaluación se debe considerar el nivel de incertidumbre asociado a los flujos esperados de pasivos.
- B.** Una evaluación o clasificación de los activos de la compañía, por grado de liquidez y capacidad de realización de éstos.
- C.** Un análisis de las diferentes fuentes de liquidez adicionales a los activos y el grado de acceso a éstas que tiene la compañía, incluyendo flujos de primas, líneas de crédito u otras vías de financiamiento externo de corto.
- D.** Una definición explícita de los montos mínimos de activos líquidos que la compañía deberá mantener para tener un nivel adecuado de liquidez.
- E.** Mecanismos para controlar y monitorear permanentemente el cumplimiento de los límites y restricciones establecidos y para reportar a la administración y al directorio cualquier exceso sobre los límites definidos.
- F.** Define estrategias para enfrentar las obligaciones de corto plazo, con el fin de anticipar posibles requerimientos en exceso, mediante la planificación de cuándo y qué instrumentos comprar.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

**A continuación, se revelan datos cuantitativos respecto a la exposición al Riesgo de Liquidez de la Compañía:**

**ANÁLISIS DE VENCIMIENTOS DE PASIVOS FINANCIEROS:** Al 31 de diciembre de 2017, la compañía presenta unos pasivos financieros por M\$ 710.612. Correspondiente a un sobregiro contable de las cuentas corrientes bancarias, el cual fue pagado en su totalidad con fecha 03 de enero de 2018. La compañía no presenta otros pasivos financieros.

## RIESGO DE MERCADO

**El riesgo de mercado que afectan a la compañía estará determinado de acuerdo a lo siguiente:**

- **Riesgo de Precios:** que corresponde al riesgo de pérdidas por fluctuaciones de los precios de mercado de la cartera de activos de la compañía. La exposición a este riesgo deriva de fluctuaciones de precios de inversiones de renta variable (por ejemplo, acciones, fondos mutuos o de inversión), monedas, tasas de interés y bienes raíces, entre otros.
- **Riesgo de Descalce:** que deriva de los movimientos adversos en el valor relativo de activos y pasivos, debido a cambios en las tasas de interés, monedas y otros factores. Se produce cuando existe un descalce entre activos y pasivos.

El modelo de negocio de Seguros CLC S.A., está enfocado en la provisión de coberturas de seguros personales con énfasis en aquellos ligados a la salud de las personas. No es parte de su estrategia competitiva, el tener una política de inversiones de alto riesgo y alta fluctuación que potencialmente le permita generar una alta rentabilidad de sus activos financieros.

Por lo anterior, su apetito de riesgo de mercado es bajo, y consecuentemente, establece una política de exposición al riesgo de mercado conservadora, que presenta las siguientes características:

- A.** Política de inversión focalizada en la inversión en instrumentos de renta fija ("IRF"), emitidos en el mercado local, que cuenten con clasificación de riesgo de al menos "A" o N1, tratándose de instrumentos de corto plazo.
- B.** La Cartera de Inversión en IRF mantendrá una duration máxima de 3 años. Lo anterior a objeto de mantener un alto nivel de calce entre el plazo de sus inversiones respecto de sus obligaciones, y con ello un bajo nivel de exposición al riesgo de tasa de interés, considerando que la compañía no mantiene obligaciones relevantes sujetas a variación por tasas de interés.
- C.** Inversiones en IRF expresados en moneda local o unidades de fomento.
- D.** Bajo apetito de riesgo de mercado asociado a inversiones de renta variable e inmobiliaria, sin inversiones en acciones y solamente, por temas relacionados a la fecha de corte de las inversiones, inversión en fondos mutuos de renta fija que su duración sea de 90 días o menos, de bajo riesgo y en pesos chilenos.
- E.** Asimismo, la compañía, como política general, ha fijado el objetivo de mantener un alto nivel de calce

entre el plazo de sus inversiones respecto de sus obligaciones, como, asimismo, una baja exposición al riesgo de monedas extranjeras, restringiendo la eventual inversión en instrumentos financieros expresados en moneda extranjera, a montos poco materiales.

## UTILIZACIÓN DE PRODUCTOS DERIVADOS

La Sociedad no tiene contemplado la utilización de ningún producto derivado en el corto plazo. De cambiar esta situación se informará y se someterán a las evaluaciones del comité de Auditoría, Cumplimiento y Gestión de Riesgo y al directorio.

## » II. RIESGO DE SEGUROS

El riesgo técnico de seguros está sujeto a la posibilidad de obtener desviaciones o pérdidas significativas respecto de los objetivos planificados, como consecuencia de una inadecuada implementación de las estrategias de selección de riesgos o por un aumento inesperado de las pérdidas, incluso en el caso de haber realizado adecuadamente las estrategias de selección riesgos, éstas pueden ser generadas por eventos económicos, normativos o poblacionales.

Una adecuada gestión de estos riesgos no sólo puede incidir en los resultados en términos de cumplir con los objetivos de rentabilidad por línea de negocio, sino también contribuir significativamente a cautelar la solvencia patrimonial y cumplir con las obligaciones a sus clientes.

La compañía cuenta con un Comité Técnico donde periódicamente se revisan reportes de seguimiento y cumplimiento de la política de riesgo técnico de seguros; se aprueba el diseño de nuevos productos o el mejoramiento de uno ya existente. Y además se revisan los informes técnicos de productos que puedan afectar el perfil de riesgos de la Compañía.

## OBJETIVOS, POLÍTICAS Y PROCESOS PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS DE SEGUROS

### A. REASEGURO

La compañía evaluará periódicamente la utilización de contratos de reaseguro como mecanismo de mitigación del riesgo técnico de seguros al cual se expone la compañía, en especial respecto de la protección ante situaciones de acumulación de riesgos o escenarios de riesgos de tipo catastrófico. En caso de requerirse el reaseguro, éste se tomará sólo con reaseguradores que cumplan con lo establecido en la normativa de la CMF y que cuenten con clasificación de riesgo internacional igual o superior a A. La utilización de un contrato de reaseguro deberá contar con la aprobación del Directorio de la compañía.

Al 31 de diciembre de 2017, la sociedad no presenta reaseguros.

### B. COBRANZA

Como política general Seguros CLC S.A. suscribe sus contratos bajo la modalidad de Pago Automático en Cuenta Corriente o Tarjeta de Crédito (PAC; PAT) por la mayor efectividad de cobro que dichos medios de pago representan para la Compañía. De la misma forma se creó un área especial de post venta que optimiza la gestión de cobranza para todos los medios de pago.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

#### Los procesos de cobranza se pueden subdividir en:

- 1. Pagos Masivos:** Las gestiones de cobranza automáticas serán realizadas a través de la modalidad PAC y PAT, según lo establezca el formulario de Autorización de Cargas, firmado por el titular de la póliza. La cobranza PAC será realizadas por un banco centralizador el cual se encargará de realizar los cargos en las cuentas corrientes de los asegurados. La cobranza PAT será realizada por Transbank, quien se encargará de realizar los cargos en las Tarjetas de Crédito registrada del titular de la póliza. Transbank y el Banco centralizador, tendrán como máximo un plazo de 5 días hábiles para hacer el abono de lo recaudado en la cuenta corriente de Seguros CLC.
- 2. Plan de pago:** La cobranza se realiza de acuerdo a avisos de cobranza enviados a los asegurados, estos últimos realizan el pago de la póliza de forma directa en las cajas, por transferencia electrónica o por el depósito de un cheque a la cuenta de Seguros CLC.
- 3. Cobranza de Corredores:** Para los corredores que tengan gestiones de cobranza se establecerán un plazo de no más de 5 días hábiles para que realicen la entrega de lo recaudado.

#### C. DISTRIBUCIÓN

Los productos de Seguros CLC S.A. son comercializados a través de distintos canales de distribución con el objetivo de evitar los riesgos por la concentración de algún canal en específico:

- A. Agente:** Los agentes son seleccionados de acuerdo a las pruebas realizadas por el área de ventas y de recursos humanos, considerando las buenas prácticas de Conducta de Mercado.
- B. Corredor:** Los corredores de seguros son seleccionados estratégicamente considerando las bases de datos segmentadas que desea la compañía, además integrar formas de pago que facilitan la cobranza como lo son el PAT y PAC.
- C. Retail:** Durante el año 2017 se realizó la venta de seguros a través de Presto, quienes también realizan la cobranza de las pólizas que ellos comercializan a nombre de Seguros CLC.
- D. Directo:** La venta directa es realizada principalmente por al área comercial a colegios, además existen ejecutivos exclusivos que pueden realizar venta directa en nombre de la compañía.

#### D. MERCADO OBJETIVO

De acuerdo a lo establecido en la Política de Suscripción, la comercialización está orientado al aseguramiento de personas sanas, esto es aquellas que presentan un completo bienestar físico y mental, siendo este el fundamento principal de apetito de riesgo de esta política.

#### A continuación, se presenta el mercado objetivo los tipos de productos que se comercializan:

PRODUCTO	MERCADO OBJETIVO
Seguro Catastrófico.	Grupo Familiar.
Seguro Maternidad.	Mujeres en edad fértil.
Seguro de Accidentes Escolares.	Menores en edad Escolar, universitarios y familias.
Seguro de Accidentes Personales.	Adultos en edad laboral.
Seguro Oncológico.	Grupo Familiar, canal masivo.
Seguro Cardiológico.	Grupo Familiar, canal masivo.



## CONCENTRACIÓN DE SEGUROS:

### A. PRIMA DIRECTA POR ZONA GEOGRÁFICA

La distribución geográfica de los asegurados de Seguros CLC S.A. tiene su origen en contratantes que se fijan domicilio preferentemente en las comunas aledañas a la ubicación física del principal prestador preferente de estos seguros (Clínica Las Condes), esto es:

COMUNA	% PARTICIPACIÓN
Las Condes	25%
Lo Barnechea	13%
Colina	10%
Vitacura	8%
Providencia	5%
La Reina	4%
Ñuñoa	4%
Peñalolén	3%
Huechuraba	2%
Santiago	2%
La Florida	2%
Otras Santiago	10%
Otras Regiones	12%

### B. SINIESTRALIDAD POR RAMO FECU

A continuación, se presenta la siniestralidad de la compañía separada de acuerdo a los ramos FECU para el ejercicio 2017, expresada en Miles de UF:

RAMO	109	110	309	210	TOTAL
Prima Directa	704,45	19,62	10,46	23,61	757,69
Costo de Siniestros	576,78	19,59	1,64	22,45	620,46
Siniestralidad (%)	81,9	99,8	15,7	96,9	81,9

### C. CANALES DE DISTRIBUCIÓN (PRIMA DIRECTA)

La intermediación de seguros para el ejercicio 2017 fue realizada mayoritariamente por el canal de Agentes Propios Compañía.

**Se presenta cuadro con participación por canal en UF Anualizadas (UFAS) de emisión 2017:**

CANALES DE DISTRIBUCIÓN	PORCENTAJE
Agentes.	66,5%
Directo.	28,8%
Corredor.	4,7%
TOTAL GENERAL	100%

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

La Compañía en relación al análisis de sensibilidad, se encuentra trabajando en los siguientes puntos de los factores más abajo descritos, los que serán desarrollados durante el presente año:

FACTORES DE RIESGO A CONSIDERAR	CRITERIO	VALOR	SENSIBILIZACIÓN OPTIMISTA	IMPACTO	SENSIBILIZACIÓN PESIMISTA	IMPACTO
MORBILIDAD	Medición para un periodo determinado del comportamiento de la morbilidad a objeto de ver la suficiencia de primas.	81,9%	-7,99%	75,83%	6,86%	87,9%
GASTOS	Medición de los índices de gastos de administración de contratos, en especial los costos de colocación, recaudación y liquidación.	15,3%	-10,68%	13,80%	-6,11%	14,4%
VARIACIÓN EN SINIESTRO MEDIO	Medición de la severidad de los siniestros promedio con medición mensual.	43 UF	-8,8%	40 UF	10,1%	48,19 UF
OCURRENCIA DE SINIESTROS CATASTRÓFICOS	Medición del impacto de los riesgos cúmulo por causal catastrófica.	65 UF	3%	67 UF	8%	70 UF

En el análisis de cada uno de los escenarios, se consideran las hipótesis de continuidad del negocio, alterando las variables indicadas, y manteniendo las políticas de suscripción y estrategia comercial.

**Los indicadores analizados corresponden a:**

**(1) COMMISSION RATIO** = (Comisiones de Reaseguro - Comisiones de Venta) / (Prima Suscrita - Prima Cedida)

**(2) CLAIM RATIO** = (Siniestros Directos - Siniestros Cedidos) / Prima Ganada

**(3) EXPENSE RATIO** = Costos de Administración / Prima Suscrita

**(4) COMBINED RATIO** = (1) + (2) + (3)

**El impacto de cada una de estas variables, se midió en dichas ratios para cada uno de los escenarios simulados y se presentan en el cuadro adjunto (comparaciones con respecto al escenario real del 31.12.2017):**

		ESCENARIO 1		ESCENARIO 2		ESCENARIO 3	
		Sensibilización Optimista	Sensibilización Pesimista	Sensibilización Optimista	Sensibilización Pesimista	Sensibilización Optimista	Sensibilización Pesimista
	31.12.2017						
(1) Commission Ratio.	6,93%	6,33%	6,85%	6,33%	6,85%	7,28%	7,97%
(2) Claim Ratio.	81,89%	75,34%	87,51%	85,98%	94,17%	74,70%	90,16%
(3) Expense Ratio.	15,27%	14,20%	14,93%	15,27%	15,27%	15,27%	15,27%
(4) Combined Ratio. = (1)+(2)+(3)	104,09%	95,88%	109,29%	107,58%	116,29%	97,25%	113,40%

## » III. CONTROL INTERNO (NO AUDITADO)

### SISTEMA DE GESTIÓN DE RIESGOS

Como parte integral de la estructura de gobierno, principios éticos, políticas, valores, normas y directrices que orientan todas las actuaciones de Seguros CLC S.A., especialmente en la parte correspondiente a las funciones de gestión de riesgos de la compañía, se determinó adoptar un sistema de administración de riesgos que ayude al logro de los objetivos empresariales.

En este ámbito Seguros CLC S.A. se basa en una metodología interna fundada en buenas prácticas locales e internacionales que permiten identificar, evaluar, valorar, controlar, mitigar, monitorear y comunicar los riesgos asociados a los negocios y operaciones de la empresa, con el fin de garantizar un marco adecuado para manejar estos eventos frente a las amenazas inherentes al negocio y a aquellas que provienen de su entorno.

La administración de riesgos es reconocida como una parte integral de las buenas prácticas gerenciales. Es un proceso iterativo que posibilita una mejora continua en el proceso de toma de decisiones y de la comunicación de los riesgos asociados con una actividad, función o proceso, de forma que permite a la organización minimizar pérdidas y maximizar oportunidades.

El Directorio de la empresa, a través de la Estrategia de Gestión de Riesgos y consistente con las disposiciones de la NCG N°309 y N°325 de la Comisión para el Mercado Financiero, ha establecido los lineamientos generales del sistema de gestión de riesgos de Seguros CLC S.A.

La implementación y aplicación de un sistema que permita gestionar íntegramente los riesgos de Seguros CLC a través del tiempo, requiere de una estructura de gobierno interno adecuada para dichos fines. La compañía tiene establecido en forma clara cuáles son las tareas y funciones de cada una de las áreas de responsabilidad, así como las funciones clave para el correcto funcionamiento del sistema de gestión de riesgos, coherente con los principios fijados por la CMF en la NCG N°309 y NCG N°325. Por lo anterior Seguros CLC S.A. se basa en la implementación del enfoque de tres líneas de defensa (áreas de negocio, función de riesgo y auditoría interna), complementado por el rol del directorio y el comité Auditoría, Cumplimiento y Gestión de Riesgos. Las siguientes actividades se pueden identificar dentro del enfoque:

**PRIMERA LÍNEA DE DEFENSA:** Áreas de Negocio, a quienes corresponde Identificar, gestionar, reconocer y comunicar riesgos como parte de las actividades diarias.

**SEGUNDA LÍNEA DE DEFENSA:** Unidad de Riesgo y Cumplimiento, cuya principal función es desarrollar las políticas y herramientas de gestión de riesgos, monitorear su cumplimiento y en general asesorar y respaldar a la primera línea de defensa, para garantizar que los riesgos que se asumen se entienden y son controlados.

**TERCERA LÍNEA DE DEFENSA:** Auditoría Interna, que brinda garantías objetivas e independientes al directorio y la alta dirección, respecto al funcionamiento del sistema de gestión de riesgos.

### COMITÉ DEL DIRECTORIO

El Directorio de la Compañía ha delegado en Comités, donde participan miembros del Directorio, parte de sus

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

funciones, cumpliendo dichos comités un rol relevante en su Sistema de Gestión de Riesgos. A continuación, se resumen las principales funciones y atribuciones de los Comités involucrados en la gestión de riesgos de la compañía.

#### **1. COMITÉ DE AUDITORIA, CUMPLIMIENTO Y GESTIÓN DE RIESGOS:**

##### **OBJETIVOS:**

- Presentar los hallazgos y planes de acción de las auditorías realizadas.
- La identificación, control y análisis de los riesgos relevantes.
- Seguimiento de los indicadores de riesgo relevantes.
- Revisar el Cumplimiento normativo e indicar nuevas normativas.
- Pre-aprobación de políticas, reportes u otra información a presentar en al Directorio.

#### **2. COMITÉ TÉCNICO:**

**OBJETIVO:** La evaluación y seguimiento de los riesgos técnicos inherentes a la compañía siendo los principales: Riesgos de Suscripción, de tarificación, diseño de productos, gestión de siniestros, insuficiencia de reservas técnicas y de caducidad.

#### **3. COMITÉ DE INVERSIONES:**

**OBJETIVO:** Control y análisis de la Gestión efectuada por la empresa externa que administra la cartera de Inversiones de Seguros CLC S.A en relación a los riesgos de: mercado, crédito, liquidez y la revisión de rentabilidad, límites normativos y propios y clasificación de riesgo de la cartera.

#### **4. COMITÉ DE DESARROLLO ESTRATÉGICO:**

**OBJETIVO:** Realizar el seguimiento y controlar la implementación de las estrategias y políticas Generales de la Compañía, como también de los focos estratégicos definidos en el plan.

## **MARCO GLOBAL DE GESTIÓN DE RIESGOS**

El propósito de la Gestión de Riesgos, como un componente clave de la gestión de Seguros CLC, es identificar, evaluar, valorar, controlar, mitigar, monitorear y comunicar los riesgos relevantes que afectan a la compañía, y cumplir con los límites establecidos por sus accionistas, teniendo en cuenta el marco regulatorio.

**En este contexto, los elementos de la Gestión de Riesgos serán:**

- La identificación de los riesgos relevantes a los cuales la compañía está expuesta y el desarrollo de políticas específicas de gestión de estos riesgos.
- El establecimiento de límites de exposición a los riesgos, para cada política de riesgo específica, considerando el nivel óptimo de riesgo deseado de aceptar, o “Apetito de Riesgo” y los niveles máximos aceptables para la compañía o “tolerancia al Riesgo”.
- Un sistema de control o monitoreo de los riesgos y el cumplimiento de los límites establecidos, reportes periódicos y planes de acción o medidas a implementar en caso de brechas o incumplimientos detectados.
- La evaluación de la eficacia de las medidas aplicadas en el control de riesgos y la revisión y actualización periódica de las políticas definidas.

## » 7. EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE

Al 31 de diciembre de 2017, la composición del rubro, es la siguiente:

EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	CLP	USD	EUR	OTRA	TOTAL
Efectivo en caja.	1.300	-	-	-	1.300
Bancos.	2.182.436	-	-	-	2.182.436
Equivalente al efectivo.	-	-	-	-	-
<b>TOTAL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>2.183.736</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.183.736</b>

## » 8. ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE

### » 8.1 INVERSIONES A VALOR RAZONABLE

Al 31 de diciembre de 2017, el rubro activo financieros a valor razonable se componen de la siguiente forma:

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.





	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	TOTAL	COSTO AMORTI- ZADO	EFFECTO EN RESULTA- DOS	EFFECTO EN OCI (other comprehensive income)
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Inversiones nacionales a valor razonable.	2.460.774	5.529.146	-	7.989.921	-	-	-
Renta fija nacional a valor razonable.	2.431.266	5.529.146	-	7.960.413	-	-	-
Instrumentos del estado a valor razonable.	1.041.299	1.100.707	-	2.142.006	-	-	-
Instrumentos emitidos por el sistema financiera a valor razonable.	1.190.208	2.459.166	-	3.649.374	-	-	-
Instrumento de deuda o crédito a valor razonable.	199.759	1.969.274	-	2.169.033	-	-	-
Instrumentos de empresas nacionales transados en el extranjero a valor razonable.	-	-	-	-	-	-	-
Mutuos hipotecarios a valor razonable.	-	-	-	-	-	-	-
Otra renta fija nacional a valor razonable.	-	-	-	-	-	-	-
Renta variable nacional.	29.508	-	-	29.508	-	-	-
Acciones de sociedades anónimas abiertas.	-	-	-	-	-	-	-
Acciones de sociedades anónimas cerradas.	-	-	-	-	-	-	-
Fondos de inversión.	-	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos.	29.508	-	-	29.508	-	-	-
Otra renta variable nacional.	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones en el extranjero a valor razonable.	-	-	-	-	-	-	-
Renta fija extranjera a valor razonable.	-	-	-	-	-	-	-
Títulos emitidos por estados y bancos centrales extranjeros a valor razonable.	-	-	-	-	-	-	-
Títulos emitidos por bancos y financieras extranjeras a valor razonable.	-	-	-	-	-	-	-
Títulos emitidos por empresas extranjeras a valor razonable.	-	-	-	-	-	-	-
Renta variable extranjera.	-	-	-	-	-	-	-
Acciones de sociedades extranjeras.	-	-	-	-	-	-	-
Cuotas de fondos de inversión extranjeros.	-	-	-	-	-	-	-
Cuotas de fondos de inversión constituidos en el país cuyos activos están invertidos en valores extranjeros	-	-	-	-	-	-	-
Cuotas de fondos mutuos extranjeros.	-	-	-	-	-	-	-
Cuotas de fondos mutuos constituidos en el país cuyos activos están invertidos en valores extranjero.	-	-	-	-	-	-	-
Otra renta variable extranjera.	-	-	-	-	-	-	-
Derivados.	-	-	-	-	-	-	-
Derivados de cobertura.	-	-	-	-	-	-	-
Derivados de inversión.	-	-	-	-	-	-	-
Otros derivados.	-	-	-	-	-	-	-
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE	2.460.774	5.529.146	-	7.989.921	-	-	-



**NIVEL 1:** Instrumentos cotizados con mercados activos; donde el valor razonable está determinado por el precio observado en dichos mercados.

**NIVEL 2:** Instrumentos cotizados con mercados no activos, donde el valor razonable se determina utilizando una técnica o modelos de valoración, sobre la base de información de mercado.

**NIVEL 3:** Instrumentos no cotizados, donde también el valor razonable se determina utilizando técnicas o modelos de valoración, salvo que con la información disponible no sea posible determinar un valor razonable de manera fiable, en cuyo caso la inversión se valoriza a costo histórico.

## » 8.2 DERIVADOS DE COBERTURA E INVERSIÓN

### **OPERACIONES DE COBERTURA DE RIESGOS FINANCIEROS, INVERSIÓN EN PRODUCTOS DERIVADOS FINANCIEROS Y OPERACIONES DE VENTA CORTA**

#### **8.2.1 ESTRATEGIA EN EL USO DE DERIVADOS**

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

#### **8.2.2 POSICIÓN EN CONTRATOS DERIVADOS (FORWARDS, OPCIONES Y SWAP)**

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

#### **8.2.3 POSICIÓN EN CONTRATOS DERIVADOS (FUTUROS)**

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

#### **8.2.4 OPERACIONES DE VENTA CORTA**

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

#### **8.2.5 CONTRATOS DE OPCIONES**

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

#### **8.2.6 CONTRATOS DE FORWARDS**

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

#### **8.2.7 CONTRATOS DE FUTUROS**

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

#### **8.2.8 CONTRATOS SWAP**

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

#### **8.2.9 CONTRATOS DE COBERTURA DE RIESGO DE CRÉDITO (CDS)**

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » 9. ACTIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO

### » 9.1 INVERSIONES A COSTO AMORTIZADO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

### » 9.2 OPERACIONES DE COMPROMISOS EFECTUADOS SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 10. PRESTAMOS

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 11. INVERSIONES POR SEGUROS CON CUENTA ÚNICA DE INVERSIÓN

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 12. PARTICIPACIONES EN ENTIDADES DEL GRUPO

### » 12.1 PARTICIPACIONES EN EMPRESAS SUBSIDIARIAS (FILIALES)

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

### » 12.2 PARTICIPACIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS (COLIGADAS)

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

### » 12.3 CAMBIOS EN INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 13. OTRAS NOTAS DE INVERSIONES

### » 13.1 MOVIMIENTO DE LA CARTERA DE INVERSIONES

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

	ACTIVOS FINANCIEROS VALOR RAZONABLE	ACTIVOS FINANCIEROS COSTO AMORTIZADO
Activos financieros (Saldo inicial).	7.695.771	
Adiciones inversiones financieras.	2.868.431	
Ventas inversiones financieras.	(1.151.550)	
Vencimientos inversiones financieras.	(1.728.355)	
Valor razonable inversiones financieras utilidad/ pérdida reconocida en		
Valor razonable inversiones financieras utilidad o pérdida reconocida en resultados.	183.254	
Utilidad o pérdida inversiones financieras por unidad reajutable.	122.370	
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>7.989.921</b>	<b>-</b>

## » 13.2 GARANTÍAS

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 13.3 INSTRUMENTOS FINANCIEROS COMPUESTOS POR DERIVADOS IMPLICITOS

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 13.4 TASA DE REINVERSIÓN - TSA - NCG N° 209

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

Tasa de reinversión según lo establecido en la Norma de Carácter General N° 209, aplicando las tablas al 100%.

TASA DE REINVERSIÓN APLICANDO 100% LAS TABLAS
(%) (*)
0,00

(\*) Corresponde a la TIR de reinversión que hace que el valor presente neto de los flujos de activos y pasivos sea igual a cero.



INFORMACIÓN CARTERA DE INVERSIONES	INSTRUMENTOS DEL ESTADO	INSTRUMENTOS DEL SISTEMA BANCARIO	BONOS DE EMPRESA	
	M\$	M\$	M\$	
ACTIVOS FINANCIEROS NACIONAL				
Activos financieros a costo amortizado nacional.	-	-	-	
Activos financieros a valor razonable nacional.	2.142.006	3.649.374	2.169.033	
Activos financieros nacional.	2.142.006	3.649.374	2.169.033	
Inversiones nacionales seguros (CUI).	-	-	-	
Inversiones cartera nacional.	2.142.006	3.649.374	2.169.033	
Inversiones cartera nacional.	2.142.006	3.649.374	2.169.033	
Inversiones custodiales.	2.142.006	3.649.374	2.169.033	
Porcentaje inversiones custodiables [% entre 0 y 1].	1,00	1,00	1,00	
Detalle de Custodia de Inversiones.	-	-	-	
Empresa de depósito y custodia de valores.	-	-	-	
Inversiones en empresa de depósito y custodia de valores.	2.142.006	3.649.374	2.169.033	
Porcentaje inversiones en empresa de depósito y custodia de valores con respecto al total de inversiones [% entre 0 y 1].	1,0000	1,0000	1,0000	
Porcentaje inversiones en empresa de depósito y custodia de valores con respecto a inversiones custodiales [% entre 0 y 1].	-	-	-	
Nombre de la empresa custodia de valores.	-	-	-	
Banco custodio.	-	-	-	
Inversiones custodiadas en banco.	-	-	-	
Nombre del banco custodio.	-	-	-	
Otro custodio.	-	-	-	
Inversiones en otro custodio.	-	-	-	
Porcentaje inversiones en otro custodio con respecto al total de inversiones [% entre 0 y 1].	-	-	-	
Nombre del custodio.	-	-	-	
Custodia en compañía.	-	-	-	
Inversiones custodiadas en la compañía.	-	-	-	
Porcentaje inversiones custodiadas en la compañía con respecto al total de inversiones [% entre 0 y 1].	-	-	-	

[illegible]

### » 13.6 INVERSION EN CUOTAS DE FONDOS POR CUENTA DE LOS ASEGURADOS - NCG N°176

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía, no posee inversiones en cuotas de fondos por cuenta de sus asegurados.

## » 14. INVERSIONES INMOBILIARIAS

Los bienes incluidos bajo este rubro son los siguientes:

## » 14.1 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 14.2 CUENTAS POR COBRAR LEASING

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 14.3 PROPIEDADES DE USO PROPIO

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

PROPIEDADES DE USO PROPIO	TERRENOS	EDIFICIOS	OTROS	PROPIEDADES DE USO PROPIO
	M\$	M\$	M\$	M\$
Propiedades de uso propio (Saldo Inicio).	-	-	12.973	12.973
Adiciones, mejoras y transferencias propiedades de uso propio.	-	-	22.779	22.779
Ventas, bajas y transferencias propiedades de uso propio.	-	-	-	-
Depreciación del ejercicio propiedades de uso propio.	-	-	(10.174)	(10.174)
Ajustes por revalorización propiedades de uso propio.	-	-	-	-
Otros ajustes propiedades de uso propio.	-	-	-	-
Valor contable propiedades de uso propio.	-	-	-	-
Valor razonable de propiedades de uso propio.	-	-	-	-
Deterioro propiedades de uso propio.	-	-	-	-
Propiedades de uso propio.	-	-	25.578	25.578



## » 15. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA (NIIF5)

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 16. CUENTAS POR COBRAR ASEGURADOS

### » 16.1 SALDOS ADEUDADOS POR ASEGURADOS

SALDOS ADEUDADOS POR ASEGURADOS	SALDOS CON EMPRESAS RELACIONADAS	SALDOS CON TERCEROS	TOTAL SALDOS
	M\$	M\$	M\$
Cuentas por cobrar asegurados sin coaseguro.	-	1.098.648	1.098.648
Cuentas por cobrar coaseguro (Líder).	-	-	-
Deterioro cuentas por cobrar asegurados.	-	(155.891)	(155.891)
Cuentas por cobrar asegurados	-	942.757	942.757
Activos corrientes cuentas por cobrar asegurados (corto plazo).	-	942.757	942.757
Activos no corrientes cuentas por cobrar asegurados (largo plazo).	-	-	-
<b>PERIODO ANTERIOR (CIERRE DE AÑO ANTERIOR)</b>			
Cuentas por cobrar asegurados sin coaseguro.	-	926.211	926.211
Cuentas por cobrar coaseguro (Líder).	-	-	-
Deterioro cuentas por cobrar asegurados.	-	(120.115)	(120.115)
Cuentas por cobrar asegurados	-	806.096	806.096
Activos corrientes cuentas por cobrar asegurados (corto plazo).	-	806.096	806.096
Activos no corrientes cuentas por cobrar asegurados (largo plazo).	-	-	-

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.

## » 16.2 DEUDORES POR PRIMAS POR VENCIMIENTO

DEUDORES POR PRIMAS POR VENCIMIENTO	PRIMAS DOCUMENTADAS	PRIMAS SEGUROS INV Y SOB DL 3500	
VENCIMIENTOS PRIMAS DE SEGUROS RENOVABLES	-	-	
Meses anteriores.	-	-	
Mes j-3 cuentas por cobrar asegurados.	-	-	
Mes j-2 cuentas por cobrar asegurados.	-	-	
Mes j-1 cuentas por cobrar asegurados.	-	-	
Mes j cuentas por cobrar asegurados.	-	-	
VENCIMIENTOS PRIMAS DE SEGUROS RENOVABLES ANTERIORES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	-	-	
Pagos vencidos.	-	-	
Voluntarias.	-	-	
DETERIORO VENCIMIENTO PRIMAS DE SEGUROS RENOVABLES ANTERIORES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	-	-	
Ajustes por no identificación.	-	-	
VENCIMIENTOS PRIMAS DE SEGUROS RENOVABLES ANTERIORES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS NETO	-	-	
Mes j+1 cuentas por cobrar asegurados..	-	-	
Mes j+2 cuentas por cobrar asegurados.	-	-	
Mes j+3 cuentas por cobrar asegurados.	-	-	
Meses posteriores.	-	-	
VENCIMIENTOS PRIMAS DE SEGUROS RENOVABLES POSTERIORES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	-	-	
Pagos vencidos.	-	-	
Voluntarias.	-	-	
DETERIORO VENCIMIENTO PRIMAS DE SEGURO RENOVABLES POSTE- RIORES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	-	-	
VENCIMIENTO PRIMAS DE SEGURO RENOVABLES POSTERIORES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	-	-	
VENCIMIENTO PRIMAS DE SEGURO NO RENOVABLES	-	-	
Vencimiento primas de seguros no renovables anteriores a la fecha de los estados financieros.	-	-	
Vencimiento primas de seguros no renovables posteriores a la fecha de los estados financieros.	-	-	
Deterioro vencimientos primas de seguros no renovables.	-	-	
Vencimientos primas de seguros no renovables.	-	-	
Cuentas por cobrar asegurados por forma de pago.	-	-	
Crédito no exigible de seguros revocables sin especificar forma de pago.	-	-	
TOTALES	-	-	

	PRIMAS ASEGURADOS						
	CON ESPECIFICACIÓN DE FORMA DE PAGO						
	PLAN PAGO PAC	PLAN PAGO	PLAN PAGO CUP	PLAN PAGO CIA	SIN ESPECIFICAR FORMA DE PAGO	CUENTAS POR COBRAR COASEGUROS (LIDER)	OTROS DEUDORES
	M\$		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	41.139	17.884	-	30.726	-	-	-
	32.432	21.947	-	11.763	-	-	-
	583.940	251.557	-	107.260	-	-	-
	657.511	291.388	-	149.749		-	-
	-73.571	-39.831	-	-42.489	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-73.571	-39.831	-	-42.489	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	583.940	251.557	-	107.260	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	583.940	251.557	-	107.260	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	583.940	251.557	-	107.260	-	-	-
					TOTAL CUENTAS POR COBRAR		942.757

1

## ANTECEDENTES GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

IMMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » 16.3 EVOLUCION DEL DETERIORO ASEGURADOS

EVOLUCIÓN DEL DETERIORO CUENTAS POR COBRAR ASEGURADOS	DETERIORO CUENTAS POR COBRAR ASEGURADOS SIN COASEGURO	DETERIORO CUENTAS POR COBRAR COASEGURO (LÍDER)	DETERIORO CUENTAS POR COBRAR ASEGURADOS
	M\$	M\$	M\$
Deterioro cuentas por cobrar asegurados.	120.115	-	120.115
Movimientos deterioro cuentas por cobrar asegurados.	35.776	-	35.776
Aumento (disminución) de la provisión por deterioro en cuentas por cobrar asegurados.	35.776	-	35.776
Recupero de cuentas por cobrar de seguros.	-	-	-
Castigo de cuentas por cobrar asegurados.	-	-	-
Diferencia cambio cuentas por cobrar asegurados / Variación por efecto de tipo de cambio.	-	-	-
Deterioro cuentas por cobrar asegurados.	155.891	-	155.891

La deuda proveniente por primas de asegurados no tiene una tasa de interés asociada y esta expresada en Unidades de Fomento (UF).

El deterioro se calcula siguiendo los lineamientos de la NCG N°322 emitida por la Comisión para el Mercado Financiero y la Circular N°1499 de la misma Comisión.

## » 17. DEUDORES POR OPERACIONES DE REASEGURO

### » 17.1 SALDOS ADEUDADOS POR REASEGURO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

### » 17.2 EVOLUCION DEL DETERIORO POR REASEGURO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

### » 17.3 SINIESTROS POR COBRAR A REASEGURADORES

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 18. DEUDORES POR OPERACIONES DE COASEGURO

### » 18.1 SALDOS ADEUDADOS POR COASEGURO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 18.2 EVOLUCIÓN DEL DETERIORO POR COASEGURO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 19. PARTICIPACIÓN DEL REASEGURO EN LAS RESERVAS TÉCNICAS (ACTIVO) Y RESERVAS TÉCNICAS (PASIVO)

RESERVAS PARA SEGUROS DE VIDA				PARTICIPACIÓN DEL REASEGURADOR EN LA RESERVA	DETERIORO	TOTAL PARTICIPACIÓN DEL REASEGURO EN LAS RESERVAS TÉCNICAS
	DIRECTO	ACEPTADO	TOTAL PASIVO POR RESERVA			
	M\$	M\$	M\$	EUR	OTRA	TOTAL
Reserva riesgos en curso.	2.104.504	-	2.104.504	-	-	-
Reservas seguros previsionales.	-	--	-	-	-	-
Reserva rentas vitalicias.	-	-	-	-	-	-
Reserva seguro invalidez y sobrevivencia.	-	-	-	-	-	-
Reserva matemática.	-	-	-	-	-	-
Reserva rentas privadas.	-	-	-	-	-	-
Reserva de siniestros.	4.270.366	-	4.270.366	-	-	-
Liquidados y no pagados.	-	-	-	-	-	-
Liquidados y controvertidos por el asegurado.	-	-	-	-	-	-
En proceso de liquidación (1) + (2).	2.508.583	-	2.508.583	-	-	-
(1) Siniestros Reportados.	2.508.583	-	2.508.583	-	-	-
(2) Siniestros detectados y no reportados.	-	-	-	-	-	-
Ocurridos y no reportados.	1.761.783	-	1.761.783	-	-	-
Reserva de insuficiencia de prima	145.734	-	145.734	-	-	-
Otras reservas técnicas.	-	-	-	-	-	-
Reserva valor del fondo.	-	-	-	-	-	-
RESERVAS TÉCNICAS	6.520.604	-	6.520.604	-	-	-

## » 20. INTANGIBLES

### » 20.1 GOODWILL

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

### » 20.2 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS AL GOODWILL

Las vidas útiles para los intangibles están definidas como finitas.

El método de amortización ha sido calculado de acuerdo con el método de amortización lineal, considerando

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

una vida útil estimada de 36 meses para programas de computación y de 144 meses para los Derechos de Marca.

Según NIC 38, la Compañía solo posee intangibles por concepto de adquisición independiente.

CONCEPTOS	VALOR LIBRO AL 01.01.2016	ADICIONES	BAJAS	
	M\$	M\$	M\$	
Derecho de marca.	2.567	-	-	
Programa computación.	22.651	-	-	
	25.218	-	-	

La amortización se presenta en la cuenta 5.31.22.00 Otros costos de administración. No han existido cambios en el valor libro durante el período.

## » 21. IMPUESTOS POR COBRAR

### » 21.1 CUENTAS POR COBRAR POR IMPUESTOS

CONCEPTO	M\$
Pagos provisionales mensuales.	-
PPM por pérdidas acumuladas.	-
Crédito por gastos por capacitación.	39.500
Crédito por adquisición de activos fijos.	-
Crédito contra el impuesto renta.	-
Otras cuentas por cobrar.	-
<b>CUENTA POR COBRAR POR IMPUESTO</b>	<b>39.500</b>

La Sociedad presenta a 31 de diciembre del 2017, una cuenta por cobrar por impuestos, por un monto de M\$39.500.

Por criterio prudencial, la compañía ha decidido provisionar impuestos por recuperar por M\$ 179.098.

Sin embargo, a criterio de la Administración, estos impuestos son recuperables y se encuentra realizando todas las gestiones necesarias para su recupero.

### » 21.2 ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

#### INFORMACIÓN GENERAL

La Compañía al 31 de diciembre de 2017 posee pérdida tributaria por M\$2.688.723.



	VALOR LIBRO AL 31.12.2016	MONTO AMORTIZACIÓN INICIAL	MONTO AMORTIZACIÓN FINAL	MONTO AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	MONTO NETO AL 31.12.2017	PLAZO AMORTIZACIÓN EN MESES
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
	2.567	2.315	2.315	257	-	144
	22.651	20.931	20.931	983	737	56
	25.218	23.246	23.246	1.240	737	

### 21.2.1 EFECTO DE IMPUESTOS DIFERIDOS EN PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

CONCEPTO	ACTIVO	PACIVO	NETO
	M\$	M\$	M\$
Inversiones financieras con efecto en patrimonio.	-	-	-
Coberturas.	-	-	-
Otros.	-	-	-
<b>TOTAL CARGO/(ABONO) EN PATRIMONIO</b>	-	-	-


**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.

### 21.2.2 EFECTO DE IMPUESTOS DIFERIDOS EN RESULTADO

La Administración de la Sociedad no ha reconocido deterioro asociado al activo por impuestos diferidos en consideración a que se estima recuperable en su totalidad, en base a las proyecciones futuras de utilidades tributarias.

CONCEPTO	ACTIVO	PACIVO	NETO
	M\$	M\$	M\$
Deterioro cuentas incobrables.	42.091	-	42.091
Deterioro deudores por reaseguro.	-	-	-
Deterioro instrumentos de renta fija.	-	-	-
Deterioro mutuos hipotecarios.	-	-	-
Deterioro bienes raíces.	-	-	-
Deterioro intangibles.	-	-	-
Deterioro contratos de leasing.	-	-	-
Deterioro préstamos otorgados.	-	-	-
Valorización acciones.	-	-	-
Valorización fondos de inversión.	-	-	-
Valorización fondos mutuos.	-	-	-
Valorización inversión extranjera.	-	-	-
Valorización operaciones de cobertura de riesgo financiero.	-	-	-
Valorización pactos.	-	-	-
Provisión remuneraciones.	25.650	-	25.650
Provisión gratificaciones.	-	-	-
Provisión activo fijo tributario.	-	-	-
Provisión vacaciones.	13.178	-	13.178
Provisión indemnización años de servicio.	-	-	-
Gastos anticipados.	-	-	-
Gastos activados.	-	-	-
Pérdidas tributarias.	681.702	-	681.702
Otros.	12.130	1.950	10.180
<b>TOTALES</b>	<b>774.751</b>	<b>1.950</b>	<b>772.801</b>

## » 22. OTROS ACTIVOS

### » 22.1 DEUDAS DEL PERSONAL

Al 31 de diciembre del 2017 el concepto Deudas del Personal presenta un saldo de M\$3.396 el cuál no supera el 5% del total de Otros Activos.

### » 22.2 CUENTAS POR COBRAR INTERMEDIARIOS

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 22.3 GASTOS ANTICIPADOS

Al 31 de diciembre del 2017 el concepto Gastos Anticipados presenta un saldo de M\$22.169, el detalle es el siguiente.

	2017
	M\$
Garantías.	14.405
Otros gastos anticipados.	7.764
<b>TOTAL</b>	<b>22.169</b>

## » 22.4 OTROS ACTIVOS

Al 31 de diciembre del 2017 el concepto Otros Activos presenta un saldo de M\$23.117, el detalle es el siguiente.

	2017
	M\$
Documentos por cobrar	23.117
<b>TOTAL</b>	<b>23.117</b>

## » 23. PASIVOS FINANCIEROS

### » 23.1 PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

### » 23.2 PASIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

#### 23.2.1 DEUDAS CON ENTIDADES FINANCIERAS

Al 31 de diciembre de 2017, se presenta la siguiente información:

BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	FECHA DE OTORGAMIENTO	MONTO M\$	MONEDA	TASA DE INTERÉS (%)	CORTO PLAZO ÚLTIMO VENCIMIENTO	CORTO PLAZO MONTO EN M\$	TOTAL
Banco Crédito e Inversiones.	29/12/2017	710.613	Pesos	0,00	03/01/2018	710.613	710.613
<b>TOTAL</b>		<b>710.613</b>				<b>710.613</b>	<b>710.613</b>

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISION S.A.

### 23.2.2 OTROS PASIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

### 23.2.3 IMPAGOS Y OTROS CUMPLIMIENTOS

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 24. PASIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 25. RESERVAS TECNICAS

### » 25.1 RESERVAS PARA SEGUROS GENERALES

No aplica por tratarse de una disposición para Seguros Generales.

### » 25.2 RESERVA PARA SEGUROS DE VIDA

#### 25.2.1 RESERVA DE RIESGO EN CURSO

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

CONCEPTOS	M\$
Saldo Inicial 1º de Enero.	1.866.688
Reserva por venta nueva.	840.597
Liberación de reserva	634.674
Liberación de reserva Stock.	430.855
Liberación de reserva venta nueva.	203.819
Otros.	31.893
<b>TOTAL RESERVA RIESGO EN CURSO</b>	<b>2.104.504</b>

#### 25.2.2 RESERVAS SEGUROS PREVISIONALES

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

#### 25.2.3 RESERVA MATEMÁTICA

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

#### 25.2.4 RESERVA VALOR DEL FONDO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

##### 25.2.4.1 RESERVA DE DESCALCE SEGUROS CON CUENTA DE INVERSIÓN (CUI)

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

### 25.2.5 RESERVA RENTAS PRIVADAS

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

### 25.2.6 RESERVA DE SINIESTROS

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

RESERVA DE SINIESTROS	SALDO INICIAL AL 1 <sup>ERO</sup> DE ENERO	INCREMENTO	DISMINUCIONES	AJUSTES DIFERENCIAS DE CAMBIO	OTROS	SALDO FINAL
Liquidados y no pagados.	-	18.801	-		-	18.801
Liquidados y controvertidos por el asegurado.	-	-	-		-	
En proceso de liquidación (1) + (2).	1.290.902	1.732.317	555.087	21.651	-	2.489.783
(1) Siniestros reportados.	1.290.902	1.732.317	555.087	21.651	-	2.489.783
(2) Siniestros detectados y ni reportados.		-	-	-	-	
Ocurridos y no reportados	1.308.571	901.941	471.087	22.357	-	1.761.782
<b>RESERVA SINIESTROS</b>	<b>2.599.473</b>	<b>2.653.059</b>	<b>1.026.174</b>	<b>44.008</b>	<b>-</b>	<b>4.270.366</b>

### 25.2.7 RESERVA DE INSUFICIENCIA DE PRIMA

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía posee una insuficiencia de prima por M\$145.734

### 25.2.8 OTRAS RESERVAS TÉCNICAS

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 25.3 CALCE

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 25.4 RESERVA SIS

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 25.5 SOAP Y SOAPEX

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » 26. DEUDAS POR OPERACIONES DE SEGURO

### » 26.1 DEUDAS CON ASEGURADOS

La deuda con asegurados corresponde a siniestros liquidados y no cobrados por estos y devoluciones de primas.

DEUDAS CON ASEGURADOS	SALDOS CON EMPRESAS RELACIONADAS	SALDOS CON TERCEROS	TOTAL SALDOS
	M\$	M\$	M\$
Deudas con asegurados.	-	121.370	121.370
Pasivos corrientes (corto plazo).	-	121.370	121.370
Pasivos no corrientes (largo plazo).	-	-	-

### » 26.2 DEUDAS POR OPERACIONES DE REASEGURO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

### » 26.3 DEUDAS POR OPERACIONES DE COASEGURO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

### » 26.4 INGRESOS ANTICIPADOS POR OPERACIONES DE SEGURO

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

INGRESOS ANTICIPADOS POR OPERACIONES DE SEGURO	M\$	EXPLICACIÓN DEL CONCEPTO
Descuento de cesión no ganada (DCNG).	-	
Ingreso anticipado.	160.139	Pólizas colectivas de colegios
TOTAL	160.139	



## » 27. PROVISIONES

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle de las provisiones es el siguiente:

INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PROVISIONES	VACACIONES	ADMINISTRACIÓN	PROVISIONES
	M\$	M\$	M\$
Concepto.	57.001	169.730	226.731
Provisiones.	57.001	169.730	226.731
Provisión adicional efectuada en el periodo.	9.248	166.535	175.783
Incrementos en provisiones existentes.	-17.440	-160.242	-177.682
Importes usados durante el período.	-	-	-
Importes no utilizados durante el período.	-	-	-
Otros conceptos por provisiones.	-	-	-
Provisiones	48.809	176.023	224.832
Provisiones corriente.	48.809	176.023	224.832
Provisiones no corriente.	-	-	-

### PROVISION GRATIFICACIONES Y VACACIONES

Provisión que se genera con los futuros desembolsos por las obligaciones contraídas con el personal. Estos desembolsos serán cancelados durante el año 2018.

### PROVISION ADMINISTRACION

Provisión que se genera con los futuros desembolsos provenientes de los gastos incurridos en la administración con el fin de cumplir con su operación. Dentro de estos futuros desembolsos tenemos Provisiones de sueldos, bonificaciones, auditoría externa.

Estos desembolsos serán cancelados durante el transcurso del año 2018.

## » 28. OTROS PASIVOS

### » 28.1 IMPUESTOS POR PAGAR

#### 28.1.1 CUENTAS POR PAGAR POR IMPUESTOS CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

CUENTAS POR PAGAR POR IMPUESTOS CORRIENTES	VACACIONES
Iva por pagar.	258.654
Impuesto renta por pagar.	-
Impuesto de terceros.	15.386
Impuesto de reaseguro.	-
Otros pasivos por impuestos corrientes.	-
Cuenta por pagar por impuesto.	274.040

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

### 28.1.2 PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

Ver detalle en nota 21.2.

## » 28.2 DEUDAS CON ENTIDADES RELACIONADAS

Ver detalle en nota 49.

## » 28.3 DEUDAS CON INTERMEDIARIOS

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 28.4 DEUDAS CON EL PERSONAL

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

CONCEPTO	TOTAL
Indemnizaciones y Otros.	
Remuneraciones por Pagar.	1.174
Deudas Previsionales.	
Otras.	2.189
<b>TOTAL DEUDAS CON EL PERSONAL</b>	<b>3.363</b>

## » 28.5 INGRESOS ANTICIPADOS

Al 31 de diciembre del 2017, la Compañía no presenta saldo en el concepto de Otros Ingresos Anticipados.

## » 28.6 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	M\$
AFP.	25.251
Salud.	18.072
Caja de compensación.	8.934
Proveedores Nacionales.	54.122
Cheques Caducos.	54.081
Retenciones.	9.538
<b>TOTAL OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>169.998</b>

## » 29. PATRIMONIO

### » 29.1 CAPITAL PAGADO

**A.** La gestión de capital, referida a la administración del patrimonio de la Compañía, tiene como objetivo principal poder cumplir con los siguientes objetivos:

- Asegurar el normal funcionamiento de las operaciones y la continuidad del negocio en el largo plazo.
- Asegurar el financiamiento de nuevas inversiones a fin de mantener un crecimiento sostenido en el tiempo.
- Mantener una estructura de capital adecuada para enfrentar los ciclos económicos que impactan al negocio y a la naturaleza propia de la industria aseguradora.

En base a lo anterior, las necesidades de capital son evaluadas en base a los requerimientos, cuidando mantener un nivel de liquidez adecuado y cumplir con el servicio de los pasivos.

La administración controla la gestión de capital, sobre la base de la determinación del nivel de endeudamiento total. Adicionalmente, se determina un nivel de endeudamiento que considera el efecto de un potencial ciclo financiero adverso calculando la potencial pérdida que podría producirse si se materializaran los riesgos operacionales a los que se expone la empresa.

**B.** La política de administración de Capital, considera para efectos de cálculo de ratios el Patrimonio Neto de la empresa, sin embargo, se establece que el Capital Pagado y las Utilidades retenidas, son la parte que puede ser motivo de modificaciones en el tiempo. Es decir, aportes o retiros de Capital y/o modificaciones en la política de dividendos, son los elementos que se consideran administrables.

Capital pagado.	M\$5.149.360
Utilidades acumuladas.	M\$(1.421.599)
Relación de endeudamiento total Nota N°48.1.	1,18

### » 29.2 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La Compañía no ha reconocido dividendos por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2017 y 31 de diciembre de 2017.

La Compañía tampoco ha constituido provisiones de dividendos mínimos en consideración que presenta pérdidas en el ejercicio.

### » 29.3 OTRAS RESERVAS PATRIMONIALES

La compañía presenta en este rubro el sobre precio de acciones por M\$38.689 y otras reservas por M\$12.478.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » 30. REASEGURADORES Y CORREDORES DE REASEGUROS VIGENTES

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 31. VARIACIÓN DE RESERVAS TÉCNICAS

La variación de las reservas técnicas al 31 de diciembre de 2017, presente los siguientes saldos acumulados:

IVARIACIÓN DE RESERVAS TÉCNICAS	DIRECTO	CEDIDO	ACEPTADO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Variación reserva de riesgo en curso.	205.923	-	-	205.923
Variación reserva matemática	-	-	-	-
Variación reserva valor del fondo.	-	-	-	-
Variación reserva catastrófica de terremoto.	-	-	-	-
Variación reserva insuficiencia de prima.	139.651	-	-	139.651
Otras reservas técnicas.	-	-	-	-
<b>TOTAL VARIACIÓN RESERVAS TÉCNICAS</b>	<b>345.574</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>345.574</b>

## » 32. COSTO DE SINIESTROS

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

CONCEPTO	M\$
<b>SINIESTROS DIRECTOS</b>	<b>16.627.062</b>
Siniestros pagados directos.	16.196.207
Siniestros por pagar directos.	-
Siniestros por pagar directos período anterior.	430.855
<b>SINIESTROS CEDIDOS</b>	<b>-</b>
Siniestros pagados cedidos.	-
Siniestros por pagar cedidos.	-
Siniestros por pagar cedidos período anterior.	-
<b>SINIESTROS ACEPTADOS</b>	<b>-</b>
Siniestros pagados aceptados.	-
Siniestros por pagar aceptados.	-
Siniestros por pagar aceptados período anterior.	-
<b>TOTAL COSTO DE SINIESTROS</b>	<b>16.627.062</b>

## » 33. COSTO DE ADMINISTRACION

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

CONCEPTO	M\$
Remuneraciones.	1.614.466
Otros gastos distintos de los asociados al canal de distribución.	1.485.757
Costos de administración.	3.100.223

## » 34. DETERIORO DE SEGUROS

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

DETERIORO DE SEGUROS	M\$
Deterioro primas.	35.776
Deterioro siniestros.	-
Deterioro activo por reaseguro.	-
Otros deterioros de seguros.	-
Deterioro de seguros.	35.776

## » 35. RESULTADO DE INVERSIONES

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.





RESULTADO DE INVERSIONES	INVERSIONES A COSTO AMORTIZADO	INVERSIONES A VALOR RAZONABLE	RESULTADO DE INVERSIONES
	M\$	M\$	M\$
RESULTADO NETO INVERSIONES REALIZADAS	-	-	-
INVERSIONES INMOBILIARIAS REALIZADAS	-	-	-
Resultado en venta de propiedades de uso propio.	-	-	-
Resultado en venta de bienes entregados en leasing.	-	-	-
Resultado en venta de propiedades de inversión.	-	-	-
Otros.	-	-	-
Inversiones financieras realizadas	-	12.018	12.018
Resultado en venta instrumentos financieros.	-	12.018	12.018
Otros.	-	-	-
RESULTADO NETO INVERSIONES NO REALIZADAS	-	-	-
INVERSIONES INMOBILIARIAS NO REALIZADAS	-	-	-
Variaciones en el valor de mercado respecto del valor costo corregido.	-	-	-
Otros.	-	-	-
INVERSIONES FINANCIERAS NO REALIZADAS	-	-	-
Ajuste a mercado de la cartera.	-	-	-
Otros.	-	-	-
RESULTADO NETO INVERSIONES DEVENGADAS			
Inversiones inmobiliarias devengadas.	-	-	-
Intereses por bienes entregados en leasing.	-	-	-
Otros.	-	-	-
INVERSIONES FINANCIERAS DEVENGADAS	-	171.236	171.236
Intereses.	-	171.236	171.236
Dividendos.	-	-	-
Otros.	-	-	-
DEPRECIACIÓN INVERSIONES	-	-	-
Depreciación de propiedades de uso propio.	-	-	-
Depreciación de propiedades de inversión.	-	-	-
Otros.	-	-	-
GASTOS DE GESTIÓN	-	(12.513)	(12.513)
Propiedades de inversión.	-	-	-
Gastos asociados a la gestión de la cartera de inversiones.	-	(12.513)	(12.513)
Otros.	-	-	-
Resultado neto inversiones por seguros con cuenta única de inversiones.	-	-	-
DETERIORO DE INVERSIONES	-	-	-
Propiedades de inversión.	-	-	-
Bienes entregados en leasing.	-	-	-
Propiedades de uso propio.	-	-	-
Deterioro inversiones financieras.	-	-	-
Otros.	-	-	-
RESULTADO DE INVERSIONES	-	170.741	170.741



## » 36. OTROS INGRESOS

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 37. OTROS EGRESOS

Al 31 de diciembre de 2017, existe gastos por M\$185.110.- que corresponde a gastos bancarios y reconocimiento de pérdida por PPM de años anteriores.

## » 38. DIFERENCIA DE CAMBIO Y UNIDADES REAJUSTABLES

### » 38.1 DIFERENCIA DE CAMBIO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

### » 38.2 UTILIDAD (PERDIDA) POR UNIDADES REAJUSTABLES

CONCEPTO	CARGO	ABONO	TOTAL UTILIDAD por unidades reajus- tables
	M\$	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>	-	122.370	122.370
Activos financieros a valor razonable.	-	-	-
Activos financieros a costo amortizado.	-	122.370	122.370
Préstamos.	-	-	-
Inversiones seguros cuenta única de inversión (CUI).	-	-	-
Inversiones inmobiliarias.	-	-	-
Cobrar asegurados.	-	-	-
Deudores por operaciones de reaseguro.	-	-	-
Deudores por operaciones de coaseguro.	-	-	-
Participación del reaseguro en las reservas técnicas.	-	-	-
Otros activos.	-	241	241
<b>PASIVOS</b>	(75.900)	-	(75.900)
Pasivos financieros.	-	-	-
Reservas técnicas.	(75.900)	-	(75.900)
Reservas Renta Vitalicia.			
Reservas Riesgo en Curso.			
Reservas Matemática.			
Reservas Valor del Fondo.			
Reservas Rentas privadas.			
Reservas Siniestros.			
Reservas Seguros de invalidez y sobrevivencia.			
Reservas Catastrófica de terremoto.			
Reservas Insuficiencia de Primas.			

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

Otras Reservas Técnicas.			
Deudas con asegurados.	-	-	-
Deudas por operaciones reaseguro.	-	-	-
Deudas por operaciones por coaseguro.	-	-	-
Otros pasivos.	-	-	-
Patrimonio.	-	-	-
UTILIDAD (PÉRDIDA) POR UNIDADES REAJUSTABLES	(75.900)	122.611	46.711

## » 39. UTILIDAD (PERDIDA) POR OPERACIONES DISCONTINUAS Y DISPONIBLES PARA LA VENTA

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 40. IMPUESTO RENTA

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía presenta pérdida tributaria.

### » 40.1 RESULTADO POR IMPUESTOS

CONCEPTO	M\$
GASTO POR IMPUESTO RENTA:	-
Impuesto año corriente.	
ABONO (CARGO) POR IMPUESTOS DIFERIDOS:	305.328
Originación y reverso de diferencias temporarias.	305.328
Cambio en diferencias temporales no reconocidas.	-
Beneficio fiscal ejercicios anteriores.	-
Reconocimientos de pérdidas tributarias no reconocidas previamente.	-
SUBTOTALES	305.328
Impuesto por gastos rechazados artículo N°21.	-
PPM por pérdidas acumuladas artículo N°31 inciso 3.	-
Otros.	-
IMPUESTO RENTA	305.328

## » 40.2 RECONCILIACIÓN DE LA TASA DE IMPUESTO EFECTIVA

	TASA DE IMPUESTO	MONTO
	%	M\$
Utilidades antes de impuesto	27,0	318.298
Diferencias permanentes.		
Agregados o deducciones.	27,0	(12.970)
Impuesto único (gastos rechazados).		
Gastos no deducibles (gasto financiero y no tributarios).		
Incentivos de impuestos no reconocidos en el estado de resultados.		
Otros.		
<b>TASA EFECTIVA Y GASTO POR IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>27,0</b>	<b>305.328</b>

## » 41. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no presenta en el rubro Otros Ingresos y Egresos un saldo superior al 5% de la suma de flujos por actividades de operación, inversión y financiamiento.

## » 42. CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no presenta contingencia que informar.

## » 43. HECHOS POSTERIORES

Los estados financieros han sido aprobados por el Directorio con fecha 15 de febrero de 2018.

Durante el mes de Enero del 2018 las clasificadoras de riesgo Humphreys y Feller, decidieron ratificar la clasificación de las pólizas emitidas por Seguros CLC S.A. en "Categoría A". En tanto, cambio la tendencia desde "Favorable" a "En Observación".

No ha habido hechos posteriores entre el 31 de diciembre de 2017 y la fecha de confección de los presentes estados financieros (15 de febrero de 2018), que pudieran afectar significativamente su contenido.

## » 44. MONEDA EXTRANJERA Y UNIDADES REAJUSTABLES

### » 44.1 MONEDA EXTRANJERA

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » 44.2 UNIDADES REAJUSTABLES

### 1. POSICIÓN DE ACTIVOS Y PASIVO EN UNIDADES REAJUSTABLES

ACTIVOS	UNIDADES DE FOMENTO	UNIDAD SEGUROS REAJUSTABLE	OTRAS UNIDADES REAJUSTABLES	CONSOLIDADO
	M\$	M\$	M\$	M\$
INVERSIONES				
Instrumentos de Renta Fija.	7.460.294			7.460.294
Instrumentos de Renta variables.			29.508	29.508
Otras inversiones.				
DEUDORES POR PRIMAS				
Asegurados.				
Reaseguradores.				
Coaseguradores.				
Participación del reaseguro en las reservas técnicas.				
Deudores por siniestros.				
Otros deudores.				
Otros activos.				
TOTAL ACTIVOS	7.460.294		29.508	7.489.802

PASIVOS	UNIDADES DE FOMENTO	UNIDAD SEGUROS REAJUSTABLE	OTRAS UNIDADES REAJUSTABLES	CONSOLIDADO
	M\$	M\$	M\$	M\$
RESERVAS				
Reserva de Primas.	145.734			145.734
Reserva Matemáticas.	6.374.870			6.374.870
Reserva de Siniestros.				
Otras reservas (sólo mutuales).				
PRIMAS POR PAGAR				
Asegurados.				
Reaseguradores.				
Coaseguros.				
Deudas con Inst. Financieras				
Otros pasivos				
TOTAL PASIVOS	6.520.604			6.520.604

POSICIÓN NETA (M\$)	939.690		29.508	969.198
---------------------	---------	--	--------	---------

POSICIÓN NETA (UNIDAD)	35.065		1.025	
------------------------	--------	--	-------	--

VALOR DE LA UNIDAD AL CIERRE DE LA FECHA DE INFORMACIÓN	26.798,14		28.785,93	
---	-----------	--	-----------	--

## 2. MOVIMIENTO DE UNIDADES POR CONCEPTO DE REASEGURO

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## 3. MARGEN DE CONTRINUCIÓN DE LAS OPERACIONES DE SEGURO EN UNIDADES REAJUSTABLES

ACTIVOS	UNIDADES DE FOMENTO	UNIDAD SEGUROS REAJUSTABLE	OTRAS UNIDADES REAJUSTABLES	CONSOLIDADO
	M\$	M\$	M\$	M\$
Prima directa.	20.304.638			20.304.638
Prima cedida.				
Prima aceptada.				
Ajuste de reserva técnica.				
total ingreso de explotación.	20.304.638			20.304.638
Costo de intermediación.				
Costo de siniestros.	2.048.361			2.048.361
Costo de administración.				
Total costo de explotación.	2.048.361			2.048.361
Producto de inversiones.				
Otros ingresos y egresos.				
Utilidad (pérdida) por unidades reajustables.				
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO	18.256.277			18.256.277

## » 45. CUADRO DE VENTAS POR REGIONES (SEGUROS GENERALES)

No aplica por tratarse de una disposición para Seguros Generales.

## » 46. MARGEN DE SOLVENCIA

**CUADRO Nº 1:** Información General.

INFORMACIÓN GENERAL	DIRECTO			
	PRIMA	MONTO ASEGURADO	RESERVA	CAPITAL DE RIESGO
	M\$	M\$	M\$	M\$
Accidentes.	1.584.770	-	-	-
Salud.	18.719.868	-	-	-
Adicionales.	-	-	-	-
SUBTOTAL	20.304.638	-	-	-
Sin res. matem.=RRC (sin adicionales).	-	-	-	-
Con res. matem.=RRC (sin adicionales).	-	-	-	-
DEL DL 3500 [SINOPSIS]	-	-	-	-
Seg. AFP.	-	-	-	-
Inv. y sobr.	-	-	-	-
R.V.	-	-	-	-
SUBTOTAL	-	-	-	-

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

**CUADRO Nº 2:** Costos de Siniestros últimos 3 años.

INFORMACIÓN GENERAL COSTO DE SINIESTROS ÚLTIMOS 3 AÑOS. AÑO ACTUAL	DIRECTO	ACEPTADO	CEDIDO
	M\$	M\$	M\$
Accidentes.	686.489	-	-
Salud.	15.940.574	-	-
Adicionales.	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>16.627.063</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
INFORMACIÓN GENERAL COSTO DE SINIESTROS ÚLTIMOS 3 AÑOS. AÑO ANTERIOR	DIRECTO	ACEPTADO	CEDIDO
	M\$	M\$	M\$
Accidentes.	400.632	-	-
Salud.	12.718.993	-	-
Adicionales.	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>13.119.625</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
INFORMACIÓN GENERAL COSTO DE SINIESTROS ÚLTIMOS 3 AÑOS. AÑO PREVIO ANTERIOR	DIRECTO	ACEPTADO	CEDIDO
	M\$	M\$	M\$
Accidentes.	310.885	-	-
Salud.	10.749.664	-	-
Adicionales.	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>11.060.549</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**CUADRO Nº 3:** Resumen

## » A. SEG. ACCIDENTES, SALUD Y ADICIONALES

SEG. ACCIDENTES, SALUD Y ADICIONALES	ACCIDENTES	SALUD	ADICIONALES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Total margen de solvencia.	221.868	2.620.781	-	2.842.649
En función de las primas.	221.868	2.620.781	-	2.842.649
F.P.	0,14	0,14	-	-
Primas.	1.584.770	18.719.868	-	20.304.638
F.R.	-	-	-	-
CÍA.	1	1	-	-
CMF.	0,95	0,95	-	-
En función de los siniestros.	79.22	2.233.190	-	2.312.410
F.S.	0,17	0,17	-	-
Siniestros.	466.002	13.136.410	-	13.602.412
F.R.	-	-	-	-
CÍA.	1	1	-	-
CMF.	0,95	0,95	-	-



## » B. SEG. QUE NO GENERAN RESERVA MATEMÁTICA

MARGEN DE SOLVENCIA				
CAPITAL EN RIESGO	FACTOR (%)	COEF. R. (%)		TOTAL
		CÍA.	S.V.S.	
-	0,5	-	50	-

## » C. SEG. CON RESERVA MATEMÁTICA

MARGEN DE SOLVENCIA								
PASIVO	PASIVO	RESERVA DE SEGUROS				RESERVA	OBLIG. CIA.	TOTAL
TOTAL	INDIRECTO	ACCIDENTES	SALUD	ADICIONAL	LETRA A.	SEGUROS LETRA B.	MENOS RES. A. Y B	(COLUMNA Ant./20)
8.224.784	0	133.204	1.971.300	0	0	0	6.120.280	306.014

## » 47. CUMPLIMIENTO CIRCULAR 794

No aplica por tratarse de una disposición para Seguros Generales.

## » 48. SOLVENCIA

### » 48.1 CUMPLIMIENTO REGIMEN DE INVERSIONES Y ENDEUDAMIENTO

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

CUMPLIMIENTO RÉGIMEN DE INVERSIONES Y ENDEUDAMIENTO	M\$
OBLIGACIÓN DE INVERTIR LAS RESERVAS TÉCNICAS Y PATRIMONIO DE RIESGO	9.669.267
Reservas técnicas netas de reaseguro.	6.520.604
Patrimonio de riesgo	3.148.663
Inversiones representativas de reservas técnicas y patrimonio de riesgo .	
SUPERÁVIT (DÉFICIT) DE INVERSIONES REPRESENTATIVAS DE RESERVAS TÉCNICAS Y PATRIMONIO DE RIESGO	503.089
Patrimonio neto.	3.778.191
Patrimonio.	3.778.928
Activo no efectivo.	737

ENDEUDAMIENTO	PERIODO ACTUAL
Endeudamiento Total.	2,18
Endeudamiento Financiero Total.	0,45

## » 48.2 OBLIGACION DE INVERTIR

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle es el siguiente:

OBLIGACIÓN DE INVERTIR	M\$
Reserva seguros previsionales neta.	-
Reserva de rentas vitalicias	-
Reserva rentas vitalicias.	-
Participación del reaseguro en la reserva rentas vitalicias	-
Reserva seguro invalidez y sobrevivencia.	-
Reserva seguro invalidez y sobrevivencia.	-
Participación del reaseguro en la reserva seguro invalidez y sobrevivencia.	-
Reserva seguros no previsionales neta.	6.520.604
Reserva de riesgo en curso neta reaseguro.	2.104.504
Reserva riesgos en curso.	2.104.504
Participación del reaseguro en la reserva riesgos en curso.	-
Reserva matemática neta reaseguro	-
Reserva matemática.	-
Participación del reaseguro en la reserva matemática.	-
Reserva valor del fondo.	-
Reserva de rentas privadas.	-
Reserva rentas privadas.	-
Participación del reaseguro en la reserva rentas privadas.	-
Reserva de siniestros.	4.270.366
Reserva de siniestros.	4.270.366
Siniestros por pagar por operaciones de coaseguro.	-
Participación del reaseguro en la reserva de siniestros.	-
Reserva catastrófica de terremoto.	-
Reservas adicionales neta.	145.734
Reserva de insuficiencia de primas.	145.734
Reserva de insuficiencia de primas.	145.734
Otras reservas técnicas.	-
Otras reservas técnicas.	-
Participación del reaseguro en otras reservas técnicas.	-
Primas por pagar.	-
Deudas por operaciones reaseguro.	-
Primas por pagar por operaciones de coaseguro.	-
Obligación invertir reservas técnicas.	6.520.604
Patrimonio de riesgo.	3.148.663
Margen de solvencia.	3.148.663
Patrimonio de endeudamiento.	1.704.180
$((PE+PI)/5)$ Cías. seg. generales $((PE+PI-RVF)/20)+(RVF/140)$ Cías. seg. Vida.	411.239
Pasivo exigible + pasivo indirecto - reservas técnicas.	1.704.180
Patrimonio mínimo UF 90.000 ( UF 120.000 si es reaseguradora).	2.411.833
<b>OBLIGACIÓN INVERTIR RESERVAS TÉCNICAS MÁS PATRIMONIO RIESGO</b>	<b>9.669.267</b>

## » 48.3 ACTIVOS NO EFECTIVOS

Al 31 de diciembre de 2017, se presenta la siguiente información:

ACTIVO NO EFECTIVO	GASTOS ORGANIZACIÓN Y PUESTA EN MARCHA	PROGRAMAS COMPUTACIONALES	DERECHOS, MARCAS, PATENTES	MENOR VALOR DE INVERSIONES	REASEGURO NO PROPORCIONAL	OTROS
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Cuenta del estado financiero.	-	5.1512.00	5.1512.00	-	-	-
Activo no efectivo (Saldo inicial).	-	1.720.000	257.000	-	-	-
Fecha inicial.	-	2015-01-01	2008-01-01	-	-	-
Plazo de amortización (meses).	-	24	144	-	-	-
Amortización del período.	-	983.000	257.000	-	-	-
Activo no efectivo.	-	737	-	-	-	-

## » 48.4 INVENTARIO DE INVERSIONES

1

ANTECEDENTES  
GENERALES

2

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

3

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

4

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

5

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

6

SEGUROS CLC S.A.

7

CENTRO DE  
LA VISION S.A.





INVENTARIO DE INVERSIONES	INV. NO REPRESENTATIVAS DE R.T. Y P.R	INV. REPRESENTATIVAS DE R.T. Y P.R	INV. QUE RESPALDAN R.T	INV. QUE RESPALDAN P.R	SUPERAVIT DE INVERSIONES	SALDO ESF
<b>ACTIVOS REPRESENTATIVOS DE RESERVAS TÉCNICAS Y PATRIMONIO</b>						
Instrumentos emitidos por el estado o banco central.	-	2.142.006	2.142.006		-	2.142.006
<b>DEPÓSITOS A PLAZO O TÍTULOS REPRESENTATIVOS DE CAPTACIONES EMITIDOS POR BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>						
Depósitos y otros.	-	-	-	-	-	-
Bonos bancarios.	-	-	-	-	-	-
Letras de crédito emitidas por bancos e instituciones financieras.	-	-	-	-	-	-
Bonos, pagarés y debentures emitidos por empresas públicas o privadas.	-	5.818.406	2.166.654	3.148.663	503.089	5.818.406
<b>CUOTAS DE FONDOS DE INVERSIÓN</b>	-	-	-	-	-	-
Fondos de inversión mobiliarios.	-	-	-	-	-	-
Fondos de inversión inmobiliarios.	-	-	-	-	-	-
Fondos de inversión capital de riesgo.	-	-	-	-	-	-
Acciones de sociedades anónimas abiertas admitidas..	-	-	-	-	-	-
Acciones de sociedades anónimas inmobiliarias.	-	-	-	-	-	-
Crédito a asegurados por prima no vencida y no devengada.(1 <sup>er</sup> grupo).	-	-	-	-	-	-
Siniestros por cobrar a reaseguradores (por siniestros) pagados a asegurados no vencido.	-	-	-	-	-	-
<b>BIENES RAÍCES</b>	-	-	-	-	-	-
Bienes raíces no habitacionales para uso propio o de renta.	-	-	-	-	-	-
Bienes raíces no habitacionales entregados en leasing.	-	-	-	-	-	-
Bienes raíces urbanos habitacionales para uso propio o de renta.	-	-	-	-	-	-
Bienes raíces urbanos habitacionales entregados en leasing.	-	-	-	-	-	-
Crédito no vencido seguro de invalidez y sobrevivencia D.L. N° 3500 y crédito por saldo cuenta individual.(2 <sup>do</sup> . grupo).	-	-	-	-	-	-
Avance a tenedores de pólizas de seguros de vida (2do.grupo).	-	-	-	-	-	-
Activos internacionales.	-	-	-	-	-	-
Crédito a cedentes por prima no vencida y no devengada (1 <sup>er</sup> . grupo).	-	-	-	-	-	-
Crédito a cedentes por prima no vencida devengada (1 <sup>er</sup> . grupo).	-	-	-	-	-	-
Derivados.	-	-	-	-	-	-
Mutuos hipotecarios endosables.	-	-	-	-	-	-
Bancos.	-	2.182.436	2.182.436	-	-	2.182.436
Fondos mutuos representativos.	-	29.508	29.508	-	-	29.508
Otras inversiones financieras.	-	-	-	-	-	-
Crédito de consumo.	-	-	-	-	-	-
Otras inversiones representativas según D.L. 1092.	-	-	-	-	-	-
Caja.	1.300	-	-	-	-	1.300
Muebles y equipos de uso propio.	25.578	-	-	-	-	25.578
<b>INVERSIONES DEPOSITADAS BAJO EL N°7 DEL DFL N°251</b>	-	-	-	-	-	-
AFR.	-	-	-	-	-	-
Fondos de inversión Privados Nacionales.	-	-	-	-	-	-
Fondos de inversión Privados Extranjeros.	-	-	-	-	-	-
Otras inversiones financieras.	-	-	-	-	-	-
Otros activos representativos de patrimonio libre.	-	-	-	-	-	-
<b>ACTIVOS REPRESENTATIVOS</b>	26.878	10.172.356	6.520.604	3.148.663	503.089	10.199.234

## » 49. SALDOS Y TRANSACCIONES CON RELACIONADOS

### » 49.1 SALDOS CON RELACIONADOS

#### CUENTAS POR COBRAR A RELACIONADOS

RUT	SOCIEDAD	ENTIDAD RELACIONADA NATURALEZA DE LA OPERACIÓN	PLAZO (MESES)	TIPO DE GARANTÍA	MONEDA	DEUDAS CON EMPRESAS RELACIONADAS
96.809.780-6	Servicios de Salud Integrados S.A.	Administración Común	No existe	No existe	Pesos	503
	<b>TOTAL</b>					<b>503</b>

#### CUENTAS POR PAGAR A RELACIONADOS

RUT	SOCIEDAD	ENTIDAD RELACIONADA NATURALEZA DE LA OPERACIÓN	PLAZO (MESES)	TIPO DE GARANTÍA	MONEDA	DEUDAS CON EMPRESAS RELACIONADAS
93.930.000-7	Clínica Las Condes S.A.	Accionista Mayoritario	No existe	No existe	Pesos	40.004
78.849.790-3	Diagnósticos por Imágenes Ltda.	Administración Común	No existe	No existe	Pesos	300
76.433.290-3	Inmobiliaria CLC S.A.	Administración Común	No existe	No existe	Pesos	24
	<b>TOTAL</b>					<b>40.328</b>

### » 49.2 TRANSACCIONES ENTRE EMPRESAS RELACIONADAS

TRANSACCIONES PASIVOS CON PARTES RELACIONADAS	DETALLE	DETALLE	DETALLE
NOMBRE EMPRESA RELACIONADA	CLINICA LAS CONDES S.A.	SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A.	DIAGNOSTICOS POR IMÁGENES LTDA.
RUT empresa relacionada.	93930000-7	96809780-6	78849790-3
País.	Chile	Chile	Chile
Naturaleza de la relación	Accionista Mayoritario	Administración Común	Administración Común
Descripción de la transacción.	Servicios y reembolso gasto	Servicios	Servicios
Moneda.	Pesos	Pesos	Pesos
Tipo de Garantía.	No existen	No existen	No existen
Monto de la transacción pasivo M\$.	2.447.839	1.072.134	122.446
Efecto en resultado pasivo Ut (Perd) M\$.	2.056.994	1.072.134	122.446
		<b>TOTAL</b>	<b>3.251.574</b>

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » 49.3 COMPENSACIONES AL PERSONAL DIRECTIVO CLAVE Y ADMINISTRADORES

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no posee este tipo de operación.

## » ANEXOS: CUADROS TECNICOS

### » 6.01 CUADRO DE MARGEN DE CONTRIBUCIÓN

#### 6.01.01 CUADRO DE MARGEN DE CONTRIBUCION

CÓDIGO	NOMBRE CUENTA	TOTAL 999	109	110	210	309
6.31.10.00	MARGEN DE CONTRIBUCIÓN	1.888.998	1.618.139	8.605	15.845	246.410
6.31.11.00	PRIMA RETENIDA	20.304.638	18.877.925	525.730	620.682	280.301
6.31.11.10	Prima Directa.	20.304.638	18.877.925	525.730	620.682	280.301
6.31.11.20	Prima Aceptada.	-	-	-	-	-
6.31.11.30	Prima Cedida.	-	-	-	-	-
6.31.12.00	VARIACIÓN DE RESERVAS TÉCNICAS	345.575	360.204	7.807	3.335	10.157
6.31.12.10	Variación de Reserva de Riesgo en Curso.	205.924	223.887	7.807	0	10.157
6.31.12.20	Variación de Reserva Matemática.	-	-	-	-	-
6.31.12.30	Variación de Reserva Valor del Fondo.	-	-	-	-	-
6.31.12.40	Variación de Reserva Insuficiencia de Prima.	139.651	136.316	-	3.336	-
6.31.12.50	Variación Otras Reservas Técnicas.	-	-	-	-	-
6.31.13.00	COSTO DE SINIESTROS	16.627.062	15.456.580	524.933	601.502	44.047
6.31.13.10	Siniestros Directos.	16.627.062	15.456.580	524.933	601.502	44.047
6.31.13.20	Siniestros Cedidos.	-	-	-	-	-
6.31.13.30	Siniestros Aceptados.	-	-	-	-	-
6.31.14.00	COSTOS DE RENTAS	-	-	-	-	-
6.31.14.10	Rentas Directas.	-	-	-	-	-
6.31.14.20	Rentas Cedidas.	-	-	-	-	-
6.31.14.30	Rentas Aceptadas.	-	-	-	-	-
6.31.15.00	RESULTADO DE INTERMEDIACIÓN	1.407.227	1.407.227	-	-	-
6.31.15.00	Comisión Agentes directos.	1.407.227	1.407.227	-	-	-
6.31.15.00	Comisión Corredores y Retribución asesores Previsionales.	-	-	-	-	-
6.31.15.00	Comisión Reaseguro Aceptado.	-	-	-	-	-
6.31.15.00	Comisión Reaseguro Cedido.	-	2.182.436	-	2.182.436	-
6.31.16.00	GASTOS POR REASEGURO NO PROPORCIONAL	-	29.508	-	29.508	-
6.31.17.00	GASTOS MÉDICOS	-	-	-	-	-
6.31.18.00	DETERIORO DEL SEGURO	35.776	35.776	-	-	-



### 6.01.02 CUADRO COSTO DE ADMINISTRACIÓN

6.31.20.00	COSTOS DE ADMINISTRACIÓN	3.100.223	3.100.223	-	-	-
6.31.21.00	COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DIRECTO	3.100.223	3.100.223	-	-	-
6.31.21.10	Remuneraciones.	1.614.466	1.614.466	-	-	-
6.31.21.20	Gastos asociados al canal distribución.	-	-	-	-	-
6.31.21.30	Otros.	1.485.757	1.485.757	-	-	-
6.31.22.00	COSTOS DE ADMINISTRACIÓN INDIRECTO	-	-	-	-	-
6.31.22.10	Remuneraciones.	-	-	-	-	-
6.31.22.20	Gastos asociados al canal distribución.	-	-	-	-	-
6.31.22.30	Otros.	-	-	-	-	-

## » 6.02 CUADRO DE APERTURA DE RESERVAS DE PRIMAS

CÓDIGO	NOMBRE CUENTA	TOTAL 999	109	110	210	309
--------	---------------	--------------	-----	-----	-----	-----

### 6.02.01 PRIMA RETENIDA NETA

6.20.10.00	PRIMA RETENIDA NETA	20.304.638	18.877.925	525.730	620.682	280.301
6.20.11.00	Prima Directa.	20.304.638	18.877.925	525.730	620.682	280.301
6.20.11.10	Prima Directa Total.	20.304.638	18.877.925	525.730	620.682	280.301
6.20.11.20	Ajuste por contrato.	-	-	-	-	-
6.20.12.00	Prima Aceptada.	-	-	-	-	-
6.20.13.00	Prima Cedida.	-	-	-	-	-

### 6.02.02 RESERVA DE RIESGO EN CURSO

6.20.20.00	PRIMA RETENIDA NETA	20.304.638	18.877.925	525.730	620.682	280.301
6.20.21.00	Prima Directa.	20.304.638	18.877.925	525.730	620.682	280.301
6.20.22.00	Prima Aceptada.	-	-	-	-	-
6.20.23.00	Prima Cedida.	-	-	-	-	-

6.21.00.00	RESERVA DE RIESGO EN CURSO	2.104.504	1.951.839	113.320	19.883	19.462
------------	----------------------------	-----------	-----------	---------	--------	--------

### 6.02.03 CUADRO DE RESERVA MATEMATICA

6.20.31.00	Reserva Matemática del Ejercicio Anterior.	-	-	-	-	-
6.20.31.10	Primas.	-	-	-	-	-
6.20.31.20	Interés.	-	-	-	-	-
6.20.31.30	Reserva Liberada por Muerte.	-	-	-	-	-
6.20.31.40	Reserva Liberada por Otros Términos.	-	-	-	-	-
6.20.32.00	Reserva Matemática del Ejercicio.	-	-	-	-	-

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

**6.02.04 CUADRO DE RESERVAS BRUTAS**

6.20.41.00	Reserva de Riesgo en Curso Bruta.	2.104.504	1.951.839	113.320	19.883	19.462
6.20.42.00	Reserva Matemática Bruta.	-	-	-	-	-
6.20.43.00	Reserva Insuficiencia de Prima Bruta	145.734	142.399	-	3.335	-
6.20.44.00	Otras Reservas Técnicas Brutas.	-	-	-	-	-

**6.03 CUADRO COSTO DE SINIESTROS**

CÓDIGO	NOMBRE CUENTA	TOTAL 999	109	110	210	309
6.35.01.00	COSTO DE SINIESTRO	16.627.062	15.456.580	524.933	601.502	44.047
6.35.01.10	Siniestros Pagados.	14.976.490	13.921.826	464.608	551.905	38.151
6.35.01.20	Variación de Reserva de Siniestro.	1.650.572	1.534.753	60.326	49.597	5.896
6.35.02.00	SINIESTROS POR PAGAR BRUTO	4.270.366	4.068.127	99.447	96.895	5.896
6.35.00.00	COSTO DE SINIESTRO	16.627.062	15.456.580	524.933	601.502	44.047
6.35.10.00	SINIESTROS PAGADOS	14.976.490	13.921.826	464.608	551.905	38.151
6.35.11.00	Directo.	14.976.490	13.921.826	464.608	551.905	38.151
6.35.11.10	Siniestros del Plan.	14.976.490	13.921.826	464.608	551.905	38.151
6.35.11.20	Rescates.	-	-	-	-	-
6.35.11.30	Vencimientos.	-	-	-	-	-
6.35.11.40	Indemnización por Invalidez Accidental.	-	-	-	-	-
6.35.11.50	Indemnización por Muerte Accidental.	-	-	-	-	-
6.35.12.00	Reaseguro Cedido.	-	-	-	-	-
6.35.12.10	Siniestros del Plan.	-	-	-	-	-
6.35.12.20	Indemnización por Invalidez Accidental.	-	-	-	-	-
6.35.12.30	Indemnización por Muerte Accidental.	-	-	-	-	-
6.35.13.00	Reaseguro Aceptado.	-	-	-	-	-

6.35.13.10	Siniestros del Plan.	-	-	-	-	-
6.35.13.20	Indemnización por Invalidez Accidental.	-	-	-	-	-
6.35.13.30	Indemnización por Muerte Accidental.	-	-	-	-	-
6.35.20.00	<b>SINIESTROS POR PAGAR</b>	<b>4.270.366</b>	<b>4.068.127</b>	<b>99.447</b>	<b>96.095</b>	<b>5.896</b>
6.35.21.00	Liquidados.	18.803	18.737	-	66	-
6.35.21.10	Directos.	18.803	18.737	-	66	-
6.35.21.20	Cedidos.	-	-	-	-	-
6.35.21.30	Aceptados.	-	-	-	-	-
6.35.22.00	En proceso de liquidación.	2.489.780	2.342.952	82.343	60.631	3.854
6.35.22.40	Siniestros Reportados.	2.489.780	2.342.952	82.343	60.631	3.854
6.35.22.41	Directos.	2.489.780	2.342.952	82.343	60.631	3.854
6.35.22.42	Cedidos.	-	-	-	-	-
6.35.22.43	Aceptados.	-	-	-	-	-
6.35.22.50	Siniestros Detectados y no Reportados.	-	-	-	-	-
6.35.22.51	Directos.	-	-	-	-	-
6.35.22.52	Cedidos.	-	-	-	-	-
6.35.22.53	Aceptados.	-	-	-	-	-
6.35.23.00	Ocurridos y no reportados.	1.761.783	1.706.438	17.104	36.198	2.042
6.35.30.00	<b>SINIESTROS POR PAGAR PERIODO ANTERIOR</b>	<b>2.619.793</b>	<b>2.533.372</b>	<b>39.122</b>	<b>47.299</b>	<b>-</b>

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISION S.A.



» 6.04 CUADRO COSTO DE RENTAS

CÓDIGO	NOMBRE CUENTA/RAMOS	TOTAL 999					
			TOTAL	SUBTOTAL	VEJEZ		
					ANTICIPADA	NORMAL	
6.40.01.00	Costo de Rentas.	-	-	-	-	-	
6.40.01.10	Rentas Pagadas.	-	-	-	-	-	
6.40.01.20	Variación Reservas Rentas.	-	-	-	-	-	
6.40.00.00	Costo de Rentas.	-	-	-	-	-	
6.40.10.00	Rentas Pagadas.	-	-	-	-	-	
6.40.11.00	Rentas Pagadas Directas.	-	-	-	-	-	
6.40.12.00	Rentas Pagadas Cedidas.	-	-	-	-	-	
6.40.13.00	Rentas Pagadas Aceptadas.	-	-	-	-	-	
6.40.20.00	Rentas por Pagar.	-	-	-	-	-	
6.40.21.00	Rentas por Pagar Directas.	-	-	-	-	-	
6.40.22.00	Rentas por Pagar Cedidas.	-	-	-	-	-	
6.40.23.00	Rentas por Pagar Aceptadas.	-	-	-	-	-	
6.40.30.00	Rentas por Pagar Periodo Anterior.	-	-	-	-	-	

[illegible]

# SE GU RO





## » 6.05 CUADRO DE RESERVAS DE PRIMAS

CÓDIGO	NOMBRE CUENTA	TOTAL 999	109	110	210	309
--------	---------------	--------------	-----	-----	-----	-----

### 6.05.01 CUADRO DE RESERVAS DE PRIMAS

6.51.10.00	VARIACIÓN DE RESERVA DE RIESGO EN CURSO	205.923	221.705	5.773	-	10.009
6.51.11.00	Reservas de Riesgo en Curso del Ejercicio Anterior.	1.898.581	1.730.134	119.093	19.883	29.471
6.51.12.00	Reservas de Riesgo en Curso del Ejercicio.	2.104.504	1.951.839	113.320	19.883	19.462
6.51.20.00	VARIACIÓN DE RESERVA MATEMÁTICA	-	-	-	-	-
6.51.21.00	Reserva Matemática del Ejercicio Anterior.	-	-	-	-	-
6.51.22.00	Reserva Matemática del Ejercicio.	-	-	-	-	-
6.51.30.00	VARIACIÓN DE RESERVA VALOR EN FONDO	-	-	-	-	-
6.51.31.00	Reserva Valor en Fondo del Ejercicio Anterior.	-	-	-	-	-
6.51.32.00	Reserva Valor en Fondo del Ejercicio.	-	-	-	-	-
6.51.40.00	VARIACIÓN DE RESERVA INSUFICIENCIA DE PRIMAS	139.651	139.651	-	-	-
6.51.41.00	Reserva de Insuficiencia de Primas del Ejercicio Anterior.	6.082	6.082	-	-	-
6.51.42.00	Reserva de Insuficiencia de Primas del Ejercicio.	145.733	145.733	-	-	-

### 6.05.02 CUADRO OTRAS RESERVAS TÉCNICAS

6.52.00.00	VARIACIÓN OTRAS RESERVA TÉCNICAS	-	-	-	-	-
6.52.10.00	VARIACIÓN RESERVA DESVIACIÓN SINESTRIALIDAD	-	-	-	-	-
6.52.11.00	Reservas Desviación Sinestrialidad Ejercicio Anterior.	-	-	-	-	-
6.52.12.00	Reservas Desviación Sinestrialidad del Ejercicio.	-	-	-	-	-
6.52.20.00	VARIACIÓN OTRAS RESERVA TÉCNICAS	-	-	-	-	-
6.52.21.00	Reserva Otras Reservas Técnicas del Ejercicio Anterior.	-	-	-	-	-
6.52.22.00	Reserva Otras Reservas Técnicas del Ejercicio.	-	-	-	-	-
6.52.30.00	VARIACIÓN POR TEST DE ADECUACIÓN DE PASIVOS	-	-	-	-	-
6.52.40.00	VARIACIÓN OTRAS RESERVA (VOLUNTARIAS)	-	-	-	-	-
6.52.41.00	Reserva Reservas (voluntarias) del Ejercicio Anterior.	-	-	-	-	-
6.52.42.00	Reserva Reservas (voluntarias) del Ejercicio.	-	-	-	-	-

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » 6.06 CUADRO DE SEGUROS PREVISIONALES

Este cuadro se presenta sólo para fines informativos. Será generado por la comisión para mercado Financiero, razón por la cual no deberá ser llenado por las aseguradoras.

NOMBRE COMPAÑÍA						
6.06 CUADRO DE SEGUROS PREVISIONALES						
CÓDIGO	NOMBRE CUENTA	TOTAL 999	INVALIDEZ SOBREVI- VENCIA SIS	TOTAL	SUBTOTAL	
	Margen de Contribución.	-	-	-	-	
6.61.10.00	Prima Retenida.	-	-	-	-	
6.61.11.00	Prima Directas.	-	-	-	-	
6.61.12.00	Prima Aceptadas.	-	-	-	-	
6.61.13.00	Prima Cedidas.	-	-	-	-	
6.61.20.00	Variación Reversa Insuficiencia de Prima.	-	-	-	-	
6.61.30.00	Variación Otras Reversas Técnicas.	-	-	-	-	
6.61.40.00	Costo de Siniestro.	-	-	-	-	
6.61.50.00	Costo de Rentas.	-	-	-	-	
6.61.60.00	Resultado de Intermediación.	-	-	-	-	
6.40.70.00	Gastos por Reaseguro No Proporcional.	-	-	-	-	
6.61.80.00	Gastos Médicos.	-	-	-	-	

[illegible]

## » 6.07 CUADRO DE DE PRIMA

CÓDIGO	NOMBRE CUENTA	TOTAL 999	109	110	210	309
PRIMA DEL PRIMER AÑO						
6.71.10.00	Directa.	1.776.254	1.188.936	525.730	-	61.588
6.71.20.00	Aceptada.	-	-	-	-	-
6.71.30.00	Cedida.	-	-	-	-	-
6.71.00.00	NETA	1.776.254	1.188.936	525.730	-	61.588
PRIMA ÚNICA						
6.72.10.00	Directa.	-	-	-	-	-
6.72.20.00	Aceptada.	-	-	-	-	-
6.72.30.00	Cedida.	-	-	-	-	-
6.72.00.00	NETA	-	-	-	-	-
PRIMA DE RENOVACIÓN						
6.73.10.00	Directa.	18.528.384	17.688.990	-	620.682	218.712
6.73.20.00	Aceptada.	-	-	-	-	-
6.73.30.00	Cedida.	-	-	-	-	-
6.73.00.00	NETA	18.528.384	17.688.990	-	620.682	218.712
6.70.00.00	TOTAL PRIMA DIRECTA	20.304.638	18.877.926	525.730	620.682	280.300

## » 6.08 CUADRO DE DATOS ESTADÍSTICOS VIDA

### 6.08.01 CUADRO DE DATOS ESTADÍSTICOS POR RAMO

CÓDIGO	NOMBRE CUENTA/RAMOS	TOTAL 999	109	110	210	309
6.08.01.01	Número de Siniestros por Ramo.	12.755	8.713	3.202	811	29
6.08.01.02	Número de Rentas por Ramo.	-	-	-	-	-
6.08.01.03	Número de Rescates Totales por Ramo.	-	-	-	-	-
6.08.01.04	Número de Rescates Parciales por Ramo.	-	-	-	-	-
6.08.01.05	Número de Vencimientos.	-	-	-	-	-
6.08.01.06	Número de Pólizas por Ramo Contratadas en el Periodo.	24.147	6.502	14.843	21	2.781
6.08.01.07	Número de Pólizas Vigentes por Ramo.	67.455	48.615	14.843	21	3.976
6.08.01.08	Número de Ítems por Ramo Contratadas en el Periodo.	-	-	-	-	-
6.08.01.09	Número de Ítems Vigentes por Ramo.	169.577	119.824	19.481	25.212	5.060
6.08.01.10	Número de Pólizas no Vigentes por Ramo.	11.575	5.427	5.828	-	320
6.08.01.11	Número de Asegurados en el Periodo por Ramo.	55.234	12.831	14.843	25.212	2.348
6.08.01.12	Número de Asegurados por Ramo.	169.577	119.824	19.481	25.212	5.060
6.08.01.13	Beneficiarios de Asegurados no Fallecidos.	-	-	-	-	-
6.08.01.14	Beneficiarios de Asegurados Fallecidos.	-	-	-	-	-

### 6.08.02 CUADRO DE DATOS VARIOS POR RAMO

CÓDIGO	NOMBRE CUENTA/RAMOS	TOTAL 999	109	110	210	309
6.08.02.01	Capitales Asegurados en el Periodo MM\$.	15.310.314	12.034.643	397.765	675.635	2.202.271
6.08.02.02	Total Capitales MM\$.	117.933.336	111.989.695	522.055	675.635	4.745.951

### 6.08.03 CUADRO DE DATOS ESTADÍSTICOS AGRUPADOS POR SUBDIVISIÓN DE RAMOS

CÓDIGO	NOMBRE CUENTA/RAMOS	TOTAL 999	INDIVIDUAL	COLECTIVO	MASIVOS	PREVISIO- NALES
6.08.03.01	Número de Sinistros.	12.755	11.915	811	29	-
6.08.03.02	Número de Rescates Totales por Subdivisión.	-	-	-	-	-
6.08.03.03	Número de Rescates Parciales por Subdivisión.	-	-	-	-	-
6.08.03.04	Número de Pólizas por Ramo Contratadas en el Periodo por Subdivisión.	24.147	21.345	21	2.781	-
6.08.03.05	Total de Pólizas Vigentes por Subdivisión.	67.455	63.458	21	3.976	-
6.08.03.06	Número de Ítems Contratadas en el Periodo.	55.234	27.674	25.212	2.348	-
6.08.03.07	Número de Ítems Vigentes.	169.577	139.305	25.212	5.060	-
6.08.03.08	Número de Pólizas no Vigentes.	11.575	11.255	-	320	-
6.08.03.09	Número de Asegurados en el Periodo.	55.234	27.674	25.212	2.348	-
6.08.03.10	Número de Asegurados.	169.577	139.305	25.212	5.060	-
6.08.03.11	Beneficiarios de Asegurados no Fallecidos.	-	-	-	-	-
6.08.03.12	Beneficiarios de Asegurados Fallecidos.	-	-	-	-	-

### 6.08.04 CUADRO DE DATOS ESTADÍSTICO TOTAL

CÓDIGO	NOMBRE CUENTA/RAMOS	TOTAL
6.08.04.01	Número de Asegurados Totales.	169.577
6.08.04.02	Número de Asegurados en el Periodo.	55.234
6.08.04.03	Beneficiarios de Asegurados no Fallecidos.	
6.08.04.04	Beneficiarios de Asegurados Fallecidos.	

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

07

# CENTRO DE LA VISION S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS TERMINADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE 2017 Y 2016



# > INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

**Señores****Accionistas y Directores****Clínica Las Condes S. A.**

Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, sobre los que informamos con fecha 22 de marzo de 2018. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de la afiliada Centro de la Visión S. A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Centro de la Visión S. A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

**Victor Zamora Q.****EY Audit SpA****Santiago, 22 de marzo de 2018****1**ANTECEDENTES  
GENERALES**2**CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES**3**SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES**4**PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.**5**INMOBILIARIA  
CLC S.A.**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



# INDICE

## ➤ ESTADOS FINANCIEROS — 299

01. Actividad de la Sociedad. _____	305
02. Políticas contables significativas. _____	305
03. Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas. _____	316



# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	AL 31.12.2017
		M\$
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo.		162.994
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.		119.351
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3	103.918
Activos por impuestos corrientes.		335.603
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>721.866</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros activos financieros.		536.075
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Netos.		144.651
Propiedades, plantas y equipos, Neto.		8.343.226
Activos por impuestos diferidos.		625.032
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>9.648.984</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>10.370.850</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.



# ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	AL 31.12.2017
		M\$
<b>PASIVOS</b>		
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros, corrientes.		569.826
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.		3.190.910
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	3	186.771
Otras provisiones, corrientes.		97.014
Pasivos por impuestos corrientes.		0
Otros pasivos no financieros, corrientes.		3.745
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>4.048.266</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros, no corrientes.		1.576.319
Pasivos por impuestos diferidos.		231.068
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>1.807.387</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital emitido.		5.291.679
Ganancias acumuladas.		(930.326)
Otras reservas.		153.844
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>		<b>4.515.197</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>10.370.850</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017
	M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	749.256
Costos de ventas.	(73.389)
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>675.867</b>
Gasto de administración.	(1.955.686)
Otras ganancias (pérdidas).	2.720
Ingreso financieros.	5.420
Costos financieros.	(8.226)
Resultado por unidad de reajuste y diferencias de cambio.	(44.384)
<b>GANANCIA ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>(1.324.289)</b>
Gasto por impuesto a las ganancias.	393.963
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>	<b>(930.326)</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISION S.A.



# ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017
	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.	930.326)
GANANCIA BRUTA	(930.326)
GANANCIA POR ACCIÓN ACCIONES COMUNES	
Ganancia (perdida) básica por acción.	0
GANANCIA DEL EJERCICIO	
TOTAL RESULTADO INTEGRAL	930.326)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.





# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2017 31.12.2017
	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	
Importes cobrados a clientes.	660.339
Pagos a proveedores, remuneraciones.	(2.390.903)
Pagos recibidos y remitidos por impuestos sobre el valor añadido.	(35.759)
Pagos por intereses clasificados como operacionales.	(20.261)
Intereses ganados.	5.420
Otras entradas (salidas) de efectivo procedentes de las operaciones.	633.564
<b>TOTAL, FLUJOS DE EFECTIVO POR (UTILIZADOS EN) OPERACIONES</b>	<b>(1.147.600)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	
Incorporación de propiedad, planta y equipo.	(3.033.299)
<b>TOTAL, FLUJOS DE EFECTIVO POR (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(3.033.299)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	
Importes procedentes de emisión de acciones.	4.076.408
Obtención de préstamos	267.485
<b>TOTAL, FLUJOS DE EFECTIVO POR (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>4.343.893</b>
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo.	162.994
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO, SALDO INICIAL</b>	<b>0</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO, SALDO FINAL</b>	<b>162.994</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

<b>1</b>	ANTECEDENTES GENERALES
<b>2</b>	CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES
<b>3</b>	SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES
<b>4</b>	PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.
<b>5</b>	INMOBILIARIA CLC S.A.
<b>6</b>	SEGUROS CLC S.A.
<b>7</b>	CENTRO DE LA VISIÓN S.A.



## ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	TOTAL PATRIMONIO
	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01.01.2017	0	0	0	0
CAMBIOS				
Aportes.	5.291.679	153.844	0	5.445.523
Ganancia del período	0	0	(930.326)	(930.326)
TOTAL, CAMBIOS EN PATRIMONIO	5.291.679	153.844	(930.326)	4.515.197
SALDO FINAL AL 31.12.2017	5.291.679	153.844	(930.326)	4.515.197

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

## » 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Centro de la Visión S.A., es una Sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 21 de diciembre de 2016. Su objeto social es la prestación de servicios médicos oftalmológicos e investigaciones y docencia oftalmológica incluyendo la comercialización de productos ópticos, farmacológicos y productos médicos en general. Su RUT es el N° 76.453.458-1, domiciliada en Lo Fontecilla 453 Las Condes Santiago Chile.

## » 2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros en concordancia con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes al 31 de diciembre de 2017 emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB").

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Centro de la Visión S.A., y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2017.

Dada la integración financiera y operacional con su matriz Clínica Las Condes S.A., estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de Clínica las Condes S.A. y filiales.

## » A. PERÍODOS CONTABLES

**Los presentes Estados financieros cubren los siguientes períodos:**

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2017.
- Estados de Resultados y Resultados Integrales por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017.
- Estados de Flujos de Efectivo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017.

## » B. BASES DE PREPARACIÓN

Los presentes Estados Financieros de Centro de la Visión S.A. correspondientes al 31 de diciembre de 2017, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Los presentes Estados Financieros Individuales han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Centro de la Visión S.A. al 31 de diciembre de 2017, y los resultados de las operaciones, y los flujos de efectivo por ejercicios terminados en esa fecha.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

Los presentes estados financieros han sido aprobados en conjunto con los estados financieros consolidados en Directorio en sesión extraordinaria de fecha 22 de marzo de 2018.

## » c. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

**Estas estimaciones se refieren básicamente a:**

**VIDAS ÚTILES Y VALORES RESIDUALES DE ACTIVOS INCLUIDOS EN PROPIEDAD, PLANTAS Y EQUIPO Y EN INTANGIBLES.** La Sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipo y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

**DETERIORO DE ACTIVOS.** La Sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

**LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA Y EL MONTO DE LOS PASIVOS DE MONTO INCIERTO O CONTINGENTE.** Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros. Sin embargo, es posible que aconteci-

mientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros futuros.

## » D. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

### **MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL**

Los estados financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Sociedad (su moneda funcional).

En la preparación de los estados financieros de la Sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la Sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

### **BASES DE CONVERSIÓN**

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$26.798,14 al 31 de diciembre de 2017.

## » E. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Estos corresponden principalmente a construcciones, maquinaria y equipos. Se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, la Sociedad conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la Centro de la Visión S.A. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

**Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:**

Planta y equipos.	5 a 7 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	20 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Construcciones y obras.	80 años.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

**Centro de la Visión S.A. ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:**

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando.

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aun cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de estos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren. Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de Propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

## » F. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La Sociedad calcula los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de la Sociedad.

**Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:**

Los ingresos ordinarios derivados de servicios o ventas se reconocen cuando puedan ser estimados con fiabilidad y en función de la prestación o realización de la fecha de transacción a la fecha del balance.

## » G. DETERIORO DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso de que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Sociedad determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para deter-



minar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

## » H. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

## » I. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

## » J. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constitutiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SAUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » K. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

## » L. CAPITAL SOCIAL

El capital social está distribuido en 100.000 acciones sin valor nominal, las cuales se encuentran suscritas y pagadas.

## » M. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas.

## » N. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

## » O. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

**A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:**

**NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES:** (normas, interpretaciones) contables con aplicación efectiva para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.

Todas las normas, enmiendas y mejoras de las NIIF que tuvieron aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2017, y que no fueron adoptadas anticipadamente por la Sociedad, han sido incorporadas, sin efectos significativos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2017.

(i) Las normas e interpretaciones, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación.

**La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:**

NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES		FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9	Instrumentos financieros.	1 de enero de 2018
IFRS 15	Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
IFRS 16	Arrendamientos.	1 de enero de 2019
CINIIF 22	Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas.	1 de enero de 2018

## » IFRS 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

En julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 “Instrumentos financieros”, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas.

Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

## » IFRS 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones.

Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además, requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.



**VISION**

## » IFRS 16 “ARRENDAMIENTOS”

En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 “Arrendamientos”. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador.

Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

## » CINIIF 22 “TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONTRAPRESTACIONES ANTICIPADAS”

Esta Interpretación publicada en diciembre de 2016, aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica.

Las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación.

**La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:**

MEJORAS Y MODIFICACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 2 Pagos Basados en Acciones.	1 de enero de 2018
NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
NIIF 4 Contratos de Seguros.	1 de enero de 2018
NIC 40 Propiedades de Inversión.	1 de enero de 2018
NIIF 1 Adopción por primera vez de las normas internacionales. de información financiera.	1 de enero de 2018
NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	1 de enero de 2018
NIIF 9 Instrumentos Financieros.	1 de enero de 2019
NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	1 de enero de 2019
NIIF 3 Combinaciones de negocios.	1 de enero de 2019
NIIF 11 Acuerdos Conjuntos.	1 de enero de 2019
NIC 12 Impuestos a las Ganancias.	1 de enero de 2019
NIC 23 Costos por préstamos.	1 de enero de 2019

**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » NIIF 2 "PAGOS BASADOS EN ACCIONES"

La enmienda publicada en junio de 2016, clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio.

Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.

## » NIIF 15 "INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES"

La enmienda publicada en abril de 2016, introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos.

## » NIIF 4 "CONTRATOS DE SEGURO"

Con respecto a la aplicación de la NIIF 9 "Instrumentos Financieros". Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39.

## » NIC 40 "PROPIEDADES DE INVERSIÓN"

En relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso.

Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.

## » NIIF 1 "ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA"

Enmienda relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10. Publicada en diciembre 2016.



## » NIC 28 "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS"

Enmienda relacionada a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016.

## » NIIF 9 "INSTRUMENTOS FINANCIEROS"

Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL). Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una "compensación razonable por la terminación anticipada del contrato.

## » NIC 28 "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS"

Publicada en octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto -en el que no se aplica el método de la participación- utilizando la NIIF 9.

El Consejo ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta.

## » NIIF 3 "COMBINACIONES DE NEGOCIOS"

La enmienda aclarara que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, es una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición.

## » NIIF 11 "ACUERDOS CONJUNTOS"

La enmienda aclarara, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta.

## » NIC 12 "IMPUESTOS A LAS GANANCIAS"

La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles.

## » NIC 23 "COSTOS POR PRÉSTAMOS"

La enmienda aclaró que, si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales.

**1**

ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

CENTRO DE  
LA VISIÓN S.A.

## » NIC 28 "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS". IFRS 10 "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS"

Las enmiendas a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidado" e NIC 28 "Inversión en Asociadas y Negocios Conjuntos" (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de NIIF 10 y los de la NIC 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB planea una investigación profunda que pueda resultar en una simplificación de contabilidad de asociadas y negocios conjuntos. Se permite la adopción inmediata.

La Compañía se encuentra evaluando la adopción de estas nuevas normas, mejoras, enmiendas e interpretaciones y sus impactos a los estados financieros consolidados.

## » P. COSTOS DE FINANCIAMIENTOS CAPITALIZADOS

### Política de préstamos financieros que devengan intereses:

Los costos por préstamos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos que cumplan las condiciones para su clasificación, son capitalizados, formando parte del costo de dichos activos.

### Política de capitalización de costos por intereses:

Se capitalizan aquellos intereses pagados o devengados provenientes de deudas que financian activos calificados, según lo estipulado en NIC 23.

## » 3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

### A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2017
					M\$
93.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matrix.	Chile	CL\$	78.543
76611559-4	Inmobiliaria e inversiones Pro-vision SpA	Accionista.	Chile	CL\$	25.375
TOTAL					103.918

## B. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2017
					M\$
93.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matriz.	Chile	CL\$	186.771
	<b>TOTAL</b>				<b>186.771</b>

## C. TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS DE ORIGEN	TOTAL AL 31.12.2017	
					Monto	Efecto resultado (Cargo/ Abono)
					M\$	M\$
93.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matriz	Compras	Chile	186.771	(156.950)
93.930.000-7	Clínica Las Condes S. A.	Matriz	Servicios	Chile	78.543	(66.003)


**1**

 ANTECEDENTES  
GENERALES

**2**

 CLÍNICA  
LAS CONDES S.A.  
Y FILIALES

**3**

 SERVICIOS DE  
SALUD INTEGRADOS  
S.A. Y FILIALES

**4**

 PRESTACIONES  
MÉDICAS  
LAS CONDES S.A.

**5**

 INMOBILIARIA  
CLC S.A.

**6**

SEGUROS CLC S.A.

**7**

 CENTRO DE  
LA VISION S.A.



**CLÍNICA LAS CONDES S. A.**

**Dirección:** Estoril Nº 450, Las Condes, Santiago • **Teléfono Mesa Central:** 22 210 4000 • **Fax:** 22 210 5987

**Código postal:** 7591046 • **Internet:** [www.clc.cl](http://www.clc.cl) • **e-mail:** [info@clc.cl](mailto:info@clc.cl)

**Edición de textos:** Clínica Las Condes • **Diseño y Producción:** Diseño Tintaazul Ltda. • **Impresión:** A Impresores Ltda.





2017



**CLÍNICA  
LAS CONDES**

**CLÍNICA LAS CONDES S. A.**

**Dirección:** Estoril N° 450, Las Condes, Santiago

**Teléfono Mesa Central:** 22 210 4000 • Fax: 22 210 5987

**Código postal:** 7591046

**Internet:** [www.clc.cl](http://www.clc.cl) • e-mail: [info@clc.cl](mailto:info@clc.cl)